

UNIVERSITÉ DE YAOUNDÉ I

**CENTRE DE RECHERCHE ET
DE FORMATION**

**DOCTORALE EN SCIENCES
HUMAINES, SOCIALES ET
ÉDUCATIVES**

**UNITÉ DE RECHERCHE ET
DE FORMATION**

**DOCTORALE EN SCIENCES
HUMAINES ET SOCIALES**

DÉPARTEMENT D'HISTOIRE



THE UNIVERSITY OF YAOUNDE I

**POSTGRADUATE SCHOOL FOR
SOCIAL AND EDUCATIONAL
SCIENCES**

**DOCTORAL RESEARCH UNIT
FOR SOCIAL SCIENCES**

DEPARTMENT OF HISTORY

**FOOTBALL TCHADIEN : ENJEUX ET DEFIS POLITIQUES,
ECONOMIQUES ET SOCIOCULTURELS (1962-2021)**

**Mémoire présenté et soutenu le 21 Novembre 2024 en vue de l'obtention du diplôme de
Master en Histoire option : Histoire des Relations internationales**

Par :

DJIMHOTOUM Mouaromba

Licencié en Histoire

Matricule : 21N244

Jury :

Membres du jury

Président : NENKAM Chamberlin (MC)

Université de Yaoundé I

Rapporteur : Japhet Antoine ANAFK (MC)

Université de Yaoundé I

Examineur : MVO'O Francis (CC)

Université de Yaoundé I



Novembre 2024

SOMMAIRE

SOMMAIRE	
DEDICACE	ii
REMERCIEMENTS	iii
LISTE DES ABRÉVIATIONS, ACRONYMES ET SIGLES	iv
LISTE DES ILLUSTRATIONS	v
LISTE DES ANNEXES	vi
RÉSUMÉ	vii
ABSTRACT	viii
INTRODUCTION GENERALE	1
CHAPITRE I : INTRODUCTION AU FOOTBALL TCHADIEN	26
I. HISTORIQUE ET CONTEXTE DU FOOTBALL AU TCHAD	27
II. CONTEXTE SOCIOHISTORIQUE DE L'ORGANISATION DU SPORT AU TCHAD	31
III. ACTEURS DU FOOTBALL TCHADIEN.....	34
CHAPITRE II : FACTEURS ENTRAVANT LE DÉVELOPPEMENT ET LA PROMOTION DU FOOTBALL AU TCHAD	56
I. FACTEURS POLITIQUES	57
II. FACTEURS ÉCONOMIQUES.....	69
III. FACTEURS SOCIOCULTURELS	74
CHAPITRE III : ENJEUX AUTOUR DU FOOTBALL TCHADIEN	83
I. ENJEUX POLITIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN.....	84
II. ENJEUX ÉCONOMIQUES LIES AU FOOTBALL	93
III. ENJEUX SOCIOCULTURELS	101
CHAPITRE IV : DÉFIS A RELEVER POUR LE DÉVELOPPEMENT ET LA PROMOTION DU FOOTBALL AU TCHAD	107
I. DÉFIS POLITIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN	108
II. DÉFIS ÉCONOMIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN	113
III. DÉFIS SOCIOCULTURELS DU FOOTBALL TCHADIEN	123
CONCLUSION GÉNÉRALE	131
SOURCES ET REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES	135
ANNEXES	149
TABLE DES MATIERES	156

*Aux
Familles
Gabba et Mouaromba*

REMERCIEMENTS

L'aboutissement de ce mémoire doit beaucoup aux efforts conjugués de nombreuses personnes auxquelles nous voudrions ici exprimer notre profonde gratitude.

Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements à notre encadreur, Pr Japhet Antoine Anafak pour sa disponibilité, ses précieux conseils scientifiques, ses orientations et sa rigueur méthodologique, qui nous ont aidés, et nous ont permis de réaliser cette étude.

Nos remerciements vont à l'endroit du corps enseignant du Département d'Histoire de l'Université de Yaoundé I, qui ont contribué à notre formation académique.

Par ailleurs, c'est l'opportunité ici de remercier nos informateurs et personnels des divers centres de documentations consultés, parmi lesquels Aimée Nagoua Galleboui, Adam Netcho, Marius Mouandilmadji, Esaie Djikoloum, Mahamat Djallo, Jean Nadjindohroum, Edrick Djimrané, Algadam Younous Anis, Yves Madjilom, Siméon de la FTFA et Tao Dounia.

Nous adressons nos gratitude à la famille, particulièrement à Célestine Dandé, Fatime Sagla, Émilienne Ndougabeye Achta, Hyacinthe Djanan Sando, Ndonan Sando, Rita Nelem, Rosalie Koze, Adeline Halime, Marthe Kodindo, Patricia Bang-né, Naomie Taryanouba, Fall Keita, Caleb Guinkadji, Joseph Ledjebaye, Behite Nangassoum et Youssouf Moussa.

En outre, nous tenons également à remercier nos aînés académiques Émile Zola Eyigla, Donald Bilegue Ovono, Bichara Abdoulaye Adoum, Attom Abdoulaye Soumaïne, Kouralaye Bakoussa, et Régis Ouang-awé Mbersala pour leurs précieux conseils qui nous ont permis de rectifier certaines analyses, pour leurs soutiens et encouragements multiformes.

Que nos amis et camarades trouvent ici notre profonde gratitude pour nos échanges constructifs, il s'agit de Adoum Abdoulaye, Casimir Assa Djédanem, Bekis-mbaye Roudoumadji, Bekoe Nkili Elisabeth, Benjamin Assemra Moyengar, Amos Dingamy, Diouf Alexandre, Frédéric Djelardje, Urbain Djikolmbaye, Sylvain Essena Tchang, Didier Houdalbaye, Simplicie Laoyambe, Mardochée Mbaindiguisssem, Jean Jacques Allahdoun, Asael Nadjibé, Djacko Samuel Gali, Abana Ganli, Adrinkay Ahina, Tahir Saleh Tahir et à l'équipe Sao de Yaoundé 1.

Une pensée particulière en mémoire de notre ami du cycle de Licence Blaise Koumanguideng Kaye qui nous a quitté à la fleur de l'âge.

Nous ne saurions terminer nos remerciements sans exprimer notre profonde gratitude à tous ceux dont les noms ne figurent pas dans ce mémoire, trouvez ici l'expression de notre profonde gratitude.

LISTE DES ABRÉVIATIONS, ACRONYMES ET SIGLES

AFC : Confédération Asiatique de Football
ATNV : Association Tchadienne pour la Non-Violence
BDT : Brasseries Du Tchad
BEAC : Banque des Etats de l’Afrique Centrale
BUDRA : Bureau Tchadien des Droits d’auteurs
CAF : Confédération Africaine de Football
CAN : Coupe d’Afrique des Nations
CEFOD : Centre d’Études et de Formation pour le Développement
CEMAC : Communauté Économique et Monétaire de l’Afrique Centrale
CHGA : Cercle Histoire-Géographie et Archéologie
CLAC : Centre de Lecture et d’Animations Culturelles
CONCACAF : Confédération de Football d’Amérique du Nord, d’Amérique Centrale et des Caraïbes
CONMEBOL : Confédération Sud-Américaine de Football
CONOR : Comité de Normalisation
COST : Comité Olympique et Sportif Tchadien
FA : Football Association
FALSH : Faculté des Arts, Lettres et Sciences Humaines
FIFA : Fédération Internationale de Football Association
FNDS : Fonds National de Développement du Sport
FROLINAT : Front de Libération Nationale du Tchad
FTFA : Fédération Tchadienne de Football Association
IFAB : *International Football Association Board*
INJS : Institut National de la Jeunesse et des Sports
JO : Jeux Olympiques
LINAFOOT : Ligue Nationale de Football
MCT : Manufacture des Cigarette au Tchad
MINRESI : Ministère de la Recherche Scientifique et de l’Innovation
MJST : Ministère de la Jeunesse et des Sports du Tchad
OFC : Confédération de Football d’Océanie.
ONAJES : Office National de la Jeunesse et des Sports
ONASPORT : Office National du Sport
PIB : Produit Intérieur Brut
UCAC : Université Catholique d’Afrique Centrale
UCPF : Union des Clubs Professionnels du Football
UEFA : Union Européenne de Football Association
UNIFFAC : Union des Fédérations de Football d’Afrique Centrale
UYI : Université de Yaoundé I

LISTE DES ILLUSTRATIONS

I- CARTE

Carte 1 : Présentation de la zone d'étude.....	5
---	---

II- FIGURE

Figure 1 : Indice de développement des infrastructures 2020, score par pays.	117
--	-----

III- ORGANIGRAMMES

Organigramme 1 : Structure organisationnelle de la FIFA	40
Organigramme 2 : Structure organisationnelle de la CAF.....	46
Organigramme 3 : Structure Organisationnelle de la FTFA	54

IV- TABLEAUX

Tableau 1 : Parcours des joueurs tchadiens en équipe nationale et en club.	35
Tableau 2 : Prélèvements journaliers des compagnies de télécommunications.	121

V- PLANCHES

Planche 1 : Stade Idriss Mahamat Ouya en réhabilitation depuis 2020	63
Planche 2 : Vestiaire et pelouse du stade de Diguel.....	64
Planche 3 : Tribunes et toilette du stade de Paris-Congo	64
Planche 4 : Tribunes du stade de Moundou dans le Logone Occidental.	67

VI- PHOTOS

Photo 1 : Logo de la FIFA	37
Photo 2 : Logo de la CAF	43
Photo 3 : Logo de la FTFA	51
Photo 4 : Le stade de Mandjafa en construction.....	65
Photo 5 : Stade omnisports de Doba.....	66
Photo 6 : Stade de Sarh dans le Moyen Chari	68
Photo 7 : Pelouse et tribune du Stade Municipal d'Abéché.	68

LISTE DES ANNEXES

Annexe 1 : Liste de sélection des candidats en Master 2 au Centre de Recherche et de Formation Doctorale en Sciences Humaines, Sociales et Educatives de l'Université de Yaoundé 1 au titre de l'année académique 2022-2023.....	150
Annexe 2 : Autorisation de recherche.	153
Annexe 3 : Simulation réalisée pour avoir une idée sur les prélèvements des réseaux de téléphonie mobile Airtel et Moov.....	154
Annexe 4 : Liste des Ministres en charge des Sports 1971-2022.	155

RÉSUMÉ

La présente réflexion "Football tchadien : enjeux et défis politiques, économiques et socioculturels", met en évidence l'importance du sport en général et du football en particulier dans les grandes décisions des pays, sa codification, son expansion, son impact considérable dans le monde. Il montre également l'atmosphère dans laquelle il évolue, les enjeux et défis de ce dernier au Tchad. La problématique qui a orienté ce travail est la suivante : comment le football en tant que pratique sportive et phénomène socioculturel a-t-il été influencé par les dynamiques politiques, économiques et socioculturelles au Tchad entre 1962 et 2021 et en quoi ces interactions ont-elles façonné l'identité nationale, les relations sociales et le développement économique dans le pays ? Plusieurs théories ont été mobilisées dans cette étude, il s'agit de la théorie du *soft power*, théorie des systèmes complexes, théorie économique du sport. La collecte ou la mobilisation des sources primaires et secondaires a conduit à faire une descente au Tchad et au Cameroun. Les méthodes utilisées dans ce travail sont celles dites qualitatives, synchronique, diachronique et la pluridisciplinarité. Au terme de cette entreprise, l'on est parvenu à tirer un certain nombre de conclusions. Entre autres, le football a connu de mutations, il a un impact grandiose, il présente beaucoup d'opportunités et il influence les grandes décisions politiques, économiques et socioculturelles des pays. Au Tchad, il souffre de beaucoup de maux, tels que l'amateurisme, le manque de professionnalisme, l'absence d'un programme politique clair et rigoureux, les guéguerres institutionnelles interminables et l'absence des infrastructures sportives modernes, affectant la performance des athlètes. En outre, il est peu médiatisé, d'où l'absence notoire des sponsors et partenaires pour booster ce dernier. Nous constatons que le football présente beaucoup d'opportunités de nos jours, des enjeux importants qui influencent la politique internationale des pays. Au Tchad, le talent y est, l'impérative est la construction des infrastructures, des projets cohérents, réalisables, et faire face à la corruption qui gangrène ce sport. Investir et créer des conditions favorables, pacifiques, et donner de la visibilité à ce football pour attirer les sponsors, partenaires et faire preuve d'abnégation, de patriotisme dans la gestion des fonds. L'ingérence politique ne manque pas dans d'autres pays aussi, mais s'ils ont réussi à se hisser, le Tchad peut aussi le faire.

Mots clés : Football, enjeux, défis, développement, Tchad.

ABSTRACT

This reflection on "Chadian soccer: political, economic and socio-cultural issues and challenges" highlights the importance of sport in general, and soccer in particular; in the major decisions taken by countries, its codification, its expansion and its considerable impact at many levels around the world. It also shows how the sport has entered Africa and Chad, how it is managed, the atmosphere in which it evolves, and the issues and challenges it faces. The problem that guided this work are : how has soccer as a sporting practice and socio-cultural phenomenon been influenced by political, economic and socio-cultural dynamics in Chad between 1962 and 2021, and how have these interactions shaped the country's national identity, social relations and economic development? Several theories were mobilized in this study, including soft power theory, complex systems theory and the economic theory of sport. The collection or mobilization of primary and secondary sources led to a descent into Chad and Cameroon. The methods used in this study to collect, analyze and interpret all the data are qualitative, synchronic and diachronic and multidisciplinary. At the end of this undertaking, we were able to draw some number of conclusions: among other things, soccer has undergone mutation, has a grandiose impact, presents many opportunities and influences the major political, economic and socio-cultural decisions of countries. In Chad, it suffers from many ills, such as amateurism, lack of professionalism, the absence of a clear, rigorous political program, interminable squabbles and the absence of modern sports infrastructures, affecting the performance of athletes. What's more, there is little media coverage, hence the notable absence of sponsors and partners to boost Chadian soccer. We can see that soccer presents many opportunities these days, with important issues at stake that influence the international politics of countries. In Chad, the talent is there, the imperative is to build infrastructures, coherent, and feasible projects, and to confront the corruption that plagues this discipline. Invest and create favorable, peaceful conditions and raise the profile of soccer to attract sponsors and partners, and show abnegation and patriotism in the management of funds. There's no shortage of political interference in other countries too, but if they've managed to rise to the top, Chad can do it too.

Key words: Soccer, Development, Issues, Challenges, Chad.

INTRODUCTION GENERALE

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU SUJET

L'industrie du sport représente environ 3% du PIB mondial et un taux de croissance solide de 4 % par an ; 90% de cette richesse est générée en Amérique du Nord, en Europe, en Asie, et bien que fournissant des talents sportifs en abondance au reste du monde, le sport ne contribue qu'à environ 0.5% du PIB africain¹. Pourvoyeuse de talents, l'Afrique bénéficie de si peu de richesses générées par cette industrie, elle peine à transformer cet incroyable potentiel sportif et créatif en un moteur de croissance durable. Le football a connu plusieurs mutations au cours de son évolution, il a été pratiqué dans ses débuts, depuis l'antiquité de nature à amuser, à exercer le corps et non de sport, et il n'y avait pas de règles². C'est en 1863 que les Britanniques (groupe de 11 écoles et clubs de Londres) codifient et organisent le football, donnant naissance à des Associations de Football, il s'est ensuite internationalisé sous l'influence d'immigrants Anglais dans le reste du monde³. Le 21 Mai 1904 à Saint-Honoré à Paris en France, le football s'est doté d'une première institution, la Fédération Internationale de Football Association (FIFA), grâce au journaliste et arbitre Robert Guérin. Cette institution, ouverte à tous les pays, préside le football au niveau mondial, en organisant les compétitions internationales à l'instar de la Coupe du Monde, la plus prestigieuse⁴. Dépassant l'aspect d'un simple jeu, le football est devenu le sport le plus populaire de nos jours, un puissant levier économique des États. Sa pratique, sa mise en valeur, ses compétitions, et ses opportunités ont contribué au développement et à la grandeur des pays comme le Brésil, l'Angleterre, l'Espagne, l'Égypte, le Cameroun etc., ce qui n'est pas malheureusement le cas au Tchad où cette discipline peine à rayonner sur la scène internationale.

Au Tchad, il a été institutionnalisé en 1962, avec la création de la Fédération Tchadienne de Football Association. Elle s'occupe, sous l'égide de ces deux grandes institutions Fédération Internationale de Football Association, Confédération Africaine Football, en synergie avec le Ministère des Sports, du football tchadien, sa promotion et son rayonnement, afin qu'il puisse avoir un impact significatif dans le pays⁵. On constate depuis lors que le Tchad brille par son absence dans ce sport sur la scène internationale, notamment en termes de résultats, de participations aux compétitions et ne profite pas d'énormes opportunités que présente le football aujourd'hui. Cette situation désolante, fait débat dans les ménages, les médias, les écoles, les

¹ M. Desbordes, *Economie du sport en Afrique : réalités, défis, opportunités*, Paris, Economica, 2022, p. 3.

² J. P. Rethacker, J. Thibert, *La fabuleuse histoire du football*, Paris, La Martinière, 1993, p. 15.

³ *Ibid.*

⁴ <https://www.geo.fr/origine-du-football>, consulté le 10 Avril 2023 à 10h 20mn.

⁵ Natoltiga Okalah, 65 ans, Instructeur du Panel CAF, N'Djamena, le 17 Novembre 2022.

rues etc. du pays. C'est pour analyser, diagnostiquer les maux, comprendre les paramètres et les défis autour du football tchadien, que le choix d'un tel sujet a été effectué.

Ce travail s'intègre globalement dans l'histoire politique et les Relations Internationales. Il permet de classer le football au cœur de la politique, au cœur des Relations Internationales, car, bien plus qu'un simple sport, le football est devenu un jeu d'images, un enjeu géopolitique et géoéconomique. C'est pourquoi, Pascal Boniface déclare : "Malraux avait tort, le XXI^e siècle ne sera pas religieux avant tout, il sera sportif. Nous sommes entrés dans l'ère du sport mondialisé"⁶. Malgré les difficultés que connaît le football tchadien, force est de constater que cette activité se pratique tout de même. Le présent travail est le fruit de plusieurs motivations.

2. RAISONS DU CHOIX DU SUJET

Cette thématique n'est pas le fruit du hasard et tient en effet de motivations diverses. S'agissant des raisons personnelles, elles résultent du fait que nous sommes un grand passionné du football et face à la stagnation (pas de réel impact social, absence dans les compétitions majeures etc.) du Tchad dans ce domaine, nous nous sommes fixés l'objectif d'écrire, d'analyser ce football afin de cerner ses contours. Aussi, importe-t-il de montrer son importance, les opportunités qu'il présente et les défis à relever pour que ce dernier puisse être un outil de développement, car, il est plus qu'un jeu, plus que du sport, c'est de la géopolitique⁷.

Quant aux raisons scientifiques qui guident l'analyse de ce sujet, nous avons pour ambition de poursuivre les recherches dans la géopolitique du sport. De manière générale, il n'existe malheureusement pas une littérature abondante au Tchad dans ce champ d'étude. Ayant fait ce constat, nous avons un ardent désir d'apporter notre modeste contribution afin d'enrichir la production scientifique, contribuer à l'historiographie du football en général, et celui tchadien en particulier. Jacques Pycke pouvait dire "le sujet choisi s'efforcera donc de faire progresser cette connaissance de l'humanité en société dans la référence au passé"⁸.

Sur le plan académique, ce choix s'explique par la réforme pédagogique du système Licence-Master-Doctorat (LMD) qui voudrait qu'à la fin des études du cycle de Master, l'étudiant doit fondamentalement s'initier à la recherche en se spécialisant dans un domaine précis ; d'où la nécessité de soutenir un mémoire.

Après avoir évoqué les différentes motivations du choix de cette thématique, examiner le cadre spatio-temporel dans lequel s'inscrit ce travail est à présent nécessaire.

⁶ P. Boniface, *Géopolitique du sport*, Paris, Armand Colin, 2014, p. 8.

⁷ Boniface, "Le sport : une fonction géopolitique", *Revue Défense Nationale*, Vol. N°880, N°05, 2017, p. 138.

⁸ J. Pycke, *La Critique Historique*, 3^e éd, Louvain-La-Neuve, Editions Bruylant-Académia, 2000, p. 33.

3. DELIMITATION SPATIO-TEMPORELLE

Il s'agit ici de délimiter cette étude dans son cadre géographique et temporel. Délimiter un sujet de recherche consiste donc, à le situer correctement, aussi bien géographiquement que chronologiquement, afin de mieux rendre compte de sa trajectoire évolutive dans l'histoire.

3.1. Cadre géographique

Il vise à élucider, à décrire les mutations qui se sont opérés au cours de l'histoire du Tchad, espace géographique de cette étude. Pays continental, "indépendant" le 11 Août 1960, le Tchad est situé entre le 7° et le 24° degré de latitude Nord d'une part et le 13° et le 24° degré de longitude Est d'autre part, il est le trait d'union entre le Maghreb, l'Afrique blanche et arabe, et l'Afrique noire au Sud du Sahara, et couvre une superficie de 1.284.000 km², ce qui lui permet d'occuper la quatrième place des pays les plus vastes d'Afrique après l'Algérie, la République Démocratique du Congo, la Libye⁹. Il s'étend sur 1700 km du Nord au Sud, sur 1000 km de l'Est à l'Ouest, et à plus de 1000 km des côtes maritimes les plus proches, il partage des frontières communes avec la Libye au Nord, le Soudan du Nord et du Sud à l'Est, le Niger et le Nigeria à l'Ouest, le Cameroun au Sud-est et la République Centrafricaine au Sud. Il compte environ 17 millions d'habitants, soit une croissance démographique de 3,6% par an, et une densité de 13,10 habitants par kilomètre, cette population est jeune (environ 50,6% de la population tchadienne a moins de 15 ans)¹⁰. Les langues officielles du Tchad sont l'arabe et le français, il est un pays laïc où la liberté religieuse est garantie par la loi ; l'Islam (55,7 %) et le Christianisme (40,6 %) sont les deux principales religions pratiquées¹¹. Le Tchad est une immense cuvette dont les bordures sont surélevées des massifs montagneux et des plateaux, des cours d'eau sillonnent l'intérieur de cette cuvette et se jettent dans les Lacs. Le relief du Tchad est contrasté, il comprend des montagnes, des plateaux, des plaines et des dépressions¹². Le climat est tropical humide au sud (le plus peuplé), au centre, il est de type sahélien caractérisé par une steppe épineuse, fortement marqué par une saison sèche plus longue que la saison des pluies, le Nord, soumis à un climat saharien désertique aux paysages contrastés, représente la moitié de la superficie du pays¹³. La croissance économique du Tchad est portée par le secteur primaire (agriculture, élevage et pêche) à hauteur de 48% tandis que les secteurs secondaires et tertiaires contribuent respectivement à 14% et 38%¹⁴.

⁹ https://www.inseed.td_generalite_sur_le_tchad, consulté le 10 Mai 2023 à 13h 20mn.

¹⁰ *Ibid.*

¹¹ CNC, *Manuel de géographie 3^e*, N'Djamena, École et savoirs, 2016, p. 23.

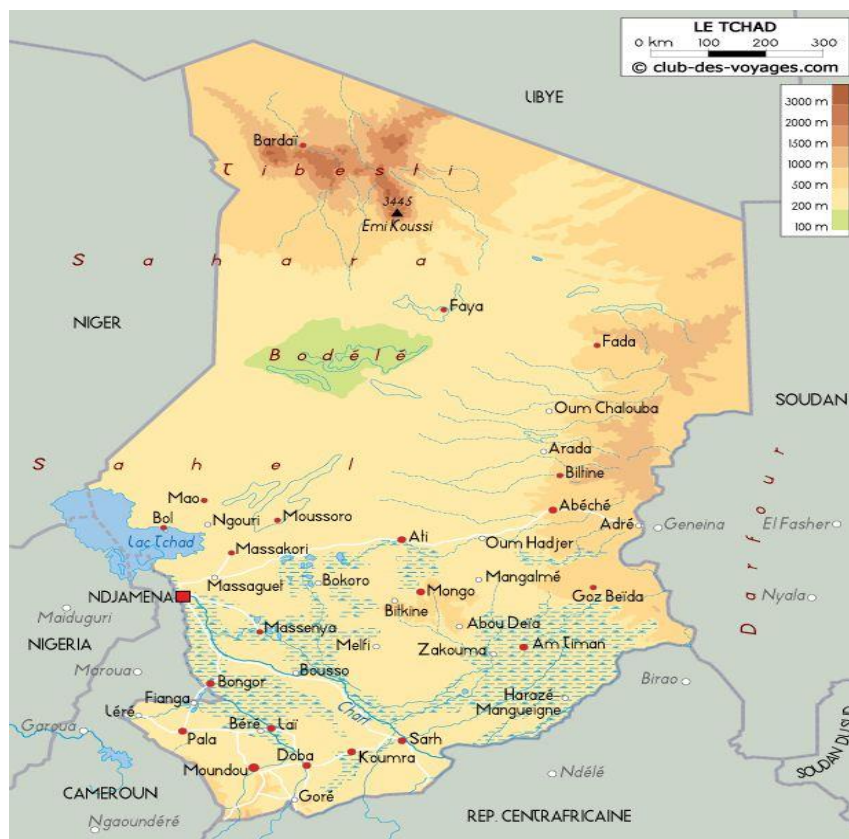
¹² *Ibid.* p. 10.

¹³ *Ibid.* p. 12.

¹⁴ Rapport trimestriel de suivi économique-PAM Tchad, trimestre 2, Juillet 2021, p. 2.

La carte suivante met en évidence la zone d'étude.

Carte 1 : Présentation de la zone d'étude



Source : Tchad-Atlas & cartes-Encyclopédie Universalis.

3.2. Cadre chronologique

Comme le souligne Joseph Ki-Zerbo "c'est à travers le temps que l'homme fait l'histoire. Et l'historien qui veut remonter le temps sans repère chronologique, ressemble à un voyageur qui parcourt dans une voiture sans compteur, une piste sans bornes kilométriques"¹⁵. Le cadre chronologique est une étape importante pour une efficacité méthodologique et une analyse circonspecte. Cette étude s'inscrit dans la période allant de 1962 à 2021. Ces deux bornes chronologiques ont chacune une importance.

La première borne chronologique 1962, renvoie à la création de la Fédération Tchadienne de Football Association. Elle est un cadre regroupant les clubs de football au Tchad et dont la mission consiste à faire émerger le football tchadien en organisant les compétitions nationales, en s'occupant des sélections nationales (Sao du Tchad) sous l'égide du Ministère en charge des Sports, de la Confédération Africaine de Football et de la Fédération Internationale Football Association.

¹⁵ J. Ki-Zerbo, *L'histoire de l'Afrique noire d'hier à demain*, Paris, Hatier, 1978. p. 98.

Quant à la seconde 2021, elle renvoie à plusieurs faits historiques dans le football tchadien. Elle est dans un premier temps une date triste pour le Tchad, car c'est au mois d'Avril de cette année que la FIFA a infligé des sanctions à ce pays. En effet, pour ingérence politique, l'instance internationale sanctionne la FTFA, privant pendant sept mois le Tchad de participer à toutes les compétitions internationales. Ensuite, elle marque une période où, en Octobre, la FIFA a levé les sanctions contre le Tchad et met en place en collaboration avec la CAF, un Comité de Normalisation (CONOR) avec pour mission principale de réviser les statuts, organiser des élections et améliorer la gestion du football. Le cadre spatiotemporel clarifié, il est important, d'exposer concrètement les intérêts et objectifs poursuivis par la présente étude.

4. INTERETS ET OBJECTIFS DE L'ETUDE

Il s'agit ici de montrer les intérêts et objectifs de cette étude. Ils supposent, souligner l'importance, la plus-value de cette étude. Quant aux objectifs, toute entreprise à des objectifs, la recherche scientifique l'est encore davantage, car elle a obligation de résultats.

4.1. Intérêts de l'étude

Cette étude présente un intérêt certain qui peut s'apprécier sur divers plans :

Scientifique : cette étude se veut d'abord historique, en ce sens qu'on peut y saisir la genèse du football tchadien et les différentes mutations qu'il a connu au cours de son évolution. Elle pourrait enrichir l'historiographie et servir de canevas pour des recherches futures.

Politique : il pourrait intéresser et interpeller les décideurs politiques à privilégier le football, car à l'ère de la mondialisation, il est un excellent outil de diplomatie, de coopération internationale, il faut donc investir dans ce dernier et l'utiliser à des fins d'unité nationale, de promouvoir la paix. Enfin, cette étude, servira à la FTFA, aux décideurs politiques, d'outil de consultation, les permettre d'avoir une vision sportive claire afin de bâtir des grands projets.

Economique : la plus-value de cette étude consiste à faire comprendre que le football a un impact économique significatif ces dernières décennies. Les grandes compétitions nationales et internationales, génèrent des revenus importants pour les pays, villes et créent des emplois. Aussi, inciter les autorités à créer des conditions favorables pour stimuler les partenaires et sponsors, afin qu'ils investissent dans le football.

Socioculturel : cette étude peut faire comprendre à la population tchadienne les réels problèmes qui handicapent le rayonnement de son football. Elle peut aider et inciter les autorités à professionnaliser le football, pour ainsi créer de l'emploi à la population. Le football peut ainsi être un levier de cohésion sociale et un puissant vecteur du vivre-ensemble.

4.2. Objectifs de l'étude

- Objectif général : il consiste à étudier dans une perspective critique le football tchadien. Il s'agit surtout de passer au peigne fin, tous les facteurs (politiques, économiques et socioculturels) qui structurent le football tchadien.
- Objectifs secondaires : les objectifs subsidiaires qui découlent sont entre autres :
 - remonter à l'origine du football, montrer les mutations qu'il a connu, son expansion dans le monde, notamment en Afrique et au Tchad, son institutionnalisation ainsi que les différents acteurs du football tchadien.
 - examiner les facteurs politiques, économiques et socioculturels qui freinent le développement du football au Tchad.
 - ressortir les enjeux ou opportunités politiques, économiques et socioculturels autour du football tchadien.
 - enfin, montrer les défis et proposer des solutions idoines pouvant permettre de revigorer le football au Tchad, pour des meilleures perspectives.

Les intérêts et objectifs de cette étude présentée, examiner logiquement les concepts majeurs autour desquels elle s'articule et un examen des théories permettant de cerner ce sujet dans toute sa complexité s'avère fort indispensable.

5. APPROCHE CONCEPTUELLE ET THEORIQUE

Dans le cadre de cette, il est important de tirer au claire les concepts autour desquels s'articule le sujet afin de lever toutes équivoques. Il s'agit aussi de s'intéresser au débat théorique autour de cette thématique.

5.1. Approche conceptuelle

Il n'est pas aisé d'étudier le football tchadien sans maîtriser le lexique y afférent. Cette recherche exige des clarifications conceptuelles pour mieux être cernée. Il est donc important de comprendre le sens des termes et expressions suivants : football, enjeux, enjeux politiques, économiques et socioculturels ; défis, défis politiques, économiques et socioculturels.

Football : mot d'origine anglaise, se décompose en *Foot* qui signifie "pied" et *Ball* qui renvoie au "ballon" en français. Le football est un jeu opposant deux équipes de onze (11) joueurs et consistant à envoyer le ballon dans les buts adverses sans se servir des mains¹⁶.

Comme tout sport collectif, le football est une activité qui consiste à gérer collectivement un rapport dialectique d'opposition et de coopération afin d'atteindre les objectifs interactifs et

¹⁶ Collectif, *Dictionnaire Hachette*, Paris, Ed. Illustrée, 2007, p. 629.

contradictoires qui consistent à mettre le ballon sans les mains dans la cible adverse, tout en protégeant sa propre cible¹⁷. Pour Joseph Blatter, le football est plus qu'un simple jeu : c'est une passion, un langage universel qui fait vibrer et qui transcende les genres, les cultures et les croyances religieuses¹⁸.

La présente recherche peut définir le football comme étant un sport collectif opposant deux équipes, deux communautés, ou deux nations, chacune cherchant à envoyer un ballon sphérique dans le but adverse, dans le respect des règles et dont les résultats impacts considérablement les grandes décisions politiques, économiques et socioculturels des États de nos jours.

Joe Bousquet, définit l'enjeu comme ce que l'on risque dans un jeu et qui doit, à la fin de la partie, revenir au gagnant¹⁹. Il est une somme ou objet misé au jeu et qui revient au gagnant, ce que l'on peut gagner ou perdre dans une entreprise²⁰.

Parler **d'enjeux politiques** dans le cadre de ce travail revient à ressortir les opportunités à saisir autour du football. Il se présente ainsi comme un outil efficace pour montrer une image positive à l'international, l'unité nationale, outil de diplomatie et de la puissance.

Parlant **d'enjeux économiques**, il s'agira dans cette partie des questions cruciales, telles que l'organisation des compétitions, la génération des revenus et d'emplois autour du football.

Les enjeux socioculturels pour leur part permettront de voir le football comme un vecteur de cohésion sociale, de rassemblement, du bien-être, de la promotion des valeurs culturelles.

Par **défis**, il faut entendre l'ensemble des obstacles, des difficultés à surmonter²¹. Partant de cette définition, plusieurs types de défis liés au football peuvent être dégagés :

Les **défis politiques** sont ceux liés au management des institutions sportives, les défis de la gouvernance (corruption, impunité etc.) et ceux liés à l'insécurité du pays.

Les **défis économiques** sont quant à eux liés aux questions de la nécessité des infrastructures sportives, le rôle des sponsors, le financement de l'État et surtout la bonne gestion des fonds autour du football.

Les **défis socioculturels** renvoient aux questions de la professionnalisation réelle du football au Tchad, la migration des joueurs, l'épineuse question de la médiatisation du sport (football), les barrières religieuses et culturelles qui fragilisent le football tchadien.

Après avoir défini les concepts clés, il est important de nous intéresser au débat théorique autour du football.

¹⁷ M. Bocaly, D. Guillet, *Le football*, Martinique, P.A.F, 2004, p. 7.

¹⁸ FIFA-Strasse, *Football féminin : essor et défis*, FIFA, Zurich, 2014, p. 3.

¹⁹ J. Bousquet, *Traduit du silence*, France, Gallimard, 1995, p. 54.

²⁰ Grand La Rousse, Tome 6, France, Février 1993, p. 3763.

²¹ Le Robert, *Dictionnaire Le Robert Micro poche*, Paris, Ed. France Loisirs, 2002, p. 448.

5.2. Approche théorique

Mener une étude sur les enjeux et défis politiques, économiques et socioculturels autour du football tchadien exige une perspective théorique. Un cadre théorique est une partie importante qui décrit les concepts, les théories etc. qui sont pertinents pour la recherche. C'est la base sur laquelle toute recherche est construite et il permet de faire un bilan des connaissances dans un domaine précis. Ainsi, plusieurs théories encadrent les réflexions intellectuelles sur les différentes productions liées aux champs d'études des sciences sociales. Il est important de nous intéresser au débat théorique autour du football. Plusieurs théories qui permettent d'orienter la lecture du présent travail existent. Il s'agit de la théorie du *soft power*, de la théorie des systèmes complexes, et la théorie économique du sport.

Le *Soft power*, concept des Relations Internationales, a pris son essor autour des années 1990 avec le géopolitologue américain Joseph Nye et bien d'autres auteurs comme Pascal Boniface, Jan Melissen, Pascal Boniface, Martha Bayles. Nye définit le *Soft power* dans son œuvre phare *Bound to lead : the changing nature of american power* comme "l'habileté à séduire et à attirer"²², ce qui renvoie à la capacité de séduction et de persuasion d'un pays, ne reposant ni sur la force, ni sur la coercition. Les principaux vecteurs du *Soft power* sont entre autres, la diplomatie, les alliances, l'attractivité de la culture, le rayonnement d'un modèle politique, économique et le rayonnement des valeurs²³.

Le *soft power* combine donc l'initiative diplomatique, la séduction par l'image, la propagation des valeurs au service d'une politique étrangère globale d'influence et de rayonnement dont l'objectif est de bénéficier en retour des retombées économiques favorable ; facteurs de croissance et de développement²⁴. La notion de *Soft power* est née dans un contexte historique particulier, notamment vers la fin de la guerre froide, la possibilité d'une troisième guerre mondiale a été réduite au minimum, et en même temps, les interrelations et l'interdépendance entre les Etats s'affirment plus que jamais et les pays se sont rendu compte du rôle montant d'un autre type de puissance, qui dépassait les puissances traditionnelles telle que la force militaire, dans la gestion des relations internationales²⁵. Pour contredire la thèse du déclin de la puissance américaine, Joseph Nye affirmait que "le leadership américain devrait

²² J. Nye *Bound to lead: the changing nature of American power*, New York, Basic Book, 1990, p. 32.

²³ *Ibid.*

²⁴ Y. Cabrol, Groupe IHEDN, Comité de Pyrénées, "le retour de soft power dans les Relations Internationales ?", *Rapport de l'Association des auditeurs de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale*, Cycle d'études 2008-2009, p. 4.

²⁵ X. Xin, "La promotion de l'image d'un pays à travers le soft power – étude du cas Chinois : enjeux et perspective", Mémoire de fin de formation en Communication des Institutions Publiques, Ecole des hautes études en science de l'information et de la communication, Ecole Nationale d'Administration, 2017-2018, p. 14.

se poursuivre pendant le prochain siècle. Mais un autre message la nature changeante du pouvoir est tout aussi important"²⁶. Le *Soft power* ou "puissance douce", "pouvoir mou" est défini par Joseph Nye comme la capacité d'un État à influencer les préférences et les comportements d'autres acteurs grâce à des moyens non coercitifs, comme le commerce, la culture, l'éducation et la science, ou encore la diplomatie. C'est sa capacité à se rendre attractif et à convaincre les autres qu'ils partagent les objectifs communs²⁷. Par exemple, les États-Unis avec l'expansion du mode de vie américain (*rock and roll*, *McDo*, *Hollywood* etc.), la France, avec le français comme langue officielle dans 32 pays, présent sur les 5 continents avec 274 millions de locuteurs, aussi avec des monuments historiques et culturels mondialement connus (beaux-arts, musées prestigieux), et avec un rayonnement scientifique (écoles et universités prestigieuses) etc. et la Chine avec des courants philosophiques (530 instituts Confucius)²⁸. Elle s'appuie aussi sur son style architectural et vestimentaire, l'organisation des grands événements internationaux (Jeux Olympique de Pékin), la médecine traditionnelle, et les arts martiaux²⁹.

Cette approche est d'un grand apport à la présente réflexion, car elle permet de mieux appréhender l'importance du football comme un instrument de puissance dans ce monde qui a connu deux grandes guerres et bien d'autres bouleversements, et qui prône la paix, le développement par des moyens non coercitifs. Cette théorie s'inscrit dans le cadre de cette étude en ce sens qu'elle permet de montrer que le Tchad doit valoriser son football, ce qui lui permettrait de montrer sa puissance (à travers les victoires, les compétitions remportées, qui lui donneront une visibilité), présenter une bonne image (l'accueil et sa capacité à organiser des grands événements sportifs) de lui dans le concert des nations.

La **théorie des systèmes complexes** est un domaine interdisciplinaire qui étudie comment les relations entre les parties donnent lieu aux comportements collectifs d'un système et comment le système interagit avec son environnement³⁰. Cette théorie est cruciale pour comprendre divers phénomènes dans la nature, la société et la technologie³¹. À travers cette lentille, l'on peut voir comment les composants individuels, aussi simples soient-ils, fonctionnent ensemble pour créer des comportements complexes ; parmi les exemples de systèmes complexes, on peut citer le cerveau humain, avec son vaste réseau de neurones ; les

²⁶ Xin, "La promotion de..." p. 14.

²⁷ A. Congost, "Le blue dot network, un outil de soft power adapté aux ambitions japonaises dans le monde de l'après-covid", *Conseil québécois d'études géopolitiques*, Volume 7, numéro 2, 2021, p. 2.

²⁸ Xin, "La promotion de..." p. 39.

²⁹ *Ibid.* p. 43.

³⁰ https://www.studysmaster.fr/systemes_complexes_theories_applications Consulté le 20 Décembre 2024 à 10h 25mn.

³¹ *Ibid.*

écosystèmes, où diverses espèces interagissent entre elles et avec leur environnement ; et Internet, un système mondial de réseaux informatiques interconnectés³². Ce principe est formalisé en 1968 par Ludwig von Bertalanffy dans General System Theory.³³ Elle est abordée par d'autres auteurs tels que : Norbert Wiener, John von Neumann, Ilya Prigogine etc.

Domaine interdisciplinaire qui analyse comment les relations entre les parties entraînent des comportements collectifs d'un système et ses interactions avec l'environnement, cette approche peut être utilisée dans le cadre de cette étude en Histoire politique et des Relations Internationales, pour comprendre les interactions entre les différents acteurs du football tchadien (le gouvernement à travers le Ministère en Charge des Sports, la Fédération Tchadienne de Football Association, les clubs, les joueurs, les sponsors, les supporters) et comment les interactions influencent le développement du sport en général et en particulier du football au Tchad. Cela inclut l'analyse des relations de pouvoir et des ressources disponibles.

La **théorie économique du sport** est généralement, envisagé comme l'utilisation des outils de l'analyse économique pour étudier l'industrie du sport, l'analyse économique du secteur du sport a globalement débuté avec l'article fondateur de Simon Rottenberg de 1956 et aussi par d'auteurs comme Sherwin Rosen, Walter Neale etc. Cet article a été le point de départ de la structuration du corpus méthodologique, il a permis de caractériser cette industrie, qui ne diffère guère d'une industrie conventionnelle³⁴. Plutôt descriptive dans les années 1970-1980, cette nouvelle discipline est désormais plus théorique, mais apparaît toujours comme nettement anglo-saxonne, puisque la majorité des auteurs sont américains et britanniques, et essentiellement micro-économistes (Andreff, Szymanski, Jeanrenaud, Von Allmen etc.)³⁵.

Ces quinze dernières années, tant d'un point de vue quantitatif que qualitatif, on a pu relever un accroissement du volume des connaissances, une extension du champ d'analyse et surtout une diversification de l'application des grands paradigmes³⁶. Il est vrai que la compétition sportive constitue un cadre propice aux vérifications de certaines théories économiques, puisqu'elle représente un contexte hautement concurrentiel, comprenant des acteurs motivés et compétents, des règles du jeu claires et stables, des performances objectives,

³² https://www.studysmaster.fr/systemes_complexes_theories_applications consulté le 20 Décembre 2024 à 10h 25mn.

³³ G. Turchany, *La théorie des systèmes et systémique*, Nations Unies de l'Éducation pour le Développement Durable (EDD), Bordeaux, 27-29 Octobre 2007, p. 11.

³⁴ W. Andreff, *Mondialisation économique du sport*, De Boeck, Bruxelles, 2012, p. 16.

³⁵ J-F. Bourg, *Contribution à l'analyse économique des marchés du sport professionnel : une mise en perspective théorique et empirique*, thèse présentée et soutenue publiquement pour l'obtention du grade de Docteur de l'Université de Limoges en Sciences Économiques, le 31 Octobre 2012, pp. 14-15.

³⁶ *Ibid.*

mesurées par un score, un temps ou une distance³⁷. Aussi, l'appareil analytique de la science économique est-il mobilisé. Des concepts spécifiques à l'économie du sport sont également utilisés (équilibre compétitif/intensité compétitive, ligues fermées/ligues ouvertes ...). Une grande partie de la discipline relève de l'économie appliquée et emprunte des éléments des domaines qu'elle croise (l'économie du travail, la microéconomie, l'économie industrielle...), lesquels se sont constitués antérieurement et par ailleurs³⁸.

Cette approche permet d'analyser les aspects économiques du football, tels que le financement des clubs, les investissements dans les infrastructures sportives, les retombées économiques des grands événements sportifs, l'impact économique du football etc. sur la communauté locale tchadienne.

6. REVUE CRITIQUE DE LA LITTERATURE

Étape importante dans la crédibilité d'une recherche scientifique, la revue critique de littérature donne lieu à faire une analyse systématique et critique des écrits existant sur un sujet donné, afin d'innover par rapport à ces prédécesseurs. En effet, l'importance de cette rubrique traditionnelle dans la discipline historique se traduit par le fait que, la consultation de ces travaux pionniers bien évidemment, nous permet de savoir "comment ses prédécesseurs, dans la mesure où ils ont utilisé les mêmes sources, les ont comprises, interprétées, commentées, et mises en œuvre" renchérit Jacques Pycke³⁹. A cet effet, la présente étude s'est intéressée aux travaux qui ont été élaborés dans ce champ. Il s'agit d'examiner, dans l'ordre chronologique l'apport de certains documents phares dans la compréhension et l'extension de ce sujet.

Pascal Boniface⁴⁰ explore l'importance politique et économique du football dans le monde aujourd'hui. Boniface montre comment le football peut être considéré comme un miroir de la société moderne, avec ses inégalités économiques, ses rivalités politiques et ses conflits géopolitiques. Il examine comment les États utilisent le football pour promouvoir leurs intérêts nationaux, comment les clubs et les joueurs de football peuvent devenir des symboles de l'identité nationale et comment les compétitions de football peuvent être le lieu de rivalités politiques et culturelles. Il montre les implications économiques du football, comment le sport est devenu un marché mondial lucratif, avec des clubs, et des joueurs transférés entre les pays pour des sommes d'argent astronomiques. Il met également l'accent sur les relations entre les

³⁷ N. Eber, "Ce que les sportifs ont appris aux économistes", Revue d'économie politique 2008/3 Vol 118, 01/12/2008, p. 342.

³⁸ *Ibid.*

³⁹ J. Pycke, *La critique historique*, Bruxelles, Bruylant, 2001, p. 35.

⁴⁰ Boniface, *La géopolitique du football*, Paris, Éditions Complexe, 1998.

fédérations de football et les gouvernements, et la manière dont la corruption et le népotisme peuvent se faufiler dans le monde du football. Il conclut que le football est bien plus qu'un simple jeu, c'est le reflet de la politique, de l'économie et de la culture dans le monde aujourd'hui. Ce travail a le mérite d'édifier sur l'importance grandiose du football de nos jours, son impact politique, économique et social. Il nous permet d'aborder les interactions entre le football et les dynamiques politiques, économiques et socioculturelles au Tchad.

Le même auteur⁴¹ a fait le tour de la planète foot et découvre les paradoxes d'un empire populaire qui ne connaît ni limites, ni frontières, à la fois mondialisé et enraciné. Selon l'auteur, le football est un marqueur identitaire fort, il consolide les identités, notamment dans les États où le sentiment d'appartenance nationale est fragile. Il pense que le football peut permettre aux petites nations ou aux nations oubliées de s'affirmer sur le plan international. L'auteur a recensé et dénoncé certaines dérives à savoir l'instrumentation politique, la violence le racisme etc.

Paul Darby⁴² traite de la relation complexe entre le football, la politique et le colonialisme en Afrique. L'ouvrage examine les dimensions politiques, économiques et culturelles de ce sport en Afrique, en se penchant sur le rôle qu'a joué la FIFA dans l'histoire du football africain. Darby explore la manière dont les pratiques et les politiques de la FIFA ont été liées aux intérêts politiques et économiques des États impérialistes, tels que la France et la Grande Bretagne, pendant la période coloniale et postcoloniale. Le livre retrace également l'évolution des joueurs et des dirigeants de football africain, qui ont cherché à défendre leur identité culturelle, leur souveraineté et leur indépendance face à la domination coloniale. L'ouvrage met en lumière l'importance du football féminin en tant que phénomène culturel et son rôle dans la lutte pour l'émancipation politique et économique. L'auteur aide à connaître avec une grande profondeur l'histoire et la politique du football africain.

Béchir Oumar⁴³ fait l'état des lieux de la situation actuelle des infrastructures et équipements sportifs dans la commune de N'Djamena. Aussi, l'auteur souligne que plus de 60 ans d'indépendance, le Tchad ne dispose pas encore des installations sportives répondants aux normes internationales, créant du coup un retard considérable dans l'organisation des grandes compétitions. Cette étude montre que la précarité, l'insuffisance des infrastructures dans la commune de N'Djamena, ainsi que les conditions dans lesquelles évoluent nos sportifs compromettent le développement du sport et privent ainsi le Tchad d'organiser des compétitions

⁴¹ Boniface, *Football et mondialisation*, Paris, A. Collin, coll. Cursus, 2^e ed., 2010.

⁴² P. Darby, *Afrique, football et la FIFA : politique, colonialisme et résistance*, Abingdon, Frank Cass, 2002.

⁴³ O. Béchir, "La problématique des infrastructures sportives au Tchad : cas de la commune de N'Djamena", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports de N'Djamena, 2005.

sous régionales, continentales et mondiales. Il conclut par des suggestions à l'endroit des acteurs concernés (État, partenaires) pour la mise en place des infrastructures de qualité, qui répondent aux normes internationales, car les infrastructures sportives et leurs équipements, constituent la clé de la voûte de la promotion et du développement des activités physiques et sportives. Ce travail est important dans la mesure où, l'auteur aborde de façon singulière, le rôle que jouent les infrastructures et équipements dans les résultats sportifs.

Allaïsem Rainagar⁴⁴ évoque la redynamisation du football tchadien à travers la promotion des écoles de football. Rainagar s'est interrogé sur la situation du football au Tchad, les maux qui minent cette discipline au Tchad, en mettant l'accent sur la formation des jeunes footballeurs à la base. Il pense que les écoles de football sont à l'état embryonnaire, elles ne contribuent pas à la grandeur du football au Tchad. Cette étude a un intérêt particulier pour le présent travail, elle aborde le rôle important que peuvent jouer les écoles de football dans la dynamique du football de haut niveau. Cependant, cette étude n'aborde pas d'autres facteurs (politiques, économiques etc.), d'autres maux qui minent le football tchadien.

Mistalengar Yoassengar⁴⁵ met en évidence le rôle et la mission assignée à la presse. Yoassengar souligne qu'au Tchad, la presse considérée comme le quatrième pouvoir doit demeurer un des moyens les plus efficaces pour la promotion et le développement du sport en général, du football en particulier. Il montre l'absence presque totale des chroniqueurs sportifs sur les terrains des sports. L'auteur pense que la presse sportive tchadienne doit fournir des efforts pour expliquer, éduquer, convaincre et séduire les pratiquants, les dirigeants, les partenaires et les spectateurs de l'importance du sport dans le développement d'un pays, aussi afin d'assurer le succès des événements sportifs, de promouvoir le sport au Tchad. Il note que la léthargie de la presse sportive est dû aux difficultés matérielles, le manque de formation des chroniqueurs sportifs, le manque d'équipements adéquats, qu'il faut y remédier afin qu'elle puisse donner de la visibilité au sport tchadien.

Paul Dietschy et David Claude Kemo Keimbou⁴⁶ font une analyse nouvelle sur la capacité du football à représenter un jeu, mais bien plus encore, un moyen de mobilisation nationale et d'affirmation internationale de l'Afrique. C'est un ouvrage unique sur la mémoire du football en Afrique. C'est la volonté de réunir les archives du football africain jusqu'à la dispersées.

⁴⁴ A. Rainagar, "Redynamisation du football tchadien à travers les écoles de football : cas de l'école Oumar Ngaba dans la commune du 3^e arrondissement de N'Djamena", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports de N'Djamena, 2005.

⁴⁵ Y. Mistalengar, "L'apport de la presse dans le développement du sport au Tchad : cas du football", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports de N'Djamena, 2008.

⁴⁶ P. Dietschy, D.C. Kemo Keimbou, *Le football et l'Afrique*, Paris, E/P/A, 2008.

Leur document raconte les exploits des footballeurs africains comme une des images les plus positives que le continent propose à l'ère de la mondialisation.

Dingambeye Mouningar⁴⁷ aborde la question du soutien financier, matériel et médical des joueurs. Il souligne qu'en dépit de l'engouement que la pratique du football suscite à l'endroit de la jeunesse tchadienne en général et celle de N'Djamena en particulier et malgré l'intérêt que le public manifeste pour ce "sport roi", on constate que le football au Tchad a encore du plomb dans l'aile et ce pour des raisons diverses. L'auteur constate que le mauvais traitement des joueurs de la première division de N'Djamena handicap le football, les joueurs ne se consacrent pas entièrement au football, ils ne sont pas motivés, ils s'épuisent dans les activités extra-footballistiques etc. Contrairement aux joueurs d'autres pays d'Afrique, d'Europe ou de sérieux investissements sont injectés dans le football, aussi bien par les pouvoirs publics, que par les clubs et leurs partenaires, ceux évoluant au Tchad ne bénéficient de toutes ces conditions favorables. Ce travail abouti à des suggestions à l'attention des différents acteurs du football, les appelant à la prise de conscience et à leurs responsabilités car le football est très exigeant.

Yatie Yakam Célestin⁴⁸, analyse les enjeux sociaux du sport de haut niveau en Afrique subsaharienne. Il souligne dans cette étude que le football n'est plus un fait banal en Afrique subsaharienne, il est devenu un véritable champ de forces. Cette étude analyse les fonctions sociales de la domination dans le sport de haut niveau dans les pays émergents d'Afrique.

Gary Armstrong et Richard Giulianotti⁴⁹ explorent le rôle du football dans les conflits et les processus de réconciliation en Afrique. Les auteurs examinent comment le football peut être utilisé pour promouvoir la paix et la cohésion sociale dans des contextes où les tensions ethniques, religieuses ou politiques sont élevées. Ils analysent également, comment les clubs de football peuvent être des acteurs importants dans la construction de communautés locales et dans le développement de l'identité nationale. L'ouvrage met en lumière des exemples concrets de l'utilisation du football pour résoudre les conflits, pour briser les barrières sociales et promouvoir la paix en Afrique, tout en soulignant les défis et les limites de cette approche. En général, l'œuvre offre une perspective unique sur la manière dont le football peut avoir un

⁴⁷ M. Dingambeye, "Problématique du traitement des joueurs pour un football compétitif au Tchad : cas de la prise en charge des joueurs de la première division du championnat de la commune de N'Djamena", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports de N'Djamena, 2009.

⁴⁸ C. Yatie Yakam, "Les formes d'échanges et des pouvoirs dans le football au Cameroun : une analyse des enjeux sociaux du sport de haut niveau en Afrique subsaharienne", Thèse de Doctorat en Science de l'Homme et des Sociétés, Strasbourg, 2009.

⁴⁹ A. Gary, R. Giulianotti, *Football in Africa: conflict, conciliation and community*, Londres, Palgrave Macmillan, 2010.

impact sur la vie quotidienne des gens en Afrique, ainsi que sur les enjeux sociaux et politiques qui sous-tendent l'organisation et la pratique de ce sport.

Mahamat Saleh Mahamout⁵⁰ aborde l'implication des spectateurs, des supporters dans le football. L'auteur souligne que la participation des spectateurs, des supporters n'est pas à négliger dans la mesure où ils constituent une force psychologique pour les joueurs, ils galvanisent les joueurs à se donner davantage, à donner le meilleur d'eux. Mahamout affirme dans ce travail que les supporters tchadiens sont amorphes, ils n'encouragent pas assez leurs équipes, ils sont peu nombreux dans les stades. Le constat de ce travail est que, les spectateurs tchadiens ne sont pas fair-play, leur comportement est déplorable. L'auteur fini par faire des suggestions pouvant permettre de changer le comportement des supporters tchadiens. Cette étude permet d'opérer une lecture sur l'attitude des supporters tchadiens.

Deglendi Daingue⁵¹ souligne que le football féminin à Kélo souffre d'une absence réelle de stratégies pour son expansion, d'un manque d'encadreurs formés, du non implication de l'Etat et des hommes politiques. Cette étude montre que les parents n'empêchent pas leurs filles de jouer au football mais malheureusement il n'y a aucune stratégie, aucune initiative, aucun projet ou programmes solides afin de développer le football féminin à Kélo. Il conclut que l'inaction de l'État, des décideurs politiques, des mécènes, freinent le développement du football à Kélo, alors que des milliers des jeunes filles sont passionnées et désirent s'y mettre à fond. La limite de cette étude est que, cette dernière s'est focalisée dans une seule localité (Kélo), toutefois, cette étude nous est d'une grande importance dans le présent travail.

Dillah Nekaryo Djimet⁵² a abordé l'importance d'une bonne couverture médicale. Il souligne qu'au Tchad de manière générale, le suivi médical des joueurs est négligé par les dirigeants des équipes engagées aux différents championnats du pays. Djimet aborde la question de l'absence des médecins sportifs aux côtés des équipes de football dans le championnat de première division de N'Djamena, laissant ainsi les équipes face aux nombreux problèmes de soins médicaux. Cette étude montre l'importance de la question de la couverture médicale des équipes, la formation et l'implication des médecins sportifs est une condition sine qua none pour la bonne performance des joueurs et les résultats des équipes.

⁵⁰ M. Mahamat Saleh, "L'attitude des spectateurs tchadiens face à nos équipes de football pendant des rencontres internationales", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports de N'Djamena, 2011.

⁵¹ D. Deglendi, "Expansion du football féminin tchadien : nécessité et faisabilité", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, INJS, N'Djamena 2011.

⁵² D. Dillah Nekaryo, "Problématique de la couverture médicale des équipes de football de première division du championnat de la commune de N'Djamena", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports de N'Djamena 2012.

Dans l'équipe nationale de football du Cameroun (les Lions indomptables) en compétition internationale : entre passions et récupération⁵³, Japhet Antoine Anafak montre qu'au lendemain de l'indépendance du Cameroun, le sport occupe une place secondaire dans l'agenda des dirigeants camerounais, soucieux de maintenir l'ordre et de stabiliser le pays malgré les bons résultats des clubs de football nationaux sur la scène africaine. Les Lions indomptables du Cameroun sont à la fois une vitrine, l'objet de récupérations, un vaste champ de corruption et d'instrumentalisation. Réorganisés en 1972 après la défaite en demi-finale de la CAN, les Lions indomptables ont d'abord évolué dans un contexte de dictature où les supporters devaient réagir en fonction des orientations du gouvernement. Anafak analyse la perception du supportérisme de l'équipe nationale de football du Cameroun sous le régime de parti unique d'Ahidjo entre 1972 et 1982, et de Paul Biya de 1982 à 1990. Selon lui, le processus de retour aux institutions démocratiques des années 1990 coïncide avec la bonne prestation des Lions Indomptables lors de la Coupe du monde de 1990 en Italie, l'équipe nationale est depuis un instrument de récupération politique, de passion populaire, de fierté nationale, mais aussi de corruption (des scandales émaillent les participations aux compétitions internationales), des tensions intra-communautaires, de insuffisances organisationnelles, en infrastructures et en formation. L'auteur a examiné les réponses apportées par le gouvernement de 1990 à 2014. Ce travail est d'un grand apport à cette étude dans la mesure où il aborde la question de la récupération politique des résultats des équipes nationales lors des compétitions internationales, la question du supportérisme, de l'insuffisance organisationnelle, infrastructurelle des pays africains et les scandales récurrents qui fragilisent les équipes nationales africaines lors des compétitions internationales.

Dans l'optique d'informer le public sur ses activités et de l'évolution du football au Tchad, la FTFA a jugé opportun de lancer un bulletin dédié à cette discipline (le But)⁵⁴. Ce journal a pour rôle de traiter des informations tant nationales qu'internationales sur le football tchadien. Il est consacré à l'actualité footballistique et veille à l'application des objectifs idoines du football. Le bulletin renseigne sur l'évolution des joueurs tchadiens évoluant dans des clubs d'Afrique et d'ailleurs, et aussi les performances des arbitres nationaux et internationaux issus

⁵³ J. Anafak, *L'équipe nationale de football du Cameroun (les Lions Indomptables) en compétitions internationales : entre passions et récupération ?* in soutenir l'équipe nationale de football-enjeux politiques et identitaires, actes du colloque du 7 mai 2014, sur le supportérisme des équipes nationales, sous la direction de Jean Michel de Waele et Frederic Louault, éditions de l'Université de Bruxelles, 2014.

⁵⁴ *Le but*, Bulletin d'information et d'analyse édité par la Fédération Tchadienne de Football Association, n°000, N'Djamena, Février 2015.

du Tchad. Le But dont l'objectif premier est de faire la promotion du football tchadien, analyse et regarde les pratiques moyenâgeuses qui sapent l'émergence d'un football d'élite au Tchad.

Jean-Michel De Waele et Frédéric Louault⁵⁵ rassemblent ici leur recherche autour des enjeux politiques et identitaires qui sont en lien avec les équipes nationales. Ces enjeux mettent en exergue les relations qui peuvent se nouer entre la sphère politico-médiatique, l'équipe en question, et les supporters eux-mêmes, afin de construire ensemble un socle commun, appelé identité. Ils retracent l'historique et l'évolution du supportérisme, évaluent ensuite les enjeux identitaires liés au soutien d'une équipe nationale, et examinent en quoi ces supporters participent à la consolidation ou, dans certains cas, à la fragilisation d'identité nationale.

Emmanuel Tregcoat⁵⁶, partagé entre la fierté d'avoir emmené son équipe au premier titre tchadien (CEMAC 2014) et la déception de ne pas avoir pu faire plus à la tête de l'équipe nationale tchadienne (Sao du Tchad) fait son témoignage. Une aventure, une expérience humaine exceptionnelle remplie d'anecdotes vécues et de souvenirs inoubliables que l'auteur nous fait vivre. Il évoque les conditions dans lesquelles il a eu à travailler à la tête de l'équipe nationale pendant dix-huit mois. Selon lui, le football tchadien rencontre beaucoup de problèmes organisationnels que de problèmes sportifs. Il souligne que le football tchadien a du chemin à faire, le Tchad dispose des talents dans toutes les catégories et qu'il suffit d'un peu de patriotisme, d'une bonne volonté et le football tchadien rayonnera. Ce témoignage nous ouvre un canevas sur la gestion du football tchadien par le Ministère en charge des Sports, la FTFA et autres partenaires, mais se limite sur une période relativement courte et n'aborde pas l'histoire totale du football tchadien que nous voulons évoquer dans ce travail.

Jean Claude Mbvoumin⁵⁷ examine les conditions sociales, économiques et politiques qui affectent le développement du football en Afrique. Il souligne l'importance de la formation des jeunes joueurs africains et de la promotion du sport dans les écoles. L'auteur aborde les problèmes de corruption, et de mauvaise gestion qui ont entravé le développement du football en Afrique. L'ouvrage souligne les questions de racisme, de discrimination dans le football africain, et les perspectives pour le sport en Afrique. Il nous a permis de comprendre les enjeux et perspectives du football africain en général et tchadien en particulier.

Gloire à Dieu Ndingnan⁵⁸ évoque la nécessité de professionnaliser le sport au Tchad pour des meilleures performances dans l'intérêt de tous les tchadiens. L'auteur aborde les entraves

⁵⁵ W. Jean-Michel, L. Frédéric, *Soutenir l'équipe nationale de football. Enjeux politiques et identitaires*, Bruxelles, Éditions de l'Université de Bruxelles, 2016.

⁵⁶ E. Tregcoat, *Victoires et turbulences*, Paris, Edilivre, 2017.

⁵⁷ J. C. Mbvoumin, *Le football africain : enjeux et perspectives*, Paris, CEAF, 2018.

⁵⁸ G. Ndingnan, *Rendre professionnel le sport tchadien : atouts et entraves*, N'Djamena, Toumaï, 2019.

au sport tchadien, les atouts du sport tchadien, les axes à privilégier, quelques exigences du sport de haut niveau et un aperçu historique des différentes fédérations sportives. Il souligne que le sport est de nos jours une entreprise multidimensionnelle qui exige des moyens conséquents pour son fonctionnement et son développement. Il parvient à la conclusion que beaucoup de sacrifices doivent être consentis au niveau des sportifs, des techniciens, des dirigeants des équipes, des ligues, des fédérations, des médias, des sponsors. L'ouvrage est d'un grand apport à ce travail dans la mesure où, il explique le calvaire des sportifs tchadiens et les atouts pouvant permettre une renaissance du sport au Tchad. Toutefois, l'auteur ne s'attarde pas de façon spécifique au football tchadien, ses enjeux, défis politiques, économiques et socioculturels, le football comme un enjeu géopolitique.

Romuald Francis Mvo'o⁵⁹ dans sa thèse, s'interroge dans l'optique de comprendre comment le football est un moyen diplomatique et contribue de ce fait au positionnement du Cameroun dans la sphère internationale. Autrement dit, dès l'avènement de l'indépendance, le football est devenu un levier utilisé par de multiples acteurs afin d'atteindre les objectifs fixés par les pouvoirs publics en conformité avec les instances sportives internationales. Le faisant, l'auteur nous retrace l'origine du football au Cameroun ainsi que les usages diplomatiques de ce sport par le politique dans le contexte camerounais.

Vincent Lawé⁶⁰aborde la question du renouvellement générationnel au sein des instances du football au Tchad et notamment à la Fédération Tchadienne de Football Association (FTFA). Lawé souligne le manque criard de professionnalisme des responsables en charge du football tchadien, le manque d'infrastructures, le non accompagnement des anciens joueurs pour leur reconversion, le fait que le politique n'a aucun projet allant dans le sens d'encadrement des institutions dédiées pour le sport en général au Tchad. L'auteur déplore la gestion du football tchadien, l'absence d'une politique orientée vers le football, la longévité des membres de la Fédération Tchadienne de Football Association (FTFA), la corruption, les détournements de fonds etc. qui entravent cruellement le football. Le document conclut que le Tchad aurait dû faire mieux ou pourrait faire mieux, car les ressources sont là, il y a du talent. Il exhorte les dirigeants du football tchadien d'y mettre de la bonne volonté, de l'abnégation, de faire preuve de réelles stratégies non pas forcément pour décrocher la lune, mais pour bien viser la lucarne afin de forcer le ballon à rentrer pour que le peuple tchadien puisse parvenir à exulter de joie.

⁵⁹ F. R. Mvo'o, "Acteurs du football et diplomatie sportive au Cameroun de 1960 à 2010", Thèse de doctorat en Histoire, Université de Yaounde 1, 2020.

⁶⁰ V. Lawé, *Viser la lucarne*, Paris, Les 3 colonnes, 08/05/2022.

En définitive, cette démarche a permis de mettre en évidence les différentes approches et perspectives des travaux sur la thématique. Elle nous a permis également de montrer les mérites, ainsi que les insuffisances de ces derniers par rapport à notre champ d'investigation. Les études examinées ont montré qu'aucun de ces auteurs en effet, ne s'est véritablement penché sur l'histoire totale du football tchadien. Cette revue critique de littérature souligne l'importance de poursuivre les recherches dans ce domaine pour mieux comprendre les facteurs, enjeux et défis politiques, économiques et socioculturels autour du football tchadien.

7. PROBLEMATIQUE

La problématique est un élément fondamental dans toutes études qui se veut scientifique et compréhensible. C'est pour cette raison que Lucien Febvre déclare :

Et de même si l'historien ne se pose pas de problèmes ou si, s'étant posé ces problèmes, il ne formule pas d'hypothèses pour les résoudre-en fait de métier, de technique, d'effort scientifique, je suis fondé à dire qu'il est un peu en retard sur le dernier de nos paysans - car ils savent, eux, qu'il ne convient pas de lancer leurs bêtes, pèle mèle, dans le premier champ venu pour qu'elles y pâturent au petit bonheur. Ils les parquent, ils les attachent au piquet, ils les font brouter ici plutôt que là. Et ils savent pourquoi⁶¹.

Pour Michel Baud, "la problématique est un ensemble construit autour d'une question principale, des hypothèses de recherche et des lignes d'analyse qui permettront de traiter le sujet"⁶².

Depuis leurs accessions à l'indépendance, les pays africains ont pris leurs destins en mains, ils se sont mis sur le sentier de l'émergence en s'appuyant sur divers secteurs d'activités économiques : le secteur primaire ; le secteur secondaire, et le secteur tertiaire, secteur tertiaire lié aux activités de services, à savoir : le commerce, le tourisme, les transports, le sport à travers ses différentes disciplines, dont le football, objet de cette étude. Il est devenu ces dernières décennies, le sport le plus populaire, le plus pratiqué au monde (265 millions de joueurs) selon la FIFA, il est considéré de nos jours comme l'une des activités humaines les plus mondialisée, qui génère un énorme marché, avec des chiffres d'affaires de 7,6 milliards de dollars⁶³. Sous d'autres cieux, (Europe, aux Amériques...), il occupe une place importante, il est professionnalisé, son poids politique et économique est incontestable, avec des chiffres d'affaires qui coupent le souffle⁶⁴. Par exemple, en 2021-2022, le club anglais Manchester City 731 millions d'Euro, les clubs espagnols le Real Madrid 713 et Barcelone 638 millions d'Euro,

⁶¹ L. Fabvre, *Combat pour l'histoire*, Paris, Armand Colin, 1953, p. 23.

⁶² M. Baud ; *L'art de la thèse ; comment préparer et rédiger un mémoire de master, une thèse de doctorat ou tout autre travail universitaire à l'ère du net*, Paris, Edition la découverte, 2006, p. 55.

⁶³ <https://www.leparisien.fr/la-fifa-annonce-un-chiffre-d-affaires-record-de-7-6-milliards-de-dollars>, consulté le 01 Juin 2023 à 11h 20mn.

⁶⁴ W. Agrar, A. Laaroussi, "Analyse financière des grands clubs des cinq championnats européens majeurs de football", *African Scientific Journal*, Volume 03, numéro 21, 2023, p. 704.

en Allemagne, le Bayern Munich avec 653.6 millions d'Euro etc.⁶⁵ En Afrique, et particulièrement au Tchad malheureusement, le constat est amer, le football est confronté à plusieurs maux qui minent son développement, il est submergé par des irrégularités et les défaillances, il se trouve plongé dans une léthargie.

Un examen rétrospectif du parcours du football tchadien montre un palmarès vide de succès, une absence remarquable dans les grandes compétitions internationales (CAN, Coupe du Monde etc.), des piètres performances, d'un impact insignifiant dans la vie des tchadiens, etc. De ce qui précède, la question principale qui découle de cette étude est celle de savoir : **comment le football en tant que pratique sportive et phénomène socioculturel a-t-il été influencé par les dynamiques politiques, économiques et socioculturelles au Tchad entre 1962 et 2021 et en quoi ces interactions ont-elles façonné l'identité nationale, les relations sociales et le développement économique dans le pays ?** A cette question principale, se greffent d'autres questions secondaires : **Quel est le contexte historique de la naissance du football, son expansion en Afrique, son institutionnalisation, ainsi que les acteurs du football tchadien ? Quels sont les facteurs qui entravent l'émergence du football au Tchad ? Quels sont les enjeux autour du football tchadien ? Enfin, quels sont les défis à relever et les solutions idoines pour la "remontada"⁶⁶ du football tchadien ?** Pour conduire cette recherche efficacement, il a été nécessaire d'appliquer une méthodologie.

8. METHODOLOGIE DE RECHERCHE

Aucun travail scientifique ne peut être valablement mené sans une méthodologie. Il faut nécessairement les méthodes et techniques rigoureuses, bien appropriées pour permettre de mener de manière efficace une étude, pour produire une connaissance scientifique. La méthode répond donc à la question "comment je cherche ?". Ainsi, l'on a procédé à la collecte et à l'analyse des données. Léon Halkin pouvait dire,

L'histoire est inséparable de l'historien qui enchaîne les causes et les effets. Il n'existe pas de réalité historique toute faite avant la science qu'il conviendrait simplement de reproduire avec fidélité, car l'histoire c'est aussi un jugement (...). L'historien doit donc se soumettre à la critique historique qui est le fil d'Ariane qui le guide à travers la masse confuse des faits transmis par les documents⁶⁷.

8.1. Collecte des données

Par rigueur méthodologique, différentes sources ont été mobilisées pour mener à bien cette étude. Elles sont entre autres : sources primaires (témoignages oraux, les documents d'archives

⁶⁵ W. Agrar, A. Laaroussi, "Analyse financière des grands clubs des cinq championnats européens majeurs de football", *African Scientific Journal*, Volume 03, numéro 21, 2023, p. 704.

⁶⁶ "Remontada" mot espagnol, qui signifie un retournement de situations totalement inattendu et hautement improbable dans le domaine sportif et tout particulièrement dans le football.

⁶⁷ L. Halkin, *Initiation à la critique historique*, Paris, Harmattan, 1980, p. 12.

et l'iconographie), les sources secondaires (mémoires, ouvrages généraux et spécifiques, chapitres d'ouvrages, articles scientifiques etc.). La collecte ou la mobilisation des sources orales a conduit à faire une descente au Tchad, le cadre géographique d'étude. Ainsi, nous avons été à Moundou, Doba, Abéché et Sarh les grandes agglomérations de ce pays, où nous avons séjourné dans chacune d'elles pour une période de deux semaines environ, après avoir préalablement envoyé un questionnaire, puis, nous nous sommes rendus à N'Djamena, la capitale, pour la grande partie du temps.

Des entretiens à l'aide de guides d'entretiens ont été réalisés. La connaissance des milieux et la maîtrise des langues locales étaient des atouts favorisant les échanges avec la population. Le mode de sélection des interlocuteurs s'est effectué sur la base de plusieurs critères : l'âge (25-35 ans, pour les footballeurs, 35-75 ans, anciens footballeurs, entraîneurs etc.), statut sociopolitique (responsables à la FTFA, responsables au Ministère en charge des Sports etc.), ancienneté, mais aussi la maîtrise avérée en tant qu'acteurs du football tchadien. L'on a également procédé aux entretiens individuels.

Les archives des différentes délégations régionales du sport, des ligues provinciales, quelques-unes du Ministère en charge des Sports, du département de football féminin de la FTFA, ont été d'un apport significatif dans l'élaboration et l'architecture de ce travail. Les sources iconographiques ont été obtenues grâce à la prise des photos sur le terrain. L'on a ainsi pu photographier les stades de ce pays pour illustrer ce travail. Aussi, nous avons utilisé les sources numériques (documents sonores et visuels) sur le football africain et tchadien.

Ensuite, la mobilisation des sources secondaires, constituées d'ouvrages généraux et spécifiques publiés, chapitres d'ouvrages, articles de revues, des thèses, mémoires etc. a conduit logiquement dans les bibliothèques et centres de documentations privés et publics de N'Djamena. Il s'agit du Centre Al Mouna, du Centre Culturel Français (CCF), du Centre de Lecture et d'Animation Culturelle (CLAC), du Centre d'Etudes et de Formation pour le Développement (CEFOD), de la bibliothèque de l'INJS. Aussi, importe-t-il de relever les bibliothèques et centres de documentations privés et publics de Moundou le CLAC et l'Association Tchadienne pour la Non-Violence (ATNV) ; de Doba au (CLAC) ; d'Abéché, le Centre Foyer des Jeunes, la bibliothèque de l'Université Adam Barka. La collecte des informations s'est également faite dans les bibliothèques et centres de documentations privés et publics de Yaoundé : Institut Français au Cameroun (IFC), la Fondation Paul Ango Ela, la bibliothèque de l'Université de Yaoundé 1, de la Faculté des Arts, Lettres et Sciences Humaines (FALSH), le Cercle d'Histoire, Géographie et Archéologie (CHGA).

Dans ces lieux, l'on a pu exploiter non seulement les ouvrages et les documents sur le football tchadien, mais aussi les ouvrages sur le football en général, celui africain en particulier, mais aussi et surtout les documents relatifs à la Géopolitique du sport, l'Anthropologie, la Sociologie. Cette approche a permis une meilleure lecture critique et évolutive du football au Tchad. La technique d'observation directe nous a permis d'obtenir les informations pertinentes à notre étude. En dehors des bibliothèques et centres de documentations, la webographie nous a permis de collecter beaucoup de données sur les sites et liens appropriés.

8.2. Analyse des données

Il est question de décliner les différentes méthodes utilisées dans cette étude. Pour mener à bien cette étude la collecte des données n'est pas suffisante, l'on a procédé à l'analyse de ces données, car cela permet de comprendre les informations recueillies, les confronter, les confirmer ou infirmer. A cet effet, un recours à la méthode qualitative comme mode d'investigation idéal pour analyser minutieusement le football tchadien a été fait. Cette dernière, en sciences humaines, est une approche de recherche qui se concentre sur la compréhension et l'interprétation des phénomènes sociaux et humains. Elle a permis de comprendre certains mécanismes autour du football tchadien et l'environnement sportif tchadien dans son ensemble.

Aussi, avons-nous opté pour la méthode synchronique et diachronique. La première consiste à analyser les phénomènes tels qu'ils existent à un moment donné, sans prendre en compte son évolution temporelle. Elle vise à décrire et à analyser les caractéristiques, les relations et les structures présentes à une période donnée. La seconde, celle dite diachronique se concentre sur l'évolution des phénomènes au fil du temps en retraçant l'histoire et les transformations qu'ils ont subies. Elle permet de comprendre comment un élément est passé d'un état à un autre et d'identifier les facteurs ayant influencés les changements. Ces deux approches complémentaires utilisées pour analyser divers phénomènes ont permis dans cette étude à remonter l'histoire du football tchadien et les différentes mutations qu'il a subi.

Enfin le recours à la pluridisciplinarité s'avère nécessaire car elle implique l'utilisation des connaissances et des méthodes provenant des différentes disciplines pour aborder un problème, un sujet. Elle a permis d'élargir la portée de la recherche, d'innover en combinant les perspectives et les compétences de plusieurs disciplines et d'avoir une vision transversale de cette thématique. Cette recherche ne s'est pas faite sans difficultés.

9. DIFFICULTES RENCONTREES

Cette rubrique introductive se referme par un examen des difficultés concrètes auxquelles la réalisation effective du présent travail s'est heurtée. En effet l'élaboration de la présente réflexion est entachée des difficultés.

La première difficulté la plus importante était le manque de moyens pour couvrir la totalité de la zone de recherche. Toutefois, nous nous sommes focalisés sur quelques grandes villes, que nous pensons encadre le mieux la zone de recherche. Dans certaines bibliothèques, l'absence de catalogues et la mauvaise organisation n'ont pas permis d'optimiser la recherche, certains documents bien qu'indiqués dans les catalogues, ont disparu des rayons et dans d'autres bibliothèques et centres de documentations, il n'y a quasiment pas de documents sur le football. De même, certaines bibliothèques disposaient des documents sur le football, mais ceux en rapport direct avec ce thème n'y étaient pas. Nous n'avons pas eu accès aux archives cruciales des institutions footballistiques (Ministère en charge des Sports, le département masculin de la FTFA, l'ONAJES). Ce qui ne nous a pas facilité les choses.

Quant aux sources orales, lors des descentes sur le terrain, nous avons fait face à la réticence de certains interlocuteurs, les uns semblaient embarrassés, méfiants, d'autres ne voulaient pas entendre parler du football tchadien, notamment en raison des multiples déceptions des équipes nationales. Soulignons l'indisponibilité et les rendez-vous non respectés de certains informateurs importants du domaine qui auraient pu apporter une lumière au présent travail. Bien que nous ayons une autorisation de recherche (Département d'Histoire), il nous a fallu des explications avant d'avoir certains entretiens, certains interlocuteurs ne voulaient pas se prononcer sur certaines de nos questions et nous interdisaient aussi de prendre notes, ce qui nous oblige à nous contenter d'une simple synthèse à la fin de l'entretien.

Enfin, la collecte des données a été fortement bouleversé par les événements malheureux (massacre des manifestants, les arrestations arbitraires, etc.) du 20 Octobre 2022. Cependant, toutes ces difficultés ne nous ont nullement empêchés d'aller au bout de cette étude, étude qui est structurée en quatre chapitres.

10. STRUCTURE DU TRAVAIL

Afin de mieux cerner les multiples contours de ce thème de recherche et par souci d'efficacité méthodologique, le présent travail a été structuré en quatre chapitres, tous répondant graduellement à la préoccupation centrale du dit travail.

Le premier chapitre intitulé "Genèse du football", remonte à l'origine du football, les mutations qu'il a connues, son expansion dans le monde, notamment en Afrique et au Tchad, son institutionnalisation ainsi que les différents acteurs du football tchadien.

Intitulé "Maux qui minent le football au Tchad", le deuxième chapitre présente les facteurs politiques, économiques et socioculturels qui handicapent le football tchadien.

Le chapitre trois s'intéresse aux enjeux du football tchadien. Il présente les enjeux ou opportunités politiques, économiques et socioculturels à saisir autour du football tchadien.

Le quatrième et dernier chapitre analyse les défis politiques, économiques et socioculturels à relever et propose les solutions pouvant permettre de sortir le football tchadien de sa léthargie et espérer des meilleures perspectives.

CHAPITRE I : INTRODUCTION AU FOOTBALL TCHADIEN

Le football, un des sports les plus populaires au monde aujourd'hui, est un voyage fascinant qui traverse plusieurs siècles et continents. Le football moderne, avec ses règles standardisées et son organisation globale, est le produit d'une convergence unique de traditions, d'innovations et de la volonté humaine de structurer le jeu. Dans ce chapitre, il est question de faire un aperçu historique du football, voir comment il est entré en Afrique et au Tchad et les mutations qu'il a connues et enfin abordé les différents acteurs autour du football au Tchad.

I. HISTORIQUE ET CONTEXTE DU FOOTBALL AU TCHAD

Cet aperçu historique explore les étapes clés et les transformations majeures qui ont façonné le football tel que nous le connaissons aujourd'hui, depuis ses premières incarnations jusqu'à sa position actuelle en tant que sport mondial, sa pénétration en Afrique, son adoption au Tchad et les acteurs qui œuvrent pour sa promotion.

1. Aux origines du football

Les enquêtes orales comme le montre Coquery Vidrovitch ne restituent le vécu de l'évènement et l'histoire des témoins. C'est dire que nous remontons à travers les sources orales de manière certaine aux origines du football⁶⁸. Le football, tel que nous le connaissons, est né vers la fin du XIXe siècle, mais ses origines, réelles ou supposées, se perdent dans la nuit des temps, dans toutes les civilisations humaines, la balle a laissé sa trace indélébile et des témoignages nous ont été laissés par les Chinois d'avant Confucius ou les Égyptiens de l'époque pharaonique, on a même retrouvé à Thèbes, dans les tombeaux, des balles de son recouvertes en peau⁶⁹. Dans le répertoire millénaire des exercices physiques, les jeux de balle ont traversé les âges depuis la Grèce antique et la période romaine jusqu'à nos jours. On peut retenir l'*harpastum*⁷⁰, pratiqué par légions Romaines lorsqu'ils conquièrent la Gaule et l'Angleterre⁷¹.

Les Chinois accomplissent également des exercices avec un ballon qu'ils utilisent pour jongler et effectuer des passes, cette activité pratiquée sans un but et en dehors de toute compétition sert à l'entretien physique des militaires (*Cuju*⁷²). Les premiers textes concernant le *cuju* datent de la fin du IIIe siècle av. J-C et sont considérés comme les textes les plus anciens liés au sport chinois⁷³. L'ancêtre du football moderne né en Grande-Bretagne serait donc la bonne vieille soule française, dont le nom découle du celtique *seaul*, du latin Sol et que l'on

⁶⁸ F. R. Mvo'o, "Acteurs du football et diplomatie sportive au Cameroun de 1960 à 2010", Thèse de doctorat en Histoire, Université de Yaounde 1, 2020, p. 38.

⁶⁹ J. P. Rethacker, J. Thibert, *la fabuleuse histoire du football*, Paris, La Martinière, 1993, p. 15.

⁷⁰ Le mot romain *Harpastum* désigne à la fois la balle utilisée et le jeu lui-même. Cette appellation vient du mot grec *Arpastom* qui indiquait également la balle de jeu utilisée par les jeunes Helléniques.

⁷¹ J. Fabre, "Football et rugby, ces jeux qui viennent du Nord", *Pouvoirs*, n°127, 2007, p. 63.

⁷² Selon le dictionnaire Larousse.fr, le *Cuju* est ancien jeu de football ayant des ressemblances avec le football

⁷³ W. Liponski, *L'encyclopédie des sports*, Paris, Günd et UNESCO, 2005, p. 142.

retrouve dans le grec *èlios* et le gallois *haul*, et au moment où la soule est le jeu préféré des Français et des Normands du Moyen Âge, le football des Anglais connaît la même vogue.⁷⁴

L'Italie est l'un des pays européens où l'on a pu observer les traces des jeux de balle, c'est donc un pays de tradition de balle. Ses villes comme Bologne, Florence, Rome sont les berceaux de ces jeux en Italie. Ils étaient pratiqués pendant la plus haute antiquité sous forme d'un championnat *quico del Calcio*, un tournoi dans lequel le ballon est joué par les pieds. La particularité ici est que le *Calcio* se disputait uniquement dans les zones urbaines et il n'existait pas de règlement. Tout ce que l'on sait jusqu'à présent c'est que ces tournois se déroulaient dans les terrains réduits et délimités⁷⁵. L'Afrique et l'Asie semblent évacuées des berceaux du football, Pour ce qui est de l'Afrique, l'absence de la documentation et d'iconographie permet cette exclusion » Charles Seignobos reconnaît que les traditions africaines n'ont généralement pas ou presque de fondements historiques. Elles ont un sens, une signification métaphysique, philosophique. Toutes ces raisons concernant le continent africain justifient cette exclusion et amènent à dire que l'origine du football est plus contextuelle à partir du pays qui a le mieux été à même d'en établir les règles⁷⁶.

En 1849, le collège d'Eton définit le *dribbling games*, futur football association, qui vit son acte fondateur le 26 Octobre 1863. Ce jour-là, autour de quelques chopes de bière dans un pub londonien, le *Free Mason's*, plusieurs représentants de clubs de Londres et de ses environs fondent la Football Association. Le football venait de naître (adoption des lois inspirées par les règles de Cambridge, les lois du jeu le plus simple), il ne lui restait plus qu'à grandir, ce qu'il fit au-delà de toutes les espérances⁷⁷. Le football s'est ensuite rapidement internationalisé, notamment sous l'influence d'immigrants britanniques dans d'autres contrées (Amérique du sud, Asie, Afrique etc. par la création de fédérations et d'associations.

2. Avènement du football en Afrique et au Tchad

L'histoire du football en Afrique démontre l'extrême ambivalence de ces processus. A la fin du XIX^e siècle, et surtout au XX^e^{me} siècle, administrateurs coloniaux, soldats, missionnaires, commerçants et travailleurs itinérants ont introduit le football en Afrique⁷⁸. Au début, le football a été une marque de distinction réservée aux colons, puis ceux-ci l'ont utilisé

⁷⁴ Rethacker, Thibert, *La fabuleuse histoire...* p. 20.

⁷⁵ J.A. Zoa, "Le football au Cameroun des origines à 2006, approche historique", Mémoire présenté en vue de l'obtention du Diplôme d'Etudes Approfondies (DEA) en Histoire Economique et Sociale, Université de Yaoundé 1, 2006-2007, p. 29.

⁷⁶ Mvo'o, "Acteurs du football..." pp. 39-40.

⁷⁷ Fabre, "Football et rugby..." p. 65.

⁷⁸ S. Baller, M. Saavedra, "Les terrains politiques du football", *Politique Africaine*, n°118, 2010, p. 7.

pour recréer une élite locale. Cette situation avait duré dans les colonies française, britannique et belge de 1884 à 1920⁷⁹. Toutefois, très rapidement, la pratique s'est élargie dans la population locale par le biais des missionnaires qui y voyaient un instrument d'acculturation.⁸⁰ Trois éléments nous semblent essentiels pour évoquer l'introduction du football en Afrique :

- L'action des marins britanniques qui pratiquent ce sport dans les ports d'escale et qui n'hésitent pas à jouer des rencontres avec des indigènes. Il s'agit de l'Association Royale Sportive Congolaise (ARSC).
- L'action de l'Eglise catholique qui parraine la naissance des clubs indigènes dans les différentes colonies. Cette institution lie évangélisation et activités sportives. Des figures telles Raphael De La Kethulle De Royhove, Le père Le Coq sont des figures emblématiques de cet apostolat missionnaire par le sport. Le dernier étant d'ailleurs célèbre pour avoir menacé d'excommunication l'Union Sportive Indigène (USI), équipe composée exclusivement d'africains s'il venait à rencontrer l'Association Sportive et culturelle Jeanne d'Arc composée de blancs.
- L'immigration des travailleurs africains, notamment magrébins en occident dans la décennie 1920-1930 avait permis l'éclosion de certains talents dans les clubs européens⁸¹.

Au sud du Sahara, dans les anciennes colonies où la ségrégation était plus tenace, fortement établie, les indigènes n'avaient pas accès à la pratique sportive, on laissait toutefois aux maîtres d'école, aux missionnaires, aux patronages, toute latitude pour faire jouer à la balle leurs pensionnaires, histoire de les occuper, seulement, les jeunes Africains prirent goût au jeu, nombre d'entre eux l'adoptèrent et cette poussée provoqua la constitution d'équipes d'écoliers ou de scouts qu'on allait opposer les uns aux autres, suscitant ou encourageant au besoin les rivalités tribales ou ethniques. Quelquefois, à l'occasion des fêtes officielles de l'occupant, on leur consentait le droit d'affronter des marins de passage ou des militaires en garnison⁸².

Ainsi toléré, le football "indigène" poussait péniblement à l'ombre de son maître européen, sa croissance n'allait pas pour autant connaître de frein, les années trente le sortent des établissements scolaires laïques ou religieux vers les quartiers populaires et les premières associations sportives ne tardent pas à naître. Plus tard les "fédérations sportives indigènes" nouvellement créées imposent leur contrôle sur les compétitions, le football africain ne se

⁷⁹ Mvo'o, "Acteurs du football..." pp. 44.

⁸⁰ J. Barbier, A. Derouet, *Football made in Afrique*, Paris, Actes Sud, 2010, p. 14.

⁸¹ Mvo'o, "Acteurs du football..." pp. 44.45.

⁸² Boniface, *Géopolitique du football...* p. 64.

débarrassera de cette lourde tutelle qu'avec l'indépendance, avec, la flambée des luttes nationalistes, l'indépendance arrachée, la décolonisation accélérée, l'Afrique se libère et, avec elle, son football⁸³.

Le football, comme dans de nombreux pays africains, est le sport le plus populaire au Tchad. Sa pénétration dans la société tchadienne s'est réalisée à travers plusieurs phases historiques et socioculturelles, influencées par des facteurs politiques, économiques et sociaux. La pénétration du football au Tchad s'est effectuée vers les années 1940 par trois voies :

- Axe Soudan par Adré et Abéché⁸⁴.
- Axe Fort-Archambault (Sarh) par les étudiants venus de Brazzaville, Bangui⁸⁵.
- Axe des colons français administrateurs civils et militaires et prêtres à N'Djamena⁸⁶.

Introduit au Tchad vers les années 1945 par les instituteurs étrangers travaillant pour le compte de l'administration coloniale et certaines sociétés implantées, le football tchadien est véritablement né dans les années 1950 avec la création des premiers clubs comme Renaissance Football Club (RFC) en 1954, en 1952 Ouragan, *Yal Tchad*⁸⁷.

3. Contexte de création de la Fédération Tchadienne de Football Association

Dans le but de fédérer le football international autour de règles communes concernant le jeu et son organisation, sa diffusion dans le monde en tenant compte de son impact universel, éducatif, culturel et humanitaire, la FIFA a instruit les pays de créer des fédérations de football, et ce besoin unificateur est intrinsèque à la compétition sportive car, les adversaires doivent jouer ensemble, selon les mêmes modalités. En tant que représentants de la FIFA dans leur pays, les fédérations ont l'obligation de respecter les statuts, les objectifs et les idéaux des instances dirigeantes du football, ainsi que de gérer et promouvoir le football⁸⁸.

La création de la Fédération Tchadienne de Football Association s'est faite, du fait que, dans les années 1950, la pratique de football a commencé à prendre de l'ampleur, avec la création des clubs seniors et la participation des équipes tchadiennes dans les compétitions (jeux des tropiques) organisées dans les années 1960 à Brazzaville, chef-lieu de l'Afrique Équatoriale Française (AEF)⁸⁹. Al'image de ce qui se passait dans d'autres pays, il fallait créer la Fédération pour organiser la pratique de football qui se faisait de manière disparate. Elle a été l'émanation

⁸³ Boniface, *Géopolitique du football...* p. 64.

⁸⁴ Natoltiga Okalah, 65 ans, Instructeur du Panel CAF, N'Djamena, le 17 Novembre 2022.

⁸⁵ *Idem*.

⁸⁶ Dounia Tao, 42 ans, Attaché de presse à la FTFA, N'Djamena, le 16 Novembre 2022.

⁸⁷ B. Batoloum, "La problématique de la formation continue des entraîneurs de football au Tchad", Mémoire de fin de formation pour l'obtention de Diplôme de Conseiller d'Education Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports de N'Djamena, 2015, p. 1.

⁸⁸ Tigabé Ousmane, 70 ans, Instructeur fédéral de football, N'Djamena, le 19 Novembre 2022.

⁸⁹ *Idem*.

de sept ligues⁹⁰. Telles sont les circonstances qui ont conduit à la création de la Fédération Tchadienne de Football Association en 1962, affiliée à la Fédération Internationale Football Association en 1964, puis à la Confédération Africaine de Football.

II. CONTEXTE SOCIOHISTORIQUE DE L'ORGANISATION DU SPORT (FOOTBALL) AU TCHAD

Au Tchad comme dans la plupart des pays d'Afrique, l'organisation des activités physiques et sportives relève essentiellement du Ministère en charge des Sports et ses différents services⁹¹. Cette action publique dans le domaine du sport va connaître des mutations au cours de son évolution, étant donné la diversité des enjeux et des acteurs en présence.

1. Le football au Tchad : de la période coloniale à l'aube des indépendances

Globalement, pendant la période coloniale, les fonctionnaires coloniaux et les missionnaires en Afrique ont effectivement cherché à diffuser leurs idéaux sportifs de discipline, de self-control et de respect des règles. Ils ont utilisé le sport pour populariser leurs institutions et contrôler la population⁹². Les autorités coloniales utilisaient le sport pour inculquer des valeurs européennes, comme la discipline, le fair-play et l'esprit de compétition, valeurs perçues comme des outils de "civilisation" des populations locales, c'est ainsi que les compétitions locales ont commencé à émerger, organisées par les écoles, les missions et les clubs⁹³. Ces compétitions permettaient de découvrir de nouveaux talents et de populariser le sport parmi les jeunes. La pratique sportive en club (scolaire, civile ou militaire) débouche progressivement sur la multiplication des compétitions dûment enregistrées et les très nombreuses rencontres semi-officielles, organisées à l'occasion d'une cérémonie officielle, d'une manifestation charitable, organisées par les écoles, les missions, les clubs ou à l'occasion d'une fête religieuse⁹⁴.

À mesure que le mouvement pour l'indépendance gagnait en force, des leaders sportifs locaux ont commencé à émerger, ces individus jouaient souvent un double rôle en tant que sportifs et militants pour l'indépendance. À l'approche de l'indépendance en 1960, des efforts ont été faits pour former des structures sportives nationales qui pourraient fonctionner de manière autonome⁹⁵. Le sport doit avant tout servir à affirmer une certaine identité nationale

⁹⁰ Natoltiga Okalah, 65 ans, Instructeur du Panel CAF, N'Djamena, le 17 Novembre 2022.

⁹¹ Confère loi n°07-026 2007 du 18 Décembre 2007 portant Charte Nationale du Sport.

⁹² Baller, Saavedra, "Les terrains politiques...", p. 7.

⁹³ N. Bancel, "Sport civil et politique sportive en Afrique Occidentale Française 1944-1958", *STAPS*, volume 21, n°52, 2000, p. 84.

⁹⁴ Bancel, "Sport civil et...", p. 84.

⁹⁵ Tigabé Ousmane, 70 ans, Instructeur fédéral de football, N'Djamena, le 19 Novembre 2022.

nécessaire à la construction d'un jeune État, mais face au manque de ressources et de cadres compétents, le projet ne réussit pas⁹⁶.

2. Le football tchadien à l'ère du monolithisme politique

Le Tchad a traversé une série de conflits civils et de guerres durant cette décennie, notamment la guerre civile tchadienne (1979-1982) et le conflit avec la Libye (1978-1987)⁹⁷. Ces conflits ont provoqué une instabilité politique et sociale majeure, avec des conséquences dévastatrices sur l'ensemble du pays, l'économie tchadienne a été gravement affectée par les conflits, l'on note la destruction des infrastructures (de nombreuses infrastructures sportives telles que les stades et les terrains de sport, ont été endommagés ou détruits), le déplacement des populations et la priorité donnée aux dépenses militaires ont conduit à une détérioration des conditions économiques (le soutien du gouvernement au développement du sport a considérablement diminué, les ressources financières étaient principalement allouées aux efforts militaires)⁹⁸.

Au niveau social, les compétitions sportives nationales et locales sont devenues sporadiques, l'organisation d'événements sportifs était souvent interrompue par l'insécurité et le manque de ressources, les calendriers sportifs étaient instables, et de nombreux tournois, les clubs sportifs et les fédérations ont souffert du manque de financement et de soutien logistique, c'est ainsi que beaucoup de clubs ont cessé leurs activités, et les fédérations ont eu du mal à organiser des compétitions et à maintenir un programme de développement cohérent, de nombreux sportifs talentueux ont quitté le pays en raison de l'insécurité, à la recherche de meilleures opportunités à l'étranger⁹⁹.

Le sport pendant la période de 1982 à 1990, est marqué par le désir des pouvoirs publics d'utiliser le sport afin de mobiliser les masses en faveur du parti unique au pouvoir, le sport est encadré essentiellement par des pratiquants, et comme le contexte politique est marqué par la terreur, la gestion fut efficace. Pourtant, malgré l'insuffisance des ressources matérielles, financières et humaines, les différents acteurs s'accordent à reconnaître que cette gestion était assez satisfaisante en ce sens qu'elle a engendré des résultats sportifs indéniables. Toutefois, une réorganisation du mouvement sportif selon le modèle olympique a été opérée durant cette période en 1986¹⁰⁰.

⁹⁶ N. Adam, "La porosité des frontières dans l'espace sportif tchadien comme source de profits", Strathèse, *Revue Doctorale, École Doctorale, 519, sciences humaines et sociales – Perspectives européennes*, Presses université de Strasbourg, 2019, p. 4.

⁹⁷ Loumigue Nganansou, 54 ans, Directeur des Sports de Haut Niveau, N'Djamena le 15 Novembre 2022.

⁹⁸ *Idem*.

⁹⁹ Beldé Achta Tchali, 50 ans, Commissaire aux matches, N'Djamena, le 14 Novembre 2022.

¹⁰⁰ Adam, "La porosité des...", p. 4.

3. Le football à la période de la "démocratie"

Après des décennies de conflits, le Tchad a connu une relative stabilisation politique à partir des années 1990, elle a été marquée par la création du Ministère de la Jeunesse et des Sports autonome et le Comité Olympique Sportif Tchadien, et le transfert du pouvoir par l'État aux fédérations sportives en vue d'organiser et de promouvoir la pratique des différentes disciplines sportives¹⁰¹. Le sport à l'ère "démocratique" (1990 à nos jours), est marquée par une augmentation des associations sportives grâce à la promotion des libertés associatives, l'espace sportif s'ouvre à d'autres acteurs non sportifs comme les politiciens, les entrepreneurs et les militaires, et durant cette période, les subventions publiques sont augmentées, mais le sport est utilisé à d'autres fins que celles sportives par les différents acteurs en vue de satisfaire leurs intérêts collectifs ou individuels¹⁰². Cet aperçu sociohistorique permet de constater que les transformations de l'organisation du sport au Tchad sont d'abord le fruit de son histoire, avec notamment son héritage colonial du fait de sa structuration, son fonctionnement et il est calqué sur le modèle français, lui-même fondé sur des relations contractuelles entre l'État et le mouvement sportif¹⁰³.

Au Tchad, avec la réorganisation du mouvement sportif en 1986, l'État a délégué une partie de ses prérogatives aux fédérations sportives nationales, et afin de faire face au manque de ressources, ces dernières vont faire appel à de bonnes volontés pour se faire aider dans la promotion du sport de leur ressort ; cette opportunité permet ainsi à des acteurs non sportifs, venant d'autres domaines comme la politique, l'économie et l'armée, d'intégrer l'espace sportif pour contribuer à le gérer, et la plupart d'entre eux vont même finir par prendre le contrôle des fédérations sportives nationales en tant que dirigeants bénévoles, et ils vont acquérir dans le sport ce qu'ils ne peuvent obtenir dans leurs activités professionnelles : la notoriété, intégration de puissants lobbies ou des réseaux d'intérêts¹⁰⁴.

Ainsi, ce tandem État/Fédérations qui doit désormais gérer le sport dans un cadre partenarial va se retrouver très vite pourfendu par deux logiques institutionnelles différentes : une logique de service public menée par l'État et une logique associative des fédérations nationales sportives. Mais, parallèlement à ces logiques institutionnelles se sont développées de part et d'autre des stratégies d'acteurs liées à des intérêts individuels comme les profits économiques et politiques, faisant de l'espace sportif un lieu de négociation permanente entre

¹⁰¹ G. Ndingnan, *Renaissance du sport tchadien : atouts et entraves*, N'Djamena, Al Mouna, 2015, pp. 4-5.

¹⁰² Abdoulaye Zakaria, 50 ans, Ancien footballeur, Moundou, le 08 Décembre 2022.

¹⁰³ Adam, "la porosité des..." p. 5.

¹⁰⁴ *Ibid.*

les acteurs pouvant même aboutir à des tensions conflictuelles, on assiste alors à une instrumentalisation du sport dans le but de conquérir d'autres ambitions qui dépassent le domaine sportif¹⁰⁵.

III. ACTEURS DU FOOTBALL TCHADIEN

Au rang des acteurs du football tchadien, figure en premier lieu les footballeurs, acteurs principaux. Ensuite, les institutions internationales et locales qui œuvrent ensemble pour le développement et la promotion du football au Tchad. Il est question de présenter ces différents acteurs, leurs structures et politiques de développement et de promotion du football dans le monde.

1. Les principaux acteurs du football tchadien : les footballeurs

Le football reste une passion largement partagée au Tchad et aborder un sujet sur ce dernier revient à parler nécessairement des acteurs principaux que sont les footballeurs. Il s'agit de voir dans quel environnement ils évoluent, la place qu'ils occupent et l'impact qu'ils ont dans la société.

Au Tchad, le football occupe la première place au rang des disciplines sportives et il peut potentiellement être un levier de développement pour ce pays. Parlant des footballeurs, la condition de vie de ces derniers est le reflet des nombreux problèmes économiques, infrastructurels et sociaux auxquels le pays est confronté¹⁰⁶. Les footballeurs, qu'ils évoluent dans des clubs locaux ou qu'ils rêvent d'une carrière internationale, doivent naviguer dans un environnement où les conditions de vie et de travail sont souvent précaires, manque d'accès à des soins médicaux adéquats et à une alimentation équilibrée¹⁰⁷. Les salaires des footballeurs sont extrêmement bas et souvent versés de manière irrégulière, certains joueurs ne reçoivent pas de salaire pendant des mois, les obligeant à partager le plus souvent de petits logements avec plusieurs coéquipiers ou membres de leur famille, les obligeant à trouver d'autres sources de revenus pour subvenir à leurs besoins¹⁰⁸.

Cette instabilité financière pousse de nombreux joueurs talentueux à quitter le football prématurément pour chercher des emplois plus stables¹⁰⁹. Les installations sportives inadéquates, les salaires bas, les opportunités de formation limitées et le manque de

¹⁰⁵ Adam, "La porosité des..." p. 5.

¹⁰⁶ Hissein Issa, 46 ans, Ingénieur-ancien footballeur, Abéché, le 16 Décembre 2022.

¹⁰⁷ Djimta Adoum Serge, 47 ans, Pharmacien, Sarh, le 14 Octobre 2022.

¹⁰⁸ Madjilembaye Bertrand, 35 ans, Instructeur de jeunesse et d'animation, Doba, le 19 Octobre 2022.

¹⁰⁹ Ngarlem Yves, 48 ans, conseiller d'EPS au Ministère en charge des Sports, Doba, 24 Octobre 2022.

reconnaissance nationale et internationale sont autant d'obstacles qui entravent leur progression¹¹⁰.

Le comble dans tout ça, les ressources ne manquent pas vraiment mais les priorités nationales sont souvent centrées sur d'autres besoins (armement), le développement du sport, en particulier du football, peine à trouver sa place¹¹¹. La reconnaissance des talents sportifs au Tchad est limitée, ce qui restreint les opportunités pour les joueurs de se faire remarquer par des recruteurs internationaux. Malgré ces difficultés, de nombreux joueurs continuent de poursuivre leur rêve, motivés par la passion du jeu et l'espoir d'un avenir meilleur¹¹². Ils sont entre autres : Lombaye Talo (Elec Sport), Mahamat Oumar alias Modou Kouta (Elec Sport), Samba Mahamat Toure (Elec Sport), Toukam Julien, Haroun Sabban alias Maitre Toro, Koudeur Tchoubou¹¹³

Le tableau ci-dessous met en exergue quelques grands joueurs tchadiens et leurs parcours en équipe nationale et dans des clubs majeurs en Afrique, Asie, Europe etc.

Tableau 1 : Parcours des joueurs tchadiens en équipe nationale et en club.

Joueurs	Equipe nationale Matches joués	Buts	Clubs	MJ/Buts
Nambatingue Toko	//////	//////	OGC Nice, Girondins de Bordeaux, Strasbourg, Paris SG, RC Paris etc.	292/72
N'Doram Japhet	36	13	Tourbillon FC, Tonnerre de Yaoundé, FC Nantes et As Monaco etc.	277/108
	49	14	Tourbillon, MC Oran, USM Blida, Club Africain,	224/91

¹¹⁰ *Idem.*

¹¹¹ Palaye Roger, 45 ans, comptable, Abéché, 17 Décembre 2022.

¹¹² *Idem.*

¹¹³ Djédanem Mbairabé Manassé, 50 ans, Ancien footballeur, Moundou, le 29 Octobre 2022.

Ezéchiél Ndouassel			Terek Grozny, Hapoel Tel Aviv, Persib, Bekasi etc	
Ninga Casimir	24	1	Renaissance FC, Montpellier, Caen, Angers, Sivasspor, Anorthosis, Sumqayit, Al Tadhamon.	209/44
Mouandilmadji Marius	20	2	FC Porto, CD Aves, Seraing, Samsuspor	150/37
Mbangossoum Eric	17	00	RC Bafoussam, Elec Sport, Futuro Kings FC, Union Touarga, SuperSport United	09/00

Sources : entretien réalisé Djimhotoum Mouaromba avec Djédanem Mbairabé Manassé, 50 ans, Ancien footballeur, Moundou, le 29 Octobre 2022.

<https://www.mercato.fr/effectif/tchad>, consulté le 05 Juin 2023 à 19h 22mn.

Après tant d'années de patience, de travail acharné, certains footballeurs tchadiens ont réussi à briller au niveau national et international, le tableau ressort le nombre de sélection en équipe nationale, le nombre des matches joués, le nombre de buts marqués en équipe nationale ; les différents clubs où ont joué les joueurs tchadiens, le nombre de matches joués et le nombre de buts marqués.

Ce nombre est relativement limité, limité en raison de l'environnement et des difficultés énumérées ci-haut. En effet, nous n'avons malheureusement pas eu accès à des archives de la FTFA et du Ministère des Sports pour avoir des chiffres précis et récents (nombre des footballeurs tchadiens locaux et ceux qui évoluent à l'étranger) pour illustrer cette étude. En ce qui concerne la participation à des compétitions majeures, en dehors de la Coupe de l'Union Douanière et Economique de l'Afrique Centrale (UDEAC) et de la Communauté Economique Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC), le Tchad n'a pas pu franchir les phases de qualifications de la Coupe d'Afrique des Nations et de la Coupe du Monde.

2. Institutions internationales en charge du football

Il s'agira ici d'aborder les institutions internationales qui œuvrent en synergie avec la FTFA pour l'émergence du football au Tchad, notamment, leurs structures, leurs actions, projets et politiques de développement du football. Il s'agit de : FIFA, CAF, UNIFFAC.

2.1. La Fédération Internationale de Football Association (FIFA)

La FIFA fondée le 21 Mai 1904 à Paris, est une association inscrite au Registre du Commerce au sens des art. 60 Ss du Code Civil Suisse (CCS). Son siège est à Zurich en Suisse (1932), il ne peut être transféré ailleurs que sur décision du Congrès¹¹⁴. La FIFA est une organisation internationale, non gouvernementale et à but non lucratif. Elle est constituée de 211 associations, affiliées à six confédérations, sa mission principale consiste à promouvoir le football, protéger son intégrité et le rendre accessible à tous¹¹⁵. Cette association a un logo comme le ressort la photo suivante.

Photo 1 : Logo de la FIFA



Source : https://www.googleimage.com/logo_fifa consulté le 10 Avril 2023 à 10h 30mn.

La photo ci-dessus met en exergue le logo de la FIFA.

Cette association a pour but :

¹¹⁴ Statuts de la FIFA, Avril 2016, p. 6.

¹¹⁵ Rapport annuel de la FIFA 2020, *généralité*, Zurich, le 15 Mars 2021, p. 120.

- d'améliorer le football et de diffuser dans le monde en tenant compte de son impact universel, éducatif, culturel et humanitaire et ce, en mettant en œuvre des programmes de jeunes et de développement ;
- d'organiser ses propres compétitions internationales ;
- de fixer des règles et de veiller à les faire respecter ;
- de contrôler le football sous toutes ses formes par l'adoption de toutes les mesures s'avérant nécessaires ou recommandables afin de prévenir la violation des Statuts, des règlements, des décisions de la FIFA et des Lois du jeu ;
- d'empêcher que des méthodes et pratiques ne mettent en danger l'intégrité du jeu et des compétitions où nous donnent lieu à des abus dans le football association¹¹⁶.

Elle dispose des organes et qui jouent des rôles cruciaux dans l'administration, la régulation et le développement du football.

Congrès : il est l'organe législatif et l'instance suprême, il joue un rôle crucial dans la gouvernance du football mondial, il permet de garantir que les décisions importantes soient prises de manière démocratique et représentative. Il se réunit une fois par an et peut se réunir en session extraordinaire si nécessaire¹¹⁷.

Conseil : il est l'organe stratégique et de supervision. Il définit la mission, l'orientation stratégique, la politique et les valeurs de la FIFA, en particulier pour l'organisation et du développement du football mondial, et de toutes les questions afférentes (transparence, gouvernance). Il se réunit au moins deux fois par an ; il est convoqué par le Président ; il établit l'ordre du jour, chaque membre du Conseil a le droit de proposer les points qu'il souhaite y voir figurer, il doit être convoqué lorsqu'au moins treize de ses membres demandent etc.

Président : il représente légalement la FIFA, il œuvre à la promotion d'une image positive de la FIFA et veille à ce que la mission, l'orientation stratégique, la politique et les valeurs de la FIFA déniées par le Conseil soient protégées et défendues. Il met tout en œuvre pour maintenir et développer de bonnes relations entre et au sein de la FIFA, les confédérations, les associations membres, les instances politiques et les organisations internationales¹¹⁸.

Secrétaire Général : il est le directeur général de la Fédération Internationale de Football Association, il est nommé et peut être révoqué par le Conseil, conformément à l'art. 34, Al. 9 des présents Statuts. Il rapporte au Conseil, il doit se soumettre au contrôle d'éligibilité mené

¹¹⁶ Statuts de la FIFA, Juillet 2012, p. 6.

¹¹⁷ Statuts de la FIFA, Avril 2016, p. 24.

¹¹⁸ *Ibid.* p. 30.

par la Commission de contrôle et ses compétences et ses responsabilités peuvent être détaillées dans le Règlement de Gouvernance de la FIFA¹¹⁹.

Outre ces organes, la FIFA dispose des Commissions permanentes¹²⁰ qui jouent un rôle important dans l'organisation. Elles sont des Comité spécialisés créés pour traiter divers aspects du fonctionnement de l'instance, elles jouent un rôle consultatif :

Commission des Finances (s'occupe globalement des questions financières) ;

Commission d'Audit et de Conformité (garantit la conformité et la fiabilité des comptes annuels, les comptes consolidés annuels et les rapports des réviseurs externes) ;

Commission Stratégique (s'occupe des stratégies globales et de la situation politique, économique et sociale du football) ;

Commission des Arbitres (applique et interprète les Lois du jeu. Elle peut proposer des modifications de ces lois au Conseil. Elle nomme les arbitres et les Arbitres assistants qui officient lors des compétitions organisées par la FIFA.) ;

Commission Médicale (traite toutes les questions médicales relatives au football, y compris la lutte contre le dopage) ;

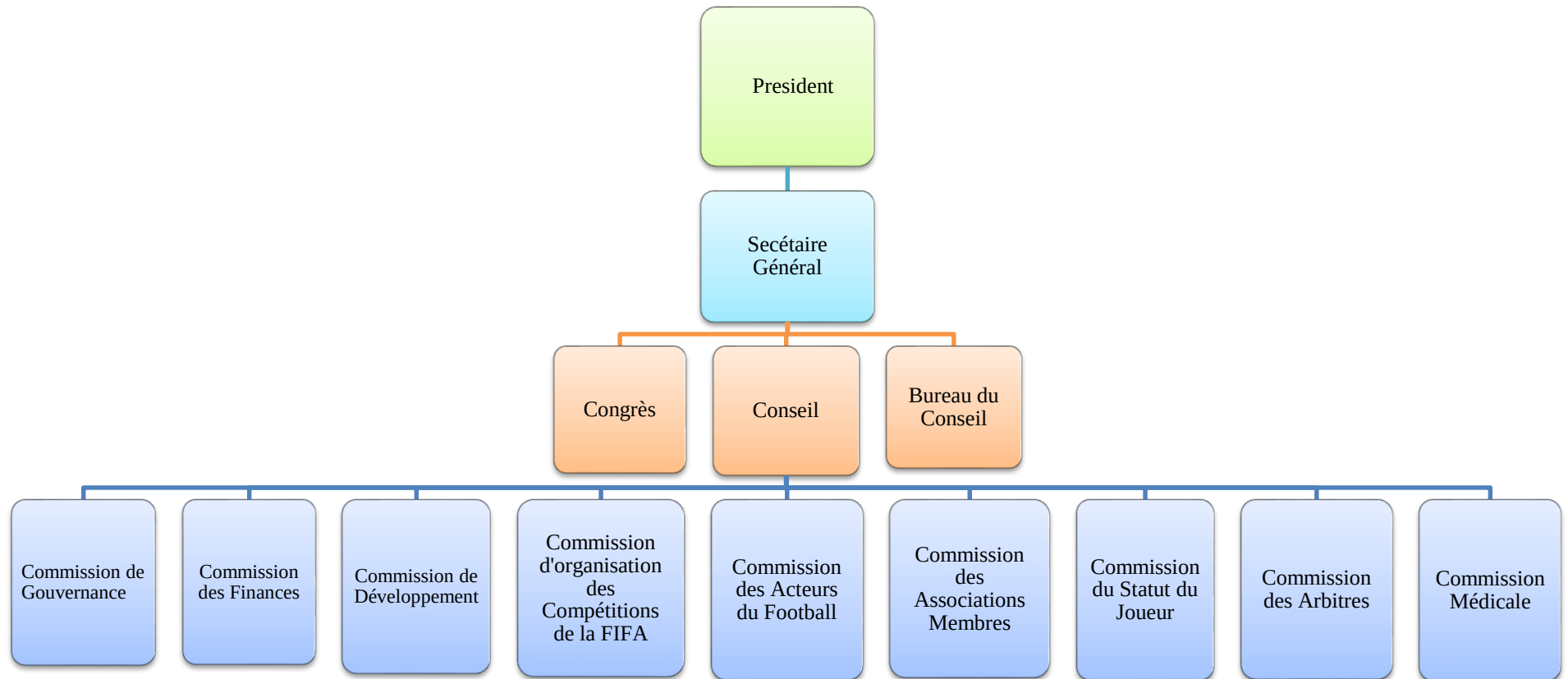
Commission de Développement (s'occupe des programmes de développement internationaux de la FIFA, elle élabore, propose et contrôle des stratégies en conséquence) ;

Commission des Questions Juridiques (analyse toutes les questions juridiques liées au football et à l'évolution des statuts et des règlements de la FIFA, des confédérations et des membres).

L'organigramme suivant ressort les différentes fonctions de la FIFA.

¹¹⁹ *Ibid.* p. 38.

¹²⁰ Statuts de la FIFA, Avril 2016, pp. 40-45.

Organigramme 1: Structure organisationnelle de la FIFA

Source : Statuts de la FIFA 2016

En véritable ONU du football, la FIFA joue un rôle crucial dans le développement et la promotion de ce sport à travers le monde en s'appuyant sur les organes et commissions permanentes qui œuvrent à la réalisation des différents projets, programmes et initiatives :

La Coupe du Monde de la FIFA : l'un des projets les plus phare de la FIFA est le tournoi le plus prestigieux (source de revenus), le phénomène de mondialisation le plus accompli avec des impacts économiques et socioculturels profonds¹²¹. Nous avons la Coupe du Monde masculin senior, U20, U17, celle féminine sénior, U20, U17, aussi la Coupe des Confédérations, la Coupe du Monde des Clubs, les Coupes de Futsal et Beach Soccer¹²².

Les Programmes Gagner en Afrique avec l'Afrique (2006) et Goal (1999), sont des projets visant à soutenir le développement du football dans les pays en développement¹²³ (cette aide a permis aux fédérations africaines d'avoir des sièges, centres techniques et pelouses).

Le Programme Forward, lancé en 2016, il joue un rôle crucial dans le développement global du football, en soutenant les 211 associations membres pour qu'elles puissent non seulement améliorer leurs capacités techniques et infrastructurelles, mais aussi utiliser le football comme un levier de développement social et à la promotion des valeurs du football¹²⁴.

La stratégie de la FIFA 2018 pour le football féminin : une initiative visant à promouvoir, développer et soutenir le football féminin à travers le monde. Ce programme améliore les compétences, soutiennent le leadership féminin, et augmente la visibilité, contribue à créer un environnement où le football féminin peut prospérer¹²⁵.

Le programme Grassroots¹²⁶, une initiative dédiée au développement du football à la base, le football accessible à tous, en particulier parmi les jeunes, indépendamment de l'âge, du sexe dans les communautés locales.

La FIFA Foundation¹²⁷ une organisation à but non lucratif créée pour promouvoir le changement social à travers le football. Lancée en mars 2018, elle se concentre sur l'utilisation du football comme un vecteur de développement social, d'éducation et d'inclusion et la santé, contribuant ainsi à un avenir meilleur pour des milliers de personnes. Tout en cherchant à rendre ce sport accessible et inclusif pour tous.

Outre ces projets et programmes, la FIFA mène beaucoup de campagnes en avec l'ONU dans le cadre du bien-être social, de la paix, de l'égalité, contre la discrimination (*Unite for*

¹²¹ A. Wahl, *Histoire de la Coupe du Monde, une mondialisation réussie*, Bruxelles, P.I.E Peter Land, 2013, p. 9.

¹²² Statut de la FIFA, Juillet 2012, p. 33.

¹²³ J. D. Lesay, *Le football, une histoire africaine*, en jeu une autre idée du sport, Juin 2010, p. 13.

¹²⁴ Rapport annuel de la FIFA 2020, *Généralité*, Zurich, le 15 Mars 2021, p. 9.

¹²⁵ UNESCO IRIS UNFP, *Quand le football s'accorde au féminin*, Labellery, 2019, p. 13.

¹²⁶ FIFA, grassroots, Suisse, Altstätten, 2009, p. 7.

¹²⁷ Fifa Foundation, rapport d'activité 2020, Zurich, Juillet 2021, p. 5.

Peace, Unite for Education for All, Unite for Inclusion, Unite for Gender Equality etc.). Elle a réalisé des progrès significatifs, a atteint plusieurs objectifs et ne cesse de réfléchir et mettre sur pied des projets allant dans le sens de l'amélioration du football pour tous.

Cependant, elle doit faire face à des défis complexes liés à la gouvernance, aux droits de l'homme, au développement inégal et aux pressions politiques, à la corruption et scandale (récemment la Coupe du Monde Russie 2018, Qatar 2022). Pour maximiser son impact positif et relever ces défis, la FIFA doit continuer à mettre en œuvre des réformes, promouvoir l'inclusion et la diversité, assurer un développement équitable, et maintenir un équilibre entre les intérêts financiers et les valeurs sportives.

Pour harmoniser ces activités la FIFA travaille avec d'autres acteurs au niveau des continents : L'AFC en Asie, la CONCACAF en Amérique du Nord, Amérique Centrale et Caraïbes, la CONMEBOL en Amérique du Sud, l'UEFA en Europe, l'OFC en Océanie et la CAF en Afrique, celle qui intéresse.

2.2. Confédération Africaine de Football (CAF)

Créée en 1957, la Confédération Africaine de Football est l'instance dirigeante du football africain. Ses membres fondateurs sont l'Égypte, le Soudan, l'Éthiopie et l'Afrique du Sud. Son siège social est basé en Egypte, la CAF regroupe 54 Associations Membres¹²⁸.

La CAF a été fondée lors de la tenue du congrès de la FIFA à Lisbonne. En effet, le 08 juin 1956, six (6) membres de la délégation africaine se réunirent à l'hôtel *Avenida* de Lisbonne pour fonder leur Confédération¹²⁹. Il s'agit plus précisément d'Abdel Aziz Abdallah Salem (le premier président de l'histoire de la confédération), Youssef Mohamed Latif d'Égypte, Abdel Halim Rahim Shaddad, Mohamed Al Badaoui du Soudan et William Fell d'Afrique du Sud¹³⁰. C'est à ce moment que furent jetées les bases de la création de la CAF, il faut attendre le mois de février 1957 à Khartoum, pour voir les statuts de cette instance être élaborés. Ainsi, la plupart de nos sources s'accordent à fixer la date de naissance de la CAF au 8 février 1957 à Khartoum, son siège est au Caire, Egypte¹³¹.

Le 10 février 1957, après la tenue de la toute première assemblée générale de la CAF, la capitale soudanaise a assisté à la naissance de la Coupe d'Afrique des Nations ; une édition inaugurale remportée par l'Égypte. Ce sera le début d'une aventure exaltante jusqu'à ce jour,

¹²⁸ Statuts de la CAF Mars 2021, p. 3.

¹²⁹ R. Bnou-Nouçair, *Le football Africain : Bibliographie, histoire, bilan et perspective*, Paris, Harmattan, 2010, p. 15.

¹³⁰ S. C. Ewane, "La coopération entre le Cameroun et la CAF de 1963 à 2015 : approche historique", Mémoire d'Histoire présenté et soutenu publiquement en vue de l'obtention du diplôme de professeur de l'enseignement secondaire de deuxième grade, Ecole Normale Supérieure de Yaoundé, 2016, p. 34.

¹³¹ Ewane, "La coopération entre..." p. 34.

avec d'innombrables moments inoubliables qui ont permis de définir les caractéristiques et les traits associés au football africain¹³².

La photo ci-dessous met en exergue le logo de la CAF.

Photo 2 : Logo de la CAF



Source : https://www.googleimage.com/logo_fifa consulté le 10 Avril 2023 à 10h 30mn.

Cette image ressort le logo de la Confédération Africaine de Football. Elle a pour buts :

- de promouvoir et de développer le football et de le diffuser en Afrique en tenant compte de son impact universel, éducatif, culturel et humanitaire, et ce, en mettant en œuvre des programmes de jeunesse et de développement ;
- de promouvoir le développement du football féminin et la pleine participation des femmes à tous les niveaux de la gouvernance du football ;
- d'organiser ses propres compétitions continentales et toutes autres compétitions intercontinentales et/ou internationales qui lui sont attribuées par la FIFA ; de fixer des règles et d'adopter des dispositions en relation avec ses activités, et de veiller à leur respect ;
- de gérer le football sous toutes ses formes par l'adoption de toutes les mesures qui s'avèrent nécessaires ou recommandables afin de prévenir la violation des Statuts, des

¹³² Ewane, "La coopération entre..." p. 34.

règlements, des décisions de la FIFA et de la CAF, ainsi que des Lois du Jeu ; d'empêcher toutes méthodes et pratiques de nature à mettre en danger l'intégrité des joueurs, du jeu ou des compétitions, ou à donner lieu à des abus dans le football ;

- d'entretenir des relations avec la FIFA, le CIO, les organisations internationales sportives, les autres confédérations continentales de football et ses unions zonales, le continent Africain est divisé en six (6) zones ainsi déterminées.
- de promouvoir le football, avec intégrité et sans aucune discrimination d'un pays donné, un individu ou un groupe de personnes pour des raisons ethniques, de sexe, de handicap, de langue, de religion, de politique ;
- d'inciter les associations nationales et les autorités publiques, à œuvrer à la formation et à la reconversion et développement sociale et professionnelle des footballeurs ;
- de lutter contre le dopage et de prendre les mesures nécessaires contre l'usage de substances interdites dans le but de préserver la santé des footballeurs et la crédibilité des compétitions ;
- de promouvoir des relations amicales entre les associations nationales, les unions zonales, les clubs, les officiels et les joueurs ;
- de garantir l'indépendance de la gestion du football Africain, et d'éviter toute forme d'interférence politique ;
- d'adhérer aux principes fondamentaux du Mouvement Olympique et s'engager à promouvoir la paix, la solidarité, la fraternité et l'unité des footballeurs, officiels et clubs en Afrique et dans le monde ;
- de soutenir les actions de l'Union Africaine et des organisations non gouvernementales en faveur de la jeunesse, du développement du sport, de la culture et de l'éducation, participer à la lutte contre les fléaux qui ravagent et/ou menacent le continent et menacent l'humanité en collaboration avec les Nations Unies, l'Union Africaine et les organismes spécialisés¹³³.

La réalisation des objectifs aussi nobles que ceux-ci, demande une certaine organisation structurelle, c'est ainsi que la CAF dispose des organes :

Assemblée Générale : elle est l'organe suprême de la CAF. Elle définit la politique générale et prend les décisions nécessaires à son application, elle peut revêtir un caractère ordinaire ou extraordinaire. L'Assemblée Générale ordinaire se réunit impérativement une fois par an¹³⁴.

¹³³ Statuts de la CAF Mars 2021, pp. 3-4.

¹³⁴ *Ibid.* p. 10.

Comité Exécutif : Il est élu par l'Assemblée Générale, il est l'organe décisionnel principal de la CAF. Il est chargé de prendre des décisions importantes concernant le football en Afrique, de superviser les compétitions continentales et de gérer les affaires courantes de la CAF¹³⁵.

Président : il est la figure clé dans la gestion et la direction du football en Afrique, il joue un rôle essentiel dans le développement et la promotion du football en Afrique, influençant non seulement la politique sportive continentale, mais aussi la perception et le succès du football africain à l'échelle mondiale et il est d'office vice-président de la FIFA¹³⁶.

Secrétaire Général : il est engagé sur une base contractuelle et doit résider dans la ville abritant le siège de la CAF, il est le chef de l'administration générale de la CAF, et à ce titre, participe, sans droit de vote, à toutes les réunions de la CAF¹³⁷.

Pour mener à bien sa mission qui est de développer et promouvoir le football et de le diffuser en Afrique, la CAF dispose des organes spécialisés :

Commission des Finances (s'occupe globalement des questions financières) ;

Commission d'Organisation de la Coupe d'Afrique des Nations ;

Commission du Championnat d'Afrique des Nations (elle organise le CHAN conformément aux Règlements, au cahier des charges, au contrat et accords entre la CAF, la Fédération hôte, le Comité d'organisation locale et les autorités du pays organisateur) ;

Commission d'organisation des Compétitions Interclubs et de la Gestion du Système d'octroi des Licences des Clubs (chargée de l'organisation et de la supervision de toutes les compétitions Interclubs de la CAF, et ce, conformément aux règlements qui les régissent) ;

Commission d'Organisation des Coupe d'Afrique des Nation des Jeunes ;

Commission d'Organisation du Football Féminin ;

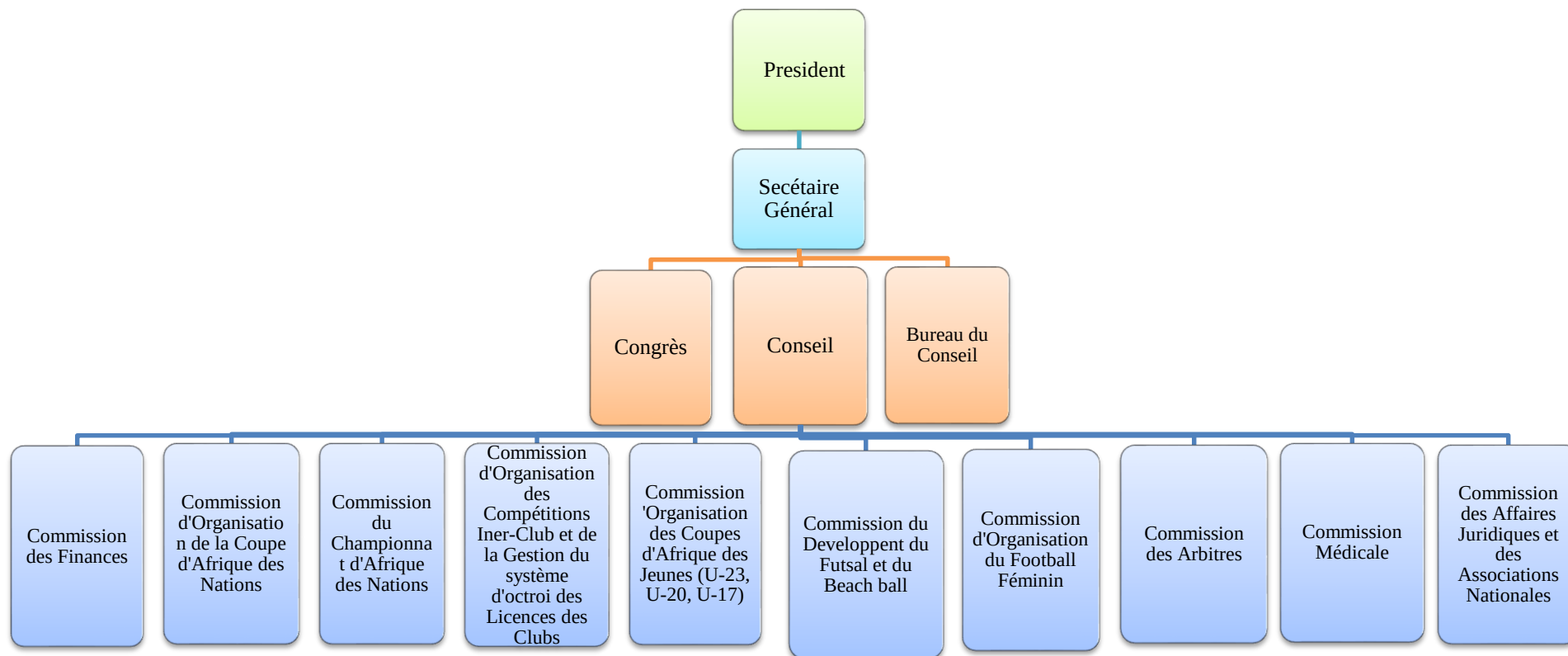
Commission des Arbitres : Elle assure la gestion des arbitres pour les compétitions de la CAF et elle désigne les arbitres et arbitres assistants pour les éliminatoires Africaines des compétitions de la FIFA, elle veille à l'application et l'interprétation des lois du jeu ; elle participe à la formation et au recyclage des arbitres etc. contribue à la gouvernance et au développement du football en Afrique en abordant les aspects spécifiques du jeu et en mettant en œuvre des initiatives pour améliorer la qualité et l'organisation du football en Afrique. L'organigramme suivant ressort les différentes fonctions de la CAF.

¹³⁵ Statuts de la CAF, Mars 2021, p. 16.

¹³⁶ *Ibid.* p. 17.

¹³⁷ *Ibid.* p. 18.

Organigramme 2 : Structure organisationnelle de la CAF



Source : Statuts de la CAF 2021

La CAF joue un rôle crucial dans le développement et la promotion du football en Afrique. Depuis sa création en 1957, la CAF s'appuie sur ses organes, commissions permanentes et ad hoc ci-dessus afin d'améliorer les infrastructures, d'organiser des compétitions continentales et de soutenir les fédérations nationales.

Malgré les progrès réalisés, le CAF fait face à plusieurs défis, notamment la corruption, les conflits internes et le manque de ressources dans certaines régions. Cependant, les efforts continus pour renforcer la gouvernance, améliorer les infrastructures et investir dans le développement des jeunes talents augurent bien pour l'avenir du football en Afrique. En somme, la CAF joue un rôle essentiel dans le développement et la promotion du football en Afrique, contribuant non seulement à élever le niveau de jeu sur le continent, mais aussi à renforcer l'unité et la fierté nationale à travers le sport.

Elle compte 54 fédérations nationales membres, ils représentent les pays africains participant aux diverses compétitions qu'elle organise et bénéficient des programmes de développement et de soutien offerts par la confédération. Dans ces 54 fédérations, nous nous focalisons sur celle tchadienne, objet de notre étude.

2.3. L'Union des Fédérations de Football d'Afrique Centrale

L'Union des Fédérations de Football d'Afrique Centrale ou (UNIFFAC) est une confédération régionale de football dépendante de la Confédération Africaine de Football. L'UNIFFAC organisait la Coupe UNIFFAC des clubs, opposant les clubs de la confédération de 2004 à 2006, ainsi que la Coupe UNIFFAC des nations, qui n'a connu qu'une seule édition en 1999. La confédération organise désormais des compétitions de jeunes, notamment la Coupe de l'UNIFFAC des moins de 17 ans et le Championnat des moins de 20 ans de l'UNIFFAC pour les sélections nationales masculines et féminines. Ses membres sont le Cameroun, la République Démocratique du Congo RDC, le Gabon, la Guinée Équatoriale, la République Centrafricaine RCA, le Congo, le Tchad, et le Sao-Tomé et Principe¹³⁸.

3. Institutions locales

Le développement et la promotion du sport en général au Tchad est la mission du Ministère en charge des Sports. Il se fait accompagner dans cette mission par les structures mises sur pied par l'Etat à savoir : l'Office National des Sports (ONASPORT), Le Fonds National pour le Développement des Sports (FNDS), l'Office National d'Appui à la Jeunesse et aux Sports (ONAJES) et la Fédération Tchadienne de Football Association (FTFA) dont il lui a délégué les pouvoirs.

¹³⁸ https://www.fr.wikipedia.org/wiki/Union_des_federations_de_football_dAfrique_centrale, consulté le 13 Avril 2023 à 09h 20mn.

3.1. L'État à travers le Ministère en charge des Sports

Le Ministère tchadien en charge des Sports est l'organe gouvernemental responsable de la politique sportive au Tchad, il joue un rôle crucial dans le développement, la promotion et la régulation des activités sportives à travers le pays, il est chargé de définir et de mettre en œuvre la politique nationale en matière de sports, cela inclut l'élaboration de plans stratégiques pour le développement des infrastructures sportives, la promotion du sport de masse et de haut niveau, promouvoir la participation des femmes, améliorer l'accès des femmes aux infrastructures sportives et l'encouragement à la pratique du sport pour tous¹³⁹.

Le Ministère collabore étroitement avec les différentes fédérations sportives dont l'objet est reconnu par le Ministère et qui bénéficie de la délégation de pouvoirs (Article 2), il accorde par arrêté à une seule fédération par discipline sportive constituée sur la base de l'Ordonnance N°023/PR/2018 du 27 juin 2018, portant Régime des Associations, la délégation de pouvoirs (pour 4 ans) conformément à l'article 31 de la Loi n°026 du 18 décembre 2007, portant Charte Nationale du Sport¹⁴⁰.

La délégation de pouvoirs peut être retirée par le Ministère après avis du Comité Olympique et Sportif Tchadien pour : atteinte à l'ordre public ou à la moralité publique ; incapacité d'implanter les ligues dans les régions ; incapacité de promouvoir les catégories (minime, cadet et junior) ; refus d'organiser l'Assemblée Générale à date échue et la non prise en compte de la l'approche genre¹⁴¹. Selon l'Article 7 du décret n°1591 fixant les Conditions d'attribution et de retrait de la délégation de pouvoirs aux Fédérations sportives, l'attribution de la délégation de pouvoirs donne droit aux bénéficiaires à une subvention annuelle (financement, logistique) de l'État pour le fonctionnement, le développement et la promotion de la discipline suivant l'établissement d'une convention objectif annuel, biennal, ou quadriennal¹⁴².

Pour qu'une fédération puisse bénéficier d'une délégation de pouvoirs, son règlement intérieur doit prévoir : l'implication des ligues régionales ; la publication avant le début de la saison sportive, d'un calendrier officiel des compétitions qu'elle organise ménageant aux sportifs le temps de récupération nécessaire à la protection de leur santé ; l'organisation d'une surveillance médicale particulière de ses Licenciés inscrits sur la liste des sportifs de haut niveau

¹³⁹ https://www.croset-td.org_interview_du_ministre_de_la_jeunesse_des_sports_et_des_loisirs_du_tchad consulté le 13 Avril 2023 à 11h 10mn.

¹⁴⁰ Décret n°1591/PR/MPJSE/2018, fixant les Conditions d'attribution et de retrait de la délégation de pouvoirs aux Fédérations sportives, N°Djamena, le 14 Septembre 2018, p. 2.

¹⁴¹ *Idem.* p. 3.

¹⁴² Décret n°1590/PR/MPJSE/2018, portant agrément des Fédérations Sportives, N°Djamena, le 14 Septembre 2018, p. 2.

; une structure administrative et structure d'encadrement (Article 4)¹⁴³ et au cas où les conditions citées ci-haut et surtout : statuts non conformes aux textes en vigueur ; non-respect de l'intérêt général qui s'attache à la promotion et au développement des activités physiques et sportives etc. ne sont pas remplies par une fédération, elle ne bénéficiera pas de la délégation des pouvoirs¹⁴⁴.

3.2. La Commission Nationale du Sport de Haut Niveau

Elle est composée de représentants de l'État, du Comité Olympique et Sportif Tchadien, des collectivités territoriales ainsi que des personnalités qualifiées, désignées parmi les sportifs de haut niveau, fixe, après avis des fédérations sportives concernées, les critères définissant dans chaque discipline la qualité du sportif, d'arbitre et de juge sportif de haut niveau. Elle élabore un cahier de charges fondé sur les règles déontologiques des sports de profil élevé. Elle examine les conditions d'application des normes des équipements sportifs par les fédérations pour les participants aux compétitions sportives¹⁴⁵.

3.3. L'Office National des Sports (ONASPORTS)

Il est créé par la loi N° 41/PR/94 du 12/12/1994. C'est le décret N° 420/PR/95 qui a déterminé son organisation et ses attributions. Il est stipulé dans l'Article 2 de la Loi N° 041 que l'ONASPORTS est un établissement public paritaire doté de la personnalité morale et de l'autonomie de gestion. Il est placé sous la tutelle du Ministre chargé de la Culture, de la Jeunesse et des Sports. Son siège est à N'Djamena¹⁴⁶. Il a pour mission de rechercher des sources de financement du sport de haut niveau ; de gérer les ressources destinées à la promotion du sport de haut niveau ; d'organiser en relation avec les Fédérations Sportives Nationales ou tout autre organisme intéressé, toutes les manifestations sportives pouvant se dérouler sur ses installations ; d'assurer le suivi de transfert des subventions allouées aux différentes Associations Sportives Nationales ; de coordonner les initiatives des Associations Sportives en vue de générer de ressources ; d'assurer la gestion des équipes nationales et des équipements sportifs à caractère national¹⁴⁷.

3.4. Le Fonds National pour le Développement des Sports (FNDS)

Il est créé au sein du Ministère de la Culture, de la Jeunesse et des Sports, de l'époque, par ordonnance N°11/PR/2011 du 24 février 2011, le Fonds National pour le Développement

¹⁴³ Décret n°1591/PR/MPJSE/2018, fixant les Conditions d'attribution et de retrait de la délégation de pouvoirs aux Fédérations sportives, N'Djamena, le 14 Septembre 2018, p. 3-4.

¹⁴⁴ *Idem*.

¹⁴⁵ Loi 07-026 2007-12-18 PR portant Charte Nationale du Sport, N'Djamena, le 18 Décembre 2007, p. 7.

¹⁴⁶ Décret 41/PR/ 1994-12-12 portant organisation et attribution de L'Office Nationale des Sports, N'Djamena, le 10 Juin 1995, p. 1.

¹⁴⁷ *Idem*. p. 2.

des Sports FNDS est un dispositif spécifique, constitué par un Groupement d'intérêt public (GIP). Il a pour mission : la recherche des partenaires, des ressources extra budgétaires, para fiscales et privées, destinées à la promotion du sport (article 3)¹⁴⁸.

3.5. L'Office National d'Appui à la Jeunesse et aux Sports (ONAJES)

Il est créé par l'ordonnance N° 005/PR/2016 du 15 septembre 2016. L'article 3 de l'ordonnance indique que l'ONAJES a pour mission de soutenir les initiatives des jeunes pouvant contribuer à leur insertion socio-économique ; promouvoir le sport à la base et rechercher des partenaires, des ressources extrabudgétaires, parafiscales et privées, destinées à la promotion du sport ; assurer le suivi technique, la gestion et l'entretien des stades et autres structures sportives sur le territoire national¹⁴⁹.

3.6. La Fédération Tchadienne de Football Association (FTFA)

Il est constitué entre les Associations Sportives déclarées légalement œuvrant dans le domaine du football au Tchad et qui adhèrent aux présents statuts, une Fédération régie par les textes en vigueur, notamment l'ordonnance N°27/INT du 28 Juillet 1962 et la législation en vigueur en République du Tchad et elle est enregistrée sous le folio N°6 case 44 du Ministère de l'Intérieur en date du 23 Mars 1963 à Fort Lamy (N'Djamena), elle est apolitique, à but non lucratif et non confessionnelle, et elle proscrie toute forme de discrimination politique, religieuse, sexuelle, ethnique ou raciale¹⁵⁰. Elle jouit de la personnalité morale et de l'autonomie financière, son siège social est fixé à N'Djamena, il peut être transféré en tout autre lieu du territoire national sur décision de l'Assemblée Générale ; elle est affiliée à la FIFA en 1964, à la CAF en 1964 et à l'UNIFFAC la même année et elle est membre du COST, elle peut encore toutefois s'affilier à toutes autres organisations sportives poursuivant les mêmes buts¹⁵¹.

Le drapeau de la FTFA est le drapeau national "Bleu-Or-Rouge". Le nom de l'équipe nationale est "les Sao"¹⁵². L'emblème de la Fédération est un fanion aux couleurs nationales flanqué au centre d'un joueur en action de tir avec deux inscriptions "Tchad" au-dessus, et FTFA en dessous. Le sigle de la Fédération est "FTFA". L'emblème et le sigle sont juridiquement enregistrés auprès du Bureau Tchadien des Droits d'Auteurs (BUDRA) à N'Djamena¹⁵³. La liste suivante met en exergue les différents Présidents de la FTFA.

¹⁴⁸ Ordonnance 11-11 2011-02-24 PR portant création d'un Fonds National De Développement du sport (FNDS), N°N'djamena, le 24 Février 2011. p. 1.

¹⁴⁹ Ordonnance N° 005/PR/2016, N'Djamena, le 15 septembre 2016, p. 1.

¹⁵⁰ Recueil des textes FTFA, 2018, p. 15.

¹⁵¹ *Idem.* pp. 15-16.

¹⁵² Surnom des équipes nationales du Tchad en référence aux hommes de grande taille, d'une force surnaturelle pouvant les permettre de porter deux éléphants, qui vivait autre fois aux abords du Lac Tchad.

¹⁵³ Recueil des textes FTFA, 2018, pp. 15-16.

JOEL MBAIKOUBOU 1962-1965
IDRISS AMANE 1968-1988
GABRIEL ARCHAK 1988-1990
HAROUN KABADI 1991-1992
MOUSSA AGGREY 1992-1996
ADOUM DJIBRINE 1996-2004
MAHAMAT SALEH ISSA 2004-2008
ADOUM YOUNOUSMI 2008-2012
MOCTAR MAHAMOUD HAMID 2012-2021.

La photo suivante met en exergue le logo de la FTFA.

Photo 3 : Logo de la FTFA



Source : https://www.googleimage.com_logo_fifa consulté le 10 Avril 2023 à 10h 30mn.

La FTFA a pour but de :

- améliorer constamment le football, de le promouvoir (compétitions), le contrôler (ligues), le réglementer (règles et dispositions) sur l'ensemble du territoire national en tenant compte du fair-play et de son impact universel, éducatif, culturel, et humanitaire et ce, en mettant en œuvre des programmes de développement en faveur des jeunes.
- sauvegarder les intérêts communs de ses membres ; respecter les statuts, les règlements, les directives et les décisions de la FIFA, de la CAF, de l'UNIFFAC et de la FTFA ainsi que les Lois du jeu afin d'en prévenir toute violation.
- empêcher que des méthodes ou pratiques ne mettent en danger l'intégrité du jeu ou des compétitions ou ne donnent lieu à des abus dans le sport de football association.

- gérer les relations sportives internationales en matière de football, contribuer à la réalisation des objectifs fixés par la politique nationale de développement du sport ;
- prévoir par des dispositions statutaires ou réglementaires pour résoudre tout différend pouvant surgir entre les membres, les ligues, les clubs, les officiels et les joueurs ;
- lutter contre le dopage et prendre des mesures contre l'usage des substances interdites dans le but de préserver la santé des footballeurs.
- promouvoir le développement du football féminin et la pleine participation des femmes à tous les niveaux de la gouvernance du football.
- la FTFA fait siens tous les autres buts compatibles avec les idéaux de la FIFA, de la CAF, de l'UNIFFAC, du CIO et du COST¹⁵⁴.

Elle a des organes, elles ont été élues, soit désignés par la FTFA sans influence extérieure et conformément aux procédures décrites dans le présent Statut et les différents règlements spécifiques de la FTFA. Elle est structurée comme suit :

Assemblée Générale : elle est l'instance plénière suprême et délibérante, elle siège tous les ans en session ordinaire et tous les quatre ans en session électorale. Seule une Assemblée Générale régulièrement convoquée, a le pouvoir de prendre des décisions. Elle peut à tout moment se réunir en session extraordinaire sur l'initiative du Comité Exécutif¹⁵⁵ ;

Comité Exécutif : le Comité Exécutif est l'organe d'exécution de la politique générale, des décisions et des directives de l'Assemblée Générale¹⁵⁶.

Président : il est la figure clé dans la gestion et la direction.

Secrétaire Général : il est le Directeur Administratif du Secrétariat Général. Il est engagé sur la base d'un contrat de droit privé et doit disposer qualifications professionnelles requises. Il ne peut être un délégué de l'Assemblée Générale ni un membre d'un organe de la FTFA ;

Organes juridictionnels : elles sont entre autres la Commission des Litiges et de Disciplines et la Commission de Recours. La compétence et les fonctions de ces organes sont régies par le Code Disciplinaire de la FTFA qui est conforme à celui de la FIFA, les compétences juridictionnelles des autres commissions sont réservées et les membres des Organes Juridictionnels ne peuvent pas faire partie d'autres organes de la FTFA. La première, elle siège en présence des trois membres au moins, le cas échéant, son Président peut trancher seul

¹⁵⁴ Recueil des textes FTFA, 2018, pp. 15-16.

¹⁵⁵ *Idem.* p. 31.

¹⁵⁶ *Idem.* p. 43.

conformément aux règlements généraux et du Code Disciplinaire de la FTFA et la seconde, elle siège en présence des trois membres au moins. Ses décisions sont définitives et contraignantes pour toutes les parties intéressées sous réserve d'un recours auprès du TAS (Tribunal Arbitral du Sport)¹⁵⁷. La FTFA s'appuie aussi sur ces différentes commissions permanentes dans cette quête de l'excellence

Commission des Finances : elle supervise la gestion financière et conseille le Comité Exécutif sur les questions financières (budget et les états financiers annuels) et de gestion patrimoine) ;

Commission d'organisation des compétitions : elle organise les compétitions de la FTFA conformément aux dispositions des règlements applicables aux différentes compétitions) ;

Commission des Arbitres : s'occupe des questions d'arbitrage au sein de la FTFA) ;

Commission technique et de Développement : analyse les principaux aspects de la formation et du développement technique de football) ;

Commission médicale : (elle traite de toutes les questions médicales) ;

Commission du football féminin : (la promotion et le développement du football féminin) ;

Commission du Statut du joueur : elle établit et veille à faire respecter le règlement des transferts conformément au Règlement du Statut et transferts des joueurs de la FIFA. Elle fixe le Statut des joueurs lors des diverses compétitions de la FTFA.

Commission des Médias : s'occupe des relations avec les médias lors des manifestations organisées par la FTFA.

Commission Stade et sécurité : examine de manière générale et entreprenant des actions relatives à la sécurité dans les stades et à leurs alentours immédiats) ;

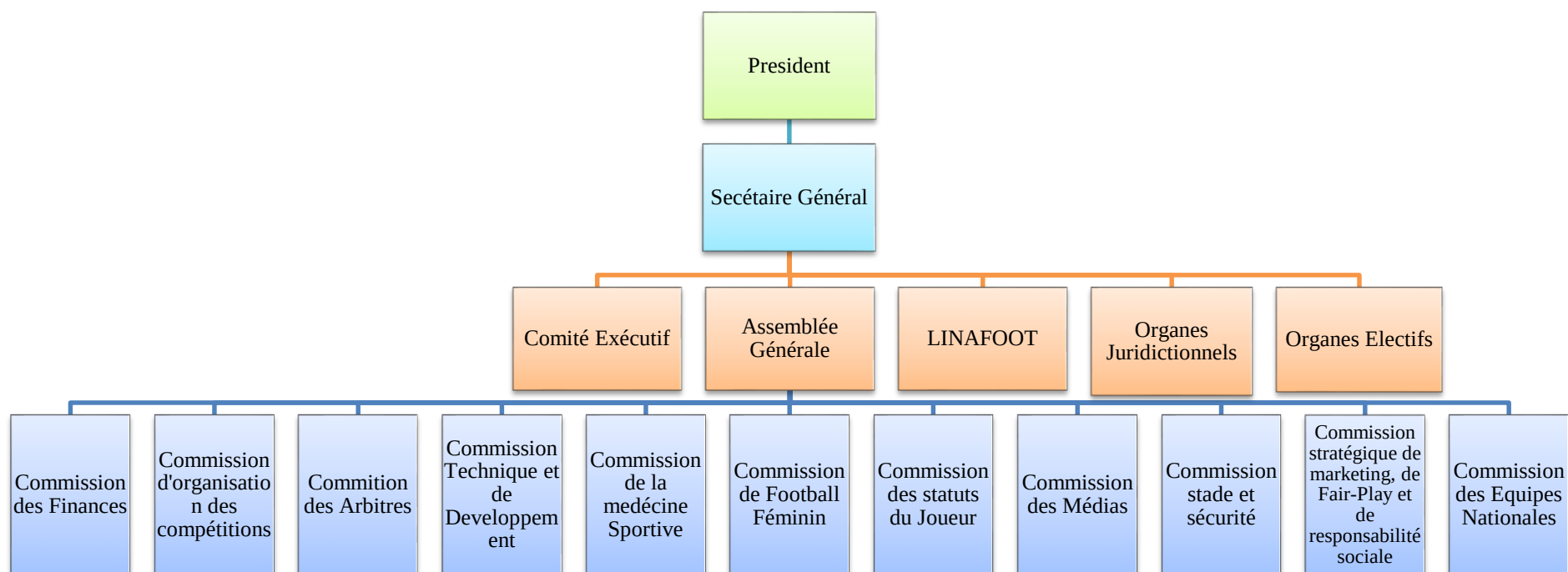
Commission de Marketing, de Fair-play et de responsabilités sociales : elle conseille et conçoit le cadre le plus approprié pour le développement du sponsoring) ;

La Commission des équipes nationales : elle est chargée de la programmation des camps d'entraînement, de la coordination, du suivi, du contrôle et de l'évaluation des activités des équipes de représentation nationale et d'en rendre compte au Comité Exécutif¹⁵⁸. Mieux saisir cet organigramme passe par l'élaboration de la figure ci-après.

¹⁵⁷ Recueil des textes FTFA, 2018, pp. 50-53.

¹⁵⁸ *Idem.* pp. 58-61.

Organigramme 3 : Structure Organisationnelle de la FTFA



Source : Recueil des textes de la FTFA 2018.

Au Tchad, plusieurs institutions locales (Ministère en charge des Sports, la FTFA, l'ONAJES, les ligues régionales, les clubs etc.), jouent un rôle crucial dans la gestion, la promotion et le développement du football. La FTFA travaille en collaboration avec le gouvernement et les instances internationales comme la FIFA et la CAF pour améliorer les infrastructures sportives, notamment des investissements dans les infrastructures sportives, comme la construction de stades et de terrains, la formation (améliorant les compétences des entraîneurs, des arbitres et des administrateurs sportifs), la logistique, facilitant la pratique du football. Malgré qu'il n'y ait pas un suivi réel, elle met en place des programmes de détection et de formation des jeunes talents, avec des académies de football et des stages de perfectionnement). Elle organise la participation des équipes nationales aux compétitions continentales et mondiales ; et assure la régulation des règles du jeu et de la supervision des clubs et des ligues.

Tous ces acteurs sont conscients que malgré les réalisations qu'ils ont eu à faire, ils peuvent encore faire plus pour la renaissance et la modernisation du football tchadien. Le monde évolue, le football devient de plus en plus exigeant et les enjeux et défis sont énormes. Après un aperçu historique sur le football, son évolution, son expansion dans le monde et après avoir présenté les différents acteurs autour du football tchadien dans ce chapitre, dans le chapitre suivant, nous allons voir dans quelle atmosphère ces différents acteurs œuvrent, c'est-à-dire, nous allons diagnostiquer les maux qui minent le développement et la promotion du football au Tchad.

CHAPITRE II : FACTEURS ENTRAVANT LE DÉVELOPPEMENT ET LA PROMOTION DU FOOTBALL AU TCHAD

Il est question ici dans ce chapitre de passer au peigne fin tous les maux qui minent le développement du football au Tchad. A travers les données collectées, trois facteurs se dégagent : facteurs politiques, facteurs économiques et socioculturels.

I. FACTEURS POLITIQUES

Il s'agit dans cette partie de ce chapitre de montrer dans quelle mesure les conflits politiques interminables, les conflits récurrents au sein des institutions en charge des sports et l'absence des infrastructures sportives modernes ne favorisent pas le rayonnement du football tchadien.

1. Les conflits politiques interminables

L'histoire politique de l'Afrique postcoloniale s'est illustrée par de nombreux conflits intra ou interétatiques, cette situation découle de l'instauration et de l'inadaptation d'un ordre nouveau qui diffère fondamentalement des réalités sociopolitiques africaines, car, étant l'émanation de l'acte de Berlin¹⁵⁹, les États africains postcoloniaux ne répondent ni à une logique géographique, moins encore à une homogénéité ethnique sur le terrain. Ainsi, l'État africain postcolonial est confronté au particularisme ethnico-tribal, l'État s'impose par la force, et les populations qu'il intègre en son sein subissent leur sort sans adhérer à l'ordre nouveau, car elles n'ont pas conscience de constituer avec les autres groupes qui forment l'État, une communauté, un ensemble cohérent¹⁶⁰.

Cet état de fait fragilise les jeunes États africains et incite les solidarités ethniques aux dépens de la solidarité nationale. Ce contexte fut à l'origine d'innombrables crises violentes et meurtrières que l'Afrique a connues peu après son accession à l'indépendance. Sur les 75 à 80 conflits recensés à travers le monde depuis 1945, on dénombre une quarantaine de guerres civiles en Afrique dont certaines ont été extrêmement longues¹⁶¹, comme celles du Tchad. Ce pays, après plus de 40 ans de guerres civiles, est cité parmi les pays africains les plus ravagés par les conflits politiques violents¹⁶².

Sur le plan social, les guerres civiles ont profondément atteint la société tchadienne dans son fondement structurel. Dès l'éclatement de la guerre civile du 12 Février 1979, la terreur astreint les populations à des migrations massives vers les régions peu touchées par les combats ou vers les régions dont elles sont originaires. Dans l'immédiat, la cohésion nationale a cédé la

¹⁵⁹ Conférence de Berlin 1984-1985 lors de laquelle l'Afrique a été partagée sur la carte par les puissances colonisatrices européennes.

¹⁶⁰ J-P Magnant, "Tchad crise de l'État ou crise de gouvernement ?", J-F Médar, *États d'Afrique Noire ? Formation-mécanisme et crise*, Paris, Karthala, 1991, p. 194.

¹⁶¹ Commission de l'Union Africaine, Afrique notre destin commun, document d'orientation, mai 2004, p. 16.

¹⁶² Commission de l'Union Africaine, Afrique notre destin commun, document d'orientation, mai 2004, p. 16.

place à un repli identitaire qui se manifeste de plus en plus de façon ostentatoire dans les grands centres urbains¹⁶³. La décomposition du tissu social est un phénomène vécu au quotidien par les Tchadiens ; la méfiance interethnique renforce le clivage au sein de la communauté tchadienne ; le groupe tenant le pouvoir est craint par les autres citoyens ; les amitiés sont souvent tissées avec beaucoup de réserves quand il s'agit de les faire en dehors des siens. Bref, les tchadiens sont soumis à des nouvelles habitudes dominées par le repli identitaire, ainsi, la cohabitation entre les différentes communautés devient de plus en plus difficile¹⁶⁴.

La guerre civile du 12 Février 1979 a particulièrement impacté le Tchad, elle a considérablement perturbé le football tchadien, car les hostilités ont obligé la population à une migration massive vers les localités peu touchées par les combats, vers Kousséri au Cameroun et certaines personnes vers les localités où elles sont originaires. C'est ainsi que les clubs ont été déstabilisés par la fuite des joueurs vers leurs régions d'origine, les championnats ont été arrêtés, les institutions en charge du sport (FTFA, les ligues provinciales) ont été aux arrêts pour une reprise dans les années 1980¹⁶⁵. Avec cette guerre, la cohabitation entre les différentes communautés a été difficile, le repli identitaire a fragilisé le football tchadien, le niveau du football a considérablement baissé. Car, les clubs qui ont été constitués des joueurs de différentes communautés, faisant ainsi leurs dynamiques ont perdus cette dynamique, cette solidité au détriment des clubs constitués des joueurs d'une même communauté¹⁶⁶.

2. Les différends institutionnels récurrents

Dit-on que l'union fait la force, mais malheureusement ce n'est pas le cas dans le football tchadien. La cogestion du football au Tchad est jalonnée par des crises interminables avec des impacts considérables sur le football tchadien. En effet, le Ministère en charge des Sports a la responsabilité de définir les axes de la politique nationale d'en fixer le cadre juridique, d'accompagner la FTFA dans le développement et la participation aux compétitions nationales et internationales et de veiller au respect de l'intérêt général¹⁶⁷. La FTFA est responsable du développement, de la gouvernance, de la meilleure représentativité du football tchadien sur l'échiquier international et de la conduite du football¹⁶⁸. Malgré ces principes de partenariat, les turpitudes ne manquent pas dans la relation de collaboration entre ces institutions en charge du football au Tchad. Le rapport entre la FTFA et le Ministère en charge

¹⁶³ Souleymane, "Tchad : des guerres..." p. 45.

¹⁶⁴ *Ibid.*

¹⁶⁵ Achta Tchalé Beldé, 50 ans, Commissaire aux matchs, N'Djamena, le 14 Novembre 2022.

¹⁶⁶ Loumigue Nganansou, 54 ans, Directeur des Sports de Haut Niveau, N'Djamena, le 15 Novembre 2022.

¹⁶⁷ Mahamat Oumar Yaya, 65 ans, Directeur Technique National à la FTFA, N'Djamena, 20 Novembre 2022.

¹⁶⁸ *Idem.*

des Sports ne sont pas au beau fixe depuis 2016. De temps en temps, les bras de fer se font sentir entre les deux parties¹⁶⁹. Le rapport entre la FTFA et le Ministère en charge des Sports se définit en dents de scie selon les ministres nommés¹⁷⁰.

Les derniers en date et surtout les plus marquants sont celles de 2017 et 2020. Lors des éliminatoires de la Coupe du Monde 2018 et de la CAN 2017 respectivement contre l'Égypte et la Tanzanie, suite à une courte défaite contre la Tanzanie (Tchad 0-1 Tanzanie) pour la CAN le Tchad n'a pas pu effectuer le déplacement à Dar-es-Salam et est déclaré forfait au match retour faute de disposer du financement à temps opportun, ce qui a conduit unilatéralement la FTFA à retirer par écrit les Sao football des éliminatoires. Cette procédure de faire cavalier seul et de retirer les Sao des compétitions internationales a fortement contrarié le Ministère de tutelle en raison des conséquences incalculables sur le plan de l'image et de la présence du Tchad dans le concert du monde sportif, et le retrait du Tchad aux éliminateurs de la CAN a été sanctionné de deux années pour l'équipe senior qui ne peut participer qu'aux éliminatoires en 2019 pour la CAN 2021 et une forte amende de 20 000 dollars¹⁷¹.

L'altercation entre le Ministère de tutelle et la FTFA est montée à la vitesse supérieure lorsqu'un Arrêté N°65/PR/PM/MJS/SG/DGS/DSHNEN/2016 du 27 juillet 2016 retirant la délégation de pouvoir accordée à celle-ci a été publié. Cette sanction a été motivée par : la crise institutionnelle ; l'absence de progrès dans le développement du football en général ; la mauvaise gestion des activités et surtout l'attitude peu orthodoxe teintée d'arrogance de la FTFA à l'égard du Ministère de tutelle ; le manque de transparence dans la gestion des fonds alloués par le Ministère des Sports et autres partenaires ; la rétention d'information sur les ressources financières mises à la disposition de la FTFA par les partenaires extérieurs, le cumul des fonctions des dirigeants entraînant ainsi le conflit d'intérêts, le manque de communication entre les deux institutions (rapports d'activités et rapports financiers)¹⁷².

La FTFA a royalement ignoré ces sanctions et a poursuivi ses activités sur l'ensemble du territoire, comme pour se donner raison, la FTFA a convoqué en justice le Ministère au tribunal de Grande Instance de N'Djamena qui a statué favorablement pour la FTFA, annulant l'Arrêté portant retrait de la délégation. Le Ministère a interjeté appel auprès de la chambre administrative de la Cour suprême en cassation du 1^{er} Verdict et celle-ci confirme le maintien du retrait de la délégation de pouvoir et un comité de gestion provisoire a été mis en place par

¹⁶⁹ Dounia Tao, 42 ans, Attaché de presse à FTFA, N'Djaména, le 16 Novembre 2022.

¹⁷⁰ Natoltiga Okalah, 65 ans, Instructeur du Panel CAF, N'Djaména, le 17 Novembre 2022.

¹⁷¹ Comité d'Élaborer une Fiche sur la Situation du Football, Situation du football au Tchad, Fiche N°000/PR/PM/MJSL/SG/CEFSF/2017, N'Djamena, 24 Février 2017, p. 2.

¹⁷² *Ibid.*

le Ministère pour assurer les activités de football, réviser les textes fondamentaux de la FTFA et organiser dans un délai de six mois l'Assemblée Générale Elective¹⁷³. Malgré l'implication du Comité Olympique et Sportif Tchadien (COST) pour réguler cette situation et déconseiller la tenue de l'Assemblée Générale de la FTFA, celle-ci a été organisée en catimini à Farcha dans les locaux de "l'académie" de formation de football des jeunes après l'intervention des forces de l'ordre l'interdisant au Centre d'Etude et de Formation pour le Développement (CEFOD), en l'absence des représentants du Ministère de tutelle et du comité olympique (réf : lettre N°210/COST/PDT/SG/16 du 08/12/2016). Cette Assemblée Générale a été aussitôt dénoncée par le Ministère de tutelle, la qualifiant des nulle et nul effet¹⁷⁴.

Aussi, en 2018, il y a eu une passe d'armes entre Moucktar Mahamoud, président de la FTFA et Brahim Foullah, son vice-président, ce dernier a été suspendu de ses fonctions le vendredi 11 mai, il est accusé par ses supérieurs d'un détournement de 150 millions de francs CFA censés revenir aux clubs de football qualifiés pour les compétitions africaines il y a de cela deux ans. Mais, coup de théâtre, face à la presse ce samedi, Brahim Foullah a pointé du doigt une grosse filière de corruption au sein de la FTFA, il évoque exactement 780 millions de francs qui seraient sortis de façon illicite des caisses de l'instance¹⁷⁵. En principal accusé, le président de la FTFA Moucktar Mahamoud :

"J'ai en ma possession des documents très compromettants venant de la FIFA qui le [le président de la FTFA, ndlr] somment instamment de justifier la destination de plus de 780 millions FCFA, objet de financement très détaillé". Et quant aux faits qui lui sont reprochés, M. Foullah reconnaît certes avoir encaissé auprès du Trésor tchadien les 150 millions de FCFA, mais dit les avoir consacrés aux "frais de transport de deux clubs tchadiens qualifiés pour les compétitions africaines", "toutes les pièces comptables sont là", a-t-il martelé. En plus de sa suspension jusqu'à la prochaine assemblée générale, la FTFA entend porter plainte contre lui, une démarche que l'accusé compte lui-aussi adopter, "pour rétablir les faits"¹⁷⁶.

En 2020, arrivé en fin de mandat, la FTFA devrait organiser son Assemblée Générale le 12 décembre, constatant des incohérences dans les textes de base relatifs à la tenue de l'Assemblée Générale et l'appel à candidature pour le Comité Exécutif, le Département a programmé une réunion de concertation en vue d'harmoniser les écarts constatés et les corriger pour permettre la tenue d'une Assemblée Générale électorale inclusive et apaisée. La FTFA n'a pas répondu à l'invitation et cela dénote une fois de plus de la volonté manifeste de ne pas respecter les relations entre les deux parties¹⁷⁷.

¹⁷³ Comité d'Élaborer une Fiche sur la Situation du Football, Situation du football au Tchad, Fiche N°000/PR/PM/MJSL/SG/CEFSF/2017, N'Djamena, 24 Février 2017, p. 3.

¹⁷⁴ *Ibid.*

¹⁷⁵ https://www.africanews.com/tchad_football_le_vice_president_de_la_federation_revele_un_detournement, Consulté le 21 Décembre 2022, à 10h 21 mn.

¹⁷⁶ *Ibid.*

¹⁷⁷ MJS, Situation du football au Tchad, Fiche N°000/PR/MJS/CAB/2020, Adressé au Président de la République, 2020, p. 1.

La FTFA dans sa course vers l'avant a quand même organisé son Assemblée Générale Elective le 12 Décembre 2020, malgré les sommations du Ministère à surseoir cette activité. Le Ministère dénonce cette Assemblée Générale et la considère nulle et de nul effet, ce dernier a opté pour une sanction graduelle et une porte ouverte laissant ainsi la possibilité à la FTFA de revenir à des meilleurs sentiments, mais celle-ci persiste dans sa position inflexible et devant cette situation le Ministère ne peut que prendre des mesures conservatoires pour préserver son autorité vis-à-vis des associations dont il a la tutelle¹⁷⁸. Cette sanction prise à l'encontre de la FTFA a été motivée par plusieurs facteurs, notamment : la crise institutionnelle récurrente (Ministère et FTFA) ; l'absence de progrès dans le développement du football en général ; le manque de résultats probants dans les compétitions internationales ; la mauvaise gestion, le manque de transparence dans la gestion des fonds alloués par le Ministère et autres partenaires et surtout l'attitude peu orthodoxe teintée d'arrogance de la FTFA à l'égard du Ministère de tutelle ; le cumul de fonctions des dirigeants entraînant ainsi le conflit d'intérêt (pour le Ministère, le football est depuis des décennies géré par les mêmes personnes qui ne s'astreignent pas d'obligation de résultats, moins encore une évaluation exhaustive portée à la connaissance des acteurs évoluant autour de cette discipline sportive quand on sait que le football est un baromètre de représentation politique et diplomatique dans le concert des nations) ; le manque de communication entre le Ministère en charge des Sports et la FTFA (rapports d'activités et financiers)¹⁷⁹.

Par une correspondance il a été demandé à la FTFA de reconsidérer sa position et de réviser ses incohérences avant la tenue de cette Assemblée Générale, car toute position en dehors de celle du Ministère en charge des Sports entraînera des sanctions jusqu'au retrait de la délégation de pouvoirs. Aucune réaction n'a été obtenue de la FTFA malgré cette mise en garde et à la date du 10 octobre 2020, le Ministère a pris l'Arrêté N°225/PR/MJS/DG/DGT/2020 du 10 Octobre retirant la délégation de pouvoirs provisoire à la FTFA pour une période de trois mois, pour permettre à la FTFA de revisiter ses textes et organiser une Assemblée Générale Elective inclusive, passé ce délai, le retrait de pouvoirs sera définitif¹⁸⁰.

Ces différentes crises entre les membres de FTFA et entre ces deux institutions et surtout les retraits des Délégations de pouvoirs, ont été à l'origine des sanctions infligées par les instances internationales (CAF 2017, FIFA 2021) au Tchad, attristant les footballeurs locaux,

¹⁷⁸ MJS, Situation du football au Tchad, Fiche N°000/PR/MJS/CAB/2020, Adressé au Président de la République, 2020, p. 1.

¹⁷⁹ *Ibid.*

¹⁸⁰ *Ibid.* p. 2.

bouleversant ainsi le football tchadien depuis presque dix ans, confirmant le proverbe qui dit quand les éléphants se battent, les herbes sont piétinées¹⁸¹.

3. Le manque des infrastructures

La problématique des infrastructures sportives reste toujours un grand problème pour les États africains, plus de 20 pays africains ne disposent pas à ce jour un stade homologué. Au Tchad, plus de soixante ans après son institutionnalisation, le football peine à se doter des infrastructures sportives de qualité. Dans l'ensemble du territoire national, il n'y a aucun stade digne de ce nom, il n'y a aucun stade actuellement qui répond aux normes de la FIFA, il y a quand même une dizaine aujourd'hui, s'il faut juste se fier à l'appellation "stade"¹⁸². N'Djamena la capitale, en dehors des terrains en terre battue dans les lycées, dans les différents arrondissements, compte cinq "stades". Le principal stade qui avait abrité les matchs des championnats locaux et les rencontres et compétitions internationales depuis l'affiliation du Tchad à la FIFA et à la CAF de 1978 à 2021 était (en réhabilitation en ce moment) le stade Idriss Mahamat Ouya, situé à Ardep Djoumal dans le 3^e arrondissement de la ville de N'Djamena. Au départ, le stade de N'Djamena s'appelait "Stade François Tombalbaye", quelques années plus tard, il fut rebaptisé "Stade de la Concorde" avant d'avoir ensuite son appellation actuelle¹⁸³.

C'était un stade omnisports d'environ 30 000 places, vétuste et très fréquenté, il était utilisé par les clubs d'athlétisme, les clubs de rugby, les clubs de football de N'Djamena pour les entraînements et les matchs et tout individu voulant marcher ou courir. La surface du terrain était un synthétique vieillissant, les vestiaires étaient vétustes et sales¹⁸⁴. Après les matchs, ils n'entretiennent pas les stades, à l'approche d'une compétition, c'est là où les concernés se sentent dans l'obligation d'apprêter les lieux, c'est à ce moment que les gazons sont soignés, les vestiaires nettoyés, et surtout c'est le moment de vérifier si une pluie ou un vent violent n'a pas ravagé les éléments sur l'aire de jeu, dans les tribunes ou les gradins¹⁸⁵. C'est ainsi que le stade Idriss Mahamat Ouya est devenu un lieu de commerce pour l'ONAJES, qui le loue à qui il veut pour l'organisation de leurs activités alors que la pelouse de cette infrastructure a été construite par la FIFA sur demande de la FTFA, le Ministère en charge des Sports a signé donc un accord de rétrocession du stade avec la FIFA à la FTFA pour une durée de 20 ans¹⁸⁶.

¹⁸¹ Jonas Mourba, 46 ans, Conseiller d'éducation Physique et Sportive, N'Djamena, le 2022.

¹⁸² V. Lawé, *Viser la lucarne*, Paris, les 3 colonnes, 2022, p. 45.

¹⁸³ Lawé, *Viser la lucarne*... p. 45.

¹⁸⁴ E. Tregoat., *Victoires et turbulences*, Paris, Edilivre, 2017. p. 15.

¹⁸⁵ Haroun Moustapha, 34 ans, Etudiant à l'INJS de N'Djamena, N'Djamena, le 09 Décembre 2022.

¹⁸⁶ https://www.afrikportsmagazine.com/le_stade_idriss_mahamat_ouya_est_il_devenu_un_marche, consulté le 18 Novembre 2022 à 20h 12mn.

La FTFA a acquis la pelouse synthétique du stade Idriss Mahamat Ouya, elle a une durée de vie de 6 ans et ne peut pas être exposé à certains nombres choses notamment : les mégots de cigarette, la circulation des véhicules, etc. et aujourd'hui, en organisant des activités sur cette pelouse, un individu peut jeter un mégot de cigarette et à Dieu les dégâts, la pelouse sera incendiée et voir même les installations aux alentours ¹⁸⁷.

La planche suivante permet de voir la réhabilitation du stade Idriss Mahamat Ouya.

Planche 1 : Stade Idriss Mahamat Ouya en réhabilitation depuis 2020



Source : Clichés réalisés par Djimhotoum Mouaromba, Ndjamen, le 17 Novembre 2022.

Non homologué par la FIFA et la CAF, le stade principal du Tchad (Ndjamena) Idriss Mahamat Ouya est en réhabilitation depuis 2020.

De même, le stade de Diguel, construit en 2011, c'est un joli stade avec de belles couleurs bleues, jaunes, rouges. On peut apercevoir que l'endroit dédié aux loges n'avait pas été terminé, il n'y avait pas non plus de séparation entre les tribunes et le terrain. Plus surprenant encore, les vestiaires n'avaient pas été construits, les murs sont tombés et on disposait d'un très utile outil de travail qu'il faudrait terminer¹⁸⁸. Il est situé dans le 8^e arrondissement comme le montre la planche suivante.

¹⁸⁷ <https://www.afrikSPORTSMAGAZINE.com/le-stade-idriss-mahamat-ouya-est-il-devenu-un-marche/>, consulté le 18 Novembre 2022 à 20h 12mn.

¹⁸⁸ Tregat, *Victoires et turbulences...* p. 16.

Planche 2 : Vestiaire et pelouse du stade de Diguel



Source : Clichés réalisés par Djimhotoum Mouaromba, Ndjamen, le 19 Novembre 2022.

Situé dans le 6^e arrondissement de N'Djamena, le stade de Paris Congo (2011), est un stade d'environ 5000 places, avec une pelouse synthétique, ne disposant pas de vestiaires. Avec un gradin tôle et deux autres non tôle et ouvert au public, laissant ainsi les toilettes et la pelouse à la portée des enfants et des chèvres. Aussi, avons-nous le stade de Farcha dans le 1^{er} arrondissement, un terrain correct en herbe comme le montre la planche suivante.

Planche 3: Tribunes et toilette du stade de Paris-Congo

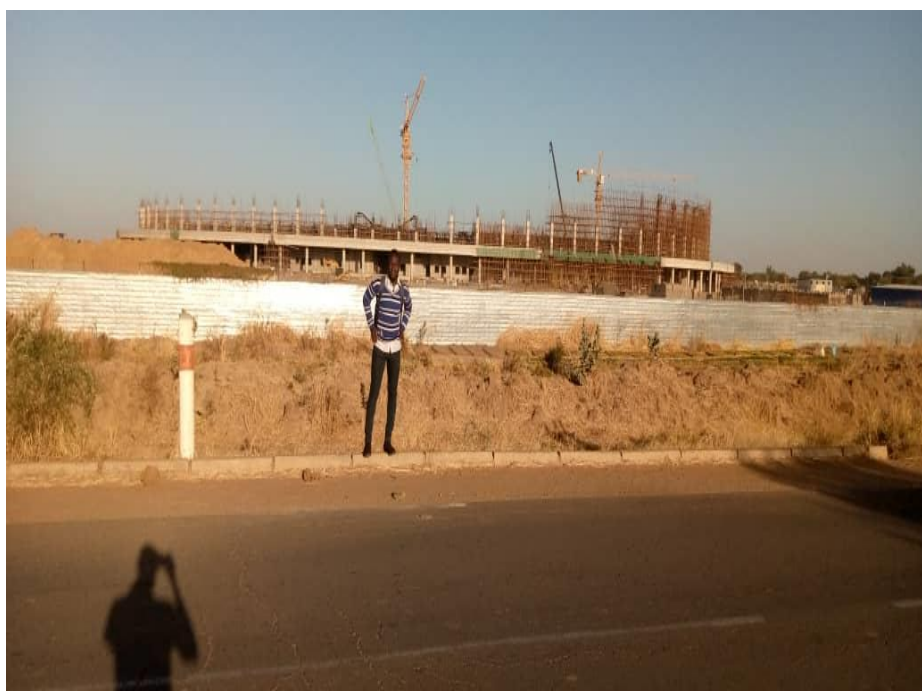


Source : Clichés réalisés par Djimhotoum Mouaromba, N'Djamena, le 19 Novembre 2022.

Des tribunes sans toitures et les toilettes remplies de saletés, montrent à suffisance combien de fois le stade de Paris-Congo dans le 6eme arrondissement de la ville de N'Djamena est dans un état précaire.

Enfin le stade de Mandjafa, un stade d'une capacité de 30.000 places, la construction fut lancée le 08 août 2019 avec la pose de la première pierre par le feu président de la République du Tchad Maréchal Idriss Déby Itno, et démarré effectivement le 05 décembre de la même année. Ce dernier est le fruit d'un don de la République populaire de Chine en faveur du développement du sport tchadien, notamment le football¹⁸⁹. Les travaux de construction du stade de Mandjafa ont connu un grand retard car des difficultés liées à l'épidémie de covid-19, les canicules, les tempêtes de sable, les impacts de la saison pluvieuse, cite *Shaanxi construction engineering group corporation* (SCEGC), l'entreprise chinoise en charge des travaux qui sont à l'origine du retard. La fin des travaux est prévue pour le mois de mai 2025¹⁹⁰. L'on peut apercevoir le chantier de cette infrastructure à partir de l'image suivante.

Photo 4 : Le stade de Mandjafa en construction



Source : Cliché réalisé par Djimhotoum Mouaromba, N'Djamena, le 21 Novembre 2022.

Commencé en 2019, le stade de Mandjafa est toujours en construction et les travaux ont été interrompus par la pandémie de Corona Virus.

¹⁸⁹ https://www.tchadinfos.com/construction_du_stade_de_Mandjafa, consulté le 19 Novembre 2022 à 08h 40mn.

¹⁹⁰ *Ibid.*

L'académie de Farcha, est un centre de formation, la construction a commencé depuis 2011 grâce aux différents projets *Goal*, depuis 2011 à nos jours, ce centre de formation n'est toujours pas achevé. La présentation qu'on m'en avait faite, et le fait d'avoir pu bénéficier de 4 projets *Goal* (aide financière conséquente mise en place par la FIFA pour la construction de terrains, centres de formation et locaux pour les fédérations), je m'attendais à découvrir un outil de travail intéressant...dès notre arrivée la déception fut réelle...il n'y avait pas de terrains, où passaient toutes les sommes versées par la FIFA pour la mise en place de ce centre¹⁹¹.

En province, dans la région du Logone Oriental plus précisément, nous avons le stade omnisports de Doba, dans le troisième arrondissement (quartier Timbi), construit à près de 2.200 000 000 milliards de FCFA dans un état de délabrement avancé¹⁹². Un stade de 7000 places environs, inauguré en 2008. C'est sur ce terrain que se joue les championnats et autres activités sportives. Nous notons également cinq terrains en terre battue, dont un à l'Université, deux dans les lycées (Lycée Bernard Dikwa Garandi et Lycée Pascal Yoadimnadj) et deux dans les arrondissements de la ville (terrain municipal et terrain Coton Tchad). L'un d'eux n'est rien d'autre que le stade omnisports de Doba en image.

Photo 5 : Stade omnisports de Doba



Source : Cliché réalisé par Djimhotoum Mouaromba, Doba, le 25 Octobre 2022.

Dans la région du Logone Occidental, le stade est situé au quartier Dombao dans le deuxième arrondissement de la commune de Moundou et faisant face à la Radio Bonne Nouvelle, ce stade dont l'annonce de sa construction a été faite par le défunt Président, Idriss

¹⁹¹ Tregoat, *Victoires et turbulences...* p. 135.

¹⁹² Commission Permanente Pétrole Local, *synthèse du rapport de l'étude pour une utilisation efficace des 5 des revenus pétroliers*, Moundou, 27 Mars 2010, p. 13.

Deby Itno à l'occasion de l'inauguration de la Banque Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) le 09 Aout 2010 reste à ce jour inachevé. Bientôt 13 ans, ce stade dont les travaux sont lancés tambours battant avec un délai d'exécution de 24 mois est à sa phase initiale¹⁹³. Vue de loin, le stade semble être en chantier par la présence des grues de l'entreprise ENCOBAT abandonnés sur le terrain, à l'approche le constat est amer. Les tôles qui servent de clôture et les bouts des fers sont devenues un fond de business pour les voleurs. "J'ai crié de joie le jour de l'annonce de la construction du stade et lorsque les travaux ont commencé mais aujourd'hui j'éprouve de la haine envers les autorités et cadre de cette ville qui ne cherchent que leur intérêt personnel" se déchaîne Mbailassem Yves jeune sportif du quartier¹⁹⁴. La planche ci-après fait état des tribunes du stade de Moundou.

Planche 4 : Tribunes du stade de Moundou dans le Logone Occidental.



Source : Clichés réalisés par Djimhotoum Mouaromba, Moundou, le 01 Novembre 2022.

Dans la province du Logone Occidental, les différentes activités footballistiques se déroulent au stade municipal de Moundou, chef-lieu de la région. Outre ce dernier, l'on note également quelques terrains en boue dans les lycées et arrondissements de la ville.

Au Moyen Chari, il y a le stade municipal d'environ 10.000 places comme le montre la photo ci-dessous.

¹⁹³ https://www.lesportif.td_infrastructures_sportives_le_stade_de_moundou_tarde_a_prendre_forme, consulté le 28 Octobre 2022 à 09h 50 mn.

¹⁹⁴ *Ibid.*

Photo 6: Stade de Sarh dans le Moyen Chari



Source : Clichés réalisés par Djimhotoum Mouaromba, Sarh le 10 octobre 2022.

En moins de 15 ans, voilà l'Etat du stade de Sarh, il est dégradé très rapidement. Cela peut expliquer combien le football est négligé au Tchad.

Dans la région du Ouaddaï, nous avons le stade municipal d'Abéché, chef-lieu de la région (Est), avec 10.000 places environs et un terrain synthétique. Aussi nous avons quelques terrains en terre battue dans certains lycées et arrondissement de la ville, ces derniers ont été utiles dans la réalisation des activités sportives comme l'indique l'image suivante.

Photo 7 : Pelouse et tribune du Stade Municipal d'Abéché.



Source : Cliché réalisé par Djimhotoum Mouaromba, Abéché le 12 Décembre 2022.

Toutes ces infrastructures sportives sont inadaptées, insuffisantes et mal entretenues, elles sont dans un état de délabrement très avancé faute de moyens conséquents. Des chantiers de construction de stades ont été lancés dans beaucoup de villes mais ces projets se limitaient seulement à la pose de la première pierre et quelques photos afin de duper le peuple assoiffé

de voir le football tchadien décoller¹⁹⁵. En plus ces facteurs, il importe de relever ceux économiques.

II. FACTEURS ÉCONOMIQUES

Il est question dans cette partie de l'étude de jeter un coup d'œil sur les facteurs économiques, donc de montrer comment l'absence des sponsors, la mauvaise gestion des fonds autour du football et la dépendance freinent le développement du football tchadien.

1. L'absence notoire des sponsors

Les entreprises et sociétés qui devraient vendre leurs images en sponsorisant les équipes, les sportifs et les manifestations ne s'y intéressent guère, ils se cachent derrière les taxes et impôts payés à l'État qu'elles trouvent exorbitants pour ne pas injecter du fonds dans le développement et la promotion du sport¹⁹⁶. Quelques rares qui donnent l'impression de sponsoriser les clubs, ne font qu'habiller les sportifs avec des maillots, question d'assurer leurs visibilité, occultant ainsi les réels besoins des clubs et sportifs¹⁹⁷. Parmi les facteurs constituant des freins à l'environnement des affaires, deux concernent la fiscalité : la réglementation fiscale et des taux d'impôt trop élevés¹⁹⁸. Les principaux taux d'imposition sont fixés par la CEMAC, le Tchad les respecte, mais se situe systématiquement dans les fourchettes hautes, la nécessité d'augmenter les recettes fiscales primant sur l'aspect incitatif pour les opérateurs¹⁹⁹.

Le manque notoire des sponsors peut aussi se justifier par le manque d'un championnat national ou championnats régionaux dignes de ce nom, les championnats existants sont très faibles en termes de performance, et surtout des championnats qui dépassent rarement les cinq mois et moins médiatisés. Or un sponsor veut la visibilité et surtout de longue durée. Au niveau des équipes nationales, le manque de résultats et de compétitions n'enthousiasme guère les entreprises à soutenir les équipes nationales. La société de télécommunication Airtel à travers "Airtel Jeunes Talents" a lancé en partenariat avec la FTFA un ambitieux programme en cinq (5) ans (2010-2015), pour repérer et développer les talents (17 ans) locaux ; le but étant d'améliorer la qualité du football²⁰⁰. Airtel a soutenu pendant les Sao seniors, malheureusement, au terme du contrat, il n'était pas renouvelé à cause des résultats médiocres, des multiples

¹⁹⁵ Allahdinguim Robert, 50 ans, Enseignant, Moundou, le 30 Octobre 2022.

¹⁹⁶ Mahamat Oumar Yaya, 65 ans, Directeur Technique National à la FTFA, N'Djamena, le 20 Novembre 2022.

¹⁹⁷ G. Ndingnan, *Renaissance du sport tchadien : atouts et entraves*, N'Djamena, Al-Mouna, 2015. p. 15.

¹⁹⁸ S. E. Danladi, "Comment l'administration tchadienne pourra-t-elle améliorer le rendement fiscal des principaux impôts et optimiser leur recouvrement ?", Master spécialité Administration et Finances Publiques, Université de Strasbourg-Ecole Nationale d'Administration, 2016, p. 12.

¹⁹⁹ PNUD, rapport sur la stratégie nationale de développement du secteur privé au Tchad, 2017, p. 15.

²⁰⁰ https://www.agenceecofin.com_coup_d_envoi_de_la_cinquieme_saison_du_tournoi_airtel_jeune_talents, consulté le 21 Juin 2023 à 14h 02mn.

éliminations des Sao, à cause des multiples crises entre le Ministère et la FTFA et aussi à cause des sanctions infligées aux équipes nationales tchadiennes par la CAF et la FIFA²⁰¹.

2. La gestion calamiteuse des fonds autour du football tchadien

Dans le but de développer et promouvoir le sport en général et le football en particulier, le Tchad a mis sur pied plusieurs stratégies pour réunir les fonds afin de subventionner les activités des différentes fédérations sportives. C'est ainsi qu'il a été décidé, la création de l'Office National des Sports, créé par la loi N° 41/PR/94 du 12/12/1994, le décret N° 420/PR/95 qui a déterminé son organisation et ses attributions. Il est stipulé dans l'Article 2 de la Loi N° 041 que l'ONASPORTS est un établissement public paritaire doté de la personnalité morale et de l'autonomie de gestion, il est placé sous la tutelle du Ministère en charge des Sports, son siège est à N'Djamena²⁰². Il a pour mission de rechercher des sources de financement du sport de haut niveau ; de gérer les ressources destinées à la promotion du sport de haut niveau ; d'organiser en relation avec les Fédérations Sportives Nationales ou tout autre organisme intéressé, toutes les manifestations sportives pouvant se dérouler sur ses installations ; d'assurer le suivi de transfert des subventions allouées aux différentes Associations Sportives Nationales ; d'assurer la gestion des équipes nationales et des équipements sportifs à caractère national²⁰³.

Constatant l'inefficacité de l'ONASPORTS de satisfaire les besoins matériels et financiers exprimés par les acteurs du sport, il fut créé au sein du Ministère en charge des Sports, une autre structure par ordonnance N°11/PR/2011 du 24 février 2011, le Fonds National pour le Développement des Sports, un dispositif spécifique, constitué par un Groupement d'Intérêt Public (GIP) paritaire, avec pour mission : la recherche des partenaires, des ressources extra budgétaires, para fiscales et privées, destinées à la promotion du sport (article 3)²⁰⁴. Mais, de par son statut de GIP paritaire, doté de l'autonomie de gestion (article 2), la réalité de sa gestion a semblé échapper aux différents ministres des sports, il apparut très vite à chacun, les limites des pouvoirs, de tutelle et du président du conseil d'administration. De plus, ces derniers ne seraient, apparemment, pas informés par le Ministère des Finances et ses directions spécialisées de collectes, du montant des recettes perçues, ni de la situation du compte où sont logés les fonds au trésor public ; devant ces faiblesses notoires de la FNDS, par l'ordonnance N° 005/PR/2016 du 15 septembre 2016, l'ONAJES fut créé en place et lieu du FNDS²⁰⁵.

²⁰¹ Anonyme, 52 ans, FTFA, N'Djamena, le 21 Novembre 2022.

²⁰² Ndingnan, *Renaissance du sport...* p. 80.

²⁰³ *Ibid.*

²⁰⁴ Ordonnance 11-011/PR portant création d'un Fonds National de Développement du Sport 24-02-2011, p. 1.

²⁰⁵ https://www.ndjamenahebdo.net/fnds_hier_onajes_aujourd'hui_quels_impacts_visibles_sur_le_developpement_et_la_promotion_du_sport_au_tchad, consulté le 22 Juin 2023, à 08h 10 mn.

Établissement public à caractère administratif, doté de la personnalité morale et de l'autonomie de gestion, l'ONAJES est placé sous la tutelle du ministère en charge de la jeunesse (article 2). Dans cette nouvelle formule, il n'est plus question d'un fonds réservé uniquement pour le développement du sport, mais un dispositif public partagé entre deux secteurs désignés : la Jeunesse et les Sports²⁰⁶. L'article 3 de l'ordonnance indique que l'ONAJES a pour mission de soutenir les initiatives des jeunes pouvant contribuer à leur insertion socio-économique ; promouvoir le sport à la base et rechercher des partenaires, des ressources extrabudgétaires, parafiscales et privées, destinées à la promotion du sport ; assurer le suivi technique, la gestion et l'entretien des stades et autres structures sportives sur le territoire national²⁰⁷.

Fort de l'expérience précédente du FNDS, la gestion de cet office échappe, une fois de plus, au ministre de tutelle qui assurait jusqu'alors la présidence du conseil d'administration, il s'en suit un conflit de pouvoirs, entre le coordonnateur général de l'ONAJES et son ministre. Cela confirme si besoin est, que l'ONAJES n'est pas qu'une simple structure technique d'aide à la Jeunesse et aux sports, mais aussi un outil d'actions politiques, même si cela n'apparaît nulle part²⁰⁸. Il apparaît clairement que l'intervention de l'ONAJES en faveur de sa composante sport, ne couvre que partiellement les besoins de la demande, ce qui laisserait supposer que le volet sport ne disposerait même pas de budget déterminé. Une attitude qui expliquerait peut-être, la lenteur de traitement des fiches de demandes des fédérations. Toutefois, peuvent être notées quelques interventions relatives à l'organisation des semaines sportives scolaires ; aux prises en charge des préparations et déplacements des équipes nationales ; à la distribution de matériels sportifs légers et à la création des infrastructures dont certaines sont encore restées en chantiers, etc.²⁰⁹.

Pour plus de détails, voici le mode opératoire des recettes de cette institution censée gérer les infrastructures sportives : 1F CFA de prélèvement par appel (*Moov Africa*, Airtel) ; 10 F CFA par paquet de cigarette à la Manufacture de Cigarettes au Tchad (MCT) ; 10 F CFA par bouteille d'alcool aux Brasseries Du Tchad (BDT) ; 1 % sur les entreprises de pari-jeux. Ces fonds sont malheureusement utilisés pour d'autres fins²¹⁰. On se rend compte que les structures ont changé de noms et d'objectifs mais dans la pratique, les difficultés sont toujours là. Pour Masrabaye Tigaye, ancien footballeur international, rien n'est mis en place pour faire évoluer

²⁰⁶ Ordonnance n°005/PR/2016 portant création de l'ONAJES, 15-09-2016, pp. 1.

²⁰⁷ *Idem* p. 2.

²⁰⁸ <https://www.ndjamenahebdo.net/fnds-hier-onajes-aujourd-hui-quels-impacts-visibles-sur-le-developpement-et-la-promotion-du-sport-au-tchad>, consulté le 22 Juin 2023, à 08h 10 mn.

²⁰⁹ *Ibid.*

²¹⁰ Adam Netcho, 38 ans, Directeur Général Adjoint des Sports, N'Djamena, le 18 Novembre 2022.

le football tchadien, le constat est lamentable, nous retenons juste des discours folkloriques. Le football n'est pas un hasard, mais plutôt un suivi. Il faut du sérieux pour faire évoluer le football tchadien. Regardez aujourd'hui les pays voisins qui ont mis des fonds à la disposition de leur équipe, les résultats sont visibles²¹¹. Selon lui :

L'argent de la réalisation des infrastructures sportives est allé dans la poche des individus qui n'ont pas l'amour du football. Franchement, nous n'aimons pas ce pays, car plus de 63 ans, nous n'avons même pas une équipe nationale digne de ce nom au Tchad, l'argent ne profite pas aux activités du football, les footballeurs tchadiens ne vivent pas de leur art. Le sort des anciens footballeurs tchadiens est vraiment déplorable, les fonds que la FIFA met à la disposition de la FTFA doivent servir à soigner l'image du football tchadien. Cela fait déjà 10 ans au Tchad que les championnats se gagnent dans des tribunes, pas au terrain. J'ai joué à l'équipe nationale plus de 10 ans, le même bus et le même chauffeur sont toujours là à la fédération²¹².

Revenu dans son pays pour apporter son expertise, Japhet N'Doram, ancien international tchadien, ancien joueur de FC Nantes et Monaco, affirme :

J'ai pu constater depuis de longues années que le football tchadien souffre d'un manque évident de visibilité et de régularité, tout simplement parce qu'il est géré par des personnes incompetentes qui ne veulent surtout pas que les choses évoluent, alors qu'il a un vrai potentiel", martèle. Il y a cinq ans, le Ministère des Sports m'avait convaincu de revenir au pays afin d'y développer une structure comparable à un véritable centre de formation national, le centre technique de Milezi-Farcha, je suis resté deux ans sur place, en consentant de gros sacrifices familiaux, mais rien n'avancait parce que des gens haut placés à la fédération ne le voulaient pas²¹³.

Pour lui :

Alors que la FIFA avait versé de l'argent à plusieurs reprises dans le cadre des projets Goal, on construisait les bâtiments administratifs avant de faire des terrains, la fédération tchadienne a en effet reçu 449 181 dollars en 2002 (environ 430 000 euros, à l'époque), 399 915 dollars en 2006, 351 226 en 2010... et un quatrième projet Goal de 500 000 dollars lui a été attribué en 2013. Le problème, c'est que la FIFA ferme les yeux, quand elle envoie des émissaires pour qu'ils contrôlent l'utilisation de l'argent versé, ces derniers estiment que tout va bien. Je pense que cela doit arranger pas mal de monde²¹⁴.

Ces déclarations sont confirmées par l'ancien sélectionneur des Sao du Tchad Emmanuel Tregat lorsqu'il affirme lors du Séminaire FIFA en Egypte en 2014 :

J'entamais la conversation avec l'un des représentants de la FIFA qui avait organisé ce séminaire ; non sans aucune arrière-pensée je dirigeais la discussion sur les projets *Goals*²¹⁵, je le félicitais pour l'argent donné aux pays Africains, et aux autres, par cette action. Malheureusement, ces différents financements souffrent eux aussi d'un réel suivi. C'était un projet très ambitieux et louable. Il me demanda de quel pays j'étais le sélectionneur. Quand je lui répondais le Tchad, il me dit que nous étions passé très proche de la qualification....Je repartais de plus belle en lui demandant comment été effectué les contrôles. Il me rétorqua qu'un membre de la FIFA était sur place pour voir les réalisations faites avec l'argent distribué.

²¹¹ <https://www.tchadinfos.com> le football tchadien évolue à l'image du pays après 63 ans d'indépendance, consulté le 26 Juin 2023 à 10h 30 mn.

²¹² *Ibid.*

²¹³ <https://www.jeuneafrique.com> football japhet n doram tire a boulets rouges sur la federation tchadienne consulté le 26 Juin 2023 à 11h 08 mn.

²¹⁴ *Ibid.*

²¹⁵ *Goals* les projets Goals de la FIFA avaient pour but de soutenir la croissance des associations membres par un soutien financier nécessaire à la mise en place des projets essentiels. Plus de mille projets avaient été déjà financés et menés à terme par la FIFA depuis 1999 c'est ce qui était inscrit dans leurs rapports. À travers Goal elle s'engageait à payer les réalisations d'infrastructures et d'installations sportives, mais aussi des terrains de football, des centres techniques, des centres de formation, des sièges des fédérations, de projets informatiques ou d'autres initiatives innovantes destinées à développer le football dans les pays.

Le hasard faisant bien toujours bien les choses, il ajouta : "justement le représentant qui est allé au Tchad est là-bas" en m'indiquant un homme se tenant à quelques mètres de nous²¹⁶.

Je lui demandais de me le présenter, ce qu'il accepta. C'était un Camerounais. Je me présentais à lui et le félicitais de la même façon pour ces initiatives de la FIFA, tout en ajoutant :

Sérieusement qu'il n'avait sans doute pas eu le temps d'aller faire le contrôle. Surpris, il m'assura que si... je repartais de plus belle en lui disant que ce n'était pas grave mais qu'il valait mieux dire qu'il n'avait pas eu le temps. Je lui faisais voir quelques photos que j'avais dans mon appareil, j'en avais aussi de ce qui avait été vraiment fait au Malawi. Énervé, il nous quitta, j'expliquais à mon interlocuteur l'état actuel des infrastructures soi-disant subventionnées. En fait, il s'était vraiment rendu au Tchad... mais je ne sais pas ce qu'il avait pu vérifier puisqu'il n'y avait rien, mais en revanche il ne devait pas être reparti sans rien, j'avais en ma possession toutes les photos et documents nécessaires pour prouver ce que j'avais²¹⁷.

Lors d'un entretien avec le Directeur Général Adjoint des Sports, il nous disait que les fiches budgétaires arrivent souvent à deux semaines, ou une semaine des matchs des équipes nationales, le circuit de la fiche est long, c'est-à-dire réception au Secrétariat Général du Ministère, pour la Direction du Sport de Haut Niveau pour une évaluation, puis renvoyée au Ministère pour une confirmation, pour enfin saisir son homologue des finances pour que l'argent sorte²¹⁸. Conscient du circuit de la fiche, parfois, la FTFA propose de gérer le match avec ses moyens et d'être remboursée plus tard. Avec un budget serré, ils gèrent le match dans des conditions difficiles (problèmes de visas, de billets d'avion, voyages en retard, logement et alimentation inadéquat etc.), raisons parfois des piètres performances des équipes nationales tchadiennes²¹⁹. Malgré les circuits financiers complexes du FNDS et de l'ONAJES, les manquements du gouvernement, des fonds ont été investis par ce dernier lors des différents matchs des équipes nationales et compétitions organisées par la FTFA. Les budgets qui arrivent au Ministère, bien souvent en retard, dépassent toujours les 100 millions de FCFA que ça soit pour un match à domicile tout comme à l'extérieur²²⁰.

3. La dépendance aux aides des institutions

Plus de 60 ans après son "indépendance" et après son institutionnalisation, le Tchad et son football sombrent dans une dépendance considérable. En effet, dans le domaine des matériels, constatant les velléités et le manque des infrastructures sportives modernes qui répondent à ses normes, et aussi dans sa mission de développer et promouvoir le football dans le monde, la FIFA n'a cessé de venir en aide au football tchadien. C'est ainsi que, le 02 Février 2014, la FIFA avait fait un don d'une pelouse synthétique estimée à une bagatelle de 600.000

²¹⁶ Tregoat, *Victoires et turbulences...* pp. 150-151.

²¹⁷ Tregoat, *Victoires et turbulences...* pp. 150-151.

²¹⁸ Adam Netcho, 38 ans, Directeur Général Adjoint des Sports, N'Djamena, le 18 Novembre 2022.

²¹⁹ *Idem*.

²²⁰ Anonyme, 45 ans, Direction du Sport de Haut Niveau, N'Djamena, le 20 Novembre 2022.

dollars au Tchad pour "l'académie" du football de Milezi, elle a offert une pelouse synthétique au stade de Paris Congo dans le 6^e arrondissement de la ville de N'Djamena. En province, elle a fait un don d'une pelouse synthétique pour le stade municipal de la ville d'Abéché le 20 Novembre 2019. Une infrastructure qui a coûté une bagatelle somme de 353000 dollars, soit plus de 200 millions FCFA. Elle a aussi offert une pelouse synthétique pour le stade municipal de la ville de Moundou dans le Logone Occidental²²¹.

La FTFA a en effet reçu dans le cadre des projets *Goals* 449 181 dollars en 2002 (environ 430 000 euros, à l'époque), 399 915 dollars en 2006, 351 226 en 2010... et un quatrième projet Goal de 500 000 dollars lui a été attribué en 2013. "Le problème, c'est que la FIFA ferme les yeux" ! Déplore N'Doram²²². Jusqu'à ce jour, le Tchad ne dispose pas d'un stade homologué, plusieurs stades ont été construits, d'autres en chantier depuis des années (2011 pour la majorité), tous ne répondent pas aux normes de la FIFA, le pays a bénéficié en 2019 dans le cadre de la coopération avec la Chine, d'un don d'un stade (46 mois de travaux), d'une valeur de 50 milliards de francs CFA sur un fonds entièrement chinois. En dehors de ces subventions que reçoit la FTFA de la part de l'État, de la CAF et de la FIFA, cette dernière ne se crée pas d'autres opportunités pour booster ses finances afin de réaliser à bien ses activités²²³. En plus des facteurs économiques, l'on a également les facteurs culturels.

III. FACTEURS SOCIOCULTURELS

Outre les difficultés politiques et économiques, le football tchadien fait également face aux pesanteurs socioculturelles qui minent son émergence. Il s'agit ici de montrer comment est-ce que certains faits sociaux tels que l'amateurisme, la faible médiatisation ainsi que les pesanteurs socioculturelles freinent le développement et la promotion du football au Tchad.

1. L'amateurisme du football tchadien

Institutionnalisé en 1962 et affiliée à l'Union des Fédérations de Football d'Afrique Centrale (UNIFFAC) depuis 1978 et simultanément à la CAF et à la FIFA en 1988, le football tchadien est resté jusqu'à ce jour l'ombre de lui-même. Il sombre dans un amateurisme criard. En effet, les déceptions et multiples défaites des équipes nationales tchadiennes sont en grande partie dû au manque d'un championnat national dynamique dans toutes les catégories²²⁴. Du championnat national intégral dont la première édition remonte à la saison sportive 2014-2015, l'on passe au championnat zonal pour aboutir au play-off. Et pour cause, le premier format

²²¹ *Le But*, n°000 de Février 2015, p. 6.

²²² *Ibid.*

²²³ Djibrine Dembélé, 51 ans, Secrétaire général-FTFA, N'Djamena, 25 Novembre 2022.

²²⁴ Amane Adoum Tounia, 45 ans, Entraîneur-RFC, N'Djamena le 16 Novembre 2022.

donne non seulement du grain à moudre, mais répond difficilement aux réalités du pays²²⁵. En fait la première phase est organisée par les ligues provinciales, à l'issue du championnat, chaque province doit avoir un représentant, la meilleure équipe de la province pour la représenter à la phase zonale. A l'issue des phases zonales, chaque zone doit avoir un représentant pour la dernière phase, la phase des play-offs qui se joue généralement à N'Djamena²²⁶.

En effet, les 23 ligues des 23 provinces sont répartis en 7 zones de développement à savoir : la zone 1 composée de (3) provinces le Batha, le Guéra et le Salamat ; la zone 2 compte (3) provinces, le Ouaddaï, le Wadi Fira et le Dar-Sila ; la zone 3 compte (4) provinces, le Hadjer-Lamis, le Kanem, le Lac et le Bar-El Ghazal ; la zone 4 compte le Chari Baguirmi, la Tandjilé, le Mayo Kebbi Est et Ouest ; la zone 5 composée du Moyen Chari, le Logone Occidental et Oriental et le Mandoul ; la zone 6 regroupe le Borkou, l'Ennedi Est et Ouest et le Tibesti et enfin la zone 7, basée à N'Djamena²²⁷. Force est de constater que malgré les trois phases, par exemple, l'équipe championne joue moins de 35 matchs par saison (5 à 6 mois), ce qui est peu pour être compétitif avec d'autres pays où les clubs jouent au minimum 60 matchs, ce qui permet aux équipes nationales d'avoir des joueurs qui ont énormément de volumes de jeu, avec plus d'expériences et surtout disposant des infrastructures sportives de grande qualité.

Généralement, ce sont les équipes de N'Djamena qui finissent championnes, parce que, basée dans la capitale disposant de 4 "stades", des salles de musculation, choses qui n'existent pas dans beaucoup de provinces et aussi disposant en moyenne 15 clubs au championnat. Dans les provinces, généralement, les clubs ne dépassent pas 10 au championnat. Les éliminations répétitives aux tours préliminaire des équipes nationales et des clubs tchadiens des compétitions internationale peuvent être expliquées par le faible nombre de matchs joués (-35 en moins de 5-6 mois), de la précarité des clubs, de l'absence des infrastructures modernes, du manque de professionnalisme dans l'organisation des activités, car que ça soit à N'Djamena ou dans les provinces, pour commencer le championnat jusqu'à à terme, il va falloir lutter contre vents et marées, d'arrêt en arrêt (1 mois de compétition, 2 mois d'arrêt) pour y arriver. Dans certaines provinces, il n'y a pas de championnat, ou celles qui réunissent a organisé un championnat, les clubs n'atteignent difficilement dix, avec un niveau très faible, par manque de soutiens conséquents de la part de l'État et de la FTFA et aussi aux manques d'infrastructures adéquates.

²²⁵ Le But, N°006 de Juillet 2019, p. 1.

²²⁶ Jonas Mourba, 46 ans, Conseiller d'Education Physique et Sportive, N'Djamena le 12 Novembre 2022.

²²⁷ *Le But*, N°006 de Juillet 2019, p. 2.

Aucune institution en charge des sports ne nous aide, on se bat nous-même²²⁸. Nous pouvons dire oui, quelques rares fois avec les ballons.²²⁹

Le footballeur tchadien, l'acteur principal vit dans une précarité sans précédent. Nous jouons au football pour le plaisir, par amour. Il n'y a pas de salaire pouvant faire vivre, sauf quelques joueurs privilégiés, un joueur sur dix à un salaire²³⁰. Le football n'est pas un métier dans ce pays d'autant plus que ça ne rapporte rien du tout²³¹. Lors que nous sommes en compétition, à la fin de chaque séance on nous donnait 1000f, parfois 2000f pour notre récupération et aussi, en fonction des bons résultats, on nous donnait les primes de matches²³². Même les entraîneurs ne sont pas généralement rémunérés au Tchad, parce qu'ils n'ont pas de statut²³³. Lors des trêves de la FIFA, la plupart des pays jouent des matchs amicaux question de créer plus de complicité, des automatismes, d'emmagasiner de l'expérience, de marquer des points au classement FIFA et surtout créer une cohésion forte dans l'équipe. Mais au Tchad, les équipes nationales ne se réunissent pas souvent²³⁴.

Généralement, les sélections nationales rencontrent de problèmes extra sportifs pendant les compétitions et matchs, de problèmes de rassemblement et casernement (tardifs), d'hébergement, des séances d'entraînement, problèmes de passeports, manque de réactivité pour la venue des joueurs évoluant à l'étranger. Même à l'approche des compétitions ou des matchs de qualification c'est très difficile pour les sélections nationales de jouer des matchs amicaux²³⁵. Lors du match des qualifications pour la Coupe d'Afrique des Nations 2017, le Samedi 31 Mai contre le Malawi, le coach de l'équipe nationale disait :

J'ai pour habitude, depuis que j'entraîne, de rentrer en premier dans le vestiaire. Donc cette fois encore je pénètre dans notre vestiaire et je suis surpris de voir mon sac en évidence sur la table de massage, alors que je l'avais rangé en dessous. Le sac de Nicolas mon adjoint est aussi sur la table ouverte. En ce moment j'entends un premier joueur qui dit coach je n'ai plus mon sac, puis un autre, je n'ai plus mon téléphone portable, puis un troisième... A l'arrivée ce sont tous les joueurs qui se sont fait voler quelque chose : téléphones argent, vêtements iPad etc... Pour ma part, j'ai eu beaucoup de chance rien n'a disparu... j'ai mon sac avec mon téléphone tchadien, mon passeport. Mes adjoints n'ont rien de voler non plus. Nous alertons les autorités car notre vestiaire aurait dû être gardé par les militaires. C'est la cohue et le brouhaha dans le vestiaire autour de nous, impossible de garder le calme. Les joueurs sont abattus, comment parler de football en cet instant ? Nous essayons tant bien que mal de ramener un peu de sérénité. Certains joueurs ne veulent plus jouer²³⁶.

²²⁸ Tahir Ahmat, 45 ans, Vice-président de Élec Sport, N'Djamena le 17 Novembre 2022.

²²⁹ Yassir Yasmine, 40 ans, Président du club Abou Aché, Abéché le 14 Décembre 2022.

²³⁰ Alghadam Younouss Anis, 24 ans, Footballeur, N'Djamena, le 20 Novembre 2022.

²³¹ Djikoloum Esaie, 31 ans, Footballeur, N'Djamena, le 21 Novembre 2022.

²³² *Idem*.

²³³ Toukam Julien, 62 ans, Entraîneur, N'Djamena, le 22 Novembre 2022.

²³⁴ Miagoto Géraldine, 40 ans, Secrétaire de la FTFA, N'Djamena, 19 Novembre 2022.

²³⁵ Djimrané Edrick, 35 ans, Footballeur, Doba, le 20 Octobre 2022.

²³⁶ Tregat, *Victoires et turbulences...* p. 197.

Face à ces pratiques moyenâgeuses qui persistent dans le football au Tchad, beaucoup de footballeurs locaux (95%) avec lesquels nous avons eu des entretiens nous ont dit qu'ils sont prêts à passer à la vitesse supérieure en changeant de nationalité si l'occasion venait à se présenter pour eux de jouer dans un autre pays qui connaît l'importance du football²³⁷. Si l'opportunité se présente, je n'hésiterai jamais de partir²³⁸. Ces difficultés n'épargnent pas la relève, le pays compte une certaine de centres de formation, reconnus par la FTFA, ces derniers ne bénéficient pas de soutiens de la FTFA, ils fonctionnent grâce aux fonds des propriétaires. Les tournois des jeunes (U15 et U17) sont organisés souvent à l'approche d'une compétition, dans une ville choisie par la FTFA, ces tournois sont organisés avec moins de dix clubs et de courte durée, question de sélectionner quelques jeunes pour la circonstance²³⁹. Après l'élimination, comme c'est toujours le cas, ces jeunes ne sont plus suivis. Il n'y a pas une politique pour le football de base et l'académie de Farcha qui devrait être un cadre idéal pour la formation de la relève peine à voir le jour depuis plus de 10 ans²⁴⁰. Pour Ndoram :

Un véritable système mafieux s'est mis en place, c'est au détriment de la jeunesse, car il n'y a aucune politique de formation et quant au championnat national, il est mal organisé, mal préparé, et donc assez faible. C'est vraiment dommage, regrette-t-il. Les victoires à la CEMAC, contre l'Égypte, la Guinée et la Sierra Leone en sont la preuve. Il y a de bons joueurs locaux, et les expatriés apportent leur expérience européenne. Pour lui, "le football tchadien peine parce qu'il est tout simplement géré par des personnes incompetentes qui ne veulent surtout pas que les choses évoluent, alors qu'il a un vrai potentiel²⁴¹."

Le constat dans le département de football féminin, est le même. Mise sur pied en 2017, pour l'équipe nationale féminine, aucun classement n'est disponible, l'équipe n'ayant joué aucun match au cours des 48 derniers mois ou n'ayant pas disputé un minimum de cinq rencontres face à des équipes officiellement classées²⁴². Dans les provinces, il n'y a quasiment pas de championnat féminin, à N'Djamena, la ligue organise souvent des championnats même si celle-ci connaît tous les problèmes. Un championnat national est organisé par moment pour permettre aux équipes féminines de provinces de jouer. La première édition fut organisée en 2011 dans la province du Logone Oriental (Doba), avec moins de 10 équipes, la deuxième édition en 2015 dans le Moyen Chari (Sarh) avec moins de 10 équipes aussi et la troisième édition en 2019 dans le Logone Occidental (Moundou) avec 10 équipes. Généralement, ce sont les équipes de la zone méridionale du pays qui y participent le plus, les équipes de la zone

²³⁷ Algamam Younouss Anis, 24 ans, Footballeur, N'Djamena, le 20 Novembre 2022.

²³⁸ Allarassem Ndilengar, 24 ans, Footballeur, N'Djamena, le 22 Novembre 2022.

²³⁹ Abdoulaye Moustapha, 54 ans, Entraîneur Centre de Formation, Abéché, le 20 Décembre 2022.

²⁴⁰ Tregat, *Victoires et turbulences*... p. 197.

²⁴¹ https://www.jeuneafrique.com/football/japhet_n_doram_tire_a_boulets_rouges_sur_la_federation_tchadienne, consulté le 22 Juin 2023, 11h 08 mn.

²⁴² Nagoua Aimée Gallebou, 34 ans, Cheffe de département du football féminin/ftfa, N'Djamena, le 12 Novembre 2022.

septentrionale n'y participent pratiquement pas parce que, dans ces zones, le poids des traditions, les pesanteurs socioculturels empêchent aux jeunes filles de pratiquer le football²⁴³.

Notons que, dans un stade de football, d'athlétisme, de judo, de karaté, ou même d'handisport, la sécurité est assurée généralement par des stewards. De manière technique, l'expression sportive voudrait qu'on appelle ainsi les agents de sécurité disposés dans les enceintes sportives pour protéger les joueurs et toutes les personnes conviées à la fête des sportifs. Au Tchad, il n'y a pas que des militaires, voyons. Ne déconcentrons pas les footballeurs dans la pratique de leur métier à travers ces défilés des hommes en treillis. Les supporters non plus ne viennent au stade pour regarder les armes comme si on était en période de guerre²⁴⁴.

2. L'invisibilité médiatique du football tchadien

Si aujourd'hui nous nous régalons devant les grands matches des grands championnats européens, c'est à l'actif des médias. Les soirs, les tchadiens amoureux du football courent dans tous les sens vers les maquis et les cinémas clubs pour savourer par exemple, le *Clasico*²⁴⁵ entre le FC Barcelone et le Real Madrid en Liga ou les matches chocs (Liverpool vs Milan AC) en Ligue des Champions. Ce plaisir, les médias peinent à donner aux peuples tchadiens, regarder les matches des clubs tchadiens à la télé relève d'un miracle car au Tchad, la presse sportive tchadienne est absente, on constate une absence presque totale des chroniqueurs sportifs dans les terrains des sports²⁴⁶. Les chroniqueurs sportifs formés, spécialiste de la chose, sont comptés au bout des doigts. Ceux qui y mettent, force est de constater qu'ils n'ont pas été formés pour la matière²⁴⁷. L'absence de la presse a contribué à la diminution drastique de la fréquentation des stades par le public. Car ce dernier ne connaît pas le calendrier tout simplement parce qu'il ne bénéficie pas d'une large diffusion. "A cause de cette sous médiatisation, notre football n'est pas connu au-delà de nos frontières", constate Ahmed Maina Ahmed²⁴⁸.

Étant des généralistes, ils n'ont pas beaucoup de temps à consacrer aux chroniques et analyses sportives. Ils travaillent dans des conditions difficiles (difficultés matérielles, financières et l'insuffisance qualitative et quantitative en ressources humaines etc.) et ne

²⁴³ *Le But*, N°007 de Juillet 2019, p. 11.

²⁴⁴ V. Lawé, *Viser la lucarne*, Paris, les 3 colonnes, 2022. p. 154.

²⁴⁵ Le Clasico ou Classic, en Espagne (el Clasico en espagnol, el Classic en catalan), est le match de football opposant le Real Madrid et le FC Barcelone, clubs dont la rivalité est la plus élevée dans le championnat espagnol depuis le début des années 1990. Le terme est également d'usage courant en Amérique latine.

²⁴⁶ Y. Mistalengar, "L'apport de la presse dans le développement du sport au Tchad : cas du football", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, 2008. p. 2.

²⁴⁷ *Ibid.* p. 6.

²⁴⁸ Ahmed Maina Ahmed, 53 ans, Président de la ligue de football provinciale de N'Djamena, N'Djamena, le 09 Décembre 2022.

peuvent s'investir à tout moment pour aider au développement et à la promotion du sport par leurs micros et plumes²⁴⁹. Ils interviennent surtout lors des cérémonies d'ouverture, de clôture des championnats, des séminaires de formation, des stages et surtout lors des matchs internationaux²⁵⁰. Notons aussi que les chroniqueurs sportifs ont quelques fois des relations très tendue avec les dirigeants, ceux qui ont la charge de la gestion du sport, car ces derniers veulent toujours être caressés au sens du poil et non être dénoncé de leur mauvaise gestion, et l'absence d'un cadre pouvant regrouper les journalistes chroniqueurs sportifs en vue de s'entraider et défendre leurs intérêts constitue un obstacle dans l'exercice de leur métier²⁵¹.

Les rares chroniqueurs sportifs présent de temps en temps sur le terrain pour couvrir quelques événements sportifs sont sous équipés. Nous avons constaté un laxisme de la part des reporters sportifs quant à la médiatisation aussi bien écrite que parlée des grands événements sportifs tchadiens. Pour justifier la léthargie de la presse sportive, les reporters sportifs évoquent le plus souvent les problèmes d'ordre logistique, le manque de formation, et le vide juridique, c'est-à-dire, l'absence de convention liant la FTFA et les chroniqueurs²⁵². Mentionné ci-dessus, cet amateurisme dans l'organisation des championnats provinciaux et nationaux, ou l'on ne sait pas quand le championnat ou l'activité va commencer, quand ça va finir, tantôt interrompu etc. ne motive guère, non seulement les chroniqueurs sportifs à s'organiser, à apporter leurs contributions pour la visibilité du football, pour le développement et la promotion du sport.

3. Les pesanteurs socioculturelles

Au pays de Toumaï²⁵³, le football, dans sa conquête d'une place dans le concert des nations, se heurte aux pesanteurs socioculturelles considérables. Le Tchad compte plus de 256 ethnies²⁵⁴, réunies dans les deux blocs musulmans et chrétiens, donc avec des coutumes, traditions et cultures diverses. Cette diversité ethnique, culturelle, est une richesse pour le pays, mais pour sport le en général et le football, elle ne l'est pas dans une certaine mesure. Les questions ethniques, tribales existent et fragilisent le football, car tous les temps, on a ces problèmes pendant les périodes de sélection ou de présélection²⁵⁵. La sélection dans toutes les catégories des équipes nationales, dans les clubs, se fait par le lien de parenté, d'amitié, ou par

²⁴⁹ Ndingnan, Renaissance du sport... p. 37.

²⁵⁰ Mistalengar, L'apport de la... p.2.

²⁵¹ Ndingnan, Renaissance du sport... p. 37.

²⁵² Mistalengar, L'apport de la... p. 15.

²⁵³ Toumaï (nom signifiant "espoir de vie" en langue gorane, c'est le surnom d'un crâne fossile de primate découvert en 2001 au Tchad, dans le désert du Djourab. Le fossile a été daté d'environ 7 millions d'années, faisant du Tchad le berceau de l'humanité.

²⁵⁴ CNC, Manuel de géographie 3°, N'Djamena, Ecole et savoirs, 2016, p. 24.

²⁵⁵ Hissein Tidjani Saleh, 41 ans, Gestionnaire, N'Djamena, le 23 Novembre 2022.

l'influence des parents des joueurs et cela ne permet pas d'avoir une équipe solide²⁵⁶. Aussi, la collaboration dans le travail au sein des institutions en charge des sports pose problème, les nominations aux postes stratégiques se font par les liens de parenté et d'amitié au détriment de la compétence²⁵⁷.

Ces pesanteurs socioculturelles sont beaucoup plus présentes dans le football féminin. En Afrique en général et au Tchad en particulier, il y a des réalités socioculturelles qui constituent des barrières à la pratique du foot par les femmes. Une réalité d'autant plus enracinée que dans certaines sociétés, existent encore des idées reçues qui ne voient que les hommes pratiqués ce sport. D'une manière générale la pratique du sport dans son ensemble et particulièrement du football par les femmes n'est pas regardé de bon œil par tout le monde dans ce pays. Avec les parents ce n'était pas toujours facile entre les tâches ménagères, l'école et le football²⁵⁸. Au Tchad, grand est le nombre des personnes qui pour elles, le football est un sport masculin. C'est pourquoi quand une femme pratique le football dans les centres de formation et clubs, elle est traitée de "garçon manqué", "demi garçon". Étant petite, j'étais la seule fille à être acceptée dans le centre de formation, les garçons n'aimaient pas quand je les dribblais, parfois ils me battaient²⁵⁹. En effet, les taux de pratique féminine font ressortir les contrastes entre la zone septentrionale et méridionale. Au Centre, au Sud-Ouest et au Sud du pays, zone principale des chrétiens, en moyenne, 4 à 5 femmes sur 10 pratiquent le sport (football dans les écoles de football, dans un club de football féminin). On trouve dans ces zones des centres de formation, des clubs et quelques fois des championnats de football. Alors que, dans les zones dominées par les musulmans, c'est-à-dire, le Nord, le Nord-Ouest, le Nord-Est et le Sud-Est, les femmes ne pratiquent simplement pas le sport. Aucune femme sur 10 ne pratique le football.

Dans les quelques centres de formation de football qui existent, il n'y a pas une présence féminine, il n'y a pas de clubs et de championnats féminins de football. Le poids de la religion (Islam), de la tradition et les préjugés sont immenses dans ces localités et la question de pudeur et de dignité est de rigueur. On ne cesse de rappeler à la femme sa place "tu ne dois pas faire ça, parce que tu n'es qu'une femme, ta place est dans la cuisine"²⁶⁰. Actuellement, il n'y a aucun club qui est entraîné par une femme, parce que ne disposant pas encore la licence nécessaire²⁶¹.

²⁵⁶ Djimasdé Siméon, 43 ans, Fonctionnaire-entraîneur, N'Djamena, le 22 Novembre 2022.

²⁵⁷ Anonyme, 60 ans, Ancien footballeur, Abéché, 20 Octobre 2022.

²⁵⁸ Nagoua Aimée Galleboui, 34 ans, Cheffe de département du football féminin/ftfa, N'Djamena, le 12 Novembre 2022.

²⁵⁹ Remadji Gloria, 28 ans, Instructrice et animatrice des jeunes, N'Djamena, le 22 Novembre 2022.

²⁶⁰ Memadji Annicette, 20ans, Footballeuse-CFAF, Doba, le 19 Octobre 2022.

²⁶¹ Nagoua Aimée Galleboui, 34 ans, Cheffe de département du football féminin/ftfa, N'Djamena, le 12 Novembre 2022.

Dans les clubs féminins, de la présidence jusqu'au chargé de matériels, il n'y a que les hommes qui occupent les postes²⁶². En outre, ces femmes qui osent, elles vivent un calvaire immense. Le harcèlement sexuel et moral, les abus sexuels et les propos dégradants *Mara sakit*²⁶³ sont récurrents dans le milieu sportif tchadien. Les victimes sont nombreuses à souffrir dans la peur et le silence, des blessures psychologiques profondes. Une fois que le processus du harcèlement rencontre de l'adversité, les harceleurs déclenchent la phase des menaces de mettre fin aux carrières des victimes au cas où elles relèveraient leur sale besogne à qui que ce soit. Car, ils disent avoir le pouvoir et la force nécessaire pour le faire, d'autres poussent le bouchon plus loin jusqu'à inventer des situations de malaise de leur joueuse afin de les éloigner de la compétitivité²⁶⁴. Malgré tout, la pratique du football féminin gagne du terrain. Pour mémoire, le nombre des clubs est passé de 5 aux débuts des années 1990 à plus de 50 à ce jour et celui des pratiquantes de moins 100 à plus de 2000 aujourd'hui. Le tout accompagné d'une mise sur pied de l'équipe nationale féminine en 2017²⁶⁵. Equipe qui existe que de nom parce qu'aucun classement n'est disponible, l'équipe n'ayant joué aucun match au cours des 48 derniers mois ou n'ayant pas disputé un minimum de cinq rencontres face à des équipes officiellement classées²⁶⁶.

En sommes, il était question dans cette partie de diagnostiquer les facteurs qui entravent le développement et la promotion du football au Tchad. Nous retenons que les causes des contre-performances des équipes nationales et clubs, et l'absence d'une politique et des réels projets pour le football amateur etc. sont partagées entre divers facteurs. Plusieurs faits et décisions politiques ont impacté le développement du football au Tchad. L'État a une grande responsabilité dans la léthargie du football, notamment dans l'instabilité politique, les conflits institutionnels récurrents et l'absence des infrastructures sportives. Les structures mises sur pied par le gouvernement pour collecter des fonds pour développer le sport, collectent des millions par mois, mais utilisent à d'autres fins. Malgré tout, les subventions de l'État ne manquent pas, les financements de la FIFA et de la CAF modestes soient-ils ne manquent pas. Sauf qu'il y a un problème de gestion et une absence d' stratégies permettant de faire entrer de l'argent supplémentaire dans les caisses de la FTFA, laissant cette dernière dans un état de dépendance. En outre, le football tchadien est asphyxié dans un amateurisme et une invisibilité sans pareil et les pesanteurs socioculturelles sont énormes et persistent dans certaines régions du pays.

²⁶² *Idem*.

²⁶³ En arabe du Tchad, *mara sakit* veut dire, femme seulement, terme de dénigrement.

²⁶⁴ <https://www.parlonsfoot.com/le-football-feminin>, consulté le 23 Novembre 2022 à 08h 40 mn.

²⁶⁵ Le But, N°007 de Février 2020. p. 2.

²⁶⁶ <https://www.ipt.fifa.com/classement-feminin>, consulté le 23 Novembre 2022 à 09h 05 mn.

Nous pouvons dire que le football au Tchad est malade et il lui faut des remèdes immédiats pour le sortir de cette situation. Mais avant cela, nous allons aborder dans le prochain chapitre les enjeux ou opportunités autour du football tchadien.

CHAPITRE III : ENJEUX AUTOUR DU FOOTBALL TCHADIEN

Le football est le sport le plus populaire du monde avec des milliards de fans situés aux quatre coins du globe et des pics d'audience télévisuels inégalables pendant les grandes compétitions internationales que sont la coupe du monde de la FIFA, l'Euro, la CAN ou la phase finale de la ligue des champions. Le football est le sport roi, un phénomène culturel et social devenu au fil des siècles le terrain des grands enjeux internationaux.

I. ENJEUX POLITIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN

Dans cette partie de notre étude, nous allons abordés les interactions entre le football en tant que phénomène sportif et les institutions politiques, le gouvernement, les politiques publiques et les idéologies politiques. Ces interactions peuvent prendre différentes formes et avoir diverses implications sur les plans national et international. Dans un premier temps, nous aborderons comment avec le football un pays peut changer le regard que les autres ont de lui, renvoyer une image positive de lui, puis nous montrerons la capacité du football à être utile dans la conquête de la paix et le renforcement de l'unité nationale dans un pays et ensuite nous montrerons l'utilité du football dans la diplomatie d'un pays.

1. L'enjeu d'image internationale d'un pays

Si le football n'était qu'un simple jeu de vingt-deux personnes, qui pour une raison plutôt obscure, courent après un ballon en cuir, le tour en serait vite fait et on ne serait pas encore à se demander comment expliquer la fascination planétaire dont il fait l'objet. Si le football n'était qu'un grand business, qu'une gigantesque machine à sous, il présenterait certes un véritable intérêt en tant qu'objet d'études, mais cela ne justifierait en aucun cas le culte et la passion que lui vouent les masses autour du globe entier²⁶⁷. Il est évident que le football est un jeu et un business et bien plus à la fois, il nous frappe notamment par son étonnante force identitaire qui a fait de lui, au-delà des appartenances multiples dont se nourrissent les identités individuelles, l'un des plus forts vecteurs d'identité nationale ; il est l'image de la nation, son reflet, mais il est aussi à l'image de la nation, notamment dans son évolution historique et son univers imaginaire parallèle. Et il reflète finalement, dans ses formes d'expression contemporaines, l'image d'une certaine idée de la nation²⁶⁸. Par exemple, la Coupe du Monde de 1998 a eu un impact autrement plus lourd sur l'image de la France que bien des voyages du président de la République, les sommets G7 ou les grandes commémorations de rayonnement international. On comprend donc l'intérêt qu'ont les nations à organiser cet événement à l'échelle véritablement planétaire qui n'a lieu que tous les quatre ans. Quelle occasion de promouvoir "une certaine idée" de sa propre nation, contrairement aux Jeux Olympiques qui sont accordés à une seule ville, en escomptant

²⁶⁷ P. Boniface, *Géopolitique du football*, Paris, Éditions Complexe, 1998, p. 31.

²⁶⁸ *Ibid.* pp. 31-32.

d'immenses retombées en termes d'image ! Quelle opportunité de confirmer les stéréotypes positifs liés à sa nation et d'essayer de renverser les préjugés négatifs qui lui collent à la peau²⁶⁹.

Parlant de l'image internationale des Etats, le football a prouvé qu'il pouvait constituer pour certains États, un formidable relais pour leur image dans le monde. Roger Milla, grâce à sa légendaire prestation au Mondial italien de 1990, a fait connaître le Cameroun aux quatre coins de la planète, les Lions Indomptables ont été invités dans une vingtaine de pays, l'image du football Camerounais s'est renforcée à l'extérieur et les médias à travers le monde s'intéressent au Cameroun, publient maints articles sur le pays, sur le football certes, mais aussi sur d'autres thèmes²⁷⁰. Autre exemple, si la grande majorité des Africains connaissent l'Afrique du Sud grâce à la personnalité et au charisme légendaire de Nelson Mandela, il est indéniable qu'en gagnant la CAN organisée dans leur pays en 1996, l'équipe nationale, a permis au monde entier, grâce à la télévision, de découvrir un pays où Noirs, Blancs et Indiens communient pleinement, dans la même ferveur patriotique, synonyme de tolérance, d'acceptation de l'autre, malgré les différences de pigmentation de la peau²⁷¹. Organiser le Mondial 2010 était pour l'Afrique du Sud un moyen de briller sur la scène internationale. Le pays a défendu sa place au sein des pays émergents, en organisant un événement sportif d'une telle ampleur. Pour le chercheur Thierry Vircoulon, l'organisation de la compétition internationale visait à "montrer que l'Afrique du Sud" pouvait jouer dans la cour des grands. Autrement dit, le pays voulait faire du football et de l'organisation du Mondial, un vecteur de "*soft power*" à l'international. Avec l'organisation de la Coupe du monde, l'Afrique du Sud a montré à la communauté internationale sa puissance et sa capacité à jouer les premiers rôles dans les instances²⁷².

L'on se souvient fraîchement du Qatar, hôte de la dernière Coupe du Monde de la FIFA en 2022 et également sponsor du Paris Saint-Germain (PSG), grâce à ces partenariats, le Qatar a considérablement accru sa visibilité internationale et même amélioré plusieurs points de vue que l'occident en général avait à son propos. Cet exemple est révélateur de la stratégie de l'État qatari à l'échelle internationale : occuper l'espace médiatique afin d'offrir au monde une image captivante d'un État sur le chemin de la modernisation et d'une stratégie visant à devenir un grand pôle touristique dans le contexte de l'après pétrole et gaz²⁷³. L'enjeu de la coupe du

²⁶⁹ S. Albrecht, "Football et autopromotion des nations", *Documents Revue des questions allemandes* 2, 1998, pp. 58-59.

²⁷⁰ B. H. Nzouatcha, "Football et société au Cameroun 1923-2002", Mémoire présenté et soutenu publiquement en vue de l'obtention du Diplôme d'Etudes Approfondies en Histoire, Histoire Economique et Sociale, Université de Yaoundé 1, 2008-2009, p. 84.

²⁷¹ Boniface, *Géopolitique du football*.... p. 67.

²⁷² T. Vircoulon, "La coupe du monde 2010 ou l'Afrique du Sud dans un miroir", *Géoéconomie*, 2010/3 (no54), p. 140.

²⁷³ Y. Kerlidou, *Le Qatar, l'histoire d'un succès qui dérange*, France, TDME, 2020, p. 128.

Monde 2022 pour le Qatar représente surtout son influence sur le monde, le football joue un rôle d'accompagnement diplomatique et d'affirmation de l'identité nationale, l'enjeu de la Coupe du monde 2022 est d'autant plus important que c'est la première qui est organisée dans le monde arabo-musulman, dès lors, une telle compétition confère à l'État du Qatar un statut de leader régional et suscite la grande jalousie de ses voisins et la réussite de l'organisation est un enjeu stratégique parce qu'il affirme la résilience du Qatar²⁷⁴.

Au cours des quatre dernières décennies, le Tchad renvoie une image d'un pays très instable, très hostile en ce sens qu'il a connu des guerres civiles (la guerre civile du 12 Février 1979) et une longue histoire de coups d'Etat militaires (les coups d'État de 1975, 1982, 1990, le 13 Avril 2007, le 02 Février 2008) par lesquels des groupes rebelles armés ont attaqué et, dans certains cas, réussi à renverser les régimes en place²⁷⁵. Comme les autres pays qui ont su profiter du sport dans son ensemble et du football en particulier pour changer la façon dont-on les regarde, le Tchad peut développer ses propres mécanismes, notamment en s'appuyant par exemple sur ses innombrables potentialités (le tourisme au Nord du pays grâce aux magnifiques massifs, les oasis par exemple) en commençant par investir dans le sport afin d'avoir des athlètes compétitifs, qui vont défendre les couleurs du pays dans des grandes compétitions internationales et pour ainsi, militer pour l'organisation des grandes compétitions et profiter de ces derniers pour envoyer un message fort aux autres pays, marquer son empreinte dans le concert des nations²⁷⁶. Prendre conscience que l'avenir du monde se joue en Afrique, déployer de gros moyens pour soigner son image, pacifier le pays, pour gagner la confiance des investisseurs afin de gagner des potentiels sponsors pour le sport tchadien et aussi pour absorber cette population jeune. Faire du sport, une priorité, investir dans le football et avoir les équipes nationales dynamiques (senior homme-femme, les U17-U20 etc.), draine des foules, crée une passion, un engouement autour de ces dernières, donc, vecteur d'unité nationale, de patriotisme.

2. Football comme vecteur de la conquête de la paix et de l'unité nationale

Depuis son accession à l'indépendance en 1960, le Tchad vit une situation de guerre et d'instabilité politique chronique à cause tout à la fois de l'absence de démocratie, de la diversité culturelle, ethnique et religieuse attisée par des facteurs extérieurs. Après, avoir accédé à l'indépendance avec le multipartisme, le pays a, après trois années (dès 1963) d'indépendance, embrassé le monopartisme (imposé par Tombalbaye en 1962) considéré à tort à l'époque

²⁷⁴ Y. Kerlidou, *Le Qatar, l'histoire d'un succès qui dérange*, France, TDME, 2020, p. 128.

²⁷⁵ Nations Unies-Commission Economique pour l'Afrique, *Les conflits, l'insécurité et leurs répercussions sur le développement au Tchad*, Addis-Abeba, CEA, 2008, p. 10.

²⁷⁶ Mbairamadji Jean Michel, 69 ans, Ancien footballeur, Moundou, le 16 Octobre 2022.

comme seul apte à réaliser l'unité nationale²⁷⁷. Le climat de guerre civile permanente a amené l'armée à prendre le pouvoir en 1975, quatre ans plus tard, c'est-à-dire en 1979, malgré le credo de la réconciliation nationale dont l'armée a voulu être le chantre, le pays a sombré dans une guerre civile généralisée, livrant le pays à une multitude de factions qui se le sont partagé²⁷⁸. Depuis août 1960, les guerres civiles se sont multipliées, de Félix Malloum à Idriss Deby Itno, le pouvoir a été toujours pris par la force et jamais redonné à un gouvernement civil issu d'élection démocratique.

En plus des conflits politiques interminables, il ne se passe pas un jour sans qu'on ne parle de conflit entre agriculteurs et éleveurs, les conflits intercommunautaires (régionalistes, tribalistes, divisionnistes...). La politique, la religion, les dialogues nationaux etc. n'ont toujours pas réussi depuis lors à surmonter les clivages, au contraire, nous pouvons dire que la politique et la religion sont à l'origine des troubles interminables au Tchad, elles mettent à mal l'unité nationale au pays, cette dernière est fragile²⁷⁹. Nous pensons que, là où la politique, la religion et autres ont échoué, le sport en général et le football en particulier peut réussir. Par exemple, après les indépendances, de nombreux dirigeants et gouvernements africains cherchent à utiliser le sport en général et le potentiel mobilisateur du football en s'appuyant sur sa popularité et sa charge symbolique en particulier pour porter leurs projets de construction nationale et leurs idéaux panafricains²⁸⁰. En 1960, Kwame Nkrumah inaugure un stade au Ghana en affirmant dans un discours intitulé "Sport et unité africaine" :

Ce stade [...] est le signe extérieur et visible du désir et de la détermination de notre peuple d'être compté parmi les meilleurs sportifs du monde. [...] Non seulement le sport peut contribuer au développement de notre nation et améliorer la santé physique des jeunes hommes et femmes, mais il peut aussi jouer un grand rôle dans la construction de l'unité et du dialogue entre les régions du Ghana [...] [et] contribuer à la réalisation de notre idéal d'unité en Afrique²⁸¹.

Ces nouveaux dirigeants l'ont vite compris : la constitution de l'identité nationale, la réaffirmation de la dignité des peuples, l'épanouissement culturel de la jeunesse, passent par le football, stimulant de l'identité nationale mais aussi vecteur de l'unité nationale (dans ces États neufs et au sein des nations en constitution, l'union sacrée se fait autour de la sélection nationale de football, les rivalités politiques, les différences ethniques ou religieuses, les antagonismes régionaux, s'effacent dès lors que l'équipe nationale entre en campagne)²⁸². La meilleure

²⁷⁷ Rapport de la Commission d'Enquête sur les événements survenus en République du Tchad du 28 Janvier au 08 Février 2008 et leurs conséquences, Juillet 2008, p. 2.

²⁷⁸ *Ibid.*

²⁷⁹ Wangnamou Jean Pierre, 53 ans, Enseignant, Moundou, le 04 Novembre 2022.

²⁸⁰ S. Baller, M. Saavedra, "La politique du football en Afrique : mobilisations et trajectoires", *Politique africaine*, 2010/2 (n°118), p. 12.

²⁸¹ Baller, Saavedra, "La politique du..." p. 12.

²⁸² Boniface, *Géopolitique du football...* p. 66.

illustration de l'union sacrée d'un peuple autour de son équipe nationale a été observée au Cameroun en 1994. Dans un contexte politique marqué par la contestation et la tension, l'opération "Coup de cœur" organisée par le gouvernement pour recueillir de l'argent pour la préparation des Lions indomptables pour la Coupe du Monde 1994 aux États-Unis a connu un succès national qui a surpris même les autorités. Certains citoyens ont même à l'occasion, sacrifié leurs maigres économies. Cela prouve que lorsque le pouvoir politique dans un pays a pour souci principal de développer une culture de paix nationale, cela amène les populations à comprendre que, appartenant à un même pays, elles peuvent se battre pour le succès de leurs équipes nationales respectives tout en ayant toujours présente à l'esprit l'éthique sportive, en s'acceptant beaucoup mieux avec leurs différences et en fraternisant autour du ballon²⁸³.

En 1958, le Brésil a échappé à un coup d'Etat grâce à sa première victoire en Coupe du monde en Suède. La situation intérieure du Brésil était très tendue et les militaires allaient passer à l'acte lorsque la nouvelle de la victoire de Stockholm en finale a éclaté comme un feu d'artifice. La joie a fait passer les difficultés du pays au second plan pendant plusieurs semaines²⁸⁴. En 2015, l'Assemblée Générale des Nations Unies a adopté le Programme de développement durable à l'horizon de 2030, qui comprenait un ensemble de 17 objectifs de développement durable, le paragraphe 37 stipule : nous apprécions la contribution croissante du sport au développement et à la paix par la tolérance et le respect qu'il préconise, à l'autonomisation des femmes et des jeunes, de l'individu et de la collectivité, et à la réalisation des objectifs de santé, d'éducation et d'inclusion sociale, et donc, dans cette approche, il permet de réunir des groupes disparates, de reconstruire les communautés dans les situations après un conflit ou d'intégrer d'anciens combattants, notamment des enfants soldats²⁸⁵.

Pour l'allemand Lothar Matthäus, après 40 ans passés dans le football, en tant que joueur, entraîneur, sélectionneur ou consultant, évoque le pouvoir du sport roi pour rendre le monde meilleur. Pour, lui, le football est le sport le plus important. Il unit les gens, il les rassemble, pour Matthäus, les gens ne parlent peut-être pas la même langue, mais ils savent tous ce que signifie le football. Ce football unit les gens, crée des amitiés, clame-t-il, avant de conclure : "C'est le sport le plus facile à pratiquer. Vous donnez un ballon à des enfants et ils vont simplement jouer. Ils n'ont pas besoin de se parler. La langue ne joue aucun rôle. Ni la religion, ni la couleur de la peau. Le football unit les peuples, et par conséquent, il est primordial

²⁸³ Boniface, *Géopolitique du football...* p. 66.

²⁸⁴ Jeune Afrique, Avril-Mai, 1982, p. 88.

²⁸⁵ S. Darnell, "Le sport et les objectifs de développement durable", *Chronique ONU*, vol 53, n°2, 2016, p. 27.

pour la paix dans le monde"²⁸⁶. Le Libérien George Weah, star du PSG puis du Milan AC, a fait beaucoup pour que l'équipe nationale soit un élément d'unité dans un pays déchiré par la guerre civile, son message de paix était largement facilité par son aura²⁸⁷.

Puis les travaux de l'historien Fabien Archambault montrent justement que le sport et le football en particulier contribuent à la cohésion sociale d'une nation, de par les victoires, mais aussi les défaites qui vont souder une nation, en générant chez chacun le même ressenti, au même moment, dans une géographie bien déterminée. Pour Fabien Archambault, le football est même l'un des meilleurs moyens pour créer une identité nationale²⁸⁸. A travers ces exemples illustratifs, nous voyons clairement l'importance du football dans le processus de la reconstruction, de la paix. Le Tchad dispose de cet excellent outil pour rassembler, unir un peuple meurtri depuis des décennies. Nous pouvons le remarquer le 14 Décembre 2014, jour de la finale de la Coupe CEMAC, au coup de sifflet final de l'arbitre camerounais, les supporters ont laissé éclater leur joie dans toutes les rues de la capitale. N'Djamena a vibré au rythme des parades, des klaxons de motocyclistes et des automobilistes. Pour une fois les supporters ont communiqué ensemble pour une cause juste. On pouvait facilement comprendre que le football est un sport qui unit et réconcilie son peuple pourvu qu'on y mette de la volonté politique pour sa pérennisation²⁸⁹. Avec un championnat national dynamique, des équipes nationales performantes, l'on peut véhiculer des messages de prise de conscience, de réconciliation, de pardon, d'amour, pour une unité nationale efficace, une paix durable²⁹⁰.

3. Football comme outil de diplomatie des Etats

Depuis des siècles, le sport a transcendé les frontières géographiques et les barrières culturelles, devenant un langage universel capable de rassembler les peuples du monde entier. Au-delà de son aspect compétitif, le sport a également joué un rôle crucial dans les relations interétatiques, offrant aux Etats un moyen puissant de promouvoir leur image, de consolider leur influence et de renforcer leurs relations internationales²⁹¹. Si l'expression de diplomatie sportive apparaît formellement à partir de 1971, illustrée par la "diplomatie du ping-pong" mise en œuvre entre les États-Unis et la Chine, et ayant notamment permis une reprise des relations diplomatiques entre les deux États, ce pan de la diplomatie a, depuis, été très largement diffusé

²⁸⁶ https://www.fifa.com_impact_social_du_football, consulté le 28 Juillet 2023, 10h 10mn.

²⁸⁷ Maigué Abbas, 39 ans, Ancien footballeur/entrepreneur, Abéché, 16 Décembre 2022.

²⁸⁸ https://www.ecofoot.fr_le_football_veritable_instrument_de_cohesion_sociale, consulté le 28 Juillet 2023, 10h 17mn

²⁸⁹ Le But, n°000 de février 2015, p. 3.

²⁹⁰ Karl Max, 35 ans, Footballeur, N'Djamena, le 20 Novembre 2022.

²⁹¹ B. El Hafed, "La diplomatie sportive : l'art d'aligner le *soft power* pour gagner en géopolitique, cas du Maroc", *International Journal of Advanced Research on Law and Gouvernance*, Volume 5, Issue 2, 2023, p. 81.

et popularisé²⁹². Avec l'importance croissante prise tant économiquement que politiquement par le sport, nombre d'États ont décidé de développer leur propre diplomatie sportive, l'exemple aujourd'hui emblématique d'une diplomatie sportive déployée, le Qatar a réussi, au tournant des dernières années, à obtenir une stature internationale et un poids géopolitique croissant grâce à son fonds souverain, *Qatar Investment Authority* (QIA), ses filiales, telles que, notamment *Qatar Airways*, *Qatar National Bank*, *Qatar Islamic Bank*, *Qatar Charity* et *Qatar Sports Investment*, plus particulièrement dédié au sport, ainsi que des fonds privés²⁹³. QIA, doté de 450 milliards de dollar d'actifs, est actuellement le 9^e fonds souverain au monde et à travers ses investissements dans des grands groupes européens, le Qatar s'est construit une image de pays puissant à l'international²⁹⁴ (l'accueil de grandes compétitions comme la Coupe du Monde 2022, le sponsoring, mais également l'investissement important au sein de club omnisports et notamment le Paris Saint Germain).

Nouvelle forme de *soft power*, la diplomatie sportive se compose également d'un prometteur volet économique, avec l'ensemble des activités existant autour de l'organisation d'événements sportifs, il peut en effet favoriser le dialogue entre deux pays, voire même initier un rapprochement entre deux pays, un vecteur d'ouverture et d'unité. Il est donc un élément essentiel dans la géopolitique moderne. Aujourd'hui, en Espagne, le sport occupe la première place devant la politique et autres secteurs, quand on prononce le nom Espagne, les gens pensent premièrement au football, à Barcelone ou le Réal Madrid²⁹⁵. Le 12 août 2018, un accord de partenariat a été conclu entre le club Arsenal et le Rwanda, il s'agit du sponsor "*Visit Rwanda*" sur les manches des maillots d'Arsenal, promis à une visibilité colossale grâce au club de Londres. À l'origine de ce deal, Paul Kagamé, le président du pays et supporter du club. Un an plus tard, c'est avec le Paris Saint-Germain qu'un partenariat est trouvé pour "promouvoir le tourisme" au Rwanda. Depuis quelques années, Paul Kagamé souhaite donner une image positive du territoire rwandais²⁹⁶.

Avec l'intronisation de sa majesté le Roi Mohammed VI en 1999, sous l'impulsion de la Vision Royale (stratégie sportive volontariste), une nouvelle page se tourne dans l'histoire du sport au Maroc, il est devenu une destination privilégiée pour l'organisation d'événements

²⁹² I. Khater, S. Serrar, "Le Maroc et la diplomatie par le football en Afrique", *Imist, Podium of Sport Sciences*, vol 1, n°1, 2022, p. 14.

²⁹³ J. Berlioux, "Ce que le football apporte au Qatar : un exemple de diplomatie par le sport", Mémoire présenté maîtrise en science politique, Université du Québec à Montréal, Montréal, 2023, p. 8.

²⁹⁴ *Ibid.*

²⁹⁵ S.E. I. G. Lumbreras, *Diplomatie sportive et nation branding*, sommet sur le marketing sportif en Afrique, Yaoundé le 16-17 Septembre 2023.

²⁹⁶ E. Jocia, Africanews.travel, *Rwanda : Arsenal booste le tourisme*, le 10 Juin 2024, 11heure 05 minutes.

sportifs mondiaux, renforçant sa réputation en tant que leader africain dans ce domaine²⁹⁷. Surtout, depuis l'échec des tentatives du Maroc d'organiser une coupe du monde notamment celle de 2010, remportée par l'Afrique du Sud, le pays a réalisé d'importants investissements dans la construction et la rénovation des nouvelles infrastructures footballistiques conformément aux normes internationales²⁹⁸. Disposant d'une bonne réputation au niveau mondiale et continental, le Maroc a organisé la 43^{ème} Assemblée Générale ordinaire et élective de la CAF en 2017 et plus récemment, il a été ressenti, plus que jamais, la nécessité d'avoir des marocains à l'intérieur des instances sportives continentales et mondiales, surtout avec l'émergence d'une élite marocaine qui a fait ses preuves en matière de gouvernance sur le plan national, c'est dans ce contexte que le Maroc a usé de son poids et de sa diplomatie pour les placer au sommet de la hiérarchie²⁹⁹.

Tout le monde se souviendra, pour toujours, de la qualification historique de l'équipe nationale en demi-finale de la coupe du monde au Qatar 2022, le parcours exceptionnel des lions de l'Atlas, premier pays arabe et africain à atteindre le carré, a donné une belle image du pays. Cette image de marque du pays (*Nation branding*) a contribué largement à donner plus de visibilité au pays et à renforcer son attractivité vis-à-vis du tourisme footballistique, puisque le Maroc est devenu en 2021 et début 2022, la destination préférée des équipes nationales africaines, dépourvues de terrains homologués par la FIFA, afin d'y disputer les matches qualificatifs à la coupe du monde Qatar 2022³⁰⁰. La diplomatie par le sport suivi par les pays du golfe Arabo-persique, et plus spécifiquement par le Qatar, en constitue un parfait exemple. Pour les États du Golfe, l'objectif à moyen terme est de survivre lorsque la manne pétrolière ou gazière se sera tarie, l'objectif à court terme est de continuer à en profiter sans subir les attaques de leurs voisins. Sur le court terme, des alliances sont nécessaires, les investissements dans les clubs sportifs, par leur effet d'image et de notoriété, participent comme outil de soft power de cette diplomatie d'influence et sur le moyen terme, il faut trouver des substituts au tout-pétrole et investir dans de nouvelles activités, l'éducation, le tourisme, le développement durable et les énergies nouvelles constituent des objectifs majeurs de cette stratégie³⁰¹.

Avec la transformation de la scène politique internationale, le sport est devenu l'un des facteurs les plus puissants du rayonnement d'un État dans le monde. Comme pour le Qatar, le

²⁹⁷ Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), *Le sport au Maroc, palmarès et légendes*, Casablanca, Editions EPSM, 2024, p. 321.

²⁹⁸ El Hafed, "La diplomatie sportive..." p. 101.

²⁹⁹ Khater, Serrar, "Le Maroc et...", p. 18-19.

³⁰⁰ *Ibid.* p. 20-21.

³⁰¹ T. Côme, M. Raspaud, "La diplomatie sportive, enjeu stratégique pour le Qatar", *La revue Hermès*, 2018/2 (N°81), p. 3.

sport joue un rôle important dans le Plan Vision 2030 de l'Arabie Saoudite, le sport doit permettre d'apporter toute une série de valeurs au peuple saoudien tout en étant un moteur de l'économie, le développement du sport et plus particulièrement du football, le sport le plus populaire du pays, est très important pour le pays, car la population de l'Arabie Saoudite étant très jeune, il faut qu'elle puisse se rattacher à quelque chose qui est important pour elle³⁰². L'un des principaux objectifs est également de booster le tourisme en Arabie Saoudite. En effet, l'accès à l'ensemble du pays pour les touristes n'est autorisé que depuis 2019, ce qui est très récent. De plus, le tourisme saoudien souffre encore de certains clichés et notamment sur la place qu'y occupent les femmes, le sport doit permettre au pays d'améliorer son image à l'étranger et de favoriser le tourisme, l'organisation d'événements sportifs de masse peut faire venir les étrangers en nombre (nommée pour organiser et accueillir les Jeux asiatiques d'hiver de 2029, elle s'est également portée candidate pour la Coupe du monde de football 2030 et prétend à l'accueil des Jeux Olympiques 2036)³⁰³.

Le Tchad, pays situé au cœur de l'Afrique, est confronté à des défis complexes et interconnectés liés à l'instabilité sous régionale et à la crise diplomatique. Cette nation enclavée est entourée de pays fragiles et en proie à des conflits, ce qui a des conséquences directes sur sa propre stabilité intérieure. De plus, le Tchad est confronté à des tensions diplomatiques avec certains de ses voisins et d'autres acteurs régionaux. Cette situation présente des défis significatifs pour le Tchad, car elle affecte à la fois sa sécurité, son développement économique et ses relations internationales. Réussie aux autres, la diplomatie sportive est un excellent outil de communication et de reconnaissance internationale pour le Tchad, pour multiplier et renforcer les relations qu'il a avec ses partenaires. Au vu de sa situation géographique stratégique, sa population jeune (récemment de 2009), ses multiples ressources et surtout que l'avenir du monde se joue en Afrique. Avec la co-organisation des compétitions sportives comme le Mondial de football de 2002, co-organisé par le Japon et la Corée du Sud, deux pays aux relations houleuses (la domination coloniale du premier sur le second jusqu'à la seconde guerre mondiale), celui de 2026 entre les États-Unis, le Canada et le Mexique et celui de 2030 entre le Maroc, l'Espagne et l'Espagne ; le Tchad et ses voisins, le Nigeria, le Cameroun, le Niger etc. peuvent se joindre autour du football et faire de l'organisation de la Coupe du Monde dans les années à venir, un enjeu crucial pour envoyer un message fort aux autres nations³⁰⁴.

³⁰² L. Thibault, "La place de la diplomatie sportive dans les plans Vision 2030 du Qatar et de l'Arabie Saoudite", Mémoire de Master en Sciences politiques, orientation relations internationales, Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication, Université Catholique de Louvain, 2021, pp. 28-29.

³⁰³ *Ibid.*

³⁰⁴ Djimta Adoum Serge, 47 ans, Entraîneur, Sarah, le 14 Octobre 2022.

Le Tchad doit préserver et renforcer les relations existantes, l'exemple de celle avec le Maroc, partenariat signé en février 2023, qui prend en compte les installations, la logistique et le savoir-faire du Maroc au service du Tchad. Sans oublier le partenariat Tchad et la Chine dont l'un des fruits est la construction du stade de Mandjafa à N'Djamena depuis le 08 Août 2019³⁰⁵. Cette force de frappe diplomatique cachée derrière le ballon, Honey Thaljieh la reconnaît, cofondatrice et première capitaine de l'équipe nationale féminine de football palestinienne en a fait son alliée, elle affirme, en attendant que les volontés politiques se rejoignent, ouvrant un climat propice aux échanges entre les peuples, le football demeure un formidable outil d'émancipation :

Ce que la politique ne peut pas faire, le football peut le faire. Nous avons grandi dans une zone de guerre, entourés de murs, avec beaucoup de restrictions et une liberté de mouvements restreinte. Au lieu d'utiliser la violence, la rage ou la frustration, le football était notre façon d'envoyer un message de paix car c'est un jeu juste. Une fois sur le terrain, on oublie tout ce qui nous entoure, les insécurités, les circonstances dramatiques et la peur. Pour nous, le football était comme un médicament pour guérir nos âmes et nos corps meurtris par la guerre. Voilà ce que le football a fait pour moi. Il a changé ma vie³⁰⁶.

En matière d'enjeux, le football connaît également ceux économiques.

II. ENJEUX ÉCONOMIQUES LIES AU FOOTBALL

Le football peut être un outil puissant pour promouvoir le développement économique, car il peut créer des emplois, attirer des investissements et générer des revenus pour les entreprises locales. Les grands événements sportifs internationaux, tels que les Jeux Olympiques, la Coupe du Monde de football et les championnats du Monde d'athlétisme, attirent l'attention de millions de personnes à travers le globe. Ces manifestations sportives de grande envergure sont souvent perçues comme des opportunités pour les pays hôtes de stimuler leur économie, de renforcer leur image sur la scène internationale et d'engendrer des retombées positives pour les communautés locales.

1. Organisation des compétitions

Les plus grandes nations de la planète se livrent à une vive concurrence afin d'organiser un événement sportif majeur tel que les Jeux Olympiques ou la Coupe du Monde de la FIFA. Récemment (les années 2000), les pays émergents sont devenus de plus en plus désireux quant à l'organisation de tels événements : la Chine a accueilli les Jeux Olympique en 2008, la Coupe du Monde de la FIFA 2010 s'est tenue en Afrique du Sud et le Brésil, celle de 2014³⁰⁷. Tous les pays organisateurs, qu'ils soient développés ou émergents, voient dans la tenue de ces grands

³⁰⁵ Yaya Djibrine, 50 ans, Ancien Footballeur, Abéché, le 08 Décembre 2022.

³⁰⁶ M. Amellal-Lalmas, 31 Janvier 2018, *Honey Thaljieh : L'émancipation par le ballon rond*, France24-orient express, Consulté le 10 Juin 2024 à 11 heure 15 minutes.

³⁰⁷ Ahmat Moussa Adoum, 48 ans, Educateur-ancien footballeur, Sarh, le 10 Octobre 2022.

événements sportifs des avantages économiques non négligeables, ces événements stimulent le commerce et valorise le pays hôte³⁰⁸. Le Mondial est généralement une très belle occasion pour améliorer non seulement le confort des stades, mais aussi le réseau routier, les hôtels, les aéroports, les télécommunications du pays hôte, ces dépenses à coup de dizaines de millions de dollars, ont un effet d'entraînement sur le tourisme et ont même bien d'autres retombées commerciales difficilement évaluables³⁰⁹. Voilà pourquoi des candidatures pour organiser l'épreuve ne manquent pas. Aujourd'hui l'organisation d'une coupe du monde n'est pas seulement une affaire d'État. Elle met en jeu des sommes tellement colossales qu'elle ne peut plus concerner que des pays³¹⁰.

Accueillir une Coupe du monde permet en effet de lancer un programme de modernisation des stades à même de régler les problèmes récurrents de violence sportive, de mettre en œuvre un réaménagement urbain et d'attribuer aux stades une utilité autre, notamment celle de lieux de profit, et non plus uniquement de cathédrales dans le désert... après la compétition. L'affluence de centaines de milliers de spectateurs entraîne un boom de la consommation avec, pour corollaire, une amélioration temporaire de l'emploi et des nouvelles rentrées de fiscalité indirecte³¹¹. Pour la Coupe du Monde de Football en 2014, le Brésil s'est tourné vers une valorisation du commerce à l'international en promouvant les échanges avec les entreprises brésiliennes. Le mondial a permis aux entrepreneurs brésiliens de développer des relations de confiance avec l'extérieur via une communication privilégiée créée et financée par l'Etat, d'importants flux monétaires ont été enregistrés, reflétant les échanges favorisés par la coupe. La Coupe d'Afrique des Nations (CAN) est depuis longtemps devenue une industrie qui catalyse le développement, et qui contribue aussi à stabiliser les malaises sociaux en Afrique. En 1957, la première CAN a été organisée au Soudan, et depuis, ce tournoi est devenu bien plus qu'un simple événement sportif. Aujourd'hui il contribue autant au développement de l'Afrique que les fondations pour l'unité et l'intégration des peuples.

L'organisation de la CAN stimule la croissance économique à travers l'investissement en infrastructures de toutes sortes et la promotion du tourisme. Par exemple, les chantiers de la CAN 2012 ont permis au Gabon de réaliser un taux de croissance de 6,7% en 2010 et 7,1% en 2011³¹², ces investissements permettent non seulement d'améliorer les infrastructures

³⁰⁸ Finance et Développement, Mars 2010, Volume 47, n°1, p. 7.

³⁰⁹ JeuneAfrique, Avril-Mai 1982, p. 27.

³¹⁰ *Ibid.*

³¹¹ P. Dietschy, "La Coupe du monde : un enjeu politique et économique pour les états ?", *Géoéconomie*, 2010/3 (n° 54), p. 38.

³¹² https://www.afrikfoot.com_a_qui_profite_l_organisation_de_la_can, consulté le 08 Aout 2023 à 07h 35mn.

existantes, mais d'en construire de nouvelles (gares, aéroports, lignes ferroviaires, autoroutes, etc.). L'organisation d'une compétition de dimension internationale comme la CAN constitue une bonne publicité pour le pays organisateur. La CAN est l'événement sportif le plus suivi du continent, en 2013 par exemple, le secteur touristique sud-africain a connu une hausse de 3,9%, la CAN a contribué à la hausse des voyageurs étrangers vers ce pays, ce qui se traduit en principe par plus de chiffre d'affaires pour les hôtels, les restaurants et les cafés³¹³.

Sur le plan social, l'organisation de la CAN contribue à la création d'emplois, la mobilisation populaire, elle a toujours été un puissant moyen de cohésion sociale, du moins momentanément, dans les pays en crise ou qui sortent de crise car le sport est un puissant facteur de rassemblement au-delà des clivages politiques, ethniques et sociaux³¹⁴. Au regard de ces exemples, et malgré les incertitudes qui entourent l'organisation des compétitions sportives (Coupe du Monde, CAN, l'Euro, les Jeux Olympiques etc.), elles restent un enjeu majeur pour les pays et le Tchad ne doit pas rester à l'écart de cette opportunité, il ne perd rien à mettre du sérieux dans son football, pour permettre aux jeunes amoureux de cette discipline de rêver, et aussi créer des revenus au tour de ce dernier pour booster son économie.

2. La génération de revenus

Le football, bien plus qu'un simple sport, est une véritable machine économique mondiale qui génère d'énormes revenus à travers une multitude de sources, il est important dans le paysage économique. Des droits de diffusion télévisée aux recettes de billetterie et les contrats de sponsoring, le football est devenu une industrie lucrative qui impacte non seulement les clubs et les ligues, mais aussi les économies locales et nationales³¹⁵. Les droits de diffusion télévisée représentent l'une des principales sources de revenus pour le football à l'échelle mondiale. Les ligues, les clubs et les fédérations accordent des droits exclusifs à des diffuseurs pour diffuser en direct les matchs de football à la télévision et sur d'autres plateformes médiatiques, ces droits sont souvent vendus à prix élevé, en fonction de divers facteurs tels que la popularité de la ligue ou du tournoi, le niveau de compétition, le prestige des équipes participantes et la taille de l'audience potentielle³¹⁶.

La publicité et le sponsoring représentent une autre source de revenus importante pour le football, contribuant de manière significative aux budgets des clubs, des ligues et des événements sportifs. Elle implique des accords de partenariat entre les entités sportives et les

³¹³ https://www.afrikfoot.com_a_qui_profite_l_organisation_de_la_can, consulté le 08 Aout 2023 à 07h 35mn.

³¹⁴ Djikoloum Esaie, 31 ans, Footballeur-étudiant INJS, N'Djamena, le 21 Novembre 2022.

³¹⁵ Tahir Ahmat, 45 ans, Vice-Président de Elect Sport, N'Djamena, le 17 Novembre 2022.

³¹⁶ Zam Gagso Barkos, 50 ans, Instructeur/coach, N'Djamena, le 17 Novembre 2022.

entreprises qui souhaitent promouvoir leurs produits ou services auprès des fans de football³¹⁷. Les entreprises paient souvent des sommes considérables pour devenir le sponsor maillot d'un club de football ou le partenaire officiel d'une compétition ou d'un événement. Ces accords permettent aux entreprises d'afficher leur logo sur les maillots, sur les panneaux publicitaires dans les stades, ainsi que sur les supports de communication et de marketing associés à l'équipe ou à la compétition³¹⁸, en échange, les clubs et les ligues reçoivent des revenus sous forme de droits de sponsoring. Le merchandising, ou la vente de produits dérivés, est une autre source de revenus importante pour le football. Les clubs de football, les ligues et les fédérations commercialisent une gamme de produits sous licence, tels que des maillots, des écharpes, des casquettes, des ballons, des figurines, des posters et d'autres articles portant les logos, les couleurs et les marques des équipes et des compétitions³¹⁹.

En outre, les transferts de joueurs aussi représentent une source significative de revenus pour les clubs professionnels. Le transfert d'un joueur d'un club à un autre implique généralement le paiement d'une indemnité de transfert, qui est négociée entre les deux clubs et peut atteindre des montants astronomiques pour les joueurs les plus talentueux, les plus convoités et ces indemnités peuvent varier considérablement en fonction de divers facteurs tels que l'âge du joueur, son expérience et le marché des transferts actuel. Les transferts de joueurs de renommée mondiale peuvent atteindre des sommes record, ce qui génère d'énormes revenus pour les clubs vendeurs, ils ont un impact économique significatif sur les économies locales (le niveau de vie du joueur, sa famille...) et régionales, en particulier dans les villes où les clubs de football professionnels sont basés³²⁰.

Autre source de revenus, la billetterie, elle constitue une source de revenus essentielle pour les clubs de football, les ligues et les organisateurs d'événements sportifs, générant des recettes importantes grâce à la vente de billets pour les matchs et les compétitions. Les clubs de football vendent des billets pour les matchs à domicile dans leurs stades respectifs, les supporters achètent ces billets pour assister aux rencontres en direct et soutenir leur équipe préférée³²¹. Les recettes de billetterie dépendent de divers facteurs, notamment la popularité du club, la capacité du stade, la compétitivité de l'équipe et l'importance du match. Les prix des

³¹⁷ Ali Aissaoui, *La gestion des partenaires sportifs*, sommet sur le marketing sportif en Afrique, Yaoundé le 16-17 Septembre 2023.

³¹⁸ *Ibid.*

³¹⁹ J. Moya, *L'employabilité dans l'industrie du sport*, sommet sur le marketing sportif en Afrique, Yaoundé le 16-17 Septembre 2023.

³²⁰ *Ibid.*

³²¹ E. Castel, *Gestion des arènes sportives*, sommet sur le marketing sportif en Afrique, Yaoundé, le 16-17 Septembre 2023.

billets varient en fonction de différents paramètres tels que la catégorie des sièges, la localisation dans le stade, la réputation de l'adversaire et l'importance du match, notamment, les grands derbies locaux, les matchs décisifs et les rencontres contre des rivaux historiques peuvent souvent se vendre à des prix plus élevés en raison de la forte demande³²². Généralement, lors des matchs des équipes nationales, le jour des matchs, il y a une grande partie des fans qui, malgré la fournaise et la bousculade, vient jusqu'aux guichets pour acheter le ticket en espérant rentrer au stade et parvenir à accéder à leur place en tribunes, mais ils finissent par rebrousser chemin compte tenu de l'interminable queue qu'ils trouvent devant eux sous l'horrible canicule de N'Djamena au niveau des guichets³²³.

Au Tchad, existent jusqu'à ce jour les opérateurs Airtel, *Salam* et *Moov Africa* qui sont tous bien en mesure d'aider à rendre électronique la billetterie de nos guichets, il faudra préalablement envisager un site fréquemment animé par la FTFA et une application mobile permettant aux supporters d'acheter les billets en ligne sans aucune tracasserie (interminable queue aux guichets, des bousculades et de la canicule du pays), car avec ces applications mobiles, le nombre des billets vendus sera connu, les places encore disponibles au fur et à mesure que les ventes se déroulent seront visibles et les fans n'auront plus assez de tracasseries pour accéder à leurs places en tribunes³²⁴. Je voudrais citer l'exemple du Groupama Stadium (appelé aussi stade des Lumières) de Lyon où les billets sont vendus dans les boutiques homologuées "OL" et aussi à travers des sites internet facilitant la tâche aux supporters, il faut changer la donne pour forcer les supporters à venir au stade, ce qui constitue un ouf de soulagement financier pour les équipes nationales et les clubs tchadiens dans les compétitions continentales³²⁵. En outre, le football à travers les matchs et les grandes compétitions internationales stimule le tourisme. Les événements sportifs ne se regardent plus seulement à la télévision, ils déplacent les foules qui, durant quelques heures, jours ou encore semaines, viennent admirer le spectacle, rêver aux exploits des sportifs, supporter leurs équipes préférées et acheter différents souvenirs de la compétition, de la ville ou de la région³²⁶.

En Afrique du Sud, la Coupe du Monde de 2010 a permis la construction de nouveaux stades, la rénovation de certains et la rénovation des aéroports, des routes, des réseaux ferroviaires a apporté un nouveau look international au pays et un tourisme grandissant. En

³²² E. Castel, *Gestion des arènes sportives*, sommet sur le marketing sportif en Afrique, Yaoundé, le 16-17 Septembre 2023.

³²³ V. Lawé, *Viser la lucarne*, Paris, 3 colonnes, 2022, p. 117.

³²⁴ *Ibid.* p. 119.

³²⁵ *Ibid.* p. 120.

³²⁶ Nguéadji Reliques, 40 ans, Entraîneur des gardiens de l'équipe nationale, N'Djamena, le 13 Novembre 2022.

effet, un peu plus de 300.000 personnes se sont rendues en Afrique du Sud durant le tournoi et 90% d'entre eux ont indiqué qu'ils se rendraient certainement à nouveau dans le pays mais en tant que touriste pour visiter et qu'ils conseilleraient des amis à s'y rendre également. Au total, ces visiteurs ont dépensé un peu plus de 323 millions d'euros entre les mois de juin et juillet ce qui fait un revenu intéressant pour l'Afrique du Sud³²⁷. Les retombées économiques ont été positives et l'événement a permis de faire de la promotion pour le pays car depuis le tournoi, le pays est devenu une destination touristique assez prisée, l'organisation a pu créer quelques emplois à court terme ce qui a permis à beaucoup d'africains de travailler³²⁸. Pour gagner en visibilité, attirer des voyageurs et donc des devises internationales, certains pays utilisent ce qu'on appelle la technique ou la politique du "*soft-power*". Il s'agit ici de la capacité d'un état à influencer un secteur économique comme le tourisme à travers des idéologies, des comportements socio-culturels comme par exemple la passion pour le football. Voilà une opportunité pour le Tchad de générer suffisamment de revenus en mettant en valeur ses atouts touristiques. Nous pouvons citer : les Lacs d'Ounianga kebir, les massifs montagneux du Borkou, Ennedi et Tibesti, le parc national de Zakouma, les îles flottantes du lac Tchad etc.

Les stades doivent s'équiper de fonctions diverses notamment le *caterin* (restauration, buvettes, hôtellerie...) et le *naming* (céder le droit d'appellation d'un championnat, d'un stade ou d'une tribune à une entreprise privée)³²⁹. Cette pratique est très courante pour les stades en Allemagne (quinze clubs sur dix-huit ont renommé leur enceinte) et en Angleterre. Les sommes sont relativement modestes pour les clubs de Bundesliga, en général moins de 5 millions d'euros annuels sauf pour le Bayern de Munich, Schalke 04 et Borussia Dortmund (de 5 à 6 millions d'euros), Arsenal en Premier League a négocié le nom de son enceinte pour 100 millions de livres sterling sur 15 ans, tout comme Manchester City pour sensiblement les mêmes sommes, en France cette pratique se diffuse peu à peu : le Mans (MMA), Nice (Allianz), Bordeaux (Matmut), Lyon (Groupama) et d'autres entreprises ont associé leur nom aux Ligues plutôt qu'à un club : en France Conforama (Ligue 1) et Domino Pizza (Ligue 2), en Premier League, Barclays jusqu'en 2016, en Liga, Santander, en Serie A, Telecom Italie...même certaines tribunes des stades se voient rebaptisées³³⁰.

³²⁷ A. Burri, J. Mateos, J. Petit, et M. Pottier, "Impacts socio-économiques de la Coupe du monde 2010 en Afrique du Sud : comparaison entre les estimations calculées et les bénéfices retirés", *Économie et services, HES-SO Valais*, Sierre, 10 Janvier 2013. p. 4.

³²⁸ Burri, Mateos, Petit, et Pottier, "Impacts socio-économiques de..." p. 7.

³²⁹ Castel, *Gestion des arènes...* Yaoundé, le 16-17 Septembre 2023.

³³⁰ L. Arrondel, R. Duhautois, *L'argent du football*, Paris, Cepremap, 2018, pp. 104-105.

La création d'un stade moderne doit également permettre de développer des recettes dites de *catering*, à savoir tout ce qui touche à la restauration et la buvette. Généralement dévolus à des organisateurs d'événements, ces services (restauration, produits dérivés) qui constituent des revenus considérables pour les stades et les clubs leur échappent. Si les divertissements et le *naming* permettent d'augmenter les recettes, les stades peuvent également faire l'objet de location pour l'organisation des événements (anniversaires, séminaires, concerts et autres)³³¹. Phénomène rare aussi en Afrique, nous pensons qu'avec la construction du nouveau stade de Mandjafa, pourquoi ne pas se servir de ces exemples pour booster ce football qui traverse beaucoup de difficultés ? C'est une opportunité pour le rendre un peu indépendant.

3. La création d'emplois

L'époque, beaucoup plus artisanale, où le football était un passe-temps pour passionnés fortunés est révolue. C'était dans les années 1950 à 1980, avant que le football ne commence sa "révolution industrielle" au début des années 1990, avec la fin des clubs associatifs tels qu'ils existaient et leur évolution vers les différentes formes juridiques de sociétés commerciales³³². Dans un pays comme le Tchad où les jeunes représentent plus de 50% de la population avec un taux de chômage de 78% et où 60% des demandes d'emplois, émanent des jeunes diplômés de 25 à 35 ans³³³, le football qui est plus qu'un simple sport, plus qu'un simple loisir, a le potentiel pour constituer un puissant levier de développement, de déboucher pour cette population jeune, dynamique, plongée dans le chômage, plongée dans l'alcoolisme, plongée dans les jeux de cartes en longueur de journées, dans les différents carrefours des différentes villes du pays, une jeunesse plongée dans le désespoir, oisive, à la portée des vices³³⁴. Le football peut générer une variété d'emplois, directement et indirectement. Il y a les postes traditionnels comme les joueurs, les entraîneurs, et le personnel administratif, et des emplois dans les domaines du marketing, de la logistique, de la sécurité, et même du tourisme autour des événements sportifs.

Au rang des emplois autour du football, nous pouvons citer entre autres : joueurs professionnels, l'attaché de presse, le jardinier du stade, le journaliste sportif, agent de joueurs, arbitre, entraîneur, préparateur physique, médecin du sport, kinésithérapeute sportif, nutritionniste sportif, le manager du stade, l'agent de sécurité, chargé d'exploitation, industrie de la vente au détail d'équipements sportifs, restauration et services alimentaires, tourisme sportif, industrie de la publicité et du marketing, les casinos en ligne etc. Tels sont entre autres,

³³¹ Castel, *Gestion des arènes...* Yaoundé, le 16-17 Septembre 2023.

³³² F. Thiriez, "Le football est-il une entreprise comme les autres ?", *Revue internationale et stratégique*, 2004/2 (N°94), p. 98.

³³³ Rapport annuel 2022, Programme des Nations Unies pour le Développement au Tchad, p. 13.

³³⁴ Rapport annuel 2022, Programme des Nations Unies pour le Développement au Tchad, p. 13.

les emplois autour du football qui peuvent permettre d'absorber la jeunesse tchadienne, réduire le taux de chômage. Dans les grands championnats d'Europe, d'Amérique du Sud, d'Arabie Saoudite, un footballeur professionnel génère en moyenne 23 emplois, selon une étude menée par le cabinet *Ernst&Young* et rendue publique par l'Union des clubs professionnels de football (UCPF)³³⁵. Valoriser le football, y investir, nous permettra d'améliorer les choses, oui, nous sommes conscients de nos réalités et des réalités des autres, nous n'allons peut-être pas réussir exactement comme eux, mais, nous pouvons essayer, ça va prendre du temps, mais, c'est important, surtout que la fonction publique est saturée, nous ne perdons rien à mettre du sérieux dans notre sport en général, du football en particulier. Par exemple, le rapport élaboré par le cabinet *Price Waterhouse Coopers* a démontré que le football professionnel espagnol a représenté 184 626 emplois, entre les emplois directs, indirects (chez les fournisseurs) et induits (par la consommation des salariés du secteur) lors de la saison 2016-2017, ce qui signifie qu'une personne sur cent travaille dans un domaine lié au football dans le pays qui compte environ 19 millions d'emplois, a affirmé Jordi Esteve, l'un des auteurs de l'étude. Selon ce même rapport, l'industrie du football a généré, en Espagne, des revenus de 15,688 milliards d'euros sur la saison 2016-2017, ce qui représente 1,37 % du Produit Intérieur Brut (PIB) espagnol³³⁶.

En Allemagne, le football professionnel allemand a créé 2 877 nouveaux emplois en 2015-16, portant le nombre total d'emplois fournis à 53 114. Selon une étude réalisée en 2015 par le cabinet McKinsey, le nombre total d'emplois générés par l'industrie du football dans son ensemble (y compris dans les médias, dans l'hôtellerie-restauration, etc.) atteint même 110 000 unités. Au cours des 10 dernières années, 22 000 nouveaux emplois ont été créés par le football professionnel en Allemagne³³⁷. Selon l'Organisation de coopération et développement économique (OCDE), l'industrie du sport au sens large (infrastructures dédiées, droits médiatiques et sponsoring, vente de produits dérivés) représenterait aujourd'hui 1200 milliards d'euros du PIB mondial. Des ordres de grandeur qui rappellent avec force que le caractère physique et ludique de cette activité est en réalité peu de choses face aux énormes enjeux économiques sous-jacents³³⁸.

Sur ce point spécifique, "l'Afrique, terre de sport et pourvoyeuse de talents, ne profite pas suffisamment d'un secteur économique pourtant florissant au niveau mondial", rappelle

³³⁵ <https://www.lefigaro.fr/economie/football> consulté le 09 Août 2023, 09h 10mn.

³³⁶ <https://www.lefigaro.fr/sports/football/etranger/espagne> consulté le 09 Août 2023, 09h 16mn.

³³⁷ <https://www.football.newstank.eu/article/bundesliga-clubs-peuvent-pas-tous-etre-champions-mais-tous-ont-un-potential> consulté le 10 Août 2023 à 12h 15mn.

³³⁸ <https://www.forbesafrique.com/economie-du-sport-en-afrique-un-potential-a-concretiser> consulté le 10 Août 2023 à 12h 20mn.

l'African Sports & Creative Institute (ASCI), un institut panafricain dédié au sport et aux industries créatives. L'économie du sport en Afrique représenterait à peine 0,5 % du PIB continental, contre 2 % en moyenne dans le reste du monde, en cause notamment, un manque de financement et de structuration des filières sport. Avec un taux de croissance mondial de près de 5 % par an depuis vingt ans, l'économie du sport y est florissante ; malgré tout, les retombées économiques pour le continent ne sont pas encore à la hauteur de l'énorme potentiel qui s'y trouve, le sport en général et le football en particulier n'apparaissant que très rarement dans les politiques de développement et figurant hors du champ des investisseurs publics et privés³³⁹. Au vu des exemples précités, l'Afrique doit développer ses propres mécanismes pour saisir cette opportunité, le Tchad doit imiter les bons exemples, l'enjeu pour lui est de créer des emplois à travers le sport pour absorber les milliers de jeunes tchadiens qui chôment au quartier.

III. ENJEUX SOCIOCULTURELS

Parlant des enjeux socioculturels du football, nous faisons référence aux impacts et aux influences du football sur la société et la culture d'un pays ou d'une communauté. Ces enjeux englobent une gamme de facteurs, notamment l'identité nationale, la cohésion sociale, le bien être d'une société, la transmission des valeurs culturelles, les interactions intercommunautaires.

1. Le football, un puissant vecteur de rassemblement

La contribution du sport en général et du football en particulier au niveau du rapprochement des nations n'est pas moindre³⁴⁰. Les matchs de football sont souvent des événements qui attirent les membres de différentes communautés locales, les gens se réunissent et remplissent les stades, les places publiques, fans zones, les cafés ou même chez eux pour regarder et soutenir leur équipe favorite et cela crée une atmosphère vibrante, festive, un sentiment de camaraderie et de solidarité, où la passion pour le football unit les gens malgré leurs différences, renforçant ainsi les liens sociaux au sein de la communauté³⁴¹. L'historien

Fabien Archambault affirme justement que le sport et le football en particulier contribuent à la cohésion sociale d'une nation, de par les victoires, mais aussi les défaites qui vont souder une nation, en générant chez chacun le même ressenti, au même moment, dans une géographie bien déterminée. Il est même l'un des meilleurs moyens pour créer une identité nationale³⁴². Par exemple, lors de la Coupe d'Afrique des Nations 2021 (CAN) au Cameroun,

³³⁹ <https://www.forbesafrique.com/economie-du-sport-en-afrique-un-potentiel-a-concretiser> consulté le 10 Août 2023 à 12h 20mn.

³⁴⁰ Nzouatcha, *Football et société...* p. 84.

³⁴¹ Abderrahim Khamis, 57 ans, Enseignant, Abéché, 17 Décembre 2022.

³⁴² https://www.ecofoot.fr/le_football_veritable_instrument_de_cohesion_sociale, consulté le 10 Aout 2023 à 12h 50mn.

nous avons été témoin oculaire des faits. A chaque fois que Les Lions Indomptables jouaient, tout le Cameroun est festif, tous les quartiers des grandes villes vibrent, il y a du mouvement dans les rues et carrefours avec les maillots, drapeaux, casquettes aux couleurs nationales.

Le football donne lieu à des traditions et des rituels uniques propres à chaque communauté. Ces traditions renforcent le sentiment d'appartenance à une communauté et sont transmises de génération en génération³⁴³. Par exemple, certains groupes de supporters peuvent avoir des chants ou des danses spécifiques qu'ils exécutent lors des matchs pour encourager leur équipe. Les équipes de football locales sont souvent composées de joueurs issus des mêmes quartiers ou villages, ce qui crée un lien fort entre l'équipe et sa communauté d'origine, les supporters voient les joueurs comme des représentants de leur communauté sur le terrain, ce qui renforce leur engagement et leur soutien envers l'équipe³⁴⁴. Le sport est un langage universel, il crée une conscience collective, pacifique, il offre une opportunité de promouvoir les valeurs telles que : les droits de l'homme, l'égalité, la liberté, un monde plus juste. Les matchs de football offrent des occasions de rencontre et d'interaction, d'échanges des idées, indépendamment des origines sociales, ethniques ou religieuses entre différentes communautés qui peuvent autrement avoir peu d'opportunités de se rencontrer³⁴⁵.

En somme, le football agit comme un puissant catalyseur de rassemblement des communautés, en offrant des occasions uniques de rencontre, de célébration et de partage de traditions, renforçant ainsi le tissu social et la cohésion au sein de la société. Dans un pays comme le Tchad où les tensions sociales et ethniques sont récurrentes, le football, s'il est une priorité des autorités, peut agir comme un exutoire positif en canalisant l'énergie et les émotions des individus pour soutenir une cause commune : l'équipe nationale. Si soutenir une équipe de football devient souvent une partie intégrante de l'identité personnelle et collective des individus, renforçant ainsi le sentiment d'appartenance à une communauté, nous l'avons vu lors des différents matchs des qualifications des équipes nationales du Tchad.

2. Promotion de la santé et du bien-être de la population

La pratique régulière du football implique une activité physique intense, ce qui favorise le développement musculaire, l'endurance, la coordination et la flexibilité. Cela aide à maintenir une bonne santé, à améliorer la condition cardiovasculaire et à réduire les risques de maladies liées à la sédentarité telles que l'obésité, le diabète et les maladies cardiaques³⁴⁶. Jouer

³⁴³ Betelem Christian, 52 ans, Enseignant, Moundou, 03 Novembre 2022.

³⁴⁴ Djimasdé Simeon, 43 ans, Entraîneur école de foot, N'Djamena, le 16 Novembre 2022.

³⁴⁵ S.E. I. G. Lumbreras, *Diplomatie sportive et nation branding*, sommet sur le marketing sportif en Afrique, Yaoundé le 16-17 Septembre 2023.

³⁴⁶ Annour Abakar Beassoum, 47 ans, Médecin équipe nationale, N'Djamena, le 27 Novembre 2022.

au football offre aussi des avantages pour la santé mentale, l'exercice physique libère des endorphines, des hormones du bonheur, qui peuvent réduire le stress, l'anxiété et la dépression. De plus, le football est souvent pratiqué en groupe, favorisant ainsi le sentiment d'appartenance, la camaraderie et le soutien social, ce qui contribue à renforcer la santé mentale et émotionnelle des joueurs³⁴⁷. En s'engageant dans le football, les individus sont encouragés à adopter des habitudes de vie saines, telles qu'une alimentation équilibrée, un sommeil adéquat et l'abstinence de substances nocives. Les entraîneurs et les éducateurs peuvent également fournir des conseils sur la nutrition et le bien-être général, ce qui sensibilise les joueurs à l'importance de prendre soin de leur corps³⁴⁸.

Le football est aussi un facteur d'intégration, il oblige à parler avec les autres, à tenir compte des autres équipiers, il est indéniablement positif que le relationnel devienne autre chose qu'un rapport d'agressivité immédiate et que l'on soit obligé de tenir compte que, malgré les dérives, malgré les violences, il y ait quand même un rôle pacificateur de la rencontre de football en elle-même. On joue avec ceux que l'on rencontre et non pas avec ceux que l'on choisit, c'est-à-dire qu'à partir de là, qu'on le veuille ou non, on parle et parler est déjà un élément de la thérapie³⁴⁹. Un grand penseur a dit que pour tuer une nation, il suffit de détourner sa jeunesse des stades et de l'orienter vers l'alcool ou la prostitution, fort heureusement, la pratique du sport et singulièrement le football de rue, de quartier ou de vacances contribue à occuper bon nombre des jeunes à leurs heures de loisirs et donc à les éloigner de l'oisiveté qui est, comme chacun sait la mère de tous les vices et les rencontres de football constituent pour beaucoup de citoyens une occasion de se rencontrer pour, comme on dit chez nous, tuer le temps, ainsi, des gens qui ne se fréquentent pas, qui ont fait connaissance dans les gradins des stades et qui nonobstant leurs rivalités ethniques, sociales politiques...prennent avec plaisir l'habitude de se retrouver tous les dimanches après-midi, à la même heure et à la même place³⁵⁰.

Le football va bien au-delà d'une simple activité sportive ; il joue un rôle crucial dans la promotion d'un mode de vie sain, tant sur le plan physique que mental, et favorise le bien-être global des individus qui y participent. Contrairement à beaucoup d'autres disciplines sportives, les bienfaits du football sont clairement démontrés, par exemple pratiqué en loisir, sur la base de 1 heure en moyenne, deux à trois par semaine, il permet un gain de consommation maximale d'oxygène, une amélioration de la capillarisation du muscle, une baisse de la pression

³⁴⁷ Annour Abakar Beassoum, 47 ans, Médecin équipe nationale, N'Djamena, le 27 Novembre 2022.

³⁴⁸ *Idem*.

³⁴⁹ Boniface, *Géopolitique du football...* p.139.

³⁵⁰ *Ibid*.

artérielle, une diminution de la masse grasse, un gain de masse osseuse (grâce aux accélérations et décélérations), et un entretien de la proprioception et de l'équilibre³⁵¹.

3. La promotion des valeurs culturelles

En tant que phénomène mondial, le football a le pouvoir unique de transcender les frontières géographiques, linguistiques et sociales, devenant ainsi un vecteur puissant de transmission et de célébration des valeurs culturelles. Chaque match, chaque tournoi et chaque rassemblement de supporters sont des occasions privilégiées de mettre en lumière des traditions locales, de renforcer les liens communautaires et de promouvoir des principes universels tels que le respect, l'inclusion et la solidarité³⁵². La danse est le mouvement exprimé par le corps et les sens d'un danseur. Il peut s'agir d'un art corporel, d'un rituel, d'un sport, d'un moyen d'expression ou d'un divertissement constitué d'une suite de mouvements souvent ordonnés ou influencés par le rythme ou la mélodie de la musique entendue ou imaginée, elles peuvent être intuitives et spontanées ou se fonder soit sur un ensemble défini de mouvements dénués de signification en eux-mêmes (le ballet) soit sur une gestuelle symbolique, (c'est le cas dans la plupart des danses asiatiques que l'on peut associer à une sorte de mime) et chaque peuple danse pour des motifs distincts et de façon différente, révélateurs de leur mode de vie³⁵³.

Les joueurs utilisent les célébrations de buts comme moyen d'exprimer leur identité culturelle. Ils réalisent des danses traditionnelles, des gestes symboliques ou des chants en l'honneur de leur communauté ou de leur pays³⁵⁴. Nous prenons l'exemple de Didier Drogba qui célébrait toujours ses buts en dansant le (Coupé Décalé)³⁵⁵, Asamoah Gyan qui a popularisé la danse (*Azonto*)³⁵⁶ en la réalisant régulièrement lors de ses célébrations de buts. Les brésiliens Ronaldinho, Neymar et autres célèbrent souvent leurs buts en dansant les danses traditionnelles telles que la *Samba*, le *Forro*³⁵⁷ et autres qui font partie intégrante de la culture brésilienne. L'équipe du Sénégal aime danser (*Mbalax*)³⁵⁸, les *Bafana Bafana*³⁵⁹ de l'Afrique du sud, les Lions Indomptables du Camerounais, notamment la danse *Makossa*³⁶⁰ de Roger Milla en Coupe du Monde Italie 1990, sa danse est devenue emblématique et a captivé les spectateurs du monde

³⁵¹ Médifoot, n°27, Juin-Juillet 2017, p. 4.

³⁵² A. Siewe, *Comment bâtir la stratégie média d'un événement sportif*, sommet sur le marketing sportif en Afrique, Yaoundé, le 16-17 Septembre 2023.

³⁵³ V. Laumonier, *Dossier pédagogique danse*, Opéra Rouen Normandie, Rouen, 2017, p. 4.

³⁵⁴ Djerabe Maibe, 32 ans, Footballeur/entrepreneur, Moundou, le 02 Novembre 2022.

³⁵⁵ Coupé Décalé est un genre musical, et une danse urbaine de la Côte d'Ivoire.

³⁵⁶ *Azonto* est une danse et un genre musical originaire du Ghana.

³⁵⁷ La *Samba* et le *Forro* sont deux genres musicaux et danses très populaires du Brésil.

³⁵⁸ *Mbalax* est un genre musical populaire originaire du Sénégal, combinant des éléments de musique traditionnelle sénégalaise avec des influences modernes.

³⁵⁹ *Bafana Bafana* (les garçons, les garçons) est le surnom de l'équipe nationale de l'Afrique du Sud.

³⁶⁰ *Makossa* est un genre musical populaire originaire du Cameroun.

entier, il a révélé aux yeux du monde entier la culture camerounaise et douala, c'est le rayonnement culturel³⁶¹. En dansant ils deviennent ainsi, des ambassadeurs sportifs et culturels de leurs pays sous les feux des projecteurs, ils donnent une grande visibilité aux danses traditionnelles de leur pays, ces danses sont bien plus que des simples célébrations, parfois elles sont utilisées pour transmettre des messages positifs, comme l'unité, la paix, les bonnes valeurs partagés.

Les joueurs et supporters tchadiens pourront apporter également leur contribution à l'expression culturelle à travers le football, ils peuvent utiliser souvent des chants, des slogans et des instruments de musique traditionnels pour soutenir leur équipe, créant ainsi une atmosphère vibrante et festive dans les stades. À travers les *designers* des maillots et des équipements, les équipes tchadiennes peuvent intégrer des motifs, des couleurs ou des symboles culturels dans le *design* de leurs maillots et de leurs équipements. Cela peut inclure des motifs inspirés de l'artisanat local, des représentations d'animaux emblématiques ou des symboles nationaux³⁶². Par exemple, lors de grands tournois comme la Coupe du Monde de la FIFA ou les championnats continentaux, les cérémonies d'ouverture et de clôture sont souvent des spectacles grandioses mettant en scène des performances artistiques et culturelles. Ces cérémonies intègrent des éléments de danse, de musique, et de théâtre qui célèbrent la culture du pays hôte et les valeurs universelles du sport³⁶³. Il faut comprendre que les événements culturels autour du football sont bien plus que de simples célébrations sportives ; ils représentent des moments d'unité, de célébration culturelle, et de renforcement des liens sociaux. Les expositions et les productions médiatiques autour du football mettent en lumière son impact profond sur la société et la culture. Ces événements ne se contentent pas de célébrer les exploits des joueurs et des équipes ; ils offrent également une plateforme pour promouvoir les valeurs de solidarité, de respect et de diversité, renforçant ainsi le rôle du football comme un vecteur de cohésion sociale et de transmission culturelle.

Au terme de ce chapitre, nous savons que le football est bien plus qu'un simple sport ; il représente un phénomène économique, culturel et social de grande envergure. Depuis ses origines modestes, il s'est transformé en une industrie mondiale influente et prospère, touchant des milliards de personnes à travers le globe. Aujourd'hui, le football occupe une place centrale non seulement dans les loisirs et les divertissements, mais aussi dans les économies, les cultures

³⁶¹ L-M. Ambono, "La contribution du football dans la construction et le rayonnement du Cameroun", Mémoire présenté et soutenu publiquement en vue de l'obtention du Diplôme de Master en Histoire, Université de Yaoundé 1, 2022-2023, p. 86.

³⁶² Nadjibeye Nadine, 44 ans, Couturière, Sarh, le 10 Octobre 2022.

³⁶³ Madjilom Yves, 35 ans, Footballeur, N'Djamena, le 14 Novembre 2022.

et les structures sociales de nombreux pays. Les stades se remplissent de supporters passionnés, les matchs sont diffusés dans le monde entier, et les joueurs les plus talentueux deviennent des icônes mondiales. Cependant, au-delà de l'excitation des matchs et de la gloire des trophées, le football présente des opportunités variées et profondes qui ont des impacts significatifs sur de nombreux aspects de la vie moderne. Il est un levier de développement économique en ce sens que les diffuseurs des matchs payent des milliards pour obtenir les droits de retransmission, les revenus de sponsoring aident à financer les équipes et les événements. Ces compétitions demandent la construction et la rénovation de stades, l'amélioration des transports publics et des infrastructures urbaines et elles génèrent des emplois indirects dans des secteurs comme la sécurité, le marketing, les médias, l'hôtellerie.

Outre le développement économique, il est un langage universel qui transcende les frontières culturelles, ethniques et sociales parce qu'il réunit des personnes de tous horizons, favorisant la compréhension mutuelle et le respect. Au sein des équipes et des centres de formation, il inculque des valeurs telles que le travail d'équipe, la discipline, le respect des règles et le fair-play, valeurs essentielles pour le développement personnel et la vie en société. Il est également important pour promouvoir l'égalité des sexes. Contrairement à l'Europe, aux Amériques et l'Asie qui tirent davantage parti des opportunités offertes par le football, avec leurs infrastructures développées, la tradition footballistique profonde et les investissements financiers massifs, en Afrique en général et au Tchad en particulier, où les emplois ne sont pas diversifiés, le taux de chômage est très élevé, les opportunités économiques et socioculturelles autour du football ne sont pas pleinement exploitées en raison des facteurs énumérés dans le précédent chapitre.

Le pays regorge de talents naturels et la passion pour le football y est, ce qui constitue une base solide certes mais, ce n'est pas suffisant, il y a des défis à relever.

Après avoir montré les mutations qu'a connu le football tchadien et les différents acteurs en passant par le récapitulatif des maux et les enjeux autour de ce dernier, nous aborderons dans cette dernière chapitre les défis qu'il faut relever pour le football puisse véritablement contribuer au progrès socioéconomique du Tchad.

**CHAPITRE IV : DEFIS A RELEVER POUR LE DÉVELOPPEMENT
ET LA PROMOTION DU FOOTBALL AU TCHAD**

Dans le précédent chapitre, il s'est agi d'examiner les enjeux ou opportunités autour du football au Tchad. Nous avons constaté qu'au Tchad, le football est asphyxié par des difficultés comme dans la plupart des pays africains. Face à ces maux, il faut employer des grands remèdes pour pouvoir guérir le football tchadien. Il importe dans ce chapitre de montrer les défis à relever pour une émergence et un impact significatif du football dans le développement socioéconomique du pays.

I. DÉFIS POLITIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN

Plusieurs défis politiques qui entravent l'émergence du football au Tchad à relever ont été évoqués par la population enquêtée lors de notre descente sur le terrain. Relever ces défis est une condition sine qua non qui pourrait booster l'émergence du football tchadien. Ils sont entre autres : le management des institutions, défi de la gouvernance et les défis sécuritaires.

1. Le management des institutions footballistiques

Le management structurel, formel d'une fédération sportive (football) relève des compétences des instances internationales FIFA et CAF. Parlant des activités sportives, donc du management, la FIFA à travers ses textes et objectifs donne des directives et orientations aux différentes confédérations et fédérations. Elle a le droit de regard, de contrôle de conformité sur les activités des confédérations et fédérations sportives en fonction de ses statuts et objectifs en vigueur. Les fédérations sportives sont des associations nationales de droit d'un pays, qui, ayant reçu l'agrément de l'État par l'intermédiaire du Ministère en charge des Sports, adhèrent à une fédération internationale et elles fonctionnent en respectant les chartes nationales, les lois et règlements en vigueur du pays.³⁶⁴ Ayant l'agrément, ces dernières déposent leurs statuts au Ministère en charge des Sports pour une étude et une validation, question de se mettre d'accord sur un certain nombre de principes. Elles doivent obligatoirement rendre compte aux institutions internationales FIFA et CAF et prendre part aux différents congrès. Elles bénéficient de la part de la FIFA des différentes subventions et de soutien dans la réalisation de leurs différents projets dans de développement et de la promotion du football³⁶⁵.

Les États ne sont pas les membres de la (FIFA), ils donnent l'agrément aux fédérations sportives, elles adhèrent à la (FIFA). Les États n'ont pas le regard sur le management des activités sportives des fédérations. Le domaine de compétences de l'État est au niveau du suivi des fonds qu'il a donnés à la fédération pour la réalisation d'une activité sportive. L'État peut intervenir pour contrôler (audit), pour s'assurer d'une bonne gestion des fonds et sanctionner

³⁶⁴ J. N. Andjongo, *Le sport dans les relations internationales*, Wafrika TV, 05 Juin 2024, 17heure 50 minutes.

³⁶⁵ *Ibid.*

pour mauvaise gestion avec des preuves concrètes. Il peut aussi intervenir pour violation des domaines des compétences d'une fédération et intervenir pour protection des lois et règlements du pays³⁶⁶. La léthargie du football tchadien a engendré des crises répétitives entre le Ministère en charge des Sports et la FTFA. Ces querelles récurrentes entre le Ministère en charge des Sports, l'ONAJES et la FTFA ont des répercussions sur les différentes équipes nationales, notamment en termes de résultats, performances et palmarès. Il faut noter que la problématique de l'ingérence de l'Etat dans la gestion du football en Afrique est réelle et ce n'est pas spécifique au Tchad. Nombre de pays du continent sont confrontés à ce dilemme³⁶⁷.

Pour pallier à ces problèmes d'organisations et d'ingérences politique qui ont été à l'origine des sanctions infligées au Tchad par les instances, la CAF en 2016 et la FIFA en 2021, les principales institutions en charge du football au Tchad doivent respecter les textes et chartes (Charte Nationale du Sport, Titre III, Section 5)³⁶⁸ en vigueur pour œuvrer en synergie et atteindre leurs objectifs, le respect des outils juridiques et procédés administratifs pour mieux cogérer les activités de football et prévenir les dérapages dans les relations entre les deux institutions³⁶⁹. Il est important de penser à mettre sur pied un cadre de concertation entre les pouvoirs publics et mouvements sportifs nationaux en général et la FTFA en particulier, ce cadre doit être l'instance de concertation institutionnelle où se prennent toutes les grandes orientations pour le développement et la promotion du sport, il doit être présidé par le Secrétaire Général du Ministère des Sport et comprend les représentants du Comité Olympique et Sportif Tchadien (COST), des sportifs de haut niveau, des anciennes gloires, des entraîneurs, des arbitres et des élus des collectivités territoriales³⁷⁰.

Plusieurs bras de fer ont opposé le Ministère en charge des Sports aux fédérations (FTFA 2021) par manque d'un cadre de dialogue où le linge sale peut être lavé en famille. Un cadre de concertation permanente règlementé par des textes est indispensable pour le développement et la promotion du sport au Tchad³⁷¹. Pour œuvrer efficacement, il faut une bonne communication entre ces différentes institutions, et donc, il faut que la FTFA respecte la hiérarchie en envoyant régulièrement les rapports d'activités FIFA, facilite la mission des auditeurs et contrôleurs de la (FIFA et de la CAF), envoie les rapports financiers, les rapports annuels (surtout financiers pour une transparence dans la gestion des fonds donnés par le Ministère en charge des Sports)

³⁶⁶ J. N. Andjongo, 16 septembre 2021, *le sport dans les relations internationales*, Wafrika TV, 05 Juin 2024, 17heure 50 minutes.

³⁶⁷ Djimasdé Siméon, 43 ans, Entraîneur-centre de formation, N'Djamena, le 16 Novembre 2022.

³⁶⁸ Charte Nationale du Sport du 18 Décembre 2007.

³⁶⁹ CEFSF, Situation du football au Tchad, Fiche N°000/PR/PM/MJSL/SG/CEFSF/2017, 24 Février 2017, p. 1.

³⁷⁰ Ndingnan, *Renaissance du sport...* pp. 39-40.

³⁷¹ *Ibid.*

au Ministère en charge des Sports, et prend part régulièrement aux réunions et assemblées générales. Les équipes nationales, les clubs pour se déplacer pour des compétitions internationales font face à d'énormes difficultés pour obtenir des vols directs vers les destinations. Souvent, ils doivent passer par des hubs régionaux comme Addis-Abeba ou Nairobi et autres, allongeant les trajets. Les défis liés aux visas, aux billets d'avion et à la documentation au Tchad sont significatifs et affectent la capacité des équipes de football à voyager efficacement. Les procédures complexes, les délais de traitement imprévisibles, et la bureaucratie lourde créent des obstacles majeurs notamment, les retards dans la réservation des billets, des erreurs de planification, ou des malentendus administratifs

Il est impératif pour le Tchad de surmonter les problèmes organisationnels et logistiques que rencontrent les institutions en charge du football. Pour les déplacements des équipes nationales, après l'attentat de l'équipe nationale de football du Togo le 08 Janvier 2010, la FIFA a décidé que tous les déplacements doivent se faire en avion, l'Etat et la fédération doivent renforcer les structures institutionnelles (mettre une commission ad hoc de logistique par exemple), il faut améliorer la communication, et adopter des stratégies de planification efficaces. Ceci peut passer par des réformes administratives pour simplifier les procédures de visas, des billets d'avion et autres, et une meilleure coordination organisationnelle en évoluant au rythme du calendrier des matchs de la FIFA, pour ainsi anticiper la procédure de préparation, tout en signant au préalable des partenariats avec les compagnies aériennes (Ethiopian Airlines, Camair-co, EgyptAir) desservant au Tchad.

Beaucoup de pays africains font face à ces tracasseries de voyages, et nous pensons que pour permettre aux athlètes africains de voyager dans des conditions optimales, il faut continuer les réformes, tout mettre en œuvre une libre circulation des personnes, des biens et services dans le cadre de la zone de libre-échange continental (ZLECAF).

2. Défi de la gouvernance

Qu'il s'agisse de réussite ou d'échec, tout dépend du leadership, le leadership détermine le succès de l'organisation, si depuis plus de soixante ans d'indépendance le sport tchadien en général et le football en particulier peine à y arriver, en termes de résultats, performances et palmarès, c'est qu'il y a un problème³⁷². "Dit-on, aux grands maux, des grands remèdes", il faut dès lors que :

- les hautes autorités revoient les nominations au Ministère en charge des Sports. Il est judicieux de nommer les hommes qu'il faut à la place qu'il faut et surtout donner du

³⁷² Oumar Francis, 49 ans, Entraîneur As Cot, N'Djamena, le 17 Novembre 2022.

temps à ce dernier pour pouvoir réaliser ses projets. Il faut que les commerçants laissent le football aux footballeurs. Il faut dégager les mauvaises graines qui rôdent autour du football³⁷³ ;

- il est urgent que le Tchad à travers le Ministère en charge des Sports fasse, dans la mesure du possible chaque année, les états généraux du sport tchadien. Il faut une politique sportive claire, rigoureuse, avec les principes, les textes, les mandats (présidence des fédérations) et objectifs à court et long termes bien définis et procéder en termes de contrat (mandats et objectifs) avec les responsables en charge des sports. Au terme du contrat, après une audite, si les objectifs ne sont pas atteints à 70%, le responsable quitte ses fonctions ;
- pallier au problème de cumule de fonction dans le football, les présidents des clubs qui ont des fonctions à la FTFA. Il faut des leaders qui ont une connaissance suffisante en management sportif, avec les projets sportifs convaincants, et avec de la personnalité, capable de débarrasser du monde sportif tous les truands et les sorciers qui veulent y sucer leurs doigts³⁷⁴. Il faut des leaders capables de chercher des financements auprès des sponsors pour compléter les subventions de l'État ;
- ne perdons pas de vue l'aspect sécuritaire dans les stades. L'un des critères d'un stade qui répond aux normes de la FIFA est le certificat de sécurité incendie. Pour assurer la sécurité lors des matchs, il n'est pas nécessaire de déployer les militaires lourdement armés. Il faut recruter, former les stadiers, leur donner un statut. Avec une formation appropriée, ils inspectent le stade avant, pendant et après les matchs, ils accueillent, ils contrôlent, ils placent, ils renseignent et assurent la sécurité des spectateurs dans le stade. Le stadier s'assure que l'entrée et la sortie des spectateurs puissent s'effectuer en toute sécurité. Il répond également aux réclamations, remédie aux incidents et aux urgences et assiste la police et les services d'urgence en fonction de leurs besoins ;
- organiser davantage des programmes de formation régulier pour les entraîneurs, avec un réel suivi afin d'améliorer leurs compétences techniques et tactiques, et surtout donner un statut à ces derniers.

3. Défis sécuritaires

Dès l'aube de son indépendance, le pays sombre dans l'immobilisme politique ou dans l'instabilité de l'État et ne favorise pas la paix sociale de son peuple. Or sans la paix l'on ne peut pas parler de développement car c'est l'homme qui est au centre de celui-ci. Théâtre des

³⁷³ Tokeré Denis, 47 ans, Entraîneur-Al Goy, N'Djamena, le 15 Novembre 2022.

³⁷⁴ *Idem.*

conflits interminables, notamment le coup d'État du 13 Avril 1975 ; la guerre civile du 12 Février 1979 ; le coup d'État du 07 Juin 1982 ; le coup d'État de 1990 ; la première attaque sur N'Djamena le 13 Avril 2006 ; le 02 Février 2008, deuxième attaque sur N'Djamena, l'offensive du 20 Avril 2021 conduisant à la mort du Président Idriss Deby Itno etc.), tous ces différents conflits ont eu d'énormes incidences sur le pays, ils ont perturbés la paix sociale, bouleversés les structures du pays, laissant ainsi le football tchadien dans un long moment d'hibernation.

Bien évidemment que les conflits armés déstabilisent les pays, donc le football avec. En période de guerre, les cris de joie sont remplacés par les pleurs, les accolades et embrassades de fair-play sont remplacés par la haine, la méfiance³⁷⁵. Depuis son accession à l'indépendance, que ça soit pendant les périodes de "dictature" ou de "démocratie", toutes les successions au pouvoir se sont t'opérer par la voie de la confrontation armée. Il va dans l'intérêt du pays de faire taire les armes et surtout depuis l'avènement de la démocratie, que les urnes décident des successions au pouvoir. Il faut éduquer la population à prendre le dessus sur les manipulations politiques, il faut que les politiciens prennent réellement conscience qu'un adversaire politique n'est pas un ennemi. Il est crucial de relever ce défi sécuritaire, pour se lancer sur le chemin de développement, un pays en perpétuelle conflits n'attire pas les investisseurs, les entreprises etc. ce qui n'est pas bénéfique pour ce dernier. L'absence des confrontations armées dans un pays est une cage de confiance, cela attire les investisseurs, les grandes entreprises qui y investissent, ce qui est bénéfique pour un pays, dans beaucoup de domaines, notamment le football à travers le sponsoring³⁷⁶. Les conflits armés et les tensions politiques fréquentes crée un environnement imprévisible et dangereux pour les investissements. Relever ces défis sécuritaires est crucial pour le pays, il est possible d'y arriver avec un certain nombre de stratégies. Il faut :

- encourager un dialogue inclusif entre le gouvernement, les groupes rebelles et les communautés locales pour parvenir à des solutions pacifiques aux conflits ;
- mettre en œuvre des programmes de réconciliation nationale pour traiter les griefs historiques et construire la confiance entre les différentes parties prenantes ;
- améliorer les infrastructures de base (routes, électricité, eau) pour faciliter le développement économique et la stabilité ;
- mettre en place des réformes pour renforcer la transparence, l'efficacité et la responsabilité des institutions publiques. Cela inclut la lutte contre la corruption (nominations claniques) et l'amélioration de la gouvernance locale, longtemps le pouvoir est conservé par un clan ;

³⁷⁵ Mahmoud Abakar, 44 ans, Militaire, Abéché, le 15 Décembre 2022.

³⁷⁶ Mbairamadji Elysée, 33 ans, Etudiant, Moundou, le 01 Novembre 2022.

- renforcer le système judiciaire pour assurer l'indépendance de la justice et garantir que les violations des droits de l'homme soient traitées de manière juste et transparente, l'impunité engendre les frustrations, donc la rébellion ;
- renforcer davantage la coopération régionale avec les pays voisins pour lutter contre les groupes terroristes ;
- promouvoir davantage l'éducation en intégrant des programmes d'éducation civique dans les écoles pour promouvoir une culture de paix et de tolérance ;
- promouvoir l'emploi pour les jeunes afin de réduire le risque de radicalisation ;
- multiplier les tournois de football dans les villes, villages, arrondissements et quartiers pour permettre le brassage entre les jeunes, sensibiliser sur la nécessité de préserver la paix.

En sommes, le développement économique et social joue également un rôle clé dans la stabilisation du pays. Investir dans les infrastructures de base et les programmes de développement communautaire peut créer des opportunités économiques, réduire les tensions sociales et contribuer à la stabilité.

II. DÉFIS ÉCONOMIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN

Il est question dans cette partie d'énumérer les facteurs économiques et stratégies pouvant permettre de surmonter les difficultés économiques. Il s'agit ici de montrer que la construction des infrastructures sportives modernes, les sponsors et partenaires, les financements et la gestion des fonds sont indispensables pour un football de qualité.

1. La construction des infrastructures sportives

En effet, évoqué précédemment comme l'un des facteurs qui handicapent le développement du football tchadien, les infrastructures sont considérées comme l'épicentre de la réussite, de l'émergence du football. De façon générale, les infrastructures offrent des services qui font partie du paquet de consommation des habitants ; elles augmentent le capital et la main-d'œuvre en tant qu'intrant dans le processus de production. Elles engendrent le progrès sociétal par la promotion du développement humain et l'amélioration de la qualité de vie des habitants grâce à l'amélioration de la productivité, la qualité de vie et la croissance économique durable³⁷⁷. Plus précisément, les infrastructures (les routes, les ponts, les voies ferrées, les ports, les aéroports, les canaux, les réseaux d'électricité, d'eau et d'assainissement, les bâtiments publics et les systèmes de télécommunications) facilitent la mobilité de la main-

³⁷⁷ ACBF, *Développement et financement des infrastructures en Afrique subsaharienne : vers un cadre pour le renforcement des capacités*, Harare, 2016, p. 1.

d'œuvre, favorisent les échanges et le commerce, et encouragent les échanges culturels qui peuvent promouvoir l'intégration nationale et réduire les conflits³⁷⁸, car les infrastructures contribuent non seulement à la croissance économique mais aussi au développement humain.

Dans le cadre de cette étude, nous nous intéressons aux infrastructures sportives à savoir : les stades de football et leurs annexes, centres de formation, salles de musculation et celles cruciales qui y vont avec telles que : les routes, les transports, les hôtels, les réseaux électriques. Dès l'aube de son indépendance, les infrastructures dans leur ensemble et celles sportives restent un défi majeur pour le pays, ce qui peut en partie expliquer les mauvaises performances du Tchad dans le football et bien d'autres disciplines³⁷⁹. Sur l'ensemble du territoire national, nous avons le principal stade, celui de N'Djamena, stade Idriss Mahamat Ouya, qui a abrité les rencontres nationales et internationales dans les années 70 jusqu'à en 2021, le stade de Paris-Congo (2011), de Diguel (2011), de Farcha et celui d'Habena, et en province, nous avons le stade omnisports d'Abéché, le stade omnisports de Doba. Tous, ne sont pas homologués, ils ne répondent pas aux normes³⁸⁰ de la FIFA. D'autres stades omnisports sont en construction dans d'autres villes Bongor 2011, Moundou 2011, Sarh 2011.

Devant cette situation, il est impératif pour le Tchad de se doter des infrastructures sportives modernes pour améliorer la qualité des entraînements, améliorer la performance des équipes nationales. Il est urgent pour le Tchad de construire les stades modernes, des stades répondant aux normes de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA), des centres des entraînements avec les salles de musculation, des terrains d'entraînements, des académies (Académie de Farcha depuis 2011, toujours inachevée jusqu'à nos jours) et centres de formation modernes, et l'ensemble du matériel moderne pour entraînements dynamiques, variés. Il faut noter que le Tchad dans sa coopération avec la Chine a bénéficié (le 08 Août 2019) d'un don de construction d'un stade moderne, de 33.000 places, ce complexe coûtera environ 50 milliards de FCFA et sera bâti (sur une superficie de 33,7 hectares) pendant une durée de 46 mois (près de 4 ans) sur fonds propres de la République Populaire de Chine³⁸¹. Un geste louable que le pays doit construire d'autres stades pour ne pas se contenter de celui seulement. Relever le défi infrastructurel, c'est résoudre 50% du problème et aussi, construire un stade, c'est bien beau, mais il faut aussi donner des moyens aux entreprises en charge de son entretien³⁸². La

³⁷⁸ ACBF, *Développement et financement des infrastructures en Afrique subsaharienne : vers un cadre pour le renforcement des capacités*, Harare, 2016, p. 1.

³⁷⁹ Mouandilmadji Mairus, 25 ans, Footballeur professionnel, N'Djamena, le 15 Novembre 2022.

³⁸⁰ Guide de l'UEFA pour des stades de qualité, Suisse, 2011, p.07.

³⁸¹ Anonyme, 45 ans, Sarh, le 09 Octobre 2022.

³⁸² Nair Abakar, 32 ans, Vice-président du CONOR, N'Djamena le 18 Novembre 2022.

gestion de l'infrastructure doit être confiée aux spécialistes des infrastructures, aux spécialistes des logistiques. Très souvent et malheureusement c'est l'agent de sécurité "le gardien" qui gère le terrain, et prend soin des gazons, nous devons comprendre en Afrique, qu'il faille recruter un bon gestionnaire des infrastructures sportives.

Très souvent l'apanage des Ministères des sports, la gestion des infrastructures devient seulement une priorité à l'approche de l'organisation de grands matchs ou compétitions huppées, elle ne semble pas faire partie des politiques de développement du sport dans nos nations africaines et très es raisons avancées sont souvent le manque de ressources financières pour un entretien répondant aux normes internationales³⁸³. Mais pourtant certaines stratégies, si elles sont bien conçues et bien implémentées, peuvent participer à la résolution du problème. Parmi elles, nous serions serait tenté de proposer : l'autonomisation réelle des sociétés de gestion déjà existantes (pour la plupart étatiques) par la dotation de moyens conséquents ; la mise en place de stratégies commerciales pouvant permettre de développer des recettes dites de *catering*³⁸⁴; la diversification des stratégies de location car si les divertissements, le catering et le *naming* permettent d'augmenter les recettes, les stades sont également une source de coût. C'est pourquoi leur location est toujours conseillée mais là aussi il va falloir innover en proposant des modes de location innovants (autres que les concerts et manifestations officielles) comme les déjeuners d'entreprises, *garden party* et autres activités en plein air³⁸⁵.

Il va falloir y associer une orthodoxie financière et un souci de l'entretien continu et de la préservation de ces infrastructures sportives car elles constituent l'un des piliers du développement d'une réelle industrie du sport en Afrique. Le chemin peut certes sembler long au vu de certaines réalités mais l'optimisme reste de mise pour un avenir radieux³⁸⁶. A l'image du stade de *Madjafa*, le Tchad gagnerait à avoir une politique de développement des infrastructures, les renforcer afin de négocier d'autres projets avec ces partenaires pour mettre les infrastructures existantes aux normes de la FIFA et en construire d'autres. Et surtout avoir une bonne politique de maintenance des infrastructures sportives. Aussi, il est important de renforcer les capacités et construire les infrastructures qui y vont avec celles du football à savoir : les routes (pour désengorger la circulation et faciliter l'accès aux stades, hôtels), les hôtels (hébergement des joueurs, des délégations, supporters lors des compétitions) et autres.

³⁸³ Nair Abakar, 32 ans, Vice-président du CONOR, N'Djamena le 18 Novembre 2022.

³⁸⁴ *Cartering* : tout ce qui touche à la restauration mais aussi dans une plus large mesure à un ensemble d'activités de divertissement (salles de jeux, cinémas, boutiques etc.) dans et autour des infrastructures.

³⁸⁵ https://www.linkedin.com/approches_de_solutions_pour_la_gestion_et_la_rentabilite_des_stades_et_infrastructures_sportives_en_Afrique, consulté le 19 Juin 2023, 10h 23mn.

³⁸⁶ *Ibid.*

Pour rivaliser avec les autres pays, il faut nécessairement pour le Tchad, des infrastructures sportives modernes, si aujourd'hui l'Égypte, le Cameroun, le Maroc, le Nigeria sont des grandes nations du football, vue leurs résultats et palmarès, c'est parce que ces pays disposent des infrastructures sportives de qualité³⁸⁷. De nos jours, le sport en général et le football en particulier est exigeant et demande des installations modernes. A ce titre, il n'est pas seulement un jeu, mais plutôt un enjeu pour les pays qui aspirent à se faire une place dans la scène sportive internationale dans le cadre de l'organisation des grandes manifestations sportives³⁸⁸. Il faut investir dans la formation à la base, mais également dans les infrastructures, aujourd'hui, le Tchad ne dispose pas d'un stade aux normes. Le seul stade qui peut être acceptable est en toujours en construction, un don de la Chine. Le stade Idriss Mahamat Ouya est hors service, les travaux de rénovation piétinent, après des décennies d'exploitation du pétrole, c'est lamentable d'aller quémander un stade dans un pays voisin pour jouer des matchs officiels³⁸⁹.

En outre, le football n'est pas seulement les infrastructures sportives, mais aussi les infrastructures de transport qui sont très importantes pour les déplacements et l'hébergement des délégations lors des différentes compétitions nationales et internationales. Force est de constater que là aussi, il y a un sérieux problème, elles sont sous-développées, rendant les déplacements plus compliqués et imprévisibles. Pour le transport aérien, prenons l'exemple de l'aéroport International Hassan Djamous, situé à N'Djamena, il est le principal aéroport du pays, bien qu'il soit international, il souffre de limitations en termes de capacité et de modernisation et les aéroports régionaux, tels que ceux de Moundou, Doba, Abéché et Sarh, ont des infrastructures encore plus limitées, avec des pistes et des équipements de base.

La figure suivante met en exergue l'indice de développement des infrastructures routières en 2020.

³⁸⁷ Loumigue Nganansou, 54 ans, Directeur des Sports de Haut Niveau, N'Djamena, le 15 Novembre 2022.

³⁸⁸ O. Béchir, "La problématique des infrastructures sportives au Tchad : cas de la commune de N'Djamena", Mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, INJS de N'Djamena, 2005, p. 1.

³⁸⁹ Dok-kwada Roger, 39 ans, Fonctionnaire/entraîneur, Moundou, le 03 Novembre 2022.

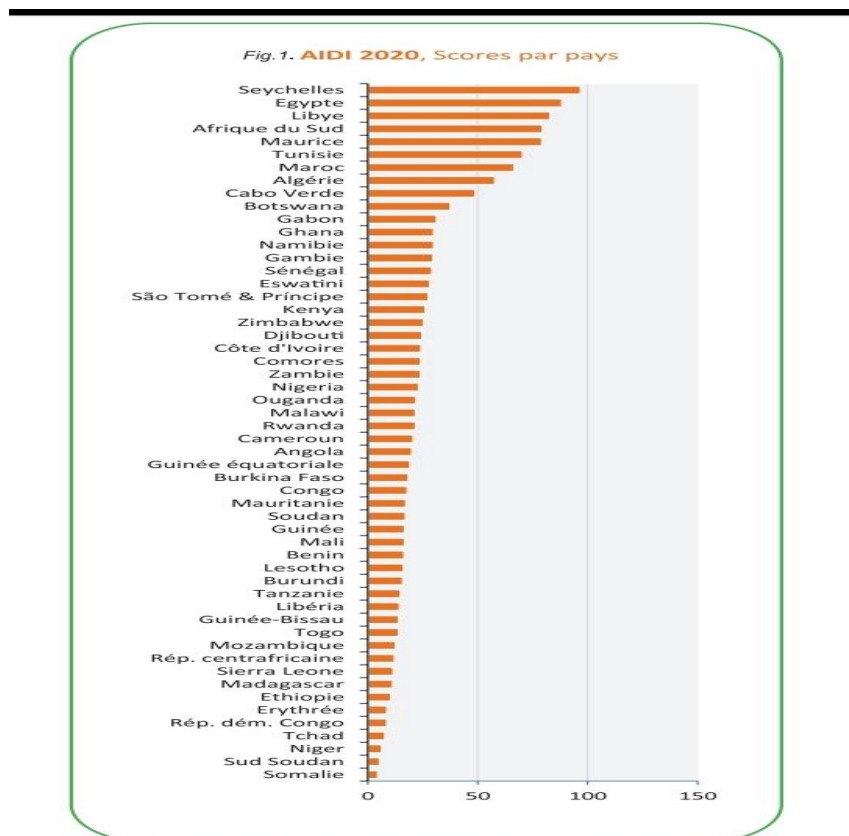


Figure 1: Indice de développement des infrastructures 2020, score par pays.

Source : BAD, Indice de Développement des Infrastructures en Afrique 2020, p.4.

Les dix derniers pays du classement restent pratiquement inchangés. Ces pays sont la RCA, le Madagascar la Sierra Leone, l'Éthiopie, l'Érythrée, la RDC, le Tchad, le Niger, le Soudan du Sud et la Somalie, qui occupe continuellement la dernière place malgré les progrès considérables³⁹⁰. A travers cette figure, nous pouvons voir clairement les déficits en infrastructure globale au Tchad, compte tenu de leur importance dans le développement, il est impératif pour le pays d'y investir sérieusement.

2. La conquête des sponsors

Le football, né en Angleterre dans le dernier quart du XIXe siècle³⁹¹, va très vite entrer dans la sphère du professionnalisme. En effet, en 1882, la Fédération anglaise (FA) autorise le remboursement des frais pour les joueurs qui disputent les rencontres qu'elle organise, tout en

³⁹⁰ BAD, Rapport sur l'Indice de Développement des Infrastructures en Afrique, 2020, p. 4.

³⁹¹ La création en 1863 à Londres de la Football Association regroupant les clubs de Londres et de sa région est considérée comme l'acte de naissance du football moderne. Le premier club français naît en 1872, au Havre. Les Pays-Bas et le Danemark fondent leur association en 1889, suivis de la Nouvelle-Zélande, de l'Argentine, de l'Italie... En 1904, la Fédération internationale de football association (FIFA) est créée à Paris sur l'initiative du Français Jules Rimet. En 1930, 13 pays participent à la première Coupe du monde en Uruguay.

interdisant le statut de joueur professionnel qui pourtant se développe inexorablement, elle finit par l'autoriser en 1885, après deux ans de débats. Dès lors que les footballeurs ont été payés pour jouer, les propriétaires des clubs ont eu besoin de recueillir des fonds et c'est ainsi qu'a commencé le paiement pour entrer au stade³⁹². Le sponsoring sportif (ou partenariat) désigne un soutien financier, matériel ou logistique apporté par une entreprise à un club, un athlète ou un événement. En échange de leur soutien financier, les sponsors peuvent recevoir une visibilité sur les maillots de l'équipe, les panneaux d'affichage du terrain, et d'autres supports publicitaires du club³⁹³.

Que ce soit dans le monde du football, du basket-ball, ou d'autres disciplines, le sponsoring occupe une place importante et pour cause, les marques qui soutiennent des équipes sportives via le sponsoring aident celles-ci à évoluer, pour qu'ils puissent se développer, les clubs sportifs ont besoin de sponsoring pour couvrir leurs besoins tant matériels que financiers. En effet, faire vivre une équipe sportive nécessite un certain investissement que les ressources publiques n'arrivent toujours pas à couvrir, c'est la raison pour laquelle, le sponsoring permet à un club de réaliser ses projets et d'acquérir une bonne réputation³⁹⁴. A titre d'exemple illustratif, des plus gros contrats de sponsoring dans le football : Le contrat de sponsoring qui lie Real Madrid et Fly Emirates se chiffre à 70 millions d'euros par saison, entre Manchester United et Chevrolet, il est de 61 millions d'euros par saison, le contrat de sponsoring de Paris Saint-Germain et All est en outre d'un montant de 60 millions d'euros par saison, Manchester City et Etihad ont également conclu un contrat de sponsoring de 48 millions d'euros, entre Chelsea et *Three*, ce montant est de 47 millions d'euros par saison³⁹⁵. Le sponsoring aide aussi à disposer d'autres avantages non négligeables en matière de communication ou de logistique, la marque ou l'entreprise sponsor accroît de son côté sa notoriété auprès de son public cible, les deux entités ont ainsi tout à y gagner.

Cette source de revenus est la plus importante pour les grands clubs car ils sont parvenus à créer des marques puissantes qui attirent les annonceurs. En Afrique en général et au Tchad en particulier, les paramètres autour de cette question sont complexes. L'absence notoire des sponsors dans le sport ces dernières décennies est un grand défi à relever. Face aux exigences du football moderne et surtout face aux grands besoins du football tchadien (financement, infrastructures, équipements, bonnes performances, résultats, trophées etc.), trouver des

³⁹² J. F. Nys, "La surenchère des sponsors dans le football", *Géoéconomie*, 2010/3, n° 54, p. 63.

³⁹³ Ndingnan, *Renaissance du sport...* p. 5.

³⁹⁴ https://www.linkedin.com_grandes_equipes_grands_sponsors, consulté le 20 Juin 2023, 10h 28mn.

³⁹⁵ *Ibid.*

sponsors reste une obligation, une mission délicate pour ce dernier qui veut se faire une place dans cette discipline. Avec les championnats provinciaux très faibles, un championnat national qui généralement ne dépasse pas cinq mois, des équipes nationales qui gagnent deux matchs sur dix et surtout les structures sportives en perpétuelle crises, le manque des sponsors est logique.

Les problèmes de sponsoring ne peuvent pas être abordés indépendamment de l'apport médiatique. C'est l'offre médiatique (diffusion des matches) dans sa globalité qu'il faut questionner. Mais de façon générale, le marché du sponsoring évolue au rythme de la médiatisation. Autant un club est exposé médiatiquement, autant il est susceptible d'attirer les sponsors. Un championnat national dynamique et avec une bonne visibilité médiatique est prioritaire, question d'attirer les sponsors. Les sponsors cherchent la visibilité, une visibilité s'obtient dans un championnat médiatisé. Pour susciter la contribution des entreprises locales, il faut créer des conditions favorables en votant une loi des finances qui va réduire les impôts et taxes aux entreprises commerciales ou industrielles aux pourcentages de leurs mises dans le football. Il faut constater l'apport avant de réduire les impôts et taxes d'une entreprise, car elles risquent de ne rien faire si les taxes et impôts sont réduits au préalable³⁹⁶. Dans cette quête des sponsors, il faut étudier toutes les possibilités afin d'attirer les investisseurs. Les maux sont grands, les exigences du football moderne sont aussi énormes. Je vais oser poser ma vision sur les possibilités de faire rentrer de l'argent dans les caisses de la FTFA et/ou de la LINAFOOT à travers les structures déjà disponibles en prenant l'exemple sur quelques nations et clubs du monde, il va falloir passer au *naming*³⁹⁷, ce sera une stratégie de communication payante et pourquoi ne peut-on pas se rapprocher des firmes internationales telles que Huawei, Samsung, Orange, Tecno, voire Apple ou encore se pencher du côté des compagnies aériennes comme Turkish Airlines avec qui le Tchad afin d'associer le nom de notre stade à leur société et déplacer celui d'Idriss Mahamat Ouya aux tribunes, par exemple ? Les deux tribunes officielles ne peuvent-elles pas porter le nom d'Idriss Mahamat Ouya et doter le stade entier d'un autre nom monnayable ? Pourquoi ne pas envisager d'aller vers un nom comme "Stade Ouya-Fly Émirats", par exemple ? Personnellement, je trouve que des appellations telles que "Stade Ouya-Huawei" ou même "Apple Stadium de N'Djamena" feraient bien l'affaire dans l'optique d'apporter une aide considérable dans le développement de tout le sport de notre pays avec les retombées que cela générerait si seulement les bénéfices sont utilisés à des fins vraiment utiles, et, bien

³⁹⁶ Yaya Djibrine, 44 ans, Ancien footballeur, N'Djamena, le 08 Décembre 2022.

³⁹⁷ La pratique qui consiste à donner à une enceinte sportive (le plus souvent un stade), à une équipe ou à une compétition le nom d'une marque ou d'une société sponsor.

entendu, il va d'abord falloir entamer des négociations avec les firmes ciblées et tomber d'accord sur ce qui est bénéfique à chaque partie³⁹⁸.

Mais, en réalité, il y a des domaines dans lesquels la crise financière a très rarement lieu d'être. Le football en fait sans aucun doute parti. Il suffit d'être réaliste et adroit dans les faits et gestes. Dans le monde du football d'aujourd'hui, chaque détail compte. Avec juste un peu d'attention, vous vous rendrez compte que presque tout est à monnayer dans le football, tous les espaces sont à vendre : pour le cas des maillots, le dos est à vendre, les manches le sont, les shorts le sont autant du devant que du derrière, les bas ainsi que les bonnets, les gants, les survêtements et même les bancs de touche sont à vendre aux sponsors, alors que les maillots d'entraînement de nos sélections nationales sont sans sponsor depuis des années, il est bénéfique de proposer cet espace publicitaire sur nos tuniques aux entreprises qui existent au Tchad d'sponsoriser nos équipes nationales en leur disant que si les Sao se qualifient aux compétitions majeures, elles seront au-devant des caméras et que c'est tout bénéfique pour elles³⁹⁹. Aussi, importe-t-il de relever le volet financier et de gestion des fonds.

3. Le financement et gestion des fonds

Dans des domaines divers et surtout dans le football, pour être performant, pour avoir des meilleurs résultats, pour remporter des trophées, il faut faire des sacrifices, il faut des accompagnements financiers pour permettre aux joueurs, équipes, clubs de travailler dans des conditions optimales afin de réaliser des exploits. C'est dans cette lancée que la (FIFA) dans sa mission d'améliorer constamment le football et de le diffuser dans le monde en tenant compte de son impact universel, éducatif, culturel et humanitaire et ce, en mettant en œuvre des programmes de jeunes et de développement ne cesse d'accompagner ses pays membres en les finançant à travers les six confédérations continentales⁴⁰⁰. Cette dernière, à travers ses différents programmes (*Forward*2016)⁴⁰¹ et projets (*Goals* depuis 1999)⁴⁰² finance des projets de développement du football dans le monde. Face aux difficultés que traverse le sport dans son ensemble au Tchad, il se dégage un constat que les financements de l'État ne couvrent pas les besoins des préparations des sportifs⁴⁰³. Le manque des infrastructures répondant aux normes

³⁹⁸ Lawé, *Viser la lucarne...* pp. 49-50.

³⁹⁹ *Ibid.* pp. 79-80.

⁴⁰⁰ Statuts de la FIFA, Juillet 2012, p. 6.

⁴⁰¹ FIFA *Forward* est conçue pour fournir un soutien intégral et sur mesure à chacune des associations membres de la Fifa et des six confédérations. Son objectif est d'améliorer la manière dont nous développons et soutenons le football dans le monde afin que notre sport exprime pleinement son potentiel dans chaque pays et que tout un chacun puisse le pratiquer sans restriction aucune.

⁴⁰² Le projet *Goal*, est un projet de la FIFA qui lui permet d'apporter à ses membres une aide dans divers domaines (infrastructures, administration, éducation et formation des jeunes).

⁴⁰³ Ndingnan, *Renaissance du sport...* p. 5.

internationales de la FIFA, les piètres performances des équipes nationales de football montrent à suffisance que des défis restent à relever en termes de financements et surtout en gestion des fonds. En effet le financement du football reste un défi majeur pour de nombreux pays africains. Cependant, avec les bonnes stratégies et une bonne volonté politique, il est possible de guérir le football tchadien de son marasme.

L'ONAJES créé pour le développement du sport, les fonds de ce dernier doivent être utilisés pour cette cause et non à d'autres fins (les différentes fêtes, notamment la fête de la "liberté et de la démocratie" du 1^{er} Décembre, le financement des élections)⁴⁰⁴. Il ne s'agit de seulement de financer les matchs des équipes nationales et quelques activités (formation des entraîneurs, séminaires etc.) mais de financer les clubs, les championnats locaux et surtout la formation de base pour assurer la relève, "si le football de base n'est pas encouragé le football au plus haut niveau en souffrira" disait mon feu entraîneur Mbairamadji Thierry.

Le tableau suivant met en exergue les prélèvements journaliers des compagnies téléphoniques.

Tableau 2 : Prélèvements journaliers des compagnies de télécommunications.

Éléments	MOOV AFRICA	AIRTEL	TOTAL
Clients	4 600 000	4 091 193	8 700 000
Jours sur une année	360	360	360
Moyenne d'appels journalier	2 Appels		
Scénario 1 – Jour	9 200 000 F CFA	8 182 386 F CFA	17 382 386 F CFA
Scénario 2 – Mois	276 000 000 F CFA	243 851 580 F CFA	519 851 580 F CFA
Scénario 3 – Année	3 312 000 000 F CFA	2 926 218 960 F CFA	6 238 218 960 F CFA

Source : Réalisé à partir des données issues des enquêtes de terrain par l'auteur.

Compte tenu des difficultés sur le terrain à avoir des entretiens avec les personnels clés afin d'avoir les données exactes (chiffres) des entreprises de télécommunications et de l'ONAJES, nous avons fait cette simulation avec les données secondaires pour montrer ce que les compagnies de télécommunications prélèvent (1 F CFA) aux clients par jour, par mois et par année. La compagnie *Moov Africa* a, en 2020, 4 600 000 abonnés⁴⁰⁵ et Airtel en compte

⁴⁰⁴ Adam Netcho, 38 ans, Directeur général des sports adjoint au ministère des sports, N'Djamena, le 17 Novembre 2022.

⁴⁰⁵ M. Togoumbaye, "L'apport de la communication digitale sur le comportement du consommateur. Cas de Moov Qfrica Tchad", Mémoire de Master en communication et marketing, Université Roi Mohammed I^{er} de Oujda, Maroc, 2020, p. 37.

4 091 193 abonnés⁴⁰⁶. Nous avons un total de 8 700 000 abonnés aux compagnies de téléphones mobiles 2020⁴⁰⁷.

Il est important de noter que le football tchadien a connu des difficultés ces dernières années, notamment en raison d'un manque de financement. Cependant, les résultats de notre simulation montrent que les compagnies de télécommunication prélèvent des sommes considérables auprès des clients chaque jour, chaque mois et chaque année. Ces sommes pourraient être utilisées pour financer le football tchadien et aider à sortir le sport de sa léthargie.

Voici quelques idées qui peuvent être soumises à l'attention des acteurs locaux de la gestion du football tchadien :

- **soutenir les clubs locaux** : les fonds prélevés par les compagnies de télécommunication pourraient être utilisés pour soutenir les clubs locaux. Les clubs ont besoin de financement pour payer les salaires des joueurs, acheter du matériel sportif, etc. En soutenant les clubs locaux, vous pouvez aider à renforcer le football tchadien dans son ensemble.
- **organiser des campagnes de sensibilisation** : les compagnies de télécommunication pourraient organiser des campagnes de sensibilisation pour encourager les clients à soutenir le football tchadien. Ces campagnes pourraient inclure des publicités à la télévision, à la radio et sur Internet, ainsi que des événements spéciaux organisés dans les magasins et les centres commerciaux.
- **collaborer avec d'autres organisations** : les compagnies de télécommunication pourraient également collaborer avec d'autres organisations pour soutenir le football tchadien. Par exemple, ils pourraient travailler avec des organisations gouvernementales ou non gouvernementales pour organiser des événements sportifs ou fournir une assistance financière aux clubs locaux.

En explorant ces solutions et en travaillant ensemble, nous pouvons aider à renforcer le football tchadien et à offrir aux jeunes joueurs une chance de réaliser leur potentiel.

En effet, pour assurer le contrôle des fonds versés dans le football, il faut mettre sur pied une commission d'éthique constitué des anciens footballeurs, des sages pour apporter son expertise, ses orientations dans les projets. Au sein des structures sportives (Ministère, FTFA et l'ONAJES), il faut un dispositif de contrôle interne, ce dernier va permettre d'optimiser la gestion de l'ensemble de processus que ces structures mettront en œuvre. Ce dispositif permettra ainsi de réduire les erreurs, les risques et les fraudes.

⁴⁰⁶ https://www.tchadinfo_tchad_abonnes_aux_telephonies, consulté le 24 Juin 2023 à 11h 10mn.

⁴⁰⁷ *Ibid.*

Pour harmoniser le climat de travail entre les institutions en charge du football, le Secrétariat Général de la FTFA doit faire preuve de professionnalisme en établissant conformément au cahier des charges (calendrier) de la FIFA, un plan d'action cohérent et déposer au Ministère en charge des Sports pour une étude au préalable, permettant une réponse prompte de l'ONAJES au moment opportun pour une bonne réalisation des activités⁴⁰⁸. Dans le respect des textes et de la hiérarchie, à l'issue des activités diverses et à la fin de l'année, la rédaction et le dépôt des rapports d'activités et financiers est très important, c'est un facteur de transparence, un élément clé qui garantit la bonne gouvernance, installe un climat de confiance dans les relations entre ces dernières. Communiquer avec les rapports financiers, rapports rédigés conformément aux normes administratives en vigueur, audités par les différentes commissions (FTFA et ONAJES) des finances et approuvés par les différents organes habilités. Ceci pour éviter au gouvernement (Ministère en charge des Sports) d'en demander, de faire pression avant de les avoir ou au pire des cas, prendre des mesures drastiques allant dans le sens du retrait de la délégation des pouvoirs. Aussi pour éviter les sanctions répétitives des instances sportives internationales (FIFA et CAF) pour ingérence politique.

En bref, de l'ONASPORT en passant par le FNDS à l'ONAJES, il est clair que les noms et les objectifs ont changé, mais pratiquement le football au Tchad est asphyxié. Il faut noter que dans le processus de développement et de promotion du football tchadien, les instances internationales n'ont cessé de soutenir le Tchad. Les subventions de l'État tchadien sont jusqu'à présent insignifiantes et mal gérées face aux grands maux dont souffre le football et surtout face aux nouvelles exigences du football.

III. DEFIS SOCIOCULTURELS DU FOOTBALL TCHADIEN

Dans cette dernière rubrique, nous allons montrer combien le football est dans certaines sociétés, pratiqué dans une grande liberté et avec beaucoup de passions et combien les pesanteurs socioculturelles (forces d'inertie, des attitudes de résistance spécifiques à un groupe donné, qui se veut conservateur et très attaché aux traditions culturelles, qui ne militent pas toujours en faveur d'un changement social utile ou non, face à l'évolution actuelle des sociétés)⁴⁰⁹ fragilisent ce dernier. Il importe de montrer dans cette partie les facteurs socioculturels à surmonter pour un football dynamique, développé et surtout pour tous.

⁴⁰⁸ Adam Netcho, 38 ans, N'Djamena, le 17 Novembre 2022.

⁴⁰⁹ E. Fourn, "Rôle et importance des femmes dans le développement socio-économique du Bénin : pesanteurs culturelles et sociologiques", in, Etude et document n°18/2011, 2011, p. 4.

1. La professionnalisation du football au Tchad

Par définition, dans le langage courant, la professionnalisation c'est le passage d'une activité gratuite à une activité rémunérée, elle est un processus évolutif accompagné par des changements sportifs, juridiques, économiques et organisationnels⁴¹⁰.

C'est en Angleterre qu'on trouve les premières fondations du sport professionnel en 1885, après des années de lutte entre élite sociale et classe ouvrière, le football passait du statut de sport amateur à celui de discipline ouverte aux professionnels⁴¹¹. Il apparaît alors rapidement le premier championnat anglais géré par la fédération anglaise de football (FA). On retrouve les premiers footballeurs professionnels et salariés de clubs dans lesquels ils évoluent. Des transferts sont également organisés entre les clubs participants à la compétition. Les dirigeants commencent eux aussi à s'activer financièrement et débloquent des budgets dans le but d'améliorer les performances de leurs équipes. La ligue anglaise octroie notamment des subventions⁴¹². A la fin des années 1920 et au début des années 1930, plusieurs nations européennes et sud-américaines autorisent le professionnalisme afin de mettre un terme aux scandales de "l'amateurisme marron"⁴¹³ qui touchent ces pays depuis les années 1910. C'est ainsi que le football en Europe, en Amérique du Sud et autres s'est modernisé, il a pris un essor considérable, ce qui illustre la grandeur (économique), l'influence des grands pays (Brésil, Argentine, Allemagne, Italie) et grands clubs (Barcelone, Milan etc.).

Dans les pays en développement et plus particulièrement en Afrique, ce n'est qu'à partir des années 2000 que la professionnalisation des clubs de football a été imposée par la Confédération Africaine de Football et la Fédération Internationale de Football Association. Les multiples retards observés et la faible application des dispositions de ces instances, impactent négativement sur la situation sociale, économique et financière du sportif qui continue de croupir sous le poids de la misère⁴¹⁴. La FIFA dans sa mission de promouvoir le développement du football a lancé en 2008, le processus de professionnalisation du football africain, à travers

⁴¹⁰ L. Majdi, "Gestion des clubs sportifs professionnels : un marketing original", Université Paris Ouest Nanterre la Défense, Master Management des événements et des loisirs sportifs, 2011, p. 16.

⁴¹¹ K. Marzewski, "Comment gère-t-on un club de football professionnel dans le monde entrepreneurial ? spécificité du management sportif", mémoire en vue de l'obtention du diplôme de Master en sciences des gestion, Ecole de gestion de l'Université de Liège, Liège, 2016-2017, p. 13.

⁴¹² *Ibid.*

⁴¹³ Amateurisme marron est une expression du vocabulaire sportif désignant le fait de rémunérer illégalement un sportif officiellement amateur.

⁴¹⁴ R. H. Bionomo, "Infrastructures sportives et professionnalisation des clubs de football", *Review CREMA*, volume 09, 2021, p. 2.

le thème : "Gagner en Afrique avec l'Afrique"⁴¹⁵ et préoccupé par cette question, un parterre de journalistes, footballeurs, managers, encadreurs ont échangé via internet sur le thème la professionnalisation du football, viatique de l'industrialisation du football, à cause de la pandémie de Covid 19 qui a secoué le monde⁴¹⁶.

Face au manque de dynamisme dans le sport tchadien dans son ensemble, les acteurs du domaine doivent fournir des efforts pour redorer l'image du sport tchadien en général et le football en particulier. Le football moderne, avec les multiples réformes de l'instance mondiale (FIFA) est exigeant. Il est temps de passer à la vitesse supérieure en professionnalisant le football au Tchad. Ce qui suppose :

- améliorer les performances économiques et financières des clubs. Il faut que l'État (ONAJES) et la FTFA fassent l'état général des finances et donnent véritablement les moyens financiers aux clubs suivis d'un contrôle adéquat). Créer des conditions propices en mettant en place des incitations fiscales permettant aux entreprises d'sponsoriser les clubs, les ligues et les événements⁴¹⁷ ;
- continuer la promotion et l'amélioration du niveau et de la qualité de toutes les catégories du football. Il faut mettre en place la formation des jeunes, les championnats provinciaux, le championnat national dans toutes les catégories⁴¹⁸ ;
- permettre la comparaison entre clubs sur des critères financiers, sportifs, juridiques, administratifs et d'infrastructures ;
- permettre aux joueurs de vivre décemment de leur profession. Ceci pour éviter que les joueurs soient partagés entre le football et d'autres activités qui usent plus que les séances d'entraînements⁴¹⁹ ;
- établir une ligue de football professionnelle avec un nombre défini d'équipes qui respectent des critères de qualité, développer un calendrier structuré et cohérent pour les compétitions afin d'assurer une saison régulière avec des matchs hebdomadaires, ceci pour éviter l'improvisation avec les équipes nationales du Tchad.

Avec la mondialisation, et surtout ces dernières années où le football est devenu un enjeu politique et économique cruciale où les autres pays et grands clubs y investissent beaucoup de

⁴¹⁵ Un héritage que la FIFA a laissé à l'ensemble du continent dans le cadre de la Coupe du Monde de la FIFA 2010 en Afrique du Sud. Cette initiative comprend des actions bien spécifique, complémentaire, et qui toutes contribueront au développement durable de qualité du football en Afrique.

⁴¹⁶ Rapport de la Conférence Africa footgoal, *La professionnalisation du football, viatique de l'industrialisation du football*, Jappo Sports et Entertainment, 10-13 Février 2021, p. 3.

⁴¹⁷ Djimtan Yantamadji, 59 ans, Ancien entraîneur de l'équipe nationale, N'Djamena, le 19 Novembre 2022.

⁴¹⁸ *Idem*.

⁴¹⁹ Alhadji Ibrahim, 35 ans, Educateur, N'Djamena, le 18 Novembre 2022.

millions d'euros, le Tchad doit s'y mettre pour ce faire une place en se forgeant une politique sportive nationale ambitieuse, en revoyant et en mettant en place un championnat national dynamique durable en procédant à la restructuration des clubs par la constitution d'un actionnariat stable, capable d'inspirer confiance aux investisseurs. Beaucoup de clubs restent fragilisés par des querelles intestines et de leadership⁴²⁰. Aussi, il faut la révolution mentale au niveau des promoteurs et présidents de clubs : l'argent seul ne suffit pas, il faut que les responsables de clubs acquièrent l'esprit du professionnalisme : il faut s'organiser en véritable entreprise sportive qui a vocation à créer de la valeur ajoutée. Nous avons constaté un manque cruel des médecins du sport compétent. Il faut octroyer des bourses, faire la promotion et encourager les médecins généralistes et étudiants à s'intéresser au domaine. La professionnalisation du football au Tchad nécessite une approche intégrée et des efforts coordonnés de la part des autorités sportives, du gouvernement, des clubs, des joueurs et des sponsors.

2. La médiatisation du football tchadien

Étant un moyen d'information, de sensibilisation, de conscientisation, les médias dans leur ensemble (presse écrite, presse parlée, presse audiovisuelle) représentent le miroir pour des millions de passionnés de football qui sont souvent accrochés à leur poste récepteur, leur écran de télévision pour suivre en direct des matchs, des compétitions, des émissions. Ceci montre à suffisance la valeur, l'apport de la presse, de médiatisation dans le développement du sport en général, et le football en particulier⁴²¹. Si aujourd'hui, le championnat espagnol (Liga), le championnat anglais (Premier League) et autres grands championnats de par le monde sont visionnés par des millions de personnes, c'est grâce aux médias.

Précédemment évoqué, au Tchad, la presse sportive tchadienne est absente, on constate une absence presque totale des chroniqueurs sportifs dans les terrains des sports. Ils interviennent surtout lors des cérémonies d'ouverture, de clôture des championnats, des séminaires de formation, des stages et surtout lors des matchs internationaux⁴²². Ceci constitue un handicap majeur pour le rayonnement, la visibilité du football tchadien. Dans l'intérêt de tous, il faut faire bouger les choses. Il faut que les Radios, qu'elles soient publiques ou privées, laissent une tranche dans leurs programmations chaque week-end (samedi et dimanche) pour les retransmissions en direct des manifestations sportives dans toutes les disciplines, il faut une

⁴²⁰ Moussa Ahmat, 37 ans, Educateur physique et sportif, Abéché, 18 Décembre 2022.

⁴²¹ Y. Mistalengar, "L'apport de la presse dans le développement du sport au Tchad : cas du football", mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, 2008. p. 14.

⁴²² *Ibid.* p. 14.

rubrique sportive dans toutes les éditions du Journal. Aussi faire la publicité à travers les posters géants des grands joueurs locaux et internationaux avec des messages de sensibilisation, d'espoir, de motivation pour faire rêver.

Il est nécessaire de former des chroniqueurs sportifs par le biais du Ministère de la Communication, de construire des structures adéquates, des installations adaptées pour la formation, d'organiser régulièrement des séminaires, octroyer des bourses de formation et des stages de perfectionnement au niveau national et à l'étranger et de créer un cadre pour les journalistes chroniqueurs sportifs afin de mieux coordonner leurs activités, pour mieux accomplir leur mission d'informer (promotion du sport et de la culture), conscientiser (Fair-play), sensibiliser (rôle du sport et de la culture, l'unité nationale, la paix), mobiliser (supporters) toute la nation tchadienne sans laquelle le football ne connaîtra pas un décollage subséquent et donner de la visibilité à nos championnats, à nos clubs, nos joueurs, donc à notre football, car étant généralistes, les journalistes chroniqueurs sportifs ont peu de temps à consacrer aux chroniques et analyses sportives⁴²³. A travers ce cadre, il faudrait que chaque média présent sur le territoire national envoie au moins deux représentants lors des matchs de championnat local et prendre des sanctions sévères contre les récalcitrants.

Les médias, outils indéniables, apportent une contribution non négligeable dans la visibilité, le développement du sport. TF1 débourse chaque année près de 40 millions d'euros pour diffuser les matchs de l'équipe de France (hors droits versés pour la diffusion d'une grande compétition internationale comme la Coupe du monde), une somme qui lui permet d'être le partenaire privilégié des Bleus⁴²⁴. Depuis 2008, Canal+ paye un peu moins de 500 millions d'euros pour diffuser le Championnat de France, et à l'étranger, les droits versés par les chaînes de télévision sont tout aussi importants car grâce aux diffuseurs, le football professionnel italien récolte un peu moins de 800 millions d'euros, en Espagne, un seul club, le Real Madrid touche 160 millions d'euros, les diffuseurs allemands versent 450 millions d'euros tandis que le record revient à l'Angleterre avec une somme avoisinant le milliard⁴²⁵.

3. Les barrières religieuses et culturelles

Dans le football tchadien comme partout ailleurs, des défis évidents surgissent, ils sont entre autres : les barrières linguistiques, ethniques, culturelles, religieuses. Pour relever ces défis, le travail doit commencer à la base, dans les centres de formation où il faut enseigner aux enfants des valeurs telles que la discipline, le respect, le fair-play, l'amour du prochain et le

⁴²³ Mistalengar, "L'apport de la..." p. 2.

⁴²⁴ D. Riolo, "Football et médias : un heureux mariage de raison", *Géoéconomie* 2010/3 (n° 54), pp. 95.

⁴²⁵ *Ibid.* p. 95.

travail d'équipe, sensibiliser et encourager les parents à encourager à leur tour leurs enfants à jouer au football, je pense qu'aucune religion n'interdit la pratique du sport⁴²⁶.

Au haut niveau, c'est-à-dire les équipes nationales seniors, il faut mettre en place un comité d'éthique qui doit rappeler aux responsables la nécessité d'œuvrer pour l'intérêt national en sélectionnant le joueur par mérite, par ses performances sur le terrain et non au nom de sa religion, son ethnie ou les privilèges de sa famille⁴²⁷. La sélection doit se faire sans sentiment, ni préjugés suivant les critères définis par les Directeurs Techniques. Elle doit se baser sur les qualités physiques, techniques et morales et surtout dans l'ensemble du territoire national et non seulement à N'Djamena⁴²⁸. L'histoire de l'accession des femmes au sport est celle d'une conquête, comme celle du droit de vote ou de l'égalité des sexes, et elle concerne tous les pays du monde. La sous-représentation des femmes dans le monde du sport est phénomène général et fondamentalement lié aux différences culturelles, au niveau de développement, mais aussi au poids des religions et dans de nombreux pays du monde, la religion détermine les droits et les devoirs des femmes, et les nombreux tabous qui portent sur le corps féminin constituent un frein important à la pratique sportive⁴²⁹. Le football féminin doit encore mener d'après combat pour s'imposer au nom de l'égalité des genres. Dans certains pays où les préjugés sont profondément ancrés dans la société, il peut même être risqué pour une femme de jouer au football. De solides barrières culturelles dissuadent parfois encore les femmes et les jeunes de jouer au football⁴³⁰.

La lutte contre les discriminations doit se faire avec les médias, en organisant des émissions sur le football tchadien dans son ensemble, celui féminin en particulier, pour sensibiliser contre les préjugés dévalorisant, humiliant comme "*Balle hana Tchad dah, machetou fogawene*"⁴³¹, "la place de la femme, c'est dans la cuisine", "demi garçon", "*Mara sakit*"⁴³², sensibiliser les filles et parents en prenant l'exemple des icônes féminines du football comme Marta (Brésil), Asisat Oshoala (Nigériane) qui à travers le football, ont accompli des grandes choses (Ballons d'or, Ambassadrices etc.)⁴³³. Il est important de saisir des opportunités qu'offre la Journée Internationale de la Femme pour organiser des tables rondes (beaucoup plus vers zones rurales, le centre, l'est, le nord-est, le nord-ouest et la zone septentrionale du pays

⁴²⁶ Ngarmadji Richard, 50 ans, Entraîneur, Abéché, le 10 Novembre 2022.

⁴²⁷ *Idem*.

⁴²⁸ Ndingnan, *Renaissance du sport...* p. 34.

⁴²⁹ N. Dechavanne, "Géopolitique : sport et politique", *Revue de l'Institut International de Géopolitique*, n°66, Puf, 1999, pp. 59-60.

⁴³⁰ FIFA-Strasse, *Football féminin : essor et défis*, Zurich, FIFA, 2014, p. 40.

⁴³¹ En arabe du Tchad "Le football du Tchad, vous étiez partis où avec".

⁴³² En arabe du Tchad "femme seulement".

⁴³³ Noubadoum Philemon, 34 ans, Etudiant, Doba, le 24 Octobre 2022.

ou les barrières religieuses sont énormes) pour faire la promotion de l'égalité des genres et œuvrer à l'amélioration du statut des femmes dans le football. Les pesanteurs socioculturelles sont grandes, il revient surtout aux différents acteurs d'engager des luttes qui dessinent un meilleur avenir pour les femmes dans le sport.

Il faut permettre aux femmes de "faire leur chemin" dans le football comme joueuses, entraîneurs, officielles ou administratrices⁴³⁴, en facilitant l'ascension du football de base vers l'élite en ouvrant aux femmes les postes clés du football, en accroissant la compétitivité des championnats, en lançant des programmes de football de base pour les filles. Les initiatives de football féminin jouent un rôle clé dans l'émancipation des femmes, en leur offrant des opportunités de s'exprimer, de développer leur confiance en elles et de combattre les stéréotypes de genre. Pour moi l'urgence n'est pas au niveau des infrastructures, des équipements, de l'argent, non. Il faut d'abord nous guérir de nos peurs, nos profondes blessures causées par le harcèlement et l'abus sexuels. Il faut pour cela des mesures drastiques et les appliquer normalement pour sanctionner sévèrement les "entraîneurs pervers" qui font la cour et le chantage aux joueuses qu'ils entraînent. N'est-ce pas, ils sont censés être nos seconds pères⁴³⁵?

Il faut un réel engagement contre ces différents maux qui fragilisent le football en général, celui tchadien en particulier. Le football rassemble des personnes de différentes origines culturelles et ethniques, créant ainsi un environnement inclusif et diversifié. Les joueurs d'origines variées peuvent s'exprimer à travers le football, en partageant leur passion et leur talent. Cela favorise l'échange interculturel, l'apprentissage mutuel et la compréhension entre les communautés. Le football agit comme un langage universel qui transcende les barrières culturelles et unit les individus autour d'un objectif commun.

En somme, il s'est agi dans ce pan du travail de montrer les défis à relever pour un football digne de ce nom. Il en ressort que les défis sont énormes et les responsabilités sont partagés. Dans cette quête d'excellence, il faut impérativement s'asseoir, se parler et prendre un nouveau départ sur des nouvelles bases allant dans le sens de respecter les textes, placer l'intérêt suprême du pays au-dessus des intérêts personnels égoïstes (en garantissant l'indépendance et la transparence des fédérations sportives, on inspire la confiance des supporters, des investisseurs et des partenaires internationaux), nommer les hommes qu'il faut, à la place qu'il faut, donner du temps à ces derniers dans cette quête d'excellence et surtout qu'ils œuvrent dans un climat de paix (responsabilité et initiatives pour promouvoir la stabilité politique). Le football moderne a beaucoup d'exigences, il demande des investissements

⁴³⁴ FIFA-Strasse, *Football féminin : essor...* p. 24.

⁴³⁵ Memadji Annicette, 20 ans, Footballeuse-CFAF, Doba, le 19 Octobre 2022.

colossaux pour son développement et sa promotion. Comme les médicaments sont importants pour un médecin dans le traitement des maladies, les infrastructures sportives (stades, centres d'entraînements, salles de musculation, centres de formation) sont indispensables dans le football. Il faut investir dans les footballeurs, les nourrir, les vêtir et soigner, ce qui nécessite des financements énormes et variés. Malgré les stéréotypes sociaux (discriminations, inégalités) et religieux ("le football est l'œuvre du diable"), le football demeure le sport le plus populaire au Tchad. En travaillant ensemble dans le respect des textes, dans le respect de la hiérarchie, en mettant l'intérêt suprême du pays au-devant, il est possible de relever ces défis, de créer des conditions qui permettent aux footballeurs de réaliser pleinement leur potentiel, de sortir le football tchadien de son inertie et ainsi à travers ses multiples opportunités, contribue au développement social et économique en offrant des opportunités aux jeunes et en favorisant la cohésion communautaire.

CONCLUSION GÉNÉRALE

En entreprenant cette étude, nous entendions à travers une analyse profonde qui allie le quantitatif et le qualitatif, présenter le plus clairement possible, le football tchadien et montrer, dans cette mondialisation croissante, les enjeux et défis politiques, économiques et socioculturels du sport en général et du football en particulier. Il ressort de cette investigation que le football, au-delà du sport et des passions qu'il draine, est un puissant instrument géopolitique et géostratégique aux enjeux et défis multiples et diverses. En effet, un regard rétrospectif a été fait sur le football, un des sports les plus populaires au monde aujourd'hui, pour montrer les étapes clés et les transformations majeures qui l'ont façonné tel que nous le connaissons aujourd'hui. Aussi, a-t-il été question de saisir les origines anciennes du football en Chine, en Égypte et en Mésopotamie, les formes médiévales européennes, puis, la codification en Angleterre et l'expansion dans le monde à travers les voyages, les contacts des commerciaux, des migrants britanniques en Amérique du Sud, des missionnaires, des administrateurs coloniaux, des soldats européens et des étudiants en Afrique et notamment au Tchad. Ainsi, comme dans d'autres contrées du monde, au Tchad il a été pratiqué, il a gagné du terrain et il a été institutionnalisé après les indépendances.

En effet, dans sa terre natale (Europe), ses terres d'expansion en Asie et aux Amériques, le football moderne a toujours été au centre des préoccupations des politiques. Il est une industrie globale qui génère des milliards de dollars chaque année. Il crée des emplois dans divers secteurs, allant de l'organisation d'événements, à la diffusion médiatique, en passant par le merchandising et le tourisme sportifs. En Afrique en général et au Tchad en particulier, nous observons que le football bien qu'extrêmement populaire et riche en talents, fait face à de nombreuses difficultés politiques, économiques et socioculturelles qui entravent son développement et sa promotion. Il se trouve pris au marquage par des nombreux défis à relever et d'enjeux multidimensionnels. Nous avons abordé plusieurs raisons qui expliquent la léthargie du football au Tchad, elles sont entre autres les facteurs politiques, notamment l'instabilité politique, les conflits armés récurrents qu'a connu le pays depuis les années 1970 et qui ont perturbé tous les secteurs de développement du pays ; des différends récurrents liés à la mauvaise gouvernance et la gestion inefficace des fédérations (FTFA) fragilise le football. Le sport, et en particulier le football ne fait donc pas toujours bon ménage avec la politique. Certes, le football a besoin de s'accorder avec le pouvoir politique pour obtenir les moyens financiers et les infrastructures qui permettent d'élever la qualité des performances, mais le mélange sport-politique est parfois désastreux. La question du manque des infrastructures modernes dans le pays reste très sérieuse. Celles qui existent sont en mauvais état, ne répondent pas aux normes de la FIFA, ce qui affecte la performance des footballeurs au Tchad.

S'agissant des facteurs économiques nous relevons, l'absence des sponsors, la mauvaise gestion des fonds et la dépendance aux aides financières. Cette situation fragilise énormément le football tchadien. S'agissant des facteurs socioculturels qui expliquent le retard du football au Tchad, nous avons l'amateurisme dans la gestion du football, la faible médiatisation ainsi que les pesanteurs socioculturelles. L'impact du football est grand de nos jours, il présente des opportunités énormes qui nécessitent une attention particulière, des stratégies et des actions concrètes pour les saisir. Il peut permettre à un pays de soigner son image dans le concert des nations. Connu pour être un pays d'instabilité politique, des conflits armés, le Tchad peut changer les discours à son égard à travers un football prospère, à travers l'organisation des compétitions nationales et internationales, le pays peut utiliser ce dernier pour renforcer ses relations avec les autres pays, renforcer sa diplomatie, conquérir la paix et renforcer l'unité nationale que la politique peine à réussir depuis les années 1970.

Nous pouvons affirmer que le football offre des opportunités économiques importantes pour un pays. Pour un pays comme le Tchad, l'organisation des compétitions qui est devenu de nos jours une aubaine économique pour les pays, peut aider à faire face à son marasme économique. Car qui dit organisation des compétitions, dit création des revenus non négligeable, notamment les droits de diffusion des matchs, la publicité, les sponsors et le merchandising. Il football est un secteur économique puissant, capable de créer des richesses, des emplois pouvant permettre de consommer la jeunesse. Il est impuissant vecteur de rassemblement des communautés, de rencontres, de brassages, de célébrations, de cohésion sociale et du bien-être de la population dans sa pratique, car il va au-delà d'une simple activité physique, il joue un rôle crucial dans la promotion d'un mode de vie sain pour la population. En outre, il ne s'arrête pas là, il est un vecteur de transmission des valeurs culturelles, il a cette capacité à promouvoir des valeurs positives et à inspirer les générations futures, il est un véritable pilier de la culture.

Face à ces multiples opportunités qu'il présente et face aux difficultés que traverse le football tchadien, les défis à relever sont énormes. Il faut résoudre l'épineuse question du management des institutions footballistiques et le défi de la gouvernance, car au sein de ces institutions, les pratiques administratives obsolètes et les conflits internes sont courants. Pour arriver à atteindre l'excellence, l'heure est à la prise de conscience, à l'abnégation, au patriotisme dans la gouvernance et surtout il faut préserver la paix, parce que, football, conflit et guerre ne font pas bon ménage. Pour ce qui est des défis économiques et socioculturels, il faut des réels investissements dans la construction des infrastructures sportives modernes, créer des conditions favorables pour les sponsors et partenaires et la gestion efficace des fonds autour

du football est plus que jamais indispensable pour la redynamisation du football tchadien. Enfin, la professionnalisation, la médiatisation du football ainsi qu'une véritable lutte contre les barrières religieuses et culturelles créeraient un environnement propice pour la pratique du football pour tous, un football médiatisé créant ainsi les opportunités de sponsorisation et de promotion, et un football professionnel pour faire face à la pauvreté, au chômage des jeunes, limitant ainsi l'exode des talents tchadiens pour les meilleures opportunités à l'étranger.

SOURCES ET REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

I. SOURCES

1. Sources orales

N°	NOMS ET PRENOMS	AGES	QUALITE	DATE ET LIEU D'INTERVIEWS
01	Abderrahim Khamis	57 ans	Enseignant	Abéché, le 17 Décembre 2022.
02	Abdoulaye Zakaria	50 ans	Ancien footballeur	Moundou, le 08 Décembre 2022.
03	Achta Tchale Beldé	50 ans	Commissaire aux matches	N'Djamena, le 14 Novembre 2022.
04	Adam Netcho	38 ans	Directeur Général Adjoint des Sports	N'Djamena, le 18 Novembre 2022.
05	Ahmat Moussa Adoum	48 ans	Educateur-ancien footballeur	Sarh, le 10 Octobre 2022.
06	Ahmed Maina Ahmed	53 ans	Président de la Ligue Provinciale de Football de N'Djamena	N'Djamena, le 09 Décembre 2022.
07	Algadam Younouss Anis	24 ans	Footballeur	N'Djamena, le 20 Novembre 2022.
08	Alhadji Ibrahim	35 ans	Educateur	N'Djamena, le 18 Novembre 2022.
09	Allahdinguim Robert	50 ans	Enseignant	Moundou, le 30 Octobre 2022.
10	Allarassem Ndilengar	27 ans	Footballeur	N'Djamena, le 22 Novembre 2022.
11	Amane Adoum Tounia	45 ans	Entraîneur-RFC	N'Djamena, le 16 Novembre 2022.
12	Annour Abakar Beassoum	47 ans	Médecin équipe nationale	N'Djamena, le 27 Novembre 2022.
13	Anonyme	45 ans	Direction du Sport de Haut Niveau	N'Djamena, le 20 Novembre 2022.
14	Anonyme	60 ans	Ancien footballeur	Abéché, le 20 Octobre 2022.
15	Anonyme	45 ans		Sarh, le 09 Octobre 2022.
16	Anonyme	52 ans	FTFA	N'Djamena, le 21 Novembre 2022.
17	Betelem Christian	52 ans	Enseignant	Moundou, le 03 Novembre 2022.
18	Djédanem Mbairabé	50 ans	Ancien footballeur	Moundou, le 29 Octobre 2022.
19	Djerabe Maibe	32 ans	Footballeur/entrepreneur	Moundou, le 02 Novembre 2022.
20	Djibrine Dembélé	51 ans	Secrétaire Général-FTFA	N'Djamena, le 25 Novembre 2022.
21	Djikoloum Esaie	31 ans	Footballeur-étudiant INJS	N'Djamena, le 21 Novembre 2022.

22	Djimasdé Siméon	43 ans	Entraîneur-centre de Formation	N'Djamena, le 16 Novembre 2022.
23	Djimrané Edrick	35 ans	Footballeur	Doba, le 20 Octobre 2022.
24	Djimta Adoum Serge	47 ans	Entraîneur	Sarh, le 14 Octobre 2022.
25	Djimtani Yantamadji	59 ans	Ancien entraîneur de l'équipe nationale	N'Djamena, le 19 Novembre 2022.
26	Dok-kwada Roger	39 ans	Fonctionnaire/entraîneur	Moundou, le 03 Novembre 2022.
27	Dounia Tao	42 ans	Attaché de presse à la FTFA	N'Djamena, le 16 Novembre 2022.
28	Haroun Moustapha	34 ans	Etudiant à l'INJS de N'Djamena	N'Djamena, le 09 Décembre 2022.
29	Hissein Issa	46 ans	Ingénieur-ancien footballeur	Abéché, le 16 Décembre 2022.
30	Hissein Tidjani Saleh	41 ans,	Gestionnaire	N'djamena, le 23 Novembre 2022.
31	Loumigue Nganansou	54 ans	Directeur des Sports de Haut Niveau	N'Djamena, le 15 Novembre 2022.
32	Madjilembaye Bertrand	35 ans	Instructeur de jeunesse et d'animation	Doba, le 19 Octobre 2022.
33	Madjilom Yves	35 ans	Footballeur	N'Djamena, le 14 Novembre 2022.
34	Mahamat Oumar Yaya	65 ans	Directeur Technique National à la FTFA	, N'Djamena, 20 Novembre 2022.
35	Mahmoud Abakar	55 ans	Militaire	Abéché, le 15 Décembre 2022.
36	Mahmoud Abakar	44 ans	Militaire	Abéché, le 15 Décembre 2022.
37	Maigue Abbas	39 ans	Fonctionnaire/Ancien footballeur	Abéché, le 16 Décembre 2022.
38	Mbairamadji Elysée	33 ans	Etudiant	Moundou, le 01 Novembre 2022.
39	Mbairamadji Jean Michel	69 ans,	Ancien footballeur,	Moundou, le 16 Octobre 2022.
40	Memadji Annicette,	20 ans,	Footballeuse-CFAF	Doba, le 19 Octobre 2022.
41	Miagoto Géraldine	40 ans	Assistante secrétaire de la FTFA	N'Djamena, 19 Novembre 2022.
42	Mouandilmadji Mairus	25 ans	Footballeur professionnel	N'Ndjamena, le 15 Novembre 2022.
43	Mourba Jonas	46 ans	Conseiller d'Education Physique Sportive	N'Ndjamena, le 11 Novembre 2022.
44	Moussa Ahmat	32 ans	Educateur physique et sportif	Abéché, le 18 Décembre 2022.
45	Moussa Ahmat	37 ans	Educateur physique et sportif	Abéché, 18 Décembre 2022.

46	Nadjibeye Nadine	44 ans	Couturière	Sarh, le 10 Octobre 2022.
47	Nagoua Aimée Gallebouï	34 ans	Cheffe de département du football féminin/FTFA	N'Djamena, le 12 Novembre 2022.
48	Nair Abakar	32 ans	Vice-Président du CONOR	N'Djamena, le 18 Novembre 2022.
49	Natoltiga Okalah	65 ans	Instructeur du Panel CAF	N'Djamena, le 17 Novembre 2022.
50	Ngarlem yves	48 ans	Conseiller d'EPS au Ministère des Sports	Doba, le 24 Octobre 2022.
51	Ngarmadji Richard	50 ans	Entraîneurs	Abéché, le 10 Novembre 2022.
52	Ngarmadji Richard	50 ans	Entraîneur	Abéché, le 10 Novembre 2022.
53	Nguéadji Reliques	40 ans	Entraîneur des gardiens de l'équipe nationale	N'Djamena, le 13 Novembre 2022.
54	Noubadoum Philemon	34 ans	Etudiant	Doba, le 24 Octobre 2022.
55	Oumar Francis	49 ans	Entraîneur As Cot	N'Djamena, le 17 Novembre 2022.
56	Palaye Emmanuel	43 ans	Comptable	Abéché, le 17 Décembre 2022.
57	Remadji Gloria	28 ans	Institutrice	N'Djamena, le 22 Novembre 2022.
58	Tahir Ahmat,	45 ans	Vice-président de Elec Sport	N'Djamena, le 17 Novembre 2022.
59	Tigabe Ousmane	70 ans	Instructeur fédéral de football –CAF	N'Djamena, le 19 Novembre 2022.
60	Tokeré Denis	47 ans	Entraîneur-AlGoy	N'Djamena, le 15 Novembre 2022.
61	Toukam Julien	62 ans	Entraîneur	N'Djamena, le 22 Novembre 2022.
62	Wangnamou Jean Pierre	53 ans	Enseignant	Moundou, le 04 Novembre 2022.
63	Yassir Yasmine	40 ans,	Président du club Abou Aché	Abéché, le 14 Décembre 2022.
64	Yaya Djibrine	44 ans,	Ancien footballeur	Abéché, le 08 Décembre 2022.
65	Yaya Djibrine	44 ans	Ancien footballeur	N'Djamena, le 08 Décembre 2022.
66	Zam Gagso Barkos	50 ans	Instructeur/coach	N'Djamena, Le 17 Novembre 2022.

II. REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

1. Ouvrages

1.1. Ouvrages méthodologiques

Baud M., *L'art de la thèse ; comment préparer et rédiger un mémoire de master, une thèse de doctorat ou tout autre travail universitaire à l'ère du net*, Paris, Edition la découverte, 2006.

Fèbvre L., *Combat pour l'histoire*, Paris, Armand Colin, 1953.

Guide méthodologique pour la rédaction des thèses, mémoires, ouvrages et articles, Yaoundé, CEPER, 2006 (publié par le département d'Histoire de la Faculté des Arts, Lettres et Sciences Humaines (FALSH) de l'Université de Yaoundé 1).

Halkin L., *Initiation à la critique historique*, Paris, Harmattan, 1980.

Pycke J., *La critique historique*, 3^e éd, Louvain-La-Neuve, Editions-Bruylant-Académia, 2000.

1.2. Ouvrages spécifiques et généraux

ACBF, *Développement et financement des infrastructures en Afrique subsaharienne : vers un cadre pour le renforcement des capacités*, Harare, 2016.

African Sports, Creative Institute, M. Desbordes., *économie du sport en Afrique : réalités, défis, opportunités*, Paris, Economica, 14 Janvier 2022.

Andreff W., *Mondialisation économique du sport*, De Boeck, Bruxelles, 2012.

Armstrong G. Giulianotti R., *Football in Africa: conflict, conciliation and community*, Londres, Palgrave Macmillan, 2010.

Arrondel L, Duhautois R., *l'argent du football*, Paris, Cepremap, 2018.

Barbier J, Derouet A., *Football made in Afrique*, Paris, Actes Sud, 2010.

Bnou-Nouçair R., *Le football Africain : Bibliographie, histoire, bilan et perspective*, Paris, Harmattan, 2010.

Bocaly M. Guillet D., *Le football*, P.A.F, Martinique, 2004.

Boniface P., *Football et mondialisation*, Paris, A. Collin, coll.Cursus, 2e ed., 2010.

Boniface P., *Géopolitique du football*, Paris, Éditions Complexe, 1998.

Boniface P., *Géopolitique du sport*, Paris, Armand Colin, 2014.

Bousquet J., *Traduit du silence*, France, Gallimard, 1995.

Burri A, Mateos J, J Petit, et Pottier M., *Impacts socio-économiques de la Coupe du monde 2010 en Afrique du Sud : comparaison entre les estimations calculées et les bénéfices retirés*, Économie et services, HES-SO Valais, Sierre, 10 Janvier 2013.

CNC., *Manuel de Géographie 3^e*, N'Djamena, École et savoirs, 2016.

- Darby P., *Afrique, football et la FIFA : politique, colonialisme et résistance*, Abingdon, Frank Cass, 2002.
- Desbordes M., *Economie du sport en Afrique : réalités, défis, opportunités*, Paris, Economica, 2022.
- Dietschy P. D.C. Kemo Keimbou., *Le football et l'Afrique*, Paris, E/P/A, 2008.
- Dubar C., *La socialisation : construction des identités sociales et professionnelles*, Paris, Armand Colin, 2015.
- Fayol H., *Administration industrielle et générale*, Paris, Dunod, 1916.
- FIFA, grassroots, Suisse, Altstatten, 2009.
- FIFA-Strasse, football féminin : essor et défis, Zurich, FIFA, 2014.
- Henri F., *Administration industrielle et générale*, Paris, Dunod, 1916.
- Hussler C, Muller P, Burger-Helmchen T., *Management*, Paris, Magnard-Vuibert, 2019.
- Jean-Michel W. Frédéric L., *Soutenir l'équipe nationale de football. Enjeux politiques et identitaires*, Bruxelles, Éditions de l'Université de Bruxelles, 2016.
- Keohane R.O, Nye J., *power and interdependance: world politics in transition*, Boston, Little, Brown, 1977.
- Kerlidou Y., *le Qatar, l'histoire d'un succès qui dérange*, France, TDME, 2020.
- Ki-Zerbo J., *L'histoire de l'Afrique noire d'hier à demain*, Paris, Hatier, 1978.
- Lawé V., *Viser la lucarne*, Paris, Les 3 colonnes, 08/05/2022.
- Lesay J D., *Le football, une histoire africaine*, en jeu une autre idée du sport, Juin 2010.
- Lesay J. D., *Le football, une histoire africaine*, en jeu une autre idée du sport, Juin 2010.
- Liponski W., *L'encyclopédie des sports*, Paris, Gund et UNESCO, 2005.
- Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), *Le sport au Maroc, palmarès et légendes*, Casablanca, Editions EPSM, 2024.
- Mbvoumin J. C., *Le football africain : enjeux et perspectives*, Paris, CEAF, 2018.
- Ndingnan. G, *Renaissance du sport tchadien : atouts et entraves*, N'Djamena, Al Mouna, 2015.
- Nye J., *Bound to lead the changing nature of american power*, New York, Basic Book, 1990.
- Paul C., *Art poétique*, Paris, Mercure de France, 1907.
- Peter A., *African soccerescapes: how a continent changed the world game*, Londres, Ohio University Presse/Hurst, 2010.
- Rethacker J-P Thibert J., *la fabuleuse histoire du football*, Paris, La Martinière, 1993.
- Tregoeat E., *Victoires et turbulences*, Paris, Edilivre, 2017.

Turchany G., *La théorie des systèmes et systemique*, Nations Unies de l'Éducation pour le Développement Durable (EDD), Bordeaux, 27-29 Octobre 2007.

UNESCO IRIS UNFP, *Quand le football s'accorde au féminin*, Labellery, 2019.

Wahl A., *Histoire de la Coupe du Monde, une mondialisation réussie*, Bruxelles, P.I.E Peter Land, 2013.

III. THESES ET MEMOIRES

1- Theses

Bourg J-F., *Contribution à l'analyse économique des marchés du sport professionnel : une mise en perspective théorique et empirique*, thèse présentée et soutenue publiquement pour l'obtention du grade de Docteur de l'Université de Limoges en Sciences Économiques, le 31 Octobre 2012.

Mvo'o F.R., *Acteurs du football et diplomatie sportive au Cameroun de 1960 à 2010*, Thèse de doctorat en Histoire, Université de Yaounde 1, 2020.

Yatie Yakam. C, *Les formes d'échanges et des pouvoirs dans le football au Cameroun : une analyse des enjeux sociaux du sport de haut niveau en Afrique subsaharienne*, École Doctorale des Sciences de l'Homme et des Sociétés, Strasbourg, 2009.

2- Mémoires

Ambono L-M., *La contribution du football dans la construction et le rayonnement du Cameroun*, Mémoire présenté et soutenu publiquement en vue de l'obtention du Diplôme de Master en Histoire, Histoire des Relations Internationales, Université de Yaoundé 1, 2022-2023.

Batoloum B., *La problématique de la formation continue des entraîneurs de football au Tchad*, Mémoire de fin de formation pour l'obtention de Diplôme de Conseiller d'Education Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports de N'Djamena, 2015.

Béchir O., *La problématique des infrastructures sportives au Tchad : cas de la commune de N'Djaména*, mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, N'Djamena 2005.

Berlioux J., *ce que le football apporte au Qatar : un exemple de diplomatie par le sport*, Mémoire présenté maîtrise en science politique, Université du Québec à Montréal, Montréal, 2023.

Danladi E, *Comment l'administration tchadienne pourra-t-elle améliorer le rendement fiscal des principaux impôts et optimiser leur recouvrement ?* Master spécialité Administration et Finances Publiques, Université de Strasbourg-Ecole Nationale d'Administration, 2016.

Deglendi D., *Expansion du football féminin tchadien : nécessité et faisabilité*, mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, N'Djamena, 2011.

Dillah Nekaryo D., *Problématique de la couverture médicale des équipes de football de première division du championnat de la commune de N'Djamena*, mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, N'Djamena, 2012.

Dingambeye M., *Problématique du traitement des joueurs pour un football compétitif au Tchad : cas de la prise en charge des joueurs de la première division du championnat de la commune de N'Djamena*, mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, N'Djamena, 2009.

Ewane C., *La coopération entre le Cameroun et la CAF de 1963 à 2015 : approche historique*, Mémoire d'Histoire présenté et soutenu publiquement en vue de l'obtention du diplôme de professeur de l'enseignement secondaire de deuxième grade, Ecole Normale Supérieure de Yaoundé, 2016.

Mahamat Saleh M., *L'attitude des spectateurs tchadiens face à nos équipes de football pendant des rencontres internationales*, mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, N'Djamena, 2011.

Majdi L., *Gestion des clubs sportifs professionnels : À « Un marketing original À »*,

Marczewski K., *comment gère-t-on un club de football professionnel dans le monde entrepreneurial ? spécificité du management sportif*, mémoire en vue de l'obtention du diplôme de Master en sciences des gestion, Ecole de gestion de l'Université de Liège, Liège, 2016-2017.

Mistalengar Y., *L'apport de la presse dans le développement du sport au Tchad : cas du football*, mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, N'Djamena, 2008.

Nzouatcha B., *Football et société au Cameroun 1923-2002*, Mémoire présenté et soutenu publiquement en vue de l'obtention du Diplôme d'Etudes Approfondies en Histoire, Histoire Economique et Sociale, Université de Yaoundé 1, 2008-2009.

Rainagar A., *Redynamisation du football tchadien à travers les écoles de football : cas de l'école Oumar Ngaba dans la commune du 3^e arrondissement de N'Djaména*, mémoire de fin de formation pour l'obtention du diplôme de conseiller d'Éducation Physique et Sportive, Institut National de la Jeunesse et des Sports, N'Djamena, 2005.

Thibault L., *La place de la diplomatie sportive dans les plans Vision 2030 du Qatar et de l'Arabie Saoudite*, Master en Sciences politiques, orientation relations internationales, Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication, Université Catholique de Louvain, 2021.

Togoumbaye M., *L'apport de la communication digitale sur le comportement du consommateur. Cas de Moov Africa Tchad*, Mémoire de Master en communication et marketing, Université Roi Mohammed 1^{er} de Oujda, Maroc, 2020.

Université Paris Ouest Nanterre la Défense, Master Management des événements et des loisirs sportifs 2011.

Xin X., *La promotion de l'image d'un pays à travers le soft power – étude du cas Chinois : enjeux et perspective*, mémoire de fin de formation en Communication des Institutions Publiques, Ecole des hautes études en science de l'information et de la communication, Ecole Nationale d'Administration, 2017-2018.

Zoa J- A., *Le football au Cameroun des origines à 2006, approche historique*, Mémoire présenté en vue de l'obtention du Diplôme d'Etudes Approfondies (DEA) en Histoire Economique et Sociale, Université de Yaoundé 1, 2006-2007.

IV. ARTICLES DES REVUES, RAPPORTS ET JOURNAUX

1- Articles et rapports

Adam N., "la porosité des frontières dans l'espace sportif tchadien comme source de profits", Strathès, *Revue Doctorale, École Doctorale*, 519, sciences humaines et sociales – Perspectives européennes, Presses université de Strasbourg, 2019.

Agrar W, Laaroussi A., "Analyse financière des grands clubs des cinq championnats européens majeurs de football", *African Scientific Journal*, Volume 03, numéro 21, 2023.

Albrecht S., "Football et autopromotion des nations", *Documents Revue des questions allemandes* 2, 1998.

Anafak J., "L'équipe nationale de football du Cameroun (les Lions Indomptables) en compétitions internationales : entre passions et récupération ? " *Soutenir l'équipe nationale de football-enjeux politiques et identitaires, actes du colloque du 7 mai 2014, sur le supportérisme des équipes nationales, sous la direction de Jean Michel de Waele et Frederic Louault*, éditions de l'Université de Bruxelles, 2014.

Bachir H., "L'école classique de la théorie des organisations", *Revue qabas des études humaines et sociales*, volume 05, n°01, 2021.

BAD, *Rapport sur l'Indice de Développement des Infrastructures en Afrique*, 2020.

Baller S, Saavedra M., "La politique du football en Afrique : mobilisations et trajectoires", *politique africaine*, 2010/2 (n°118).

Baller S, Saavedra M., "Les terrains politiques du football", *Politique Africaine* n°118, 2010.

Bancel N., "Sport civil et politique sportive en Afrique Occidentale Française 1944-1958", *STAPS*, volume 21, n°52, 2000.

Bionomo R H., "Infrastructures sportives et professionnalisation des clubs de football", *Review CREMA*, volume 09, 2021.

Boniface P., "Le sport : une fonction géopolitique", *Revue Défense Nationale*, Vol. No880, No05, 1^{er} Mai 2017.

Burri A, Mateos J, Petit J, et Pottier M., "Impacts socio-économiques de la Coupe du monde 2010 en Afrique du Sud : comparaison entre les estimations calculées et les bénéfices retirés", *Économie et services, HES-SO Valais, Sierre*, 10 Janvier 2013. p. 4

Cabrol Y, Groupe IHEDN, Comité de Pyrénées., "Le retour de soft power dans les Relations Internationales ?" *Rapport de l'Association des auditeurs de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale*, Cycle d'études 2008-2009.

Côme T, Raspaud M., "La diplomatie sportive, enjeu stratégique pour le Qatar", *La revue Hermès*, 2018/2 (N°81).

Commission de l'Union Africaine, *Afrique notre destin commun*, document d'orientation, mai 2004.

Commission de l'Union Africaine, *Afrique notre destin commun*, document d'orientation, mai 2004.

Commission Permanente Pétrole Local, *synthèse du rapport de l'étude pour une utilisation efficace des 5 des revenus pétroliers*, Moundou, 27 Mars 2010.

Congost A., "Le blue dot network, un outil de soft power adapté aux ambitions japonaises dans le monde de l'après-covid", *Conseil québécois d'études géopolitiques*, Volume 7, numéro 2, 2021.

Darnell S., "Le sport et les objectifs de développement durable", *Chronique ONU*, vol 53, n°2, 2016.

Dauphin S., "Théorie du management", *Information sociales*, 2011/5, n°167.

Dechavanne N., "Géopolitique : sport et politique", *Revue de l'Institut International de Géopolitique*, n°66, Puf, 1999.

- Dietschy P., "La Coupe du monde : un enjeu politique et économique pour les états ?", *Géoéconomie* 2010/3 (n° 54).
- Eber N., *Ce que les sportifs ont appris aux économistes*, *Revue d'économie politique* 2008/3 Vol 118, 01/12/ 2008.
- El Hafed B., "La diplomatie sportive : l'art d'aligner le soft power pour gagner en géopolitique, cas du Maroc", *International Journal of Advanced Research on Law and Gouvernance*, Volume 5, Issue 2, 2023.
- Fabre J., "Football et rugby, ces jeux qui viennent du Nord", *Pouvoirs*, n°127, 2007.
- Fifa Foundation, rapport d'activité 2020, Zurich, Juillet 2021.
- Fourn E., "Rôle et importance des femmes dans le développement socio-économique du Benin : pesanteurs culturelles et sociologiques", *Etude et document* n°18/2011, 2011.
- Guide de l'UEFA pour des stades de qualité, Suisse, 2011.
- Khater I, Serrar S., "Le Maroc et la diplomatie par le football en Afrique", *imist, Podium of Sport Sciences*, vol 1, n°1, 2022.
- Lefèvre P., "Théories et stratégies du management", *Les Cahiers de l'Actif*, n°314-317, 2002.
- Magnant J-P., *Tchad crise de l'État ou crise de gouvernement ?* Jean-François Médar, États d'Afrique Noire ? Formation-mécanisme et crise, Paris, Karthala, 1991.
- Nations Unies-Commission Economique pour l'Afrique, *Les conflits, l'insécurité et leurs répercussions sur le développement au Tchad*, Addis-Abeba, CEA, 2008.
- Nys J F., "La surenchère des sponsors dans le football", *Géoéconomie*, 2010/3, n° 54.
- PNUD, rapport sur la stratégie nationale de développement du secteur privé au Tchad, 2017, p. 15.
- Rapport annuel 2022, Programme des Nations Unies pour le Développement au Tchad.
- Rapport annuel de la FIFA 2020, *généralité*, Zurich, le 15 Mars 2021.
- Rapport de la Conférence Africa footgoal, *la professionnalisation du football, viatique de l'industrialisation du football*, Jappo Sports et Entertainment, 10-13 Février 2021.
- Rapport trimestriel de suivi économique – PAM Tchad, trimestre 2, Juillet 2021.
- Riolo D., "Football et médias : un heureux mariage de raison", *Géoéconomie* 2010/3 (n° 54).
- Souleymane A., "Tchad : des guerres interminables aux conséquences incalculables", *Guerres mondiales et conflits contemporains*, 2012/4 (n° 248).
- Thiriez F., "Le football est-il une entreprise comme les autres ?", *Revue internationale et stratégique*, 2004/2 (N°94).

Vircoulon T., "La coupe du monde 2010 ou l'Afrique du Sud dans un miroir", *Géoéconomie* ; 2010/3 (no54).

2- Journaux

Jeune Afrique, Avril-Mai, 1982.

Le But, n°000 de Février 2015.

Le But, N°006 de Juillet 2019.

Le But, N°007 de Février 2020.

Médifoot, n°27, Juin-Juillet 2017.

V. DECRETS, ORDONNANCES, CHARTES ET LOIS

CEFSF, Situation du football au Tchad, Fiche N°000/PR/PM/MJSL/SG/CEFSF/2017, 24 Février 2017.

Charte Nationale du Sport du 18 Décembre 2007.

Décret 41/PR/ 1994-12-12 portant organisation et attribution de L'Office Nationale des Sports, N'Djamena, le 10 Juin 1995.

Décret n°1591/PR/MPJSE/2018, fixant les Conditions d'attribution et de retrait de la délégation de pouvoirs aux Fédérations sportives, N'Djamena, le 14 Septembre 2018.

Loi 07-026 2007-12-18 PR portant Charte Nationale du Sport, N'Djamena, le 18 Décembre 2007.

MJS, Situation du football au Tchad, Fiche N°000/PR/MJS/CAB/2020, Adressé au Président de la République, 2020.

Ordonnance 11-11 2011-02-24 PR portant création d'un Fonds National De Développement du sport (FNDS), N'Djamena, le 24 Février 2011.

Ordonnance N° 005/PR/2016, N'Djamena, le 15 septembre 2016.

Recueil des textes FTFA, 2018.

Statuts de la CAF Mars 2021.

Statuts de la FIFA, Avril 2016.

Statuts de la FIFA, Juillet 2012.

VI. ACTES DE CONFERENCE

Aissaoui A., la gestion des partenaires sportifs, Sommet sur le Marketing Sportif en Afrique, Yaoundé le 16-17 Septembre 2023.

Castel E., gestion des arènes sportives, Sommet sur le Marketing Sportif en Afrique, Yaoundé, le 16-17 Septembre 2023.

Lumbreras I.G., diplomatie sportive et nation branding, Sommet sur le Marketing Sportif en Afrique, Yaoundé le 16-17 Septembre 2023.

Moya J., l'employabilité dans l'industrie du sport, Sommet sur le Marketing Sportif en Afrique, Yaoundé le 16-17 Septembre 2023.

Ngos D., les enjeux juridiques du sponsoring sportif : contrats, droits de commercialisation et litiges, Sommet sur le Marketing Sportif en Afrique, Yaoundé le 16-17 Septembre 2023.

Siewe A., comment bâtir la stratégie média d'un événement sportif, Sommet sur le Marketing Sportif en Afrique, Yaoundé, le 16-17 Septembre 2023.

VII. SOURCES AUDIO-VISUELLES

Andjongo. J. N, 16 Décembre 2021, Wafrika TV, le sport dans les relations internationales, 08 Décembre 2021.

E. Jocia, Africanews.travel, Rwanda : Arsenal booste le tourisme, Consulté le 10 Juin 2024.

M. Amellal-Lalmas, 31 Janvier 2018, Honey Thaljih : l'émancipation par le ballon rond, France24-orient express, Consulté le 10 Juin 2024.

VIII. DICTIONNAIRES EDITES

Collectif, Dictionnaire Hachette, éd illustrée, Paris, 2007.

Grand La Rousse, Tome 6, France, Février 1993.

Le Robert, *Dictionnaire Le Robert Micro poche*, Paris, Ed. France Loisirs, 2002.

IX. SOURCES NUMERIQUES

https://www.inseed.td_generalite_sur_le_tchad, consulté le 10 Mai 2023 à 13h 20mn.

https://www.leparisien.fr_la_fifa_annonce_un_chiffre_d'affaires_record_de_7_6_milliards_d_e_dollars, consulté le 01 Juin 2023 à 11h 30mn.

https://www.fr.wikipedia.org/wikipedia/Union_des_federations_de_football_d'Afrique_central_e, consulté le 13 Avril 2023 à 09h 20mn.

https://www.crosettd.org_interview_du_ministre_de_la_jeunesse_des_sports_et_des_loisirs_d_u_tchad consulté le 13 Avril 2023 à 11h 10mn.

https://www.mercato.fr_effectif_tchad, consulté le 05 Juin 2023 à 19h 22mn.

https://www.africanews.com_tchad_football_le_vice_president_de_la_federation_revele_un_detournement, consulté le 21 Décembre 2022 à 10h 21mn.

https://www.afrikasportsmagazine.com_le_stade_idriss_mahamat_ouya_est_il_devenu_un_marche, consulté le 18 Novembre 2022 à 20h 12mn.

https://www.tchadinfos.com_construction_du_stade_de_Mandjafa, consulté le 19 Novembre 2022 à 08h 40mn.

https://www.lesportif.td_infrastructures_sportives_le_stade_de_moundou_tarde_a_prendre_forme, consulté le 28 Octobre 2022 à 09h 50mn.

https://www.geo.fr_origine_du_football, consulté le 10 Avril 2023 à 10h 20mn.

https://www.studymaster.fr_systemes_complexes_theories_applications consulté le 20 Décembre 2025 à 10h 25mn.

https://www.googleimage.com_logo, consulté le 10 Avril 2023 à 10h 30mn.

https://www.agenceecofin.com_coup_d_envoi_de_la_cinquieme_saison_du_tournoi_airtel_je_une_talents, consulté le 21 Juin 2023 à 14h 02mn.

https://www.ndjamenahbdo.net_fnds_hier_onajes_aujour_d_hui_quels_impacts_visibles_sur_le_developpement_et_la_promotion_du_sport_au_tchad, consulté le 22 Juin 2023 à 08h 10mn.

https://www.tchadinfos.com_le_football_tchadien_evolue_a_l_image_du_pays_apres_63_ans_d_independance, consulté le 26 Juin 2023 à 10h 30mn.

https://www.jeuneafrique.com_football_japhet_n_doram_tire_a_boulets_rouges_sur_la_federation_tchadienne, consulté le 26 Juin 2023 à 11h 08mn.

https://www.parlonsfoot.com_le_football_feminin, consulté le 23 Novembre 2022 à 08h 11mn.

https://www.ipt.fifa.com_classement_feminin, consulté le 23 Novembre 2022 à 09h 05mn.

https://www.fifa.com_impact_social_du_football, consulté le 28 Juillet 2023 à 10h 10mn.

https://www.ecofoot.fr_le_football_veritable_instrument_de_cohesion_sociale, consulté le 28 Juillet 2023 à 10h 17mn.

https://www.afrikfoot.com_a_qui_profite_l_organisation_de_la_can, consulté le 08 Aout 2023 à 07h 35mn.

https://www.lefigaro.fr_economie_football, consulté le 09 Août 2023 à 09h 10mn.

<https://www.lefigaro.fr/sports/football/etranger/espagne>, consulté le 09 Août 2023 à 09h 16mn.

<https://www.football.newstank.eu/article/bundesliga-clubs-peuvent-pas-tous-etre-champions-mais-tous-font-profits> consulté le 10 Août 2023 à 12h 15mn.

<https://www.forbesafrique.com/economie-du-sport-en-afrique-un-potentiel-a-concretiser>, consulté le 10 Août 2023 à 12h 20mn.

https://www.ecofoot.fr_le_football_veritable_instrument_de_cohesion_sociale, consulté le 10 Aout 2023 à 12h 50mn.

https://www.linkedin.com_approches_de_solutions_pour_la_gestion_et_la_rentabilite_des_stades_et_infrastructures_sportives_en_Afrique, consulté le 19 Juin 2023 à 10h 23mn.

https://www.linkedin.com_grandes_equipes_grands_sponsors, consulté le 20 Juin à 10h 28mn.

https://www.tchadinfo_tchad_abonnes_aux_telephonies, consulté le 24 Juin 2023 à 11h 10mn.



ANNEXES

Annexe 1 : Liste de sélection des candidats en Master 2 au Centre de Recherche et de Formation Doctorale en Sciences Humaines, Sociales et Educatives de l'Université de Yaoundé 1 au titre de l'année académique 2022-2023.

REPUBLIQUE DU CAMEROUN <i>Paix – Travail – Patrie</i> UNIVERSITÉ DE YAOUNDÉ I B.P. 337 Yaoundé, Tél/Fax. : (237) 222.13.20 Direction des Affaires Académiques et de la Coopération Division de l'Enseignements et des Personnels Enseignants Service des Programmes et des Diplômes		REPUBLIC OF CAMEROON <i>Peace – Work – Fatherland</i> UNIVERSITY OF YAOUNDE I P.O. BOX : 337 Yaoundé Phone number/FAX (237) 22.22.13.20 Department of Academic Affairs and Cooperation Sub-Department of Teaching and Teaching Staff Programme and Certification Service
Décision N° <u>22-013603</u> /UYI/VREPDTIC/DAAC/D-FALSH/DRD/CRFD-SHSE/SSPE/SR du <u>10 OCT 2022</u> Portant sélection des candidats en Master 2 au Centre de Recherche et de Formation Doctorale en Sciences Humaines, Sociales et Éducatives de l'Université de Yaoundé I au titre de l'année académique 2022-2023.		
----- LE RECTEUR DE L'UNIVERSITÉ DE YAOUNDÉ I		
VU la Constitution ; VU la Loi n° 005 du 16 avril 2001 portant Orientation de l'Enseignement Supérieur ; VU le Décret n°93/026 du 19 janvier 1993 portant création des Universités ; VU le Décret n° 93/036 du 29 janvier 1993 portant organisation administrative et académique de l'Université de Yaoundé I ; VU le Décret n°2012/433 du 1er octobre 2012 portant organisation du Ministère de l'Enseignement Supérieur ; VU le Décret 2012/333 du 29 juin 2012 portant nomination d'un Vice-Chancellor et des Recteurs dans certaines Universités d'État ; VU le Décret n°2012/333 du 29 juin 2012 portant nomination du Recteur de l'Université de Yaoundé I ; VU la Lettre circulaire N°21/00006/MINESUP/SG/DAUQ/DAJ du 22 Octobre 2022 portant instructions relatives au respect du régime de la sélection des candidats et de l'encadrement des thèses dans les institutions publiques d'enseignement supérieur au Cameroun VU la Convocation N°212133/UYI/VREPDTIC du 11 Octobre 2022 portant sélection dans les filières Études Bilingues et Informatique Licence 1, en Master 2 et en Doctorat/PhD au titre de l'année académique 2022/2023 ; VU le Communiqué N°212184/UYI/VREPDTIC/DAAC/DEPE/SPD du 15 Octobre 2022 relatif aux travaux de la Commission Centrale de Sélection en Master 2 et en Doctorat/Ph.D et dans les filières des Études Bilingues et Informatique Licence 1 au titre de l'année académique 2022/2023 ; VU les Résolutions de la Commission Centrale de Sélection en Master 2 et en Doctorat/Ph.D et dans les filières des Études Bilingues et Informatique Licence 1 au titre de l'année académique 2022/2023.		
DÉCIDE :		
Article 1^{er} : Les étudiants dont les noms suivent sont autorisés à s'inscrire en Master 2, au Centre de Recherche et de Formation Doctorale en Sciences Humaines, Sociales et Éducatives de l'Université de Yaoundé I au titre de l'année académique 2022-2023.		
CENTRE DE RECHERCHE ET DE FORMATION DOCTORALE EN SCIENCES HUMAINES, SOCIALES ET EDUCATIVES (POST GRADUATE SCHOOL FOR SOCIAL AND EDUCATIONAL SCIENCES)		
UNITE DE RECHERCHE ET DE FORMATION DOCTORALE EN SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES (DOCTORAL RESEARCH UNIT FOR SOCIAL SCIENCES)		

17	BOUOMAGOUERE POUAKONE KALSHOUMA KHADIJ	18S044	Le système carcéral dans le royaume bamoum de Nshare yen à Njoya Ibrahim (1394-1933)	FOUAPON Alassa (CC)
18	CHEMOE NGANGO ORNELIE	18H148	Tractation, négociation et mutation en contexte pré et postcoloniale au Cameroun de 1966 à 2011	WANYAKA BONGUEN Virginie (Pre)
19	DINGAMYO AMOS	17B623	Les coups d'états au Tchad et leurs constances socio-politiques: en 1975- 2008	DZE-NGWA Willibroad (MC)
20	DIOUF ALEXANDRE THOMAS	17N745	Menace chinoise sur la françafrique	BEKONO Cyrille Aymard (MC)
21	DJEUKEU DJIOFACK JOVIAL MONGE	17K709	The contribution of the African Development Foundation (ADF) to the socio-economic development of Cameroon	KUM George FUH (MC)
22	DJIMHOTOU MOUAROMBA	21N244	Le football tchadien : enjeux et défis politiques, économiques et socio- culturels 1962-2021	ANAFK LEMOFK Antoine Japhet (MC)
23	EMBOLO ALEGUE CELINE ROSE	18O709	Coopération entre le Cameroun et l'ordre souverain, militaire et hospitalier saint jean de Jérusalem de Rhodes et de malte 1961-2022	TCHUDJING Cassimir (CC)
24	ESSAGA ONANA JUNIE DOMINIQUE SERIGNE	17K692	Coopération Union Européenne-société civile dans la mise en œuvre de la décentralisation au Cameroun 1960- 2022	ELOUNDOU André Jules (MC)
25	FANDA NKEMENI DIMITRI VENSES LAS	18Q638	Procès politiques et condamnations des figures politico-militaires de l'UPC : cas des figures de l'Ouest-Cameroun 1955- 1971	TSALA TSALA Célestin Christian (Pr)
26	HOUDALBAYE DIDIER	21N265	Action humanitaire au Tchad : intervention de world en faveur des personnes vulnérables dans le Logone occidental (2000-2021)	APISAY Eveline Ayafor (CC)
27	KAMBANG KAMBANG NARCISSE	18G569	Diplomatie économique du Cameroun: aperçu historique et enjeux de 1960 à 2010	KENNE Faustin Magellan (MC)
28	KAMDEM KOEBOU WHITNEY KEVINE	18Y163	La question de la santé sexuelle et reproductrice au Cameroun : le cas des femmes bétis, 1978-2010	FANTA Bring (CC)
29	KEMGANG ZOMBOU CHRYS DARLIN	18C952	La diplomatie culturelle de l'Espagne au Cameroun. (1961-2018)	NDO'O Rose Gisèle (CC)
30	MANJIA MEGNA ADIJA	18G698	The military training schools and the training of soldier in Cameroon: case of study the military camp of Koutaba 1957-1979	WANYAKA BONGUEN Virginie (Pre)
31.	MAPOKAM SIKADIE LUCRESSE	18D752	Les institutions de défense et de promotion des droits de l'homme au Cameroun (1990-2018)	TAMEKAMTA Alfonse Zozime (CC)

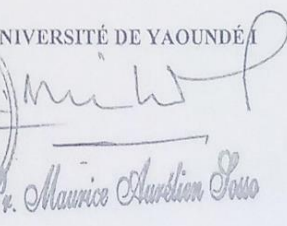
9	MBIE ELOMO PRISCILLE	21N099	ELLA ELLA Samuel-Béni	CC	Intrants-agricole ET dynamique de production en milieu rural : cas du département de la Lekié (centre Cameroun)
10	MEKONGO MBOUDOU ENRY	18H594	MELIKI Hugues Morell	CC	Crise alimentaire et dynamique agraire en milieu rural : contribution à une sociologie des pratiques agricoles en mutation
11	MELINGUI LEBOGO ALAIN	16S829	TEDONGMO TEKO Henri	MC	Habitat des sic dans la ville de Yaoundé : de l'accès à l'usage des logements sociaux
12	NDISSO SAMSON	17J237	MBEN LISSOUCK Ferdinand	CC	Conflit agropastoral et le développement rural dans le département de la Kabbia : cas de Leo
13	NGO BEA JACQUELINE LUCIE	/	LEKA ESSOMBA Armand	MC	La construction du barrage hydroélectrique et les mutations sociales induites dans la localité de Batchenga
14	TAYE YANNICK VADESE	18G405	ELLA ELLA Samuel-Béni	MC	Redevance forestière et développement des campagnes de l'Est du Cameroun ! une analyse à partir des campagnes de Yokadouma
15	TCHENGO MASSOM THERESE ZITA	15G512	TEDONGMO TEKO Henri	MC	Mutation urbaine et développement de l'économie informelle dans la ville de Djoum

Article 2 : Le Vice-Recteur Chargé des Enseignement, de la Professionnalisation et du Développement des Technologies de l'Information et de la Communication, le Directeur des Affaires Académiques et de la Coopération, le Doyen de la Faculté des Arts, Lettres et Sciences Humaines et le Coordonnateur du Centre de Recherche et de Formation Doctorale en Sciences Humaines, Sociales et Éducatives sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'application des dispositions de la présente décision.

Article 3 : La présente décision sera enregistrée et communiquée partout où besoin sera. /-

Fait à Yaoundé, le _____

LE RECTEUR DE L'UNIVERSITÉ DE YAOUNDÉ




Maurice Aurélien Soso

Ampliations :

- VREPDIC
- DAAC
- D/FALSH
 - Coordonnateur CRFD-SHSE
 - Intéressés
 - Chrono/Archives.

Annexe 2 : Autorisation de recherche.

REPUBLIQUE DU CAMEROUN Paix-Travail-Patrie ***** UNIVERSITE DE YAOUNDE I ***** FACULTES DES ARTS, LETTRES ET SCIENCES ET HUMAINES ***** DEPARTEMENT D'HISTOIRE		REPUBLIC OF CAMEROON Peace-Work-Fatherland ***** UNIVERSITY OF YAOUNDE I ***** FACULTY OF ARTS, LETTERS AND HUMANS SCIENCES ***** DEPARTMENT OF HISTORY
--	---	---

Ref N° 093 /Dept-Hist

F.T.F.A
 ARRIVEE le 02-12-22
 SOUS le N° 266

ATTESTATION DE RECHERCHE

Je soussigné, **Pr. BOKAGNE BETOBO Edouard (MC)**, Chef du Département d'Histoire à l'Université de Yaoundé I (FALSH), certifie que Monsieur **DJIMHOTOUM MOUAROMBA**, matricule **21N244**, est inscrit en cycle de **Master** de l'année académique 2022/2023 et poursuit actuellement un travail de recherche sur le thème suivant : *"Le football tchadien : Enjeux et défis politiques, économiques et socio-culturels (1962 – 2021)"* sous la direction du **Pr Antoine Japhet ANAFK (HDR-MC)**.

Nous le recommandons aux responsables des centres de documentations, archives, autorités et toutes institutions de recherches nationales et internationales, en vue de lui faciliter la recherche.

En foi de quoi la présente attestation lui est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Yaoundé, le 01 NOV 2022

Le Chef de Département



Bokagne

Bokagne Betobo Edouard
Maître de Conférences

Annexe 3 : Simulation réalisée pour avoir une idée sur les prélèvements des réseaux de téléphonie mobile Airtel et Moov

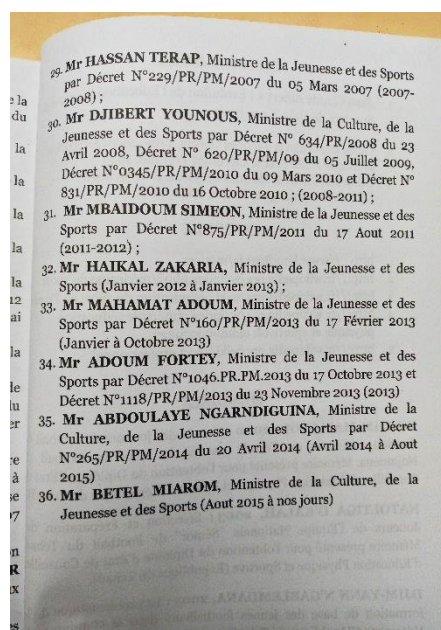
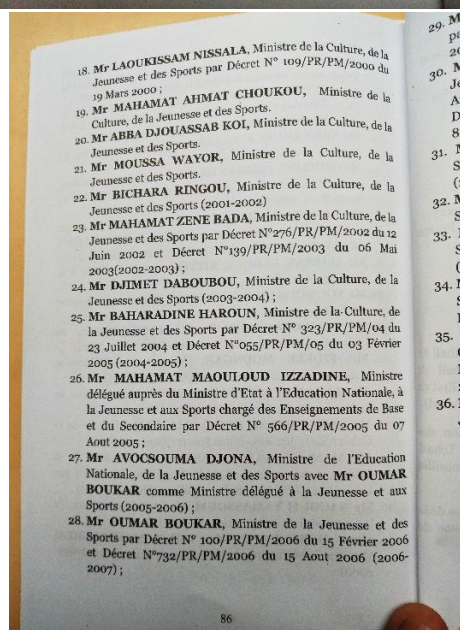
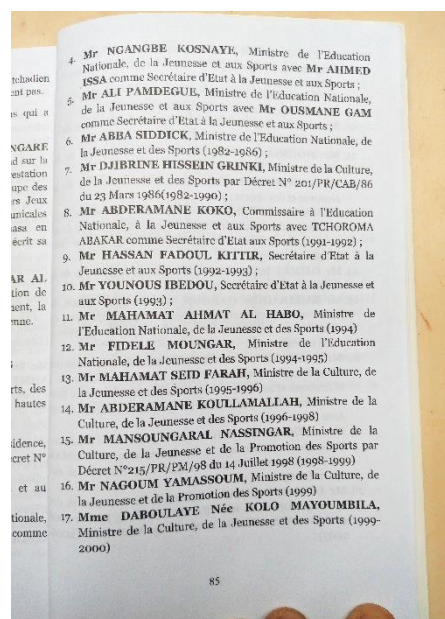
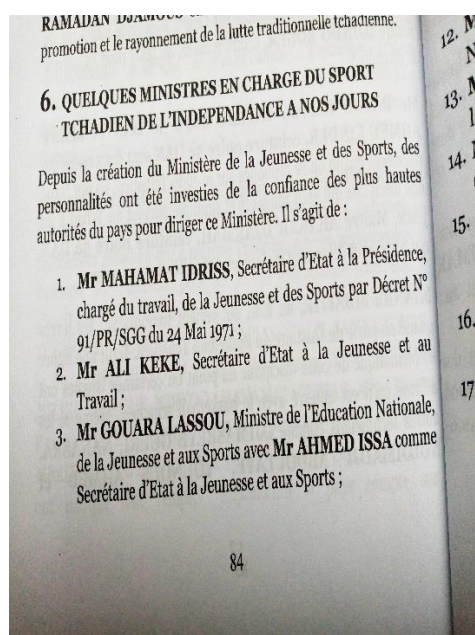
Eléments	MOOV AFRICA	AIRTEL	TOTAL
Clients	10 356 634	4 091 193	8 700 000
Jours sur une année	360	360	360
Moyenne d'appels journaliers	2 Appels		
Scénario 1 – Jour	9 200 000 F CFA	8 182 386 F CFA	17 382 386 F CFA
Scénario 2 – Mois	276 000 000 F CFA	243 851 580 F CFA	519 851 580 F CFA
Scénario 3 – Année	3 312 000 000 F CFA	2 926 218 960 F CFA	6 238 218 960 F CFA

Sources : réalisé à partir des données issues des enquêtes de terrain par l'auteur.

M. Togoumbaye, "L'apport de la communication digitale sur le comportement du consommateur. Cas de Moov Qfrica Tchad", Mémoire de Master en communication et marketing, Université Roi Mohammed 1^{er} de Oujda, Maroc, 2020, p. 37.

https://www.tchadinfo_tchad_abonnes_aux_telephonies, consulté le 24 Juin 2023 à 11h 10mn.

Annexe 4 : Liste des Ministres en charge des Sports 1971-2022.



Source : G. Ndingnan, renaissance du sport tchadien, atouts et entraves, N'Djamena, Al Mouna, 2015, pp. 84-87.

TABLE DES MATIERES

SOMMAIRE	
DEDICACE.....	ii
REMERCIEMENTS	iii
LISTE DES ABRÉVIATIONS, ACRONYMES ET SIGLES	iv
LISTE DES ILLUSTRATIONS.....	v
RÉSUMÉ.....	vii
INTRODUCTION GENERALE.....	1
1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU SUJET	2
2. RAISONS DU CHOIX DU SUJET	3
3. DELIMITATION SPATIO-TEMPORELLE.....	4
4. INTERETS ET OBJECTIFS DE L'ETUDE.....	6
5. APPROCHE CONCEPTUELLE ET THEORIQUE.....	7
6. REVUE CRITIQUE DE LA LITTERATURE	12
7. PROBLEMATIQUE.....	20
8. METHODOLOGIE DE RECHERCHE	21
9. DIFFICULTES RENCONTREES.....	24
10. STRUCTURE DU TRAVAIL.....	24
CHAPITRE I : INTRODUCTION AU FOOTBALL TCHADIEN.....	26
I. HISTORIQUE ET CONTEXTE DU FOOTBALL AU TCHAD.....	27
1. Aux origines du football	27
2. Avènement du football en Afrique et au Tchad	28
3. Contexte de création de la Fédération Tchadienne de Football Association	30
II. CONTEXTE SOCIOHISTORIQUE DE L'ORGANISATION DU SPORT (FOOTBALL) AU TCHAD	31
1. Le football au Tchad : de la période coloniale à l'aube des indépendances	31
2. Le football tchadien à l'ère du monolithisme politique.....	32

3.	Le football à la période de la "démocratie"	33
III.	ACTEURS DU FOOTBALL TCHADIEN.....	34
1.	Les principaux acteurs du football tchadien : les footballeurs	34
2.	Institutions internationales en charge du football	37
2.1.	La Fédération Internationale de Football Association (FIFA)	37
2.2.	Confédération Africaine de Football (CAF).....	42
2.3.	L'Union des Fédérations de Football d'Afrique Centrale.....	47
3.	Institutions locales	47
3.1.	L'État à travers le Ministère en charge des Sports	48
3.2.	La Commission Nationale du Sport de Haut Niveau	49
3.3.	L'Office National des Sports (ONASPORTS).....	49
3.4.	Le Fonds National pour le Développement des Sports (FNDS)	49
3.5.	L'Office National d'Appui à la Jeunesse et aux Sports (ONAJES).....	50
3.6.	La Fédération Tchadienne de Football Association (FTFA)	50
CHAPITRE II : FACTEURS ENTRAVANT LE DÉVELOPPEMENT ET LA PROMOTION DU FOOTBALL AU TCHAD		56
I.	FACTEURS POLITIQUES	57
1.	Les conflits politiques interminables	57
2.	Les différends institutionnels récurrents.....	58
3.	Le manque des infrastructures	62
II.	FACTEURS ÉCONOMIQUES.....	69
1.	L'absence notoire des sponsors	69
2.	La gestion calamiteuse des fonds autour du football tchadien	70
3.	La dépendance aux aides des institutions	73
III.	FACTEURS SOCIOCULTURELS	74
1.	L'amateurisme du football tchadien	74

2. L'invisibilité médiatique du football tchadien.....	78
3. Les pesanteurs socioculturelles	79
CHAPITRE III : ENJEUX AUTOUR DU FOOTBALL TCHADIEN	83
I. ENJEUX POLITIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN	84
1. L'enjeu d'image internationale d'un pays	84
2. Football comme vecteur de la conquête de la paix et de l'unité nationale	86
3. Football comme outil de diplomatie des Etats.....	89
II. ENJEUX ÉCONOMIQUES LIES AU FOOTBALL	93
1. Organisation des compétitions.....	93
2. La génération de revenus	95
3. La création d'emplois	99
III. ENJEUX SOCIOCULTURELS	101
1. Le football, un puissant vecteur de rassemblement	101
2. Promotion de la santé et du bien-être de la population.....	102
3. La promotion des valeurs culturelles	104
CHAPITRE IV : DEFIS A RELEVER POUR LE DÉVELOPPEMENT	107
ET LA PROMOTION DU FOOTBALL AU TCHAD	107
I. DÉFIS POLITIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN	108
1. Le management des institutions footballistiques.....	108
2. Défi de la gouvernance	110
3. Défis sécuritaires	111
II. DÉFIS ÉCONOMIQUES DU FOOTBALL TCHADIEN	113
1. La construction des infrastructures sportives	113
2. La conquête des sponsors	117
3. Le financement et gestion des fonds.....	120
III. DEFIS SOCIOCULTURELS DU FOOTBALL TCHADIEN	123

1. La professionnalisation du football au Tchad	124
2. La médiatisation du football tchadien	126
3. Les barrières religieuses et culturelles	127
CONCLUSION GÉNÉRALE	131
SOURCES ET REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES	135
ANNEXES	149
TABLE DES MATIERES	156