

UNIVERSITÉ DE YAOUNDÉ I

CENTRE DE RECHERCHE ET DE
FORMATION DOCTORALE EN
SCIENCES HUMAINES, SOCIALES
ET ÉDUCATIVES

UNITÉ DE RECHERCHE ET DE
FORMATION DOCTORALE EN
SCIENCES HUMAINES ET
SOCIALES

DÉPARTEMENT D'HISTOIRE



THE UNIVERSITY OF YAOUNDE I

POSTGRADUATE SCHOOL FOR
SOCIAL AND EDUCATIONAL
SCIENCES

DOCTORAL RESEARCH UNIT FOR
SOCIAL SCIENCES

DEPARTMENT OF HISTORY

**WORLD VISION ET LES PERSONNES VULNERABLES DANS LA
REGION DU LOGONE OCCIDENTAL AU TCHAD (1985-2022)**

Mémoire de Master en Histoire soutenu le 27 juin 2024
Spécialisation : Histoire des Relations Internationales

Par
Didier Houdalbaye
(Licencié en Histoire)

Jury

Président : Maxime Gabriel DONG MOUGNOL (Professeur)
Rapporteuse : Éveline APISAY AYAFOR (chargée de Cours)
Examineur : Nicolas Thiery ONOMO MBASSI (Chargé de Cours)



Juin 2024

À

mes parents

Marc Sartoina et Eugenie Ndoumdande

SOMMAIRE

DEDICACE.....	i
SOMMAIRE	ii
REMERCIEMENTS	iii
SIGLES ET ACRONYMES	iv
LISTE DES ILLUSTRATIONS.....	viii
RESUME.....	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCTION GÉNÉRALE.....	1
CHAPITRE 1 : PRESENTATION DE LA REGION DU LOGONE OCCIDENTAL.	21
CHAPITRE 2 : DIFFERENTS PROGRAMMES (1985-2022) QUE VISENT LA <i>WORLD VISION</i> ET SES PARTENAIRES POUR RENDRE HARMONIEUSE LES CONDITIONS DES PERSONNES EN POSITION DE FAIBLESSE.	43
CHAPITRE 3 : LES EFFORTS DE LA <i>WORLD VISION</i> ET SES DIFFERENTS PARTENAIRES DANS LE PROCESSUS DU DEVELOPPEMENT DE LA ZONE DU LOGONE OCCIDENTAL ..	64
CHAPITRE 4 : LIMITES DES ACTIONS DE <i>WORLD VISION</i> ET SUGGESTION DE QUELQUES PERSPECTIVES POUR LE DEVELOPPEMENT SOCIO-EDUCATIF DU LOGONE OCCIDENTAL.	88
CONCLUSION GENERALE	109
ANNEXES	112
SOURCES ET REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES	125
TABLE DES MATIÈRES.....	134

REMERCIEMENTS

Ce travail est arrivé à son terme grâce aux contributions multidimensionnelles de certaines personnes à qui, nous tenons à exprimer notre gratitude.

Nos profonds remerciements s'adressent d'abord à notre Directeure de Mémoire, Dre Eveline Apisay Ayafor, pour avoir accepté de guider nos premiers pas dans la recherche. Sa disponibilité et sa rigueur scientifique nous ont grandement stimulés.

Nous remercions ensuite, l'ensemble du corps enseignant du Département d'Histoire de l'Université de Yaoundé I et ceux de l'Université de Doba (Tchad) pour leur formation scientifique, nécessaire pour la réussite de notre cursus universitaire.

Nous disons merci également aux responsables de différents Centres de documentation que nous avons parcourus notamment, ceux de la Bibliothèque de l'Institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC), de l'Association Tchadienne pour la Non-Violence (ATNV) de Moundou, Base provinciale de *World Vision* Moundou, le Centre Dombao Moundou, et les services publics provinciaux du Logone Occidental. Nous disons infiniment merci à nos informateurs et, de manière spéciale, aux plus âgés qui, en dépit de leur âge avancé, ont répondu sans complexité à nos questions.

Nous remercions tous nos camarades d'Université, nos amis et connaissances qui nous ont soutenu pendant les moments incertains, surtout ASSA Djedenem Casimir, Masdé Guidel, Djikolmbaye Urbain, Benjamen Moyangar, Dieudonné Ka-irim Amder, Osée Dingaotar Christian Rimité, Mqdjian Tall, Allandiguim Ismael, qui ont cru en nos capacités et nous ont fortifié jusqu'à la finalisation de ce travail. Nous ne pouvons terminer sans penser à nos frères, sœurs et neveux à savoir : Brigitte Ngueroyoum, Florence Rakemte, Rosalie Assoumta, Hortense Modouimadjie, Denise Yaite, Nadine Oona Ndigu-Yanouba Assa Yalnda Medard,

Que tous ceux ou celles dont les noms ne sont pas cités ici, reçoivent notre reconnaissance pour leur contribution tant matérielle que morale.

SIGLES ET ACRONYMES

ACEVAD : Action Évangélique Pour le Développement Durable

ACF : Action Contre la Faim

ADP : *Area Development Programm* ou Programme de Développement de Zone

AEF : Afrique Équatoriale Française

AGR : Activité Génératrice de Revenus

AIDEL : Appui aux Initiatives de Développement Local

ANADER : Agence Nationale d'Appui au Développement Rural

ASSAILD : Association d'Appui aux Initiatives Locales de Développement

ATAHS : Agence Technique pour l'Action Humanitaire

ATNV : Association Tchadienne Pour la Non-Violence

BAD : Banque Africaine de Développement

BC : Banques Céréalières

BELACD : Bureau d'Études et de Liaison des Actions Caritatives et Développement

BM : Banque Mondiale

CAIDEL : Centre d'Appui aux Initiatives de Développement Local

CARE: *Cooperative for American Remittancies Everywhere*

CELIAF : Cellule de Liaison et d'Information des Associations Féminines

CESADEP : Cellule d'Études de Soutien et d'Actions pour le Développement

CRADEL : Centre de Recherche et d'Action pour le Développement Local

CRF : Croix-Rouge Française

CRS: *Catholic Relief Services*

CRT: Croix-Rouge Tchad

DAH : Département des Affaires Humanitaires

DIH : Droit International Humanitaire

DREM : Direction des Ressources en Eau et de la Météorologie

FACT : Front pour l'Alternance et la Concorde au Tchad

FAN : Force de l'Armée du Nord

FAO : *Food and Agriculture Organisation*

FAP : Force de l'Armée Populaire

FGC : Fondation Grand Cœur

FIDH : Fédération Internationale de Droits de l'Homme

FMI: Fonds Monétaire International

GIZ: *Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit*

GRT : Géographie Régionale du Tchad

HCR : Haut-Commissariat de Nations Unies pour les Réfugiés

IDH : Indice du Développement Humain

IHDL : Initiative Humanitaire pour le Développement Local

INSEED : Institut National de Statistique, des Études Économiques et Démographiques

ITRAD : Institut Tchadien de Recherche Agronomique pour le Développement

JIF : Journée Internationale de la Femme

LTDH : Ligue Tchadienne de Droit de l'Homme

MEC : Médiation entre Éleveurs et Cultivateurs

MIRA : *Multi-Cluster Initial Assisment*

MPS : Mouvement Patriotique du Salut

MSF : Médecins Sans Frontière

NEPAD : Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique

NGO : Non-Gouvernemental Organisation

OCHA : *Office Coordination Humanitarian Affairs*

ODD : Objectif du Développement Durable

OI : Organisation Internationale

OIM : Organisation Internationale pour les Migrations

OING : Organisation Internationale Non Gouvernementale

OIT : Organisation Internationale de Travail

OMS : Organisation Mondiale de la Santé

ONDR : Office National du Développement Rural

ONG : Organisation Non Gouvernementale

ONGC : Organisation Non Gouvernementale Confessionnelle

ONGE: Organisation Non Gouvernementale de Défense de l'Environnement

ONGH: Organisation Non Gouvernementale Humanitaire

ONU : Organisation des Nations Unies

OUA : Organisation de l'Unité Africaine

OXFAM: *Oxford Committee for Famine Relief*

PAM: Programme Alimentaire Mondial

PASS PRIN : Projet d'Amélioration de Soins de Santé Primaire et Infantile

PDZ : Programme de Développement de Zone

PIB : Produit Intérieur Brut

PNDE : Plan National de Développement de l'Élevage

PNUD : Programme des Nations Unies pour le Développement

RI : Relations Internationales.

RPEV : Responsable du Programme Élargi de Vaccination

SECADEV : Secours Catholique et Développement

SIDA : Syndrome d'Immunodéficience Acquise

SWEDD: *Sahel Women's Empowerment and Demographics*

UA : Union Africaine

UE : Union Européenne

UNESCO : Organisation des Nations Unies pour la Science, l'Éducation et la Culture

UNICEF: *United Nations International Children's Emergency Fund*

USA: *United State of America*

VIH: Virus Immunodéficience Humaine

VM: Vision Mondiale ou Vision du Monde

WASH: *Water, Assainissement, Sanitation and Hygiene*

WV: *World Vision*

WVT: *World Vision Chad*

LISTE DES ILLUSTRATIONS

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Tableau climatique et normale saisonnière de la région du Logone occidental	30
Tableau 2 : liste hiérarchique d'actuel bureau national	38
Tableau 3 : Administratrices et administrateurs du conseil d'administration et leur nationalité.	40
Tableau 4 : Récapitulatif des programmes de développement financé par <i>World Vision</i> de 2018-2019	44
Tableau 5 : Différents chiffres des victimes des pluies des trois dernières années (2020, 2021 et 2022)	67
Tableau 6 : liste des matériels offerts par <i>World Vision</i> en termes de renforcement de capacités au RCS	72

LISTE DES CARTES

Carte 1 1: Carte administrative du Logone occidental.	23
--	----

LISTE DES IMAGES

Image 1: Logo du <i>World Vision</i> International	52
Image 2: Remise des kits aux sinistrés de Moundou, chef-lieu de la région du Logone Occidental par <i>World Vision</i>	68
Image 3: Différents matériels de lutte contre la Covid-19 offerts par la <i>World Vision</i> dans le Logone Occidental.....	73
Image 4: Bâtiments de l'école officielle de Badeye, réalisés par <i>World Vision</i>	75
Image 5: Trois mini-adductions réalisées par <i>World Vision</i> à Dobarra, Bessoum et Dogoininga dans la région du Logone Occidental	79
Image 6: 20 mai 2022, célébration de la journée de lutte contre le mariage des enfants	84
Image 7: Image de la base principale de <i>World Vision</i> dans la région du Logone Occidental.....	93
Image 8: Image du magasin de stockage réalisé à Dodinda par <i>World Vision</i> et IHDL Tchad à travers le projet PROSECA.....	98
Image 9: photo d'un bâtiment scolaire, réalisé par <i>World Vision</i> à Bologo dans le Tandjilé.....	105

LISTE DES ANNEXES

ANNEXE 1: ATTESTATION DE RECHERCHE	113
ANNEXE 2 : ARCHIVE D'ENTRETIEN.....	114
ANNEXE 3: REGLEMENT DES ASSOCIATIONS (ONG) AU TCHAD	117
ANNEXE 4 : PROTOCOLE D'ACCORD DE <i>WORLD VISION</i>	121
ANNEXE 5 : <i>WORLD VISION</i> TCHAD ET LE TRAITEMENT DES PARTENAIRES DE L'ÉTAT ET AUTRES ONG.....	123
ANNEXE 6: CARTE ADMINISTRATIVE DU TCHAD.....	124

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1: Diagramme en bâton présentant les différents programmes financés par <i>World Vision</i> dans le sud-ouest entre 2018-2019	45
--	----

RESUME

La présente étude est centrée sur l' "Action Humanitaire au Tchad : Intervention de *World Vision* dans la région du Logone Occidental (1985-2022)". Elle vise à dégager la contribution humanitaire de l'Organisation *World Vision* dans la région du Logone occidental. Une région fortement touchée et appauvrie par les différentes crises que connaît le Tchad en général. Ce travail qui s'étend sur quatre chapitres a permis de fixer les origines de l'intervention de cette Organisation dans le Logone occidental. Par la suite, il s'est appesanti sur le programme d'action développé par *World Vision* pour améliorer les conditions de vie de la population cible. Le travail montre que durant près de trois décennies, obstacles liés à son bon fonctionnement, la *World Vision* a amélioré le niveau de vie des personnes vulnérables. Elle s'est investie à mettre en place des projets de développement durable centrés sur l'éducation et le parrainage des enfants, une aide humanitaire d'urgence et de reconstruction, des campagnes de sensibilisation dénommées « campagnes de plaidoyer », l'appui et la prise en charge nutritionnelles des personnes vulnérables et la lutte contre les grandes épidémies. Pour mener à bien notre travail, nous avons menés des enquêtes de terrain afin de recueillir les témoignages oraux liés à ce sujet. Les documents écrits présents dans différents centres de documentation et dans le réseau internet ont également été exploités et analysés selon une approche qualitative et quantitative.

Mots clés : *World Vision*, Logone occidental, pauvreté, action humanitaire, développement

ABSTRACT

This study focuses on “Humanitarian Action in Chad: World Vision Intervention in the Western Logon region (1985-2022)”. It aims to highlight the humanitarian contribution of the World Vision Organization in the Western Logon region. A region strongly affected and impoverished by the various crises that affected Chad in general. This work, which extends over four chapters, has made it possible to establish the origins of the intervention of this Organization in Western Logon. Subsequently, he focused on the action program developed by World Vision to improve the living conditions of the target population. The work shows that for almost three decades, and despite the obstacles linked to its proper functioning, World Vision has improved the living standards of vulnerable people. The Organization has invested in setting up sustainable development projects focused on education and sponsorship of children, emergency humanitarian aid and reconstruction, awareness campaigns called "advocacy campaigns", support and nutritional care for vulnerable people and the fight against major epidemics. To carry out our work, we conducted field surveys to collect oral testimonies related to this subject. The written documents present in different documentations centers and on the Internet were also used and analyzed using a qualitative and qualitative approach.

Keywords: *World Vision, Western Logon, poverty, humanitarian action, development*

INTRODUCTION GÉNÉRALE

1- CONTEXTE GENERALE DE L'ETUDE ET JUSTIFICATION DU SUJET

Le sujet sur action humanitaire au Tchad nous a été inspiré par l'actualité africaine, à la lecture des dépêches des agences de presses internationales et journaux spécialisés. Il a été également inspiré par les multiples crises politiques et humanitaires dont le Tchad a connu ces cinquante dernières années et dont nous étions observateurs. Il s'agit notamment la scabreuse affaire de l'arche de zoé en 2007¹.

Le Tchad est un territoire enclavé, couvre une superficie de 128400km², en grande partie désertique et symbole de la juxtaposition territoriale ethnique, et culturelle entre l'Afrique du nord et l'Afrique subsaharienne. La situation géographique du Tchad l'expose naturellement à l'effet déstabilisateur et de contagion d'insécurité permanente. Les défis politiques et socio-économique dans le Sahara et le territoire tchadien en particulier exposent ce dernier dans l'instabilité et aux conflits divers.² Sa population est estimée en 2021 à près de 16818391 d'habitants soit une densité de 13 habitants au km²³, dont la concentration la plus importante se trouve au centre et au sud car la majeure partie du nord du pays constitue une zone désertique. La composition sociologique de cette population est diversifiée.

Depuis le coup d'Etat du 13 avril 1975⁴, qui a porté le Général Maloum au pouvoir jusqu'en 1990 l'année d'accession au pouvoir par Idriss Deby à la faveur d'un autre coup d'Etat, la prise du pouvoir au Tchad est demeurée par les armes. La prise du pouvoir par Felix Maloum a plongé le pays dans une guerre civile en février 1979 opposant le nord et le sud. Cette dernière est à l'origine d'une instabilité socio-économique sans précédente au Tchad. La guerre civile va permettre à Goukouni Weddeye de prendre le pouvoir par un coup d'Etat de 1980 à 1982. Après ses deux ans de gouvernances, Hissene Habré parvient à chasser Goukouni Weddeye du pouvoir par un coup d'Etat avec l'aide de la France et des Américains en juin 1982⁵. De juin 1982 à 1990 le Tchad va vivre sous la férule paranoïaque de cet homme complexe, intelligent, déterminé pour qui la construction d'un Etat nation unie justifie les moyens les plus brutaux. Pendant huit ans, Hissene Habré mène une double guerre. Pour mener bien à sa politique,

¹ Une association française loi de 1991 qui déclarait avoir pour objectif l'aide aux enfants orphelins et l'aide humanitaire. Elle a mené une action floue au Tchad en 2007. Accusé de tentative d'enlèvement de mineurs tendant à compromettre leur état civil, faux et usage de faux en écriture publique et grivèlerie, la justice tchadienne condamne les principaux membres aux travaux forcés.

² A. Adoulaye Heine, "Le fida et le développement socio-économique dans le nord-guerra au Tchad de 1991-2021", Mémoire de Master en histoire, université de Yaoundé 2022, p.1

³ Rapport 2020 de l'institut national des statistiques, des Etudes Économiques et Démographiques (INSEED)

⁴ Un coup d'Etat qui aboutissant au renversement du pouvoir de nguarta tombalbaye le premier Président.

⁵ W. Goukouni, "Témoignage pour l'histoire du Tchad : entretien sur R.F.I '", avec Laurent Coraeou 2008.

Hissene Habré dispose d'une machine impitoyable créée en 1983 et qui lui est, (la DDS)⁶ avec ses sept prisons secrètes de Ndjamena, dont une dans l'enceinte même de la présidence et une en lieu et place d'une vieille piscine coloniale recouverte d'une chape de béton, la DDS est une usine à affermer, torturer et liquider⁷. Après Huit années de gouvernance menées avec une main de fer, Hissene Habré est renversé en 1990 par un coup d'Etat fomenté par son ancien générale Idriss Deby et s'enfuit en exile au Sénégal.

Après son accession à l'indépendance en 1960, le Tchad a signé plusieurs traités de paix pour tenter de mettre fin aux nombreux conflits et à l'instabilité militaire, gouvernementale et institutionnelle surtout éprouvés lors de 30 dernières années⁸. Malgré tout, la paix durable n'est toujours pas atteinte. Les conflits des dernières années ont eu des retombées dans le secteur de l'éducation. L'accès à l'éducation et les performances observées atteignent un stade de stagnation, voire même une diminution. La qualité et l'efficience du système d'éducation régressent, les infrastructures sociales se dégradent à un rythme effréné et le personnel y mit peu de vouloir et n'a pas de qualifications nécessaires. L'analphabétisme persiste et les disparités de genre ne vont pas en s'améliorant. La situation est donc critique. Bien que le taux d'inscription aux études primaires soit assez élevé, soit 86,85%, seulement 41,32%⁹ terminent leurs études primaires.

L'action humanitaire tire en partie son fondement de certaines traditions et arborait déjà différentes nominations. Dans la religion islamique, elle prend le nom de "zakat" et chez les chrétiens, elle s'inscrit dans la logique de la charité chrétienne Brigitte Picard et Casper Schweigman soulignent que l'aide humanitaire, telle qu'elle se présente aujourd'hui, est née au 18^e siècle suite à la révolte des esclaves qui chassèrent de Saint-Domingue les familles des planteurs et armateurs français en 1773 qui trouvèrent refuge en Floride. A cet effet, des secours avaient été organisés pour prendre en charge les personnes recueillies. A cette période, l'action humanitaire était assimilée à une opération de secours organisés visant à apporter de réconfort aux personnes affectées par les catastrophes ou des crises politiques. La situation décrite plus haut marqua l'entrée en jeu du premier acteur publique dans l'intervention humanitaire, car le congrès américain a dû voter des lois pour accorder des crédits de secours afin de venir en aide

⁶ Un organe directement subordonné à la présidence de la république en raison de son caractère confidentiel de ses archives.

⁷ Piqué dans <https://www.jeuneafrique.com> le 03 mars 2023 à 19H47mn

⁸ Unicef, analyse des facteurs des conflits, de catastrophes naturelles et de vulnérabilité du système éducatif aux chocs au Tchad, 2013, consulté le 06 mars 2023

⁹ Banque mondiale, Etudes primaires complétées (% du groupe d'âge correspondant) Tchad perspective monde, 2016.

aux personnes déplacées. Au-delà de ce fait historique marquant, plusieurs autres évènements ont contribué au développement de l'action humanitaire¹⁰. L'action humanitaire au Tchad a permis de réparer certaines situations délicates.

Beaucoup de chercheurs se sont intéressés à la vie politique du Tchad et beaucoup plus humanitaire. C'est aussi la volonté de nous spécialiser dans le domaine d'Histoire de relations internationales d'où le choix de notre sujet intitulé : Action humanitaire au Tchad : interventions de *World Vision* en faveur des personnes vulnérables dans la région du Logone occidental

Cependant il serait insensé de parler de l'action humanitaire de *World Vision* au Tchad et précisément dans la région du Logone occidental sans présenter le territoire ou se déploie ces actions. Dumant-Grand Francois, affirme¹¹ dans l'un de ses articles sur la géopolitique que tout était vaste ou petit, développé ou non, la dictatoriale ou démocratique, se définit d'abord par un territoire et une population.

2- INTERET DU SUJET

Etudier les interventions des Organisations humanitaires, cas de la *World Vision* au Tchad et en particulier dans la région du Logone occidental va au-delà de la curiosité intellectuelle et scientifique. Ce travail regorge de plusieurs intérêts de nature : scientifique, personnel et social :

Intérêt scientifique : Tout travail scientifique vise à priori à soumettre à la communauté scientifique une vision améliorative sur une problématique donnée, ceci avant toute autre quête. La possibilité pour un chercheur de notre niveau de maîtriser parfaitement l'état actuel de recherche pour une question aussi sensible et préoccupante à l'instar d'intervenir en faveur des personnes vulnérables. Néanmoins nous pensons innover du moins évaluer en mettant en relation des concepts qui jusqu'ici n'ont été associés dans aucune recherche scientifique notamment en histoire. Il s'agit exactement de l'aide en faveur des personnes vulnérables prenant le cas de *World Vision* Tchad.

Intérêt personnel : Dans cette partie, il consiste à s'intéresser aux actes des organisations non gouvernementales qui tendent les mains aux vulnérables pour une raison liée aux projets professionnels à savoir : les enfants, les vieillards, les femmes... intérêt personnel, nous voulons maîtriser la sphère de recherche que nous voulons intégrer dans notre carrière et

¹⁰ <https://www.revues.scientifique.org>. Consulté le 7 avril 2023

¹¹ G.F. Dumant, "Géopolitique et population au Tchad" outre terre, 2008 p. 263

qui nous amène à choisir ce thème. Par le biais de ce travail, scientifique nous pensons ouvrir plusieurs portes qui nous permettrons de cheminer vers notre carrière professionnelle.

Intérêt social : Se focaliser sur les actions humanitaires : intervention de *World Vision* en faveur des personnes vulnérables dans le Logone occidental nous permet de faire la clarté et d'attirer l'attention particulière de la situation de misère que les concernés qui sont entre autres les plus âgés, les femmes et les enfants. Nous amener à interpeller les autorités tchadiennes de tourner un regard d'action en faveur des personnes qui ont juste besoin d'une assistance pour leur survie. Le manque d'intervention rapide en faveur des vulnérables retarde le développement du Tchad en général et particulièrement le Logone Occidental qui est le maillon du développement du pays.

3- CADRE GEOGRAPHIQUE

La délimitation géographique ou spéciale est nécessaire dans une recherche en histoire, elle permet de mieux définir la zone d'étude du chercheur. Sachant que l'histoire a pour objet d'étude l'homme, l'on ne peut pas faire une analyse historique en mettant à l'écart l'homme de son environnement. C'est ainsi que, Albert Pascal Temgoua affirme que :

L'histoire est en effet, dans une perspective évolutive, sanctionnée par une infinité d'éléments naturels et géographique qui lui ont servi de cadre et de support. Le cadre géographique est d'une grande importance dans la dynamique sociale, politique et économique, car les sociétés humaines sont en respiration avec le milieu naturel¹²

Cette étude respecte le cadre géographique de la région du Logone occidental qui est sans doute l'une des régions du Tchad (Décrets 415/PR/PM/MAT/02 et le 419/PR/PM/MAT02 du 17 octobre 2002. Elle correspond à l'ancienne préfecture du Logone Occidental créée par l'ordonnance n°04 du janvier 1969)¹³ dont le chef-lieu est Moundou, département du lac-vey. La région du Logone occidental est une région du Tchad en Afrique centrale. Elle compte 683293 habitants sur une superficie de 8695km². La densité de population de la région est donc de 78,6 habitants par km²¹⁴. La région¹⁵ du Logone Occidental est répartie en quatre départements à savoir : le département de Djodji, le département de Guéni, le département de Gourkoso et le département du Lac-vey. Moundou et Benoye sont les plus grandes villes de la région du Logone Occidental parmi les deux qui la compose. Le Logone occidental, Tchad coordonnées au format décimal : latitude_ 8.759676, longitude_ 15.876004. Une fois convertir

¹² A.P, Temgoua, le Cameroun à l'époque allemande 1884-1916, Paris l'Harmattan, 2014, p.192

¹³ Clicano, <https://www.clicano.re>, consulté le 23 janvier 2024.

¹⁴ <https://fr.m.wikipedia.org>, consulté le 13 avril 2023

¹⁵ Les régions sont appelées provinces en 2018 au Tchad. Avant cela, elles étaient appelées régions.

en degrés, minutes, secondes, le Logone Occidental a les coordonnées suivantes : 8°45'34.83 latitude nord et 15°52'33.61 longitudes Est¹⁶.

4- CADRE CHRONOLOGIQUE

Ce travail s'intéresse à la période allant de 1985 à 2022 : 1985 désigne l'année à laquelle *World Vision* a vu le jour au Tchad suite à l'appel du gouvernement à la communauté internationale pour une assistance par rapport à la guerre civile et la famine de 1984-1985 que le pays a traversé et a commencé ses activités dans le domaine nutritionnel à travers le projet de service d'enfant. Juste après quelques années d'urgence, la *World Vision* Tchad instaure les programmes de développement dans la partie méridionale du pays mais de nos jours elle couvre aussi la partie septentrionale du pays.¹⁷ Elle intervient dans le Logone Occidental, Mayo-Kebi. En fin l'année 2022, marque une grande manifestation ou élargissement de *World Vision* et d'autres ONG à l'intervention rapide aux côtés des personnes touchées par la grande intempérie pluviale causant de dégâts graves.

Ce sujet est délimité dans le temps, s'en suivra la clarification conceptuelle afin de mieux cerner les différents mots clés.

5- CLARIFICATION CONCEPTUELLE

Pour bien mener à notre travail, il sera judicieux pour nous de saisir le sens des termes et expressions clés utilisées dans ce travail. Ainsi la clarification conceptuelle s'impose. Emile Durkheim précise d'ailleurs que " le savant doit d'abord définir les choses dont il traite afin que l'on sache et qu'il sache bien de quoi il est question (...) "¹⁸. Ces concepts fondamentaux portent sur les expressions suivantes : action, action humanitaire, vulnérabilité et personnes vulnérables.

- **Action**

Ensemble de manifestations, plus ou moins coordonnées de l'activité d'un groupe, en particulier divers domaines de la vie publique (politique, religieuse, syndicale, etc.). L'action est un effet produit sur quelqu'un ou sur quelque chose par une personne ou un groupe déterminé, en finance, une action représente une fraction du capital d'une entreprise¹⁹. D'une

¹⁶ <https://bf.2markers.com>, consulté le 24 janvier 2024.

¹⁷ Rapport de fin de stage rédigé et présenté par Diane Deboum, p.4

¹⁸ E. Durkheim, les règles de la méthode sociologique, Paris, PUF, 1968, p.95

¹⁹ Qu'est-ce qu'une action ? Larousse, www.lafinancepourtous.com, consulté le 15 janvier 2024

manière générale, l'action est un processus visant à modifier le comportement ou l'état d'un système organisé au moyen d'une grandeur de réglage, ou grandeur réglant, par l'intermédiaire d'un organe appelé actionneur²⁰.

- **Action humanitaire**

L'action humanitaire est celle qui vise pacifiquement et sans discrimination, à la vie dans le respect de la dignité, à restaurer l'homme dans ses capacités de choix. À la différence de l'aide au développement humanitaire, l'action humanitaire n'a donc pas pour ambition de transformer une société, mais d'aider ses membres les plus vulnérables ; surtout lors d'une période de crise.

L'action humanitaire regroupe les interventions d'urgences, les actions de développement, l'éducation, la défense de droits de l'homme ou la protection de l'environnement. Mais dans tous les cas, cette action doit être guidée par le souci de l'autre et non la défense d'intérêts égoïstes. Le déclenchement d'une intervention humanitaire peut avoir plusieurs causes, soit naturelles (inondation, tremblement de terre, guerres ou sécheresse). Soit humaine dans le cas des conflits ou des violations de droit de l'homme.²¹ Pour Philippe Rayman, l'action humanitaire est une assistance fournie par une conjonction d'acteurs, s'insérant à deux niveaux variés dans un dispositif international de l'aide, régie par un certain nombre de principes, et mise en œuvre (au nom des valeurs considérées comme universelles), au profit de populations dont les conditions d'existence du fait de la nature (catastrophes) ou de l'action d'autres hommes (conflits armés internes ou internationaux) sont bouleversées, et l'intégrité physique atteinte, voire compromise.²² Blondel, un haut cadre de CICR définit l'humanitaire en indiquant la liste de fournitures et services qui constituent normalement l'action humanitaire : Secours nutritionnel, assistance médicale, démarches contre les mesures arbitraires de détention, visite, entretiens sans témoins, renfort spirituel, communication avec la famille, recherche de personnes, rapatriement et réunion de familles, couverture de certains besoins culturels comme l'éducation²³.

- **Vulnérabilité**

²⁰ Définition : action, dictionnaire Larousse, www.larousse.fr, consulté le 15 janvier 2024.

²¹ A. Richard "ONG-ONU : duo ou duel ?", *Séminaire de Géopolitique du monde contemporain, Institut d'Etude Politique de Grenoble, France, 2001-2002, p.7.*

²² P. Rayfman, *La question humanitaire...p.7*

²³ Blondel, "Signification du mot humanitaire" *au vu des principes fondamentaux de la croix rouge et du croissant rouge*, in RICR, N°780, Genève, 1989, pp.535-536.

La vulnérabilité de manière générale se définit comme une faiblesse. Ce mot peut définir le caractère de quelque chose ou de quelqu'un que l'on considère fragile ou sensible. En science des risques, la vulnérabilité prend un sens particulier puisqu'elle établit le niveau de risque d'un phénomène naturel, appelé *alea*, sur des enjeux géographiques, démographiques, techniques, économiques, sociaux, culturels... la vulnérabilité peut donc être aussi définie comme la probabilité pour toute chose à être contrariée sous l'action d'une autre chose. Le mot "vulnérabilité" vient d'ailleurs du latin "vulnerare" qui veut dire notamment "blessé", "endommager", "fer mal à", "offenser", "porter atteinte à", "froisser"²⁴.

De nombreux auteurs utilisent ce mot ou terme vulnérabilité pour décrire un état de fragilité et de faiblesse d'un individu ou d'une communauté face à des situations potentiellement dommageables ou dangereuses. Selon les auteurs, la vulnérabilité peut avoir différentes significations et inspirations, notamment : Pour Judith Butler, la vulnérabilité est inhérente à la condition humaine et est liée à notre interdépendance et notre besoin de relations sociales²⁵. Elle soutient que reconnaître notre vulnérabilité nous aide à prendre conscience de notre responsabilité envers les autres et à lutter contre les injustices et les oppressions. D'après Martha Nussbaumer, la vulnérabilité est aspect essentiel de la condition humaine qui doit être reconnue et respectée en tant que facteur central pour déterminer les besoins humains fondamentaux²⁶. Elle soutient que les personnes vulnérables ont besoin d'une protection particulière et de mesures de soutien pour être en mesure de réaliser leur potentiel. Michael Foucault quant à lui pense que la vulnérabilité est un produit de la coercition et de la domination exercée par les institutions ou des normes sociales. Il soutient que notre vulnérabilité est produite par des pratiques de pouvoir qui nous subordonnent et nous soumettent à des formes de disciplines et de contrôle. Selon Amartya Sen, la vulnérabilité est liée à la privation de liberté, à la privation de capacités et à la difficulté pour les individus de réaliser leur potentiel²⁷. Il explique que la vulnérabilité est liée à notre position sociale et économique ainsi qu'à notre accès à des ressources et des opportunités.

- **Personnes vulnérables**

²⁴ Linternaute.com, <https://www.linternaute.fr>, consulté le 18 avril 2023

²⁵ E. Ferrarese, "Institution de la vulnérabilité, politique de la vulnérabilité", *Raisons politiques* n° 76, 2019, p.77.

²⁶ N. Maillard, "A quoi sert la vulnérabilité ? Enjeux éthiques et politiques d'un concept émergent", *Accueillir la vulnérabilité*, 2020, p.29.

²⁷ T. de Heder, B. D'Exelle, "La vulnérabilité vis-à-vis d'autres personnes: leçons pour les interventions contre la pauvreté", *monde en développement*, n°140, 2017, p.101.

Les personnes vulnérables sont celles qui sont exposées à un risque accru de préjudice ou de discrimination en raison de leur condition ou de leur statut social. Il s'agit notamment des personnes âgées, des enfants, des personnes handicapées, des personnes atteintes de maladies chroniques, des personnes ayant une faible éducation ou faible revenu, des personnes sans domicile fixe, des réfugiés, des migrants et des minorités ethniques. Les personnes vulnérables sont souvent marginalisées et ont besoin d'une attention spéciale pour assurer leur protection et leur bien-être.

La définition de la vulnérabilité s'effectue par renvoi à la notion de "vulnérable". Ce terme emprunté du latin "vulnerabilis" se définit d'une part comme "ce qui peut être blessé". Il signifie figurément "qui peut être attaqué, qui offre prise"²⁸, d'autre part comme ce "qui blesse"²⁹, second sens aujourd'hui peu employé.

De cette définition générale, il est possible de prendre en compte un grand nombre de situation : l'homme est vulnérable en tant qu'être humain, tout comme les végétaux, les animaux et les écosystèmes ; ce qui explique que ce terme connaisse "un usage très extensif". D'un point de vue juridique, la vulnérabilité ne possède pas de définition inédite. L'accent est mis sur une personne pouvant être blessée. Toutefois, cette définition est cantonnée d'une situation précise permettant de distinguer les personnes "plus particulièrement" vulnérable. C'est ce qui explique qu'en droit pénal, la victime n'est pas considérée comme une personne vulnérable en tant que victime, mais en raison d'une qualité ou d'un caractère propre plus particulier³⁰. Des mesures sont donc adaptées pour favoriser la protection des personnes dont une qualité ou un caractère les exposent à une attaque ou à être blessé. L'Union européenne prévoit différentes normes pour accentuer cette protection. On trouve des dispositions très générales pouvant, par exemple, encourager l'égalité entre les femmes et les hommes. D'autres dispositions sont plus spécifiques comme l'attention particulière portée aux suspects ou aux personnes poursuivies qui ne peuvent pas comprendre ou suivre le contenu ou le sens de la procédure pénale en raison de leur âge ou leur état mental ou physique³¹.

²⁸"Vulnérable" in Dictionnaire de l'Académie française, 8^{ème} édition, en ligne site de l'Académie française, <http://www.Academie-francaise.fr>, consulté le 19 mai 2023

²⁹Alain Rey (sous la direction de), "Vulnérable", *Le Robert- dictionnaire historique de la langue française*, Paris, Le Robert, 1992, p.2291. Harmonisez les guillemets

³⁰ B. Freleteau, "La vulnérabilité de la victime : de la fragilité physique ou psychique à la dépendance économique", *Revue justice actualités*, n°7, 2013, pp.194-195

³¹ F. Xavier roux-démarre, *dans le journal du droit des jeunes* : la notion de vulnérable de la personne au regard de la jurisprudence de la cour européenne de droits de l'homme 2015/5-6(n°345-346), p.36

Sous l'angle de la bioéthique, la vulnérabilité commence par un consensus de fond. Dans cette vignette, nous sommes face à une situation particulièrement extrême, donc particulièrement claire, de vulnérabilité. Ainsi littéralement on trouve quatre versions de la vulnérabilité.

Dans la première version, la vulnérabilité est une caractéristique fondamentale des êtres humains : nous sommes interdépendants, faibles, capables de souffrir, mortels. Cette notion est bien sur importante. Sans elle, notre vie morale serait très différente et la médecine, sans doute n'aurait pas de raison d'être. Mais cette vulnérabilité commune à tous ne peut servir de base à des distinctions entre des personnes nécessitant, ou non, des protections spéciales.

La deuxième version, sont considérées comme vulnérables les personnes incapables de donner leur consentement libre et éclairé ou plus susceptibles d'être exploitées. Dans le cas présent, notre patient est certes incapable de discernement son admission mais il semble d'emblée simpliste de limiter sa vulnérabilité à cela : elle a commencé bien avant son état actuel.

Dans la troisième version, la vulnérabilité est considérée comme un risque accru de blessure ou de dommage physique ou mental. Etymologiquement, la vulnérabilité dénote la capacité à être blessé. Elle s'applique clairement au patient de notre vignette. Mais ici aussi, c'est insuffisant : que penser en effet de la situation où l'on se mettrait soi-même à risque d'une blessure ou d'un accident ? Notre patient a après tout choisi de ne pas venir de son propre chef à l'hôpital. Mais à ce prix, on devrait identifier comme vulnérable toute personne qui ferait, même librement des choix délétères pour sa propre santé.

Dans les quatre et dernières versions, soit considérées comme vulnérables les personnes dont l'accès aux soins est limité, ou dont les chances d'obtenir une bonne santé sont plus limitées. Cette définition est clairement applicable notre patient³². Mais imaginons le cas où il aurait consulté précocement mais aurait été victime comme il le craignait peut-être d'une rupture du secret professionnel en raison, par exemple de l'usage d'un proche comme traducteur. Dans ce scénario, ses chances d'obtenir une bonne santé n'auraient pas nécessairement été matériellement moindres. Il resterait plausible de le considérer comme vulnérable.

³² S. Hurst, P. Bodemann et H. Wolff, C. Madrid dans *vulnérable et santé* : protéger les personnes vulnérables : une exigence éthique à clarifier 15mai2013

6- REVUE CRITIQUE DE LA LITTÉRATURE

Une revue critique de la littérature est une analyse complète des publications et des articles pertinents sur un sujet particulier. Elle devrait fournir une synthèse claire et objective des travaux précédents et des recherches antérieures sur un sujet. Elle peut également discuter les lacunes dans les recherches actuelles et identifier les domaines dans lesquels les recherches supplémentaires sont nécessaires. La revue critique de la littérature peut servir de justification à la nouvelle recherche, en démontrant une compréhension approfondie du sujet et en présentant les études précédentes dans le domaine. Elle va également contribuer à la compréhension des résultats de la nouvelle recherche en identifiant les similitudes et les différences avec les recherches. Pour Olivier, Bernard et Ferron, la revue critique de la littérature consiste à "identifier les auteurs, les ouvrages, et les articles scientifiques qui ont façonné la connaissance dans une discipline donnée sur un sujet de recherche"³³. Dans le même fil d'analyse, Ambrois Zagre pense le but de la revue de la littérature est de : "montrer comment le problème de recherche s'inscrit dans les champs des connaissances sur le sujet comment les connaissances permettent de préciser les questions et ou les hypothèses de recherches"³⁴. De ce fait, il est nécessaire de ressortir dans ce travail, les travaux ayant précédé notre thème de recherche pour permettre de dégager l'originalité dans la problématique et de faire de propositions efficaces.

Guillaume d'Andlau³⁵, pense que l'aide fait partie de l'humanisme et cet acte de compassion n'a jamais été totalement désintéressé. "Celui-ci s'évalue dans la perspective d'un contrat avec l'au-delà et sera à mettre au crédit de son auteur qui aura à se présenter devant le tribunal de Dieu", affirme-t-il. De ce point de vue, l'auteur pense que les organisations humanitaires occidentales utilisent le prétexte de l'aide humanitaire comme une arme pour mentir les personnes sous perfusion. L'auteur propose de "repenser l'action humanitaire en tenant compte des exigences de transparence et d'efficacité demandées par un public mur"³⁶. Certes l'auteur a souligné la situation humanitaire mais, il n'a fait mention nulle part d'une importance capable de l'organisation humanitaire comme la *World Vision*. Sinon, l'on peut penser que l'action humanitaire *World Vision* joue un rôle important en faveur des personnes

³³ L. Olivier, L'élaboration de la problématique de recherche : sources, outils et méthodes, Paris, L'Harmattan, 2005, p.35.

³⁴ A. Zabre, Méthodologie de la recherche en science sociale, manuel de recherche à l'usage des étudiants, Paris, L'Harmattan, 2013, p.54.

³⁵ G. d'Andlau, *L'action humanitaire*, Collection Que sais-je? Paris, PUF, 1998, p.8

³⁶ *ibid.* p.20

en détresse. C'est ainsi que dans ce travail de recherche, nous montrons l'intervention de *World Vision* en faveur des personnes vulnérables à travers ses actions remarquables.

Marie-Stephane Maradeix³⁷, dans son article intitulé "les ONG américaines en Afrique. Activités et perspectives de trente ONG" met beaucoup plus accent sur les intérêts des organisations non gouvernementales américaines engagées en Afrique. Cet intérêt est de fournir des termes de comparaison pour mieux situer la personnalité et action des autres ONG. Sa réflexion est destinée à améliorer les compréhensions du développement, mettre en valeur les leçons à retenir de l'expérience des ONG américaines. Cet article touche du doigt les leçons à retenir l'expérience des organisations non gouvernementales et les organismes spécialisés sont compétents en matière de lutte contre les problèmes que rencontre la population. Il faut remarquer que l'article ne mention nulle part le rôle de *World Vision* dans la lutte contre les drames qui minent le pays du sud comme le Tchad. C'est pour cette raison nous cherchons à développer dans ce travail l'engagement de *World Vision* à intervenir sans cesse en faveur des vulnérable dans la région du Logone occidental plus précisément dans le lac-wey.

Philippe Ryfman³⁸, dans son ouvrage, "La question Humanitaire, Histoire, Problématiques, acteurs et enjeux de l'aide humanitaire internationale", présente historique et les mécanismes du fonctionnement d'un véritable pôle humanitaire, organisation internationale, les organisations non gouvernementales et les Etats. L'auteur dans son travail, présente l'humanitaire dans sa perspective historique et politique. Philippe Ryfman démontre le rôle non négligeable que jouent les religieux sur la scène humanitaire internationale. L'auteur dans son ouvrage, montre également les résultats marquants des organismes humanitaires sans aborder les efforts de *World Vision*. Ainsi dans le cadre de ce travail, l'on va démontrer la contribution de *World Vision* dans le Logone occidental et précisément le département du lac-wey contribuant à la mise en place d'une condition idoine pour les personnes vulnérables et ledéveloppement de la zone.

Martin Dieudonné Ebolo³⁹, relève que l'hostilité de l'environnement politique est de nature à provoquer les mouvements internationaux de personnes. Dans la zone de l'Afrique centrale, les réfugiés fuient les conflits armés et les persécutions, pour demander la protection d'un autre pays avec le plus souvent l'aide du HCR et des organisations non gouvernementales

³⁷ M. Maradeix, "Les ONG américaines en Afrique. Activités et perspectives de trente ONG", *Syros*, 21 juin 1991, p.301.

³⁸ P. Ryfman, *la question humanitaire, Histoire, Problématiques, Acteurs et enjeux de l'aide humanitaire internationale*, Paris, Edition Ellipses, 1999, p.10.

³⁹ M.D. Ebolo, "Les sources de flux migratoires et de réfugiés" *Les cahiers de mutations*, 2001.

(ONG). Cet auteur, soutient que les mouvements brutaux et massifs des populations sont parfois facteur d'instabilité politique, ils représentent néanmoins un avantage non négligeable dans un espace politique stable. M.D. Ebolo, dans son allocution évoque l'aspect général des cas accouchant des situations qui selon nous, les réfugiés sont aussi considérés comme des personnes vulnérables. L'auteur n'a pas fait mention des efforts consentis par *World Vision* en faveur des réfugiés. Mais dans ce travail qui consiste à démontrer les actes d'interventions de *World Vision* en faveur des personnes en situation de faiblesse, nous allons prolonger ou élargir le champ de *World Vision*.

La banque mondiale signalait déjà en 1994 à propos du Cameroun que, la multiplicité des acteurs institutionnels rend difficile, sinon impossible toute coordination des activités sectorielles, les organes institutionnels tenant d'autant plus à leurs prérogatives que les ressources disponibles sont de plus en plus limitées. Néanmoins, la FAO aidera les pays en voie de développement à préparer des projets destinés à être soumis au FIDA. D'autre part, la sélection et l'approbation des projets incombent en dernière analyse au conseil d'administration du fonds, sur la base de politiques générales et critères adoptés par le conseil des gouvernements. Il est donc fait incontestable que les Etats qui ont créé le FIDA ont eu une volonté de ne susciter une nouvelle bureaucratie internationale, en limitant cet organisme à une activité complémentaire des institutions existantes⁴⁰. L'auteur dans son immense travail n'a fait mention nulle part des actions de *World Vision*. Mais dans ce travail de recherche, nous allons situer les mécanismes d'interventions de *World Vision*.

Narcisse Kombi Moelle, dans sa politique étrangère du Cameroun, a reconnu que le Cameroun tout comme l'ensemble des Etats du monde, a une politique étrangère qui se développe progressivement malgré les pesanteurs d'ordre économiques. Cette politique étrangère cherche à atteindre des buts liés à la politique intérieure. C'est dire que, les besoins internes du Cameroun dictent l'action internationale de ce dernier. Il faut reconnaître que l'auteur n'a pas eu la prétention d'épuiser tous les aspects de la diplomatie camerounaise, il s'est donné une mission humble mais suffisante pour jeter un éclairage sur l'encadrement de la diplomatie et sur la manifestation de celle-ci⁴¹.

⁴⁰ M. S. Buni, "l'aide internationale au développement du secteur agricole au Cameroun de 1978 à 2013 : le cas du FIDA et de la FAO", mémoire de master en histoire, université yaoundé1, 2015, p. 13

⁴¹ *Ibid.*

D'Orfeuil Henri Rouillé, consacre une impressionnante réflexion sur un rôle qui n'a pas été suffisamment avec instance aux ONG, notamment le rôle diplomatique⁴². Pour éviter de confusions sur la notion de la diplomatie non gouvernementale, l'auteur précise qu'elle ne doit pas être comprise comme une diplomatie parallèle mais quelle est une composante d'une "diplomatie participante", son objectif est de contribuer à la construction d'un monde de solidarité. L'auteur démontre que la diplomatie des ONG sur la scène internationale est un fait avéré. Ces acteurs selon l'auteur, de la "diplomatie non gouvernementale" se rivalisent avec les instigateurs de la diplomatie traditionnelle que sont les Etats. Henri Rouillé, fait une typologie des acteurs de la diplomatie non gouvernementale. Il les circonscrit à trois publics, il s'agit essentiellement des réseaux militant de la solidarité internationale, l'opinion politique et les négociateurs gouvernementaux. L'auteur dans un ton angélique, revient sur un bilan particulièrement positif des effets de la diplomatie non gouvernementale

7- PROBLEMATIQUE

La mise ensemble ou l'accord entre la *World Vision* et l'Etat tchadien a évolué avec les situations d'instabilité socio-économiques qui sont récurrentes au Tchad en générale, dans la région du Logone occidental en particulier. Cette relation entre la *World Vision* et l'Etat du Tchad à double dimensions notamment : géopolitique et diplomatique. Les nations unies et leurs organes spécialisés qui œuvrent contre la pauvreté, l'insécurité alimentaire, le chômage et alphabétisation dans le monde mettent au centre de leur combat le phénomène de crise sociale et économique. Ainsi face à cette situation qui devient générale, les Nations Unies ont jugé important de mettre sur pied un cadre dynamique pour secourir les pays en crise et le Tchad n'est pas à écarter. De ce fait, la principale question qui fait l'objet de notre recherche est la suivante :

Quel est l'apport de *World Vision* dans la région du Logone occidental ?

De cette question mère, en découlent les questions secondaires ci-dessous :

- Quelles sont les causes de l'arrivée de *World Vision* dans la région du Logone occidental ?
- Quelles sont les actions de la *World Vision* dans la région Logone Occidental ?
- Quelles sont les avancées de *World Vision* dans la région du Logone Occidental?

⁴² H.R.D. Orfeuil, *la diplomatie non gouvernementale : les ONG peuvent-elles changer le monde ?* Paris, Edition, Atelier, 2006

- Face aux énormes difficultés que rencontre la *World Vision*, quelles sont les différentes perspectives à envisager.

8-CADRE THEORIQUE

Dans cette partie, il convient de mentionner que le concept théorie dérive du grec "theorien" qui signifie contempler. La notion de théorie s'étend comme un ensemble des données, des énoncés qui nous permettront de pouvoir expliquer une situation précise. Ainsi selon Karl Popper : "les théories sont des filets dont on se sert pour saisir la réalité"⁴³. Pierre Favre quant à lui, la théorie est définie comme un argument de corrélation ou de variable déterminante⁴⁴, de validité universelle, historique et méthodologique et qui peut être testée par un ensemble d'hypothèses.

8.1. Le transnationalisme

Le transnationalisme considère que les relations internationales sont constituées d'acteurs transnationaux qui transgressent les frontières des États. Cette théorie s'articule autour des notions d'échanges, de relations et de pratiques transfrontalières qui transcendent le cadre national en tant que principal point de repère pour l'exercice d'une activité ou d'affirmation d'une identité. Dans le domaine migratoire, l'existence de lien avec plusieurs endroits à la fois ou le sentiment d'être partout et nulle part est depuis toujours un trait caractéristique de l'expérience du migrant.

L'idée du transnationalisme met ainsi en relief les liens entre les personnes, les communautés et les sociétés au-delà des frontières, modifiant le passage social, culturel, économique et politique des sociétés d'origine et de destination. Le phénomène de réfugiés échappant au contrôle des seuls États voit l'entrée en scène des organismes internationaux pouvant répondre efficacement à certaines crises humanitaires. Allant dans cet ordre d'idée, R. Koehane considère que : "les activités aussi transnationales qu'intérieures des groupes et firmes sont importantes pour les libéraux, non pas de façon isolée par rapport aux actions des États, mais en conjonction avec eux"⁴⁵. Le transnationalisme justifie de ce fait, la présence des ONG internationales au Cameroun, qui, sans se préoccuper des frontières, loin de leurs, États d'origine, viennent porter "secours" aux réfugiés et déplacés internes aux côtés des pouvoirs

⁴³ K.Popper, *La connaissance objective*, Paris, Université de Paris IX Dauphine, 1971, p.68.

⁴⁴ F.Pierre, *Comprendre le monde pour changer. Epistémologie politique*, Paris, Presse sciences Po, 2005, p.73.

⁴⁵ D. Battistela, *Théorie des relations internationales*, Paris 2^{ème} Edition revue et augmentée, Presse de la Fondation Nationale des Sciences Politique, 2006, p.89.

publics. En analysant la portée, le but et l'impact de leurs pratiques, les décideurs sont appelés à porter leur regard par-delà de frontières nationales.

Dans le commentaire qu'il propose de l'essai nous autres réfugiés, d'Hannah Arendt, le philosophe italien, Giorgio Agamben étant une réflexion initialement articulée autour de peuple juif à l'ensemble des réfugiés, qu'il considère être un problème majeur dès la fin du 20ème siècle. Agamben y avance une idée originale : selon lui, à l'heure de l'éclosion des États-nations et des catégories politico-légal, traditionnel, le réfugié pourrait bien devenir la figure même de l'homme moderne, notre condition future à tous. Le réfugiés est donc ainsi la seule catégorie à partir de laquelle il serait possible d'imaginer "les limites et les formes de la communauté à venir". Il est donc l'horizon, la périphérie qui interroge et met en évidence les limites des institutions actuelles.

Cette théorie permet de mieux appréhender la figure de la personne qui cherche un abri. Elle ressort l'ensemble du lien qui établit entre nouveau venu et ancien établie. Elle montre également à quel point nous sommes tous d'"éventuels" réfugiés ou déplacés internes. Elle est d'autant plus intéressante dans le cadre de la présente recherche quelle permet de mieux saisir le basculement des populations du Nord-Ouest et Sud-Ouest du Cameroun qui, hier se constituaient en entités stable et aujourd'hui en entité mobile en quête d'espace de stabilité. Toutefois, cette théorie attribue aux seules guerres la genèse des mobilités forcées et feint d'ignorer les catastrophes naturelles et autres qui jettent au quotidien des milliers des personnes sur les rues de l'exile⁴⁶.

8.2. La gouvernance mondiale

La théorie de la gouvernance mondiale est une proposition de système politique permettant de réguler les relations internationales et de trouver des solutions aux problèmes mondiaux. Elle postule que le monde est interdépendant et que les nations doivent coopérer pour résoudre les défis tels que la pauvreté, la sécurité, le changement climatique, la santé et la croissance économique. Elle représente un concept émergent qui suggère que la gouvernance ne doit pas être limitée aux seules frontières nationales, mais qu'elle doit être renforcée à l'échelle nationale pour qu'elle soit efficace et juste. Ainsi la théorie de la gouvernance mondiale appelle à une prise de décision transparente et participative, qui permettra de faire face aux défis mondiaux tout en respectant les valeurs démocratiques et les droits humains.

⁴⁶ E.Z.Emile, "*déplacés internes et incidences sécuritaires au Cameroun* " : cas de la ville de douala, 1967-2018, mémoire master en histoire, université de yaoundé1, 2018, p.26.

La théorie de la gouvernance mondiale peut prendre plusieurs formes, comme la création d'institutions internationales, l'allocation des ressources mondiales, la collaboration entre les gouvernements, les organisations non gouvernementales et les acteurs économiques. Elle a pour objectif final de remplacer le dispositif actuel de gouvernance, considéré comme inefficace, avec un système plus performant, plus transparent et plus responsable. Cependant la mise en place d'une telle gouvernance mondiale est un processus long et difficile. Elle soulève de nombreuses questions d'ordres politique, économique, culturelle et sociale qui doivent être résolues par la coopération et la négociation des principales parties concernées.

9-CADRE METHOLOGIQUE

La méthodologie est l'une des démarches très importantes à suivre dans une recherche scientifique. Elle est la technique qui permet au chercheur d'avoir la facilité de faire son travail et de donner un résultat fiable. Dans le cadre d'un travail de recherche, il est important d'utiliser une méthode appropriée, c'est ainsi que René Descartes affirme : "ce n'est assez d'avoir l'esprit bon, mais le principal est de l'appliquer bien..."⁴⁷.

Pour aboutir à une fin crédible dans un travail de recherche, il est nécessaire d'orienter notre recherche vers l'exploitation de plusieurs sources et à utiliser des techniques et méthodes spécialisées. De ce fait, une source est l'ensemble des témoignages, d'objet et de documents servant de manière de base dans une recherche. Du grec 'meta' et 'hodos' : chemin ; ou du latin 'methodus' : poursuite ; la méthode est la manière d'aborder l'objet d'étude, le chemin parcouru, la voie à suivre par l'esprit humain pour élaborer un discours cohérent, atteindre la vérité de l'objet à analyser⁴⁸. Comme toutes les sciences sociales, l'Histoire obéit à une méthode propre à elle et celle-ci nous conduit vers l'objectivité. C'est alors que l'on a procédé d'abord par la collecte de données, après la confrontation des différentes sources aux quelles l'on a trouvé. Puis l'on les a analysées afin de ressortir la vérité historique. Le travail adopte une méthode qualitative et quantitative. Pour recueillir ces sources orales, nous avons procédé par des techniques de collecte de données appropriées. Celles-ci ont permis à réaliser des enquêtes sur le terrain à travers divers entretiens avec des personnes fiables. Ainsi l'on a fait des entretiens privés avec quelques autorités de la localité, les personnels étrangers de la *World Vision*, les personnels locaux et des personnes bénéficiaires dans les zones d'interventions. La

⁴⁷ R.Descartes, *Discours de la méthode*, Paris, Fernand Nathan, 1881, p.34.

⁴⁸ Mbonji Edjenguèlè, *L'ethno-perspective ou la méthode du discours de l'ethno anthropologique culturelle*, Presse Universitaire de Yaoundé, 2005, p.11.

collecte élargie de ces informations et la confrontation de celles-ci nous ont aidés à ressortir objectivement la vérité historique.

Les documents écrits exploités sont constitués beaucoup plus des archives des activités des opérateurs de la *World Vision* et les quelques accords des conventions entre la *World Vision*, le Tchad et les sous-traitants. Les documents écrits sont aussi constitués des rapports d'autres organisations humanitaires internationales ayant rapport avec ce travail de recherche. Il faut dire les ouvrages, thèses, articles, dictionnaires spécialisés, rapports, mémoires, et autres sources écrites ont meublé ce travail. Ils ont été collectés dans les Bibliothèques, Cercles et Centres de recherches comme : Les Cercle-Histoire-Géographie-Archéologie (CHGA) de l'Université de Yaoundé1, la Bibliothèque-Centrale de l'Université de Yaoundé1, et le CERDIA du Cyrille Aymard Bekono. Nous avons aussi consulté les mémoires de la bibliothèque de l'Institut Internationale du Cameroun (IRIC). Nous avons également consulté certains documents de la Bibliothèque de l'Ecole Normale Supérieure (ENS) ainsi que ceux du Centre Dombao à Moundou au Tchad. Les Bibliothèques des Associations Tchadiennes pour la Non-Violence (ATNV) à Moundou et l'Association Tchadienne pour le Bien-être Familial (ASTBF) de Moundou nous ont été utiles. Ces multiples sources nous ont permis de faire une critique considérable et de bien concrétiser les contours de notre travail de recherche.

Les sources iconographiques ne sont pas en restes. Elles sont constituées des courbes, des tableaux statistiques, des cartes, des dessins et d'autres types de représentations visuelles utilisées comme preuves historiques et récits visuels de culture de l'histoire. Ces sources iconographiques sont issues de certains documents d'archives qui présentent des faits historiques. Pendant les différentes séances d'entretiens, l'on a pris de séries de photos dans la région (province) du Logone occidentale. Ces images nous ont permis d'avoir un regard critique des faits et de présenter les faits qu'on n'a pas pu mentionner au cours de nos diverses analyses. Les sources iconographiques nous ont ouvert la voie d'accès aux informations qui sont presque introuvables sur le terrain. Elles nous ont permis d'entrer en possession de plusieurs informations reflétant les réalités que les vulnérables bénéficiaires de programme *World Vision*.

Il faut aussi dire que plusieurs sites internet nous ont aidés à exploiter objectivement les sources webographies. Et, comme l'affirme Michel Beaud : "internet n'est pas une immense bibliothèque scientifique dont chaque texte aurait été minutieusement évalué et sélectionné"⁴⁹. Nous nous sommes servis du net pour accéder aux différents sites et des centres de recherche

⁴⁹ Beaud, *l'art de la thèse*, p.87.

de plusieurs Organisations Internationales et Organisations Internationales Non Gouvernementales à savoir : ONU, FIDA, FAO, *WORLD VISION*, ACF etc. La confrontation de toutes les données collectées nous a permis de cerner les faits et les véritables actions de *World Vision* au Tchad en générale et dans la ‘‘région’’ du Logone occidentale particulièrement et d’établir un plan de travail pour ce Mémoire.

10- PLAN DU TRAVAIL

Un travail global et minutieux des sources ont conduit à la structuration de ce travail en quatre chapitres.

Le premier chapitre est consacré à la présentation de la région du Logone occidental. Dans ce chapitre, de prime abord nous mettrons un accent particulier sur la cause principale de l’implantation de *World Vision* dans la région du Logone occidental.

Le deuxième chapitre de ce travail s’intéresse aux différents programmes (1985-2022) que visent la *World Vision* et ses partenaires pour rendre harmonieuse les conditions des personnes en position de faiblesse.

Le troisième chapitre vise à montrer les efforts de la *World Vision* et ses différents partenaires dans le processus du développement de la zone du Logone occidental. Dans cet avant dernier chapitre, nous faisons mentions des efforts consentis par la *World Vision* et ses partenaires pour éradiquer la faim, l’analphabétisme, la soif, la famine, la pauvreté, la malnutrition etc.

Le quatrième et dernier chapitre traite les limites des actions de la *World Vision* et suggère quelques perspectives pour le développement socio-éducatif du Logone occidental.

11-LES DIFFICULTES RENCONTREES

Le travail de terrain n’est pas toujours facile en science sociale, d’autant plus lorsqu’il s’agit d’enquête auprès des personnes qui confondent un chercheur et journaliste, un chercheur et espion, un chercheur et un personnel de la HCR par exemple.

Ensuite il est nécessaire de noter l’insuffisance des rapports dans certains centres de documentation et les partenaires d’exécution du projet *World Vision*, l’absence d’énormes des travaux antérieurs sur ce thème de recherche et cela a rendu difficile l’accès aux informations solides pour la rédaction d’un mémoire.

En fin l'on a fait face aux difficultés d'ordre linguistique et des voies menant dans certaines zones de recherche. Certains entretiens étaient en Ngambay⁵⁰ et certains habitants à l'exemple des musulmans ne comprennent ni français ni langue de la localité. De plus, l'accès à certaines zones d'exercices de *World Vision* pendant la saison pluvieuse ne fut pas aisé. Après ces différents culminants qui constituent notre introduction, vient le chapitre consacré à la région du Logone Occidental, l'implantation de *World Vision* et ses objectifs.

⁵⁰ Langue parlée à 95% dans la ‘région’

CHAPITRE 1 : PRESENTATION DE LA REGION DU LOGONE OCCIDENTAL.

La région du Logone est l'une des 23 entités administratives du Tchad⁵¹. *World Vision* est une organisation humanitaire internationale œcuménique d'origine chrétienne évangélique fondée le 22 septembre 1950 par Robert Pierce et le pasteur coréen Kyung-Chik Han. Son siège est à Londres, au Royaume-Uni et son président est Andrew Morley. *World Vision* met au centre de ses actions trois axes majeurs, notamment : les projets de développement durables qui s'articulent autour du programme de parrainages d'enfants, une aide humanitaire d'urgence et de reconstruction et en fin des campagnes de sensibilisation ou encore appelée "campagnes de plaidoyer". *World Vision* aujourd'hui travaille dans près de 100 pays et possède des agences nationales dans 29 pays.⁵² L'originalité de son fonctionnement réside dans le fait que chaque agence nationale est autonome et indépendante.

Par ailleurs l'organisation possède un statut consultatif auprès de l'ECOSOC, de l'UNICEF, du HCR, de l'OMS et de l'OIT. Elle collabore officiellement avec le programme alimentaire mondial (PAM) et fait partie de plusieurs organismes internationaux comme la convention des Droits de l'Enfant. Depuis le début de son indépendance jusqu'à nos jours, le Tchad en général et la région du Logone Occidental en particulier fait face aux innombrables difficultés d'ordres politiques, économiques et sociales. Cherchant des mesures palliatives à ces multiples problèmes qui gangrèment le pays, le Tchad lança un cri d'assistance à la communauté internationale, ainsi l'organisation humanitaire internationale *World Vision* répondait présent en 1985. L'arrivée de celle-ci consista à assister les populations du Tchad et du Logone Occidental afin d'améliorer leur condition vitale. Ce chapitre vise la présentation de la *World Vision* ainsi que la région du Logone Occidental. Autrement dit, à montrer les objectifs de *World Vision* et les raisons de son implantation dans la région du Logone Occidental.

⁵¹ R. Madjigoto, et al, géomatique appliquée à l'analyse hydrologique et hydrogéologique dans la province du Logone occidental au Tchad, *Riges* N°15, décembre 2023, p.150.

⁵² Rapport publié en 2010 par *World Vision* International.

I- PRESENTATION DU LOGONE OCCIDENTAL ET DE *WORLD VISION*

World Vision est une organisation non gouvernementale humanitaire international qui œuvre pour le bien être des humains dans le monde en général, au Tchad et dans la région du Logone Occidental en particulier. La région du Logone Occidental est située au sud-ouest du Tchad. Cette zone du Tchad comme toute autre fait face à des situations naturelles, humaines indésirables qui étouffent son développement depuis les années 1980-1900 et qui continue jusqu'aujourd'hui. De ce fait, cette partie du travail est consacrée à la présentation géographique de la région du Logone Occidental.

1- Présentation géographique de la région du Logone occidental

Le Logone Occidental est l'une des 23 régions du Tchad dont le chef-lieu est Moundou. Situé au sud-ouest du pays et fait frontière avec le Cameroun. Il a une superficie de 8695km². Cependant sa densité est de 78,6 habitants par km². Moundou et Benoye sont les deux grandes villes de la région du Logone Occidental. Le climat de savane sec est le climat principal de la région du Logone Occidental. Moundou la grande ville de la région qui abrite le siège régional de *World Vision* est située entre le 8°30' 8°40' de latitude Nord et le 16°00' au 16°10' de longitude Est. Elle est construite au milieu de trois cours d'eau notamment le fleuve Logone au sud, le lac-wey à l'Ouest et Lac Taba à l'Est, mais également sur cuvette.⁵³ Moundou est pleine expansion spatiale vers le Nord-ouest avec une urbanisation accélérée comme les autres villes africaines à cause de son dynamisme économique et de son ouverture. Celle-ci compte huit arrondissements avec vingt-quatre quartiers.

⁵³ D. Mbaidogoum, J. Mbaihadjim, 'les caractéristiques hydro climatiques et les inondations à Moundou sud-ouest du Tchad', Riges n°5 décembre 2018, p.47.

Carte 1: Carte administrative du Logone Occidental.



Source : Médecin sans frontière (MSF), avril 2023

1-1. Hydrographie

A partir de données pluviométriques de 1984 à 2014, les pluies ont varié entre 767,8mm à 125,2mm annuellement à Moundou. Une saison de pluie dure sept mois sur les 12 que compte l'année. Les mois de d'Aout et septembre sont généralement les plus arrosés et abondamment. En cette période la quasi-totalité de la ville est inondée par les eaux de ruissellement et trop plein du lac-wey à l'exception de quelques quartiers situés sur le bourrelet de berge du Logone. L'abondance des précipitations dépend de phénomène de mousson.⁵⁴

Mbahadjim J, 2016⁵⁵, 'Le réseau hydrographique de la ville de Moundou est constitué pour essentiel du lac-wey, lac-tabla et le Logone. C'est un cours d'eau le plus important de la

⁵⁴ *Ibid*, p.50

⁵⁵ Assistant, Département de Géographie faculté des lettres arts et sciences humaines, Université de de Moundou.

région, il traverse la ville de Moundou. Le bassin versant de ce fleuve avec son exutoire à Moundou couvre une grande étendue’’⁵⁶.

Le fleuve Logone est long d’environ 1000km, c’est-à-dire à partir de son bassin de réception jusqu’ à confluence avec le Chari, il prend naissance à 1200m d’altitude dans les plateaux de l’Adamaoua. En amont, de la ville de Moundou, le fleuve est formé par quelques quatre cours d’eau principaux à savoir : la M’béré, la Vina, la Ngou et le Lim. L’ensemble de ces cours d’eau constituent le Logone Occidental alors que la Pendé appelée le Logone oriental vient rejoindre le Logone occidental au nord-ouest à proximité de Bebalem⁵⁷.

Le lac-way est le plus grand lac de la région du Logone occidental et de la ville de Moundou. Il est situé à l’ouest de Moundou limitant l’extension de cette ville. Il est le prolongement du lit du fleuve le Logone à l’intérieur de la ville. Le lac est profond et atteint son maximum à la côte 399,14 mètres IGN 1956, à la crue centennale, d’après les observations d’ORSTOM sur une trentaine d’années. La population de Moundou est souvent victime des inondations et plusieurs nouveaux quartiers tels que, Djarabé, Dombao, Dokab, Nguelkol sont concernés.⁵⁸

Comme le lac-vey, le lac-Taba est élargissement du lit majeur du fleuve Logone. Son bassin récepteur reçoit les eaux en provenance du nord et du nord-ouest de la ville. Le bassin de lac Taba dispose trois exutoires situés respectivement au quartier 15 ans, doumbour1 dans la réserve communale. Les eaux de pluies et de ruissellement empruntent certains chenaux d’écoulements principaux pour se jeter dans le lac Taba⁵⁹.

1.2- Démographie

L’évolution des indicateurs démographiques montre que la population du Tchad recensée en 2009 qui était de 11,1 millions d’habitants (densité 8,6 habitants au km²) a atteint 12,3 millions habitants en 2012 et 13,7 millions en 2015(année d’évaluation de l’atteinte des OMD) et atteint 15,1millions habitants en 2018⁶⁰.

Le Logone Occidental est la région la plus densément peuplée du Tchad. Selon le recensement tchadien de 2009, la population totale du Logone occidental était de 683293

⁵⁶ J. Mbaihadjim, les inondations dans les villes au sud du Sahara : Moundou, la conquête à la cité locuste ? Edi livre, Paris, 2016, P.98

⁵⁷ Une localité abritant un grand centre de santé située au nord-ouest, non loin de Benoye qui est la deuxième grande ville dans la région

⁵⁸ J. Cabot, Les lits du Logone : étude géomorphologique, Paris, p.120

⁵⁹ *Ibid*, p.122

⁶⁰ Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques (ISEED), 2018

habitants, 51,50 pour cent de femmes. La taille moyenne des ménages en 2009 était de 5,20 dans les ménages ruraux et 4,90 dans les zones urbaines. Le nombre de ménages était de 132.349 : 99.255 en milieu rural et 33.094 en milieu urbain. Le nombre de nomades dans la région était de 54, soit 0,01 pour cent de la population.

1.3- Relief

Le Logone Occidental situé au sud-ouest du Tchad ne présente pas de zones fortement accidentées. Il ne faut pas chercher à cette latitude, des Dunes à forts relief et à Arêtes accusées comme dans le grand erg algérien ou au sud de bilma par exemple. Les différences de niveaux ne dépassent jamais 30m, et l'ensemble de formes est d'une grande mollesse, même dans les régions modelées bien dessinées. Ce manque d'arêtes vives est dû en grande partie aux pluies actuelles. En effet, les chutes d'eaux atteignent maintenant 500 à 200mm. C'est-à-dire les dunes sont fixées et recouvertes d'herbes et parfois de buissons. Tous les creux sont de doums ou des mimosées. Le ruissellement et les cultures ont émoussé les Arêtes. Mais indépendamment de cette raison, le modelé n'a jamais été tourmenté. Ce modelé, constitué par la répétition de forme simple ne peut s'apprécier que d'ensemble. Les creux sont soulignés partout par de verdure, surtout des hypothèses⁶¹.

Moundou l'une des grandes villes de la localité se présente comme une cuvette, le quartier du nord tels que Koutou, Doheri et le quartier présidentiel sont dans la haute altitude 400 à 450m alors ceux du centre à l'exemple de Doyon, Dokab, Djarabé sont sur une altitude faible.⁶² Selon Medard Laokaye Kourayo⁶³, le premier plan cadastral de la ville de Moundou a été confectionné le 2 février 1926, en absence des matériaux pour les levées topographiques conséquentes.

1.4- Le sol

Le Logone Occidental est l'une des parties du Tchad disposent d'énormes terres cultivables. On y trouve de différents types de sols.

Les sols de Moundou sont en grande partie hydromorphes, à dominance limono argileuse. Les sols rouges sont exploités pour la lutte contre les inondations. Ils sont régulièrement exploités pour le colmatage des rues envahies par l'eau pendant la période de crue. Les sols gravillonnaires, constituent les lieux de refuges de la population fuyant les inondations.

⁶¹ Y. Urvoy, "les formes dunaires à l'ouest du Tchad", annales de géographie, 1933, p.506

⁶² M. Djemon, et al, "Morphologie de la ville de Moundou (sud-ouest du Tchad) et inondations récurrentes", *Riges* n°13 décembre 2022, p.138

⁶³ Actuel ministre de l'agriculture et ancien Maire du Logone Occidental

- Des sols lateriques riches en fer lessivés et exondés de couleur gris bruns, avec une couche superficielle sableuse se trouvant au nord de la ville et servent de carrière pour le compactage des rues.
- Le sol gravillonnaire du nord-ouest de par sa position exondée 437-443 m d'altitude renvoie ses eaux dans les quartiers du centre⁶⁴.

Depuis deux décennies environ, l'augmentation de la population de Moundou suite à l'exploitation de pétrole de Doba et de Mangara, les zones à risque connaissent une augmentation en passant de 4291ha dans les années 2000 à 5070Ha en 2021. Cette croissance des zones à risque est due à l'occupation des chenaux naturels d'évacuation et à l'exploitation des berges.⁶⁵

Dans le domaine agricole, la ville de Benoye quant à elle dispose de véritables terres riches dans le domaine de l'agriculture. Dans cette partie de la région, on rencontre de terres argileuses et sableuses un peu partout. Ces terres occupent une grande superficie et leur qualité permet de faire la culture d'arachide, sorgho rouge, maïs, sésame, coton...

Le Département de lac-wey ; Dodje, Gueni également disposent d'énormes terres favorables à l'agriculture de grande envergure. Ces sols offrent une bonne qualité agraire pour les cultures de patate, manioc, arachide, pénicilline, sésame et aussi ces sols sont adéquats aux cultures maraichères (tomate, légume...).

1.5- Agriculture et Elevage

L'agriculture est la plus importante source de revenue au Tchad. Elle représente près d'un quart du produit intérieur brut et emploie environ 80% de la population active. Elle emporte ainsi une contribution essentielle au développement économique du pays.

Dans la région du Logone occidental, l'agriculture reste dominée par la culture vivrière au centre avec le sorgho rouge et maïs comme principaux produits alimentaires. L'arachide et le sésame sont les oléagineux qui accompagnent la production céréalière. Les céréales constituent la base de l'alimentation de la population du Logone Occidental dont la consommation est accompagnée de sauces faites des légumes. Même-ci cela met en évidence l'importance des exploitations agricoles pour assurer la sécurité alimentaire des ménages, les écarts de rendement et le faible niveau de technologie constitue de sérieux obstacles pour réduire cette dépendance. En plus de céréales, le maraichage urbain forme essentielle du régime

⁶⁴ *Ibid.*

⁶⁵ Djemon, et al, "morphologie de la ville de Moundou", p.140

alimentaire de la population. Par conséquent il contribue dans une large mesure aux besoins alimentaires et nutritionnels.⁶⁶ Cependant on note des difficultés à produire suffisamment des légumes, pour répondre aux besoins de la population croissante, en particulier dans les zones urbaines, en dépit du fait que la pratique du maraichage est très rependue. Face aux perturbations environnementales qui se font de plus en plus menaçantes dans les villes, la promotion de la ville verte apparait comme une des solutions susceptibles d'assurer la durabilité dans le développement et d'apporter des bulles d'espoir aux groupes vulnérables. Afin de lutter contre les effets néfastes du changement climatique, les maraichers dupliquent les leçons apprises avec l'appui technique des partenaires sur les bonnes pratiques agricoles. Il s'agit de :

- La production des bios pesticides à partir des recettes naturelles disponibles localement ;
- L'irrigation efficace par la gestion efficace de l'eau, technique de fixation de sol, la lutte contre l'érosion hydrique ;
- La fabrication du compost à partir des ordures ménagères et autres déchets biodégradables
- L'adoption de l'approche participative Champ Ecole Paysan.⁶⁷

Il existe pourtant une forte demande pour les légumes dans les zones urbaines en raison d'un accroissement de la population et l'exode dans les villes de Moundou. Dans ce contexte le maraichage constitue une activité de choix pouvant contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Ajouter à cela, nous avons la culture de la canne à sucre qui occupe une place de choix dans le département de Djé. Elle est une culture saisonnière. Elle est consommée en grande partie dans la région et transportée en quantité dans d'autres régions du Tchad pour de raisons commerciales.

Selon le Ministre de l'Elevage, le cheptel tchadien compte 93,8 millions d'unités de bétail et 34,6 millions de têtes de volaille. L'ensemble du "bétail" représente 73% des effectifs globaux du cheptel. Il est essentiellement constitué de ruminants comme les caprins (32,5%), des ovins, (28,2%), bovins (26,5%) et les camelins (6,8%)⁶⁸. La volaille est dominée par l'élevage de poulets avec 26.6 millions de têtes, soit 77% du total des effectifs. Les autres volailles sont constituées de canards, d'oies, de pintades et de pigeons'',⁶⁹

⁶⁶ Y. Doudoua, J. Louis Yengué, "transition agricole et impacts environnementaux en milieu urbain : cas du maraichage dans la ville de Moundou au Tchad" 2021.

⁶⁷ *Ibid.*

⁶⁸ FAO, recensement général de l'élevage au Tchad, 2012 à 2015.

⁶⁹ *Ibid.*

Dans la région du Logone occidental, l'élevage est la deuxième activité occupant une place non négligeable après l'agriculture. Au centre de cette activité, l'on trouve diverses espèces d'animaux.

Dans les divers départements, l'on assiste à l'élevage des bovins, des caprins, ovins, volailles et autres ... les chevaux et ânes sont aussi élevés dans la zone mais beaucoup plus dans le cadre du transport. Bien qu'on en consomme également mais pas de manière abusive comme les restes d'espèces précitées. Dans le département de Ngourkosso par exemple, l'élevage est pratiqué dans presque toutes les familles. On remarque que les animaux ne sont pas destinés exclusivement à la vente. Certaines espèces comme bœufs, chevaux et ânes sont utilisées dans les travaux champêtres parce que l'agriculture n'est pas industrialisée dans la région du Sud-ouest tchadien. L'élevage dans son immense majorité est destiné à la consommation. La grande partie de viande de ces bétails est consommée localement et une partie de bétails est vendue sur pied et parfois l'on traverse les frontières vers les pays voisins pour les vendre.⁷⁰ Les prix de ces animaux connaissent des variations saisonnières et annuelles. Bien que des prix officiels existent pour ces animaux, les prix des animaux vivants restent libres et soumis aux caprices des professionnels au grand dam des producteurs. Ainsi l'élevage occupe une place prépondérante dans l'économie du Tchad en général et de la région du Logone occidental en particulier.

1.6- la végétation et faune

Le Tchad est un carrefour floristique. Entre l'Afrique de l'Ouest et le sudan, le domaine saharien et les savanes soudano-guinéennes, les entités floristiques se superposent et se mêlent.

La région soudanienne est le domaine des savanes et des forêts claires à *Isobertia* Doka. Parmi les autres espèces ligneuses, il faut citer : *Daniellia Olivert*, *terminalia laxiflora*, *combretum*. *Termonalia avicennioides*, abonde sur les terrains sableux alors que, *T. Macropteria* affectionne les sols argileux. *Periocopsis laxiflora* est plus fréquent sur les sols *gravionnaires*. Les formations à acacia seyal occupent encore les basses plaines à vertisol.

La strate herbacée se caractérise par les graminées vivaces (*Andropogon spp.*, *Hyparrhenia spp.*). *Andropogon gayanus* domine dans la jachère. Les plaines herbeuses hydromorphes sont recouvertes de partie aquatique *vetiveria nigriflora* ou *echinocloa spp.*⁷¹

⁷⁰ D. Noudjalbaye, note d'information sur l'élevage des ovins et caprins au Tchad

⁷¹ J. César Cyrille Chatelain, flore illustrée du Tchad, p.15.

Deux espèces d'arbres protégés par l'homme jouent un grand rôle économique : le karité, *vitellaria paradoxa* et le néré, *parkia bioglobosa*. Dans le sud de la soudanienne ; d'autres espèces s'associent à *Isobertinia doka* : *prosopis africana*, *anogeissus*, *leiocarpa*, *burkea* africaina ainsi que la liane *opilia amantacea* souvent localisés sur les termitières. Il faut noter de manière concise que dans la région la région du Logone Occidental, la végétation est conditionnée par la qualité des sols et la hauteur des pluies. Ainsi en dehors des plantes et arbres cités ci haut, nous avons les rôniers, les manguiers, les neems, citrons... Après avoir présenté la végétation de la région du Logone Occidental, il est nécessaire de présenter la faune.

Le pays compte un nombre important et une grande variété d'espèces animales sauvages. Bien que l'on connaisse assez bien les espèces qui vivent sur le territoire, il s'avère très difficile d'évaluer leurs populations. Elles ont relativement peu souffert de la sécheresse mais par contre, elles ont été affectées par le braconnage si bien que les espèces comme les rhinocéros ont pratiquement disparu.⁷²

La région du Logone Occidental comme toutes autres régions du Tchad couvrent d'importants faits géographiques. La faune dans cette localité varie selon les zones.

Dans les savanes du département de Ngourkousso nous rencontrons de diverses espèces animales dont les plus réguliers sont entre autres : les gazelles, les singes, le serpent, les chiens, les phacochères, les pintades, les bœufs. Parmi ces animaux cités, l'on trouve les animaux domestiques et les sauvages.

Comme dans le département de Ngourkosso, Djodjé et Gueni, les animaux les plus fréquents sont les singes, les éléphants, les gazelles, les lièvres, les hyènes. Cette zone d'importance internationale abrite de nombreuses autres espèces dont hippopotame, du Kordofan, le léopard⁷³.

Le département du lac-vey quant à lui, regorge également des espèces telles que : l'hippopotame, crocodiles, gazelles, hyènes, lièvres, pintades, phacochères, singes...

⁷² COMIFAC, une dimension régionale pour la conservation, la gestion durable et écosystèmes forestiers d'Afrique centrale.

⁷³ AFD, préserver le vivant : l'arche de Noé en passe de devenir réalité au Tchad, aout 2023

1.7- climat

La région du Logone Occidental possède un climat désertique chaud et sec selon la classification de Koppen-Geiger. Sur l'année, la température moyenne du Logone Occidental est de 29,9°C et les précipitations sont en moyenne de 609.9mm.

A titre de comparaison à Yaoundé, la température moyenne annuelle est de 23.5°C et les précipitations sont en moyenne de 831.7mm. Les meilleurs mois pour visiter la région du Logone occidental sont : janvier, mai, juin ; juillet, octobre et décembre.⁷⁴

Tableau 1 : Tableau climatique et normale saisonnière de la région du Logone occidental

Mois	Température moyenne	Température moyenne minimum	Record des températures	Précipitations totales moyennes	Risque de pluie sur le mois	Notre avis
Janvier	27.2°C	16.8°C/33.9°C	8°C/ 40°C	42mm	0%	Très favorable
Février	30.3°C	20.1°C/36.6°C	12°C/42°C	41mm	0%	Peu favorable
Mars	32.9°C	23.2°C/38.6°C	15°C/42°C	41mm	0%	Défavorable
Avril	33.3°C	25.5°C/38.4°C	17°C/45°C	25.5mm	3%	Défavorable
Mai	30.4°C	24.3°C/34.8°C	9°C/43°C	52.8mm	6%	Très favorable
Juin	23.3°C	22.9°C/32.2°C	9°C/39°C	63.6mm	7%	Favorable
Juillet	26.7°C	21.8°C/30.4°C	9°C/42°C	100mm	10%	Favorable
Aout	26.2°C	21.6°C/29.7°C	9°C/39°C	142.1mm	16%	Envisageable
Septembre	26.7°C	21.5°C/30.7°C	9°C/42°C	117.8mm	13%	Envisageable
Octobre	28.3°C	21.6°C/32.8°C	9°C/38°C	40.3mm	6%	Très favorable
Novembre	29.1°C	18.7°C/35°C	9°C/39°C	5.7mm	0%	Peu favorable
Décembre	27.3°C	15.4°C/34°C	10°C/38°C	11.9mm	0%	Très favorable

Source : Météo et climat : Région du Logone Occidental

Après avoir situé la faune dans la région, il est crucial de montrer le climat dans notre zone de travail

Ainsi fini la présentation géographique de la zone d'étude, la prochaine étape consiste à mettre la lumière sur la structure de *World Vision*.

⁷⁴ Météo et climat : Région du Logone occidental, <https://planificateurs.a-contressens.net>; consulté en ligne le 10 septembre 2023

2- Présentation de différentes structures de *World Vision*

L'histoire d'aide humanitaire remonte tout premièrement avec la création d'une société de secours par Henry Durant. Ce dernier fonda cette société après la bataille de Solférino à laquelle il prit lui-même part. Cette société prendra plus tard en 1876 le nom du Comité International de la Croix Rouge (CICR) et sera connue comme toute première organisation moderne d'aide humanitaire à œuvrer en faveur des personnes ayant besoin d'assistance⁷⁵. C'est évidemment dans cet ordre d'idée que *World Vision* voit le jour afin de venir en aide aux personnes vulnérables et contribuer au développement socio-économique dans les pays, villes et zones rurales. Ainsi, notre travail consistera dans cette partie à exposer l'historique, l'évolution, la structure et finir par les raisons de la présence de *World Vision* dans la région du Logone Occidental.

2.1- À propos de la genèse de *World Vision*

A partir du XVIIème siècle, après avoir été le propre de l'Eglise Catholique, l'action caritative d'assistance aux pauvres, aux malades et aux orphelins s'est peu à peu laïcisée et affranchie de la sphère religieuse. Les premiers codes de conduite des armées surgissent déjà sous Louis XIV, avec quelques précautions pour les non-combattants.

Outre-Atlantique, les mérites de la révolution américaine ont donné un formidable élan à la liberté d'association. Associations qui mettront en œuvre avec le gouvernement fédéral une vaste opération de secours, suite au tremblement de terre de Caracas en 1812. En Europe avec les guerres Napoléoniennes, l'initiative privée caritative se projette pour la première fois à l'échelle internationale lors de la guerre d'indépendance grecque (1821-1829)⁷⁶.

La Guerre de Crimée trente ans plus tard et son désastre sanitaire subi par l'armée feront de Florence Nightingale un personnage historique, surnommée la Dame à la Lampe, qui œuvrera en pionnière (organisation des hôpitaux, prévention, mise en place de lettres types pour informer les familles.) pendant cette guerre. Il faudra attendre la bataille de Solférino (1859) et l'épopée d'Henry Dunant pour que l'humanitaire moderne trouve son identité.

Le premier siècle de l'humanitaire commence à la bataille de Solférino et durera jusqu'à la guerre du Biafra en 1967. L'humanitaire va émerger peu à peu sur la scène internationale et s'affirmer dans de nombreux pays, avec succès et échecs. C'est la Croix Rouge qui fut son

⁷⁵ D. Henry, *un souvenir de Solférino*, Suisse Lausanne, l'âge de l'homme, 1986, p. 163

⁷⁶ R. Philippe ; "la question humanitaire : histoire, problématiques, acteurs et enjeux de l'aide humanitaire", Edition Ellipses, 2005, p.628

acteur principal, avec, dès la fin de la Première Guerre Mondiale la survenance de nouveaux protagonistes.

Préoccupé par la situation des blessés qu'il observa sur le champ de bataille de Solferino en 1859, pendant la guerre qui opposait la France et l'Italie à la Prusse, Henri Dunant né en 1828 à Genève, eut l'idée d'une organisation neutre d'assistance aux soldats blessés en temps de guerre. En 1863, est alors constitué un Comité International de Secours aux blessés, qui prendra le nom en 1875 de Comité International de la Croix-Rouge (CICR). C'est suite à la conférence de Genève de 1863, que la convention de Genève du 22 août 1864 établit la reconnaissance d'un accord entre États visant à maintenir 'un espace humanitaire neutre sur les champs de bataille'. L'institution du CICR s'est beaucoup développée depuis les origines du mouvement. Les relations internationales s'étant multipliées, la Croix-Rouge a dû s'adapter aux exigences nouvelles des peuples. Mais, son emblème (une croix rouge (un croissant rouge pour les sociétés musulmanes) sur un drapeau blanc) a toujours gardé la même valeur, celle d'un symbole de protection et de neutralité reconnu internationalement.

Le CICR voit ses moyens décuplés et son organisation s'étoffer. Son activité se concentre sur trois axes :

- Le renseignement (savoir, faire savoir aux familles, et les mettre en contact avec les prisonniers) ;
- L'intervention en faveur des prisonniers pour l'amélioration de leur sort (envoi des délégués enquêter dans les camps) ;
- La diplomatie : soit par l'alliance avec d'autres neutres de l'action humanitaire (la Papauté, la Suisse, la Suède, le Danemark...) soit en essayant de faire pression au nom des conventions anciennement signées par les différents belligérants.⁷⁷

Cependant, ces succès sont relativisés par certaines dérives de l'aide humanitaire qui devient l'objet de manipulations politiques. De là, naissent des incertitudes à propos de la séparation entre l'espace humanitaire neutre et l'espace politique.

Mais c'est pendant la Seconde Guerre Mondiale que la Croix-Rouge montrera dramatiquement ses limites, lorsque le CICR donnera préférence à son action traditionnelle, bien dérisoire face à la monstruosité du génocide. Après une perte de sa crédibilité liée à des principes adaptés à un monde révolu, de bonne volonté et de bonne foi, la Croix-Rouge a

⁷⁷ *Ibid*, p.631-632.

effectué son examen de conscience sur ses actions passées notamment. Il apparaît aussi qu'elle n'est plus le seul agent humanitaire de poids, d'autres acteurs sont apparus sur la scène humanitaire.

La guerre de 1914-1918 et les années d'après vont voir naître des organisations œuvrant en faveur des populations civiles : victimes directes de conflits, indirectes ou otages. Ainsi, *Save the Children Fund* en Grande Bretagne œuvra pour les populations victimes des blocus de l'après-guerre ; American Relief Association (ARA) aux USA deviendra en 1921 le principal acteur dans la logistique de l'acheminement de nourriture en URSS (famine de 1921).

C'est surtout la Seconde Guerre Mondiale et l'immédiat après-guerre qui suscitèrent la constitution d'organisation pour apporter d'abord des secours, puis une aide à la reconstruction des pays européens dévastés :

- En Grande Bretagne, en octobre 1942, constitution du Comité d'Oxford de lutte contre la famine (OXFAM, aujourd'hui la plus importante ONG du Royaume Uni) avec pour objectif de secourir les populations civiles grecques affamées par l'occupant nazi.
- Aux Etats Unis, naissance de Coopérative *for American Relief in Europ* (CARE) et *Catholic Relief Service* (CRS) pour les collectes de fonds, vêtements, produits alimentaires et médicaux et distribution de l'aide gouvernementale aux personnes déplacées, aux réfugiés et aux personnes éprouvées.

L'apogée des luttes de libération nationale puis la décolonisation marquent une rupture dans l'histoire car elles sont la preuve de l'irruption des Tiers Mondes comme acteurs politiques sur la scène internationale. Les actions purement caritatives ne suffisent plus.

Une évidence peu à peu s'impose avec force : le développement passe avant tout par les hommes. Le Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement (CCFD) et, en 1965, Frères des Hommes sont alors fondées en France. Avec les années 70, la plupart des associations cherchent à accroître les transferts d'idées, de capitaux et de technologies. Puis peu à peu, l'opinion des populations est prise en compte, l'idée de partenariat se développe car seule la participation des bénéficiaires peut garantir la pérennité des actions.⁷⁸ Des associations locales apparaissent aussi dans les pays du Sud. Emergera au même moment en France, un mouvement au sein de l'Humanitaire, le "sans frontiérisme", nouveau terme issu du nom de

⁷⁸ *ibid*

l'organisation Médecins Sans Frontières (MSF) fondée en 1971. Ces associations prendront pleinement leur essor à partir de la fin des années 70.

HCR, autre acteur très important de la scène onusienne voit le jour en 1951 pour répondre à l'afflux des réfugiés ayant fui les régimes communistes conformément à la convention de Genève de 1951 et Protocol de 1967. D'autres agences onusiennes mènent aussi des programmes humanitaires comme le PAM (programme alimentaire mondial), l'OMS (organisation mondiale de la santé) UNICEF.

World Vision est une organisation internationale humanitaire comme toute autre qui a vu le jour suite à des situations qui nécessitent l'intervention.

En 1947, Robert Pierce (Bob) part comme correspondant de guerre en Asie⁷⁹. Lors de son passage en Chine, il rencontra Tena Hoelkedor, une enseignante qui présente une abandonnée. Hoelkedor n'ayant pas les moyens de s'occuper de l'enfant, elle demande à Pierce ce qu'il peut faire pour elle. Ainsi Pierce donnant son dernier de 5 dollars et s'engage à envoyer le même montant chaque mois pour l'aider à prendre soin de l'enfant. La pauvreté, la souffrance humaine et la situation des enfants orphelins interpelle Pierce, qui rencontre en Corée le pasteur Kyung-Chick Han, engagé lui aussi dans l'évangélisation et le travail social. Les deux hommes collaborent, Pierce investissant surtout dans la collecte des fonds et de publicité et Han quant à lui supervisant le travail social qui avait déjà commencé dans le cadre de l'Eglise coréenne Young Nak.

Pierce promet de se mobiliser à son tour aux États-Unis pour répondre à ces besoins. C'est ainsi qu'en 1950, Pierce fonda *World Vision* international qui deviendra en quelques décennies une des plus grandes et importantes organisations humanitaires mondiale. En 1979, elle participe à la fondation du conseil évangélique pour la responsabilité financière.⁸⁰

2.2 Evolution

World Vision a connu une évolution remarquable grâce à la politique de développement et différents cadres stratégiques entrepris sur le plan international, national, régional et sous régional pour accomplir la mission qu'elle s'est prescrite.

Au début, il y avait un enfant et un défi. L'évangéliste Bob Pierce a rencontré une petite fille en Chine qui avait besoin d'un soutien financier, non seulement pour cette journée, mais

⁷⁹ B. Paul, R. Ravi, W. George Scarlet, *International development: A Global Perspective on Theory and Practice Couverture*, SAGE Publications, USA, 2017, p.139

⁸⁰ *World Vision* international, <https://www.visiondumonde.fr>, consulté le 25 septembre 2023.

au fil du temps. Il a donné l'argent de sa poche et a promis d'en envoyer davantage. Lorsque le Dr Pierce a fondé Vision Mondiale quelques années plus tard, en 1950, ce modèle de soutien continu aux enfants est rapidement devenu le programme principal du ministère : le parrainage d'enfants.

Aujourd'hui, le parrainage d'enfants crée encore des liens entre les supporters et les enfants qui transcendent la culture et la distance. Mais au fil des décennies, il s'est développé et amélioré pour transformer des communautés entières de générations d'enfants.

En effet, en 1953, *World Vision* a lancé le parrainage d'enfants pour prendre soin des orphelins coréens. Les parrains pouvaient choisir un garçon ou une fille et recevaient une photo, un bref historique et, comme touche personnelle, l'empreinte de l'enfant. Ils payaient 10 dollars par mois, inscrits sur un livret spécial envoyé par courrier à *World Vision*. Le parrainage a fourni de la nourriture, des uniformes, une scolarité, des soins médicaux et une formation biblique aux enfants vivant dans des orphelinats gérés par des autorités coréennes. En 1955, le parrainage s'est étendu à Taiwan (alors appelée Formose) et à l'Inde. Plus de 4 000 enfants ont bénéficié du soutien et des prières des sponsors. Et au milieu des années 1960, le nombre d'enfants parrainés atteignait 15 000. Une des raisons de cette croissance : les enfants eux-mêmes.⁸¹ En 1957, *World Vision* a ouvert une école de musique en Corée pour les enfants parrainés musicalement doués. Ces enfants ont formé le Chœur des orphelins coréens (appelé plus tard Chœur d'enfants coréens), qui a commencé à faire une tournée mondiale en 1961.

Au cours de décennie 1970, Vision Mondiale a élargi l'offre de garde d'enfants pour inclure les enfants pauvres qui n'étaient pas orphelins, étudiant souvent dans des internats chrétiens. L'organisation a continué de croître, opérant dans plus de 30 pays. En 1969, le nombre d'enfants parrainés approchait les 30 000⁸². La croissance du parrainage d'enfants était constante dans les années 1975, approchant les 70 000, mais la guerre en Asie du Sud-Est lui a porté un coup dur. En 1975, le Vietnam et le Cambodge tombèrent aux mains des forces communistes, obligeant Vision Mondiale à fermer ses programmes et à abandonner 23 000 enfants parrainés. En quête de bien au milieu de ce chagrin, l'organisation a lancé un ministère dans neuf pays d'Amérique latine, ajoutant jusqu'à 1 000 nouveaux enfants parrainés par mois.

Dans les années 1980, la sécheresse, les conflits et la mauvaise gouvernance ont frappé l'Afrique subsaharienne, entraînant des crises alimentaires généralisées. La famine en Éthiopie

⁸¹ J. Sutton-Redner, "parrainage des enfants", juillet 2015.

⁸² *World Vision* international, notre travail, <https://www.wvi.org>. Consulté le 17 octobre 2023.

a stupéfié le monde lorsque la BBC en a parlé, avec l'aide des journalistes de *World Vision*. Les dons ont afflué *World Vision* a intensifié ses opérations dans sept pays africains, développant des projets à grande échelle visant à passer de l'aide d'urgence au redressement, en abordant des problèmes tels que l'accès à l'eau potable et les méthodes agricoles inadéquates. Finalement, le parrainage d'enfants a été intégré à ces projets.

En 1994, la majorité des activités de parrainage d'enfants étaient gérées par des accords entre *World Vision* et les communautés desservies, s'engageant à travailler ensemble pendant 15 à 20 ans pour créer de meilleurs environnements pour leurs enfants. Les projets de parrainage ciblaient 50 000 à 200 000 personnes et étaient gérés par des personnes originaires des pays qui comprenaient les coutumes et les complexités locales⁸³.

Lors de la Journée mondiale de lutte contre le SIDA en 2000, Vision Mondiale a lancé l'Initiative Espoir pour mobiliser les chrétiens à réagir. L'objectif, inspiré de Jacques 1 : 27⁸⁴, était de prendre soin des veuves, des orphelins et des enfants vulnérables. En 2001, Vision Mondiale a lancé le parrainage d'enfants Hope pour répondre aux besoins uniques des enfants des communautés ravagées par le SIDA où l'organisation travaillait déjà.

World Vision dans la quête d'accomplir sa mission, ne se focalise pas seulement sur l'itinéraire ci haut, elle fait également de plaidoyer local son cheval de lutte contre la vulnérabilité.

Le plaidoyer local ce sont des efforts de plaidoyer menés par les communautés. *World Vision* s'intéresse à un plaidoyer local qui encourage les communautés à travailler pour le bien-être durable des enfants au sein de leurs familles et communautés, en particulier des plus vulnérables. Comme tout type de plaidoyer, le plaidoyer local vise à atteindre deux objectifs, le changement des politiques et l'autonomisation des citoyens. Les approches de *World Vision* en termes de plaidoyer local comprennent CVA (Voix et Action Citoyennes) et les modèles de projet pour le plaidoyer en faveur de la protection de l'enfance. Le plaidoyer local est une composante essentielle des programmes de développement de *World Vision*, parce que cette organisation cherche à éradiquer les causes profondes du mal-être des enfants et non pas seulement les symptômes. Dans la plupart des zones, nombreuses sont les causes profondes qui sont liées à la gouvernance, au leadership et aux compétences. Le plaidoyer local vise les politiques et pratiques qui affectent le quotidien des enfants et d'autres citoyens dans les

⁸³ *Ibid*

⁸⁴ Verset biblique dans le nouveau testament

communautés où vivent ces enfants. Le plaidoyer local offre aux communautés les outils nécessaires pour qu'elles puissent veiller à ce que le gouvernement et toute autre autorité respecte ses engagements en matière de bien-être de l'enfant. En conséquence, la qualité et la recevabilité des services en matière de santé, de nutrition, d'eau, d'éducation et de protection sociale sera accrue.

Bien évidemment, certaines injustices structurelles et systémiques ne peuvent être résolues au niveau local. Les communautés peuvent trouver des solutions à ces problèmes fondamentaux en formant des réseaux, des partenariats et des coalitions qui petit à petit vont atteindre les niveaux supérieurs du gouvernement. La dynamique du plaidoyer local sera lancée principalement au niveau le plus bas du gouvernement. Cependant, le plaidoyer local contribue également aux efforts de plaidoyer qui vont influencer les processus stratégiques à des niveaux supérieurs parce qu'il fournit les preuves légitimes sur lesquelles le dialogue politique peut s'appuyer. On peut citer par exemple la contribution significative du plaidoyer local à la campagne internationale de *World Vision* "Santé : Les Enfants d'Abord" (*Child Health Now*).⁸⁵

2.3- Organigramme du *World Vision*

Remplissant tous les critères, *World Vision* est une structure mondiale chrétienne ayant pour but principal d'assister les enfants vulnérables et leurs familles. Dans sa quête d'apporter de la joie et de soutiens significatifs aux enfants et leurs familles vivants dans la précarité totale, elle noue des relations avec différents partenaires qui ont la même vision qu'elle. Ces partenaires sont constitués des autres ONG non gouvernementales mondiales, locales et aussi des bailleurs des fonds qui par plaidoyer décident volontairement de venir en aide aux personnes pauvres. Il est nécessaire de ressortir que pour bien mener à ses activités et réussir à atteindre les objectifs qu'elle s'est assignées dès le premier jour, *World Vision* est structurée en sorte qu'à sa tête, l'on trouve un président du conseil d'administration. Dans cette partie de notre travail de recherche, selon les données à notre portée, nous allons nous intéresser précisément à la direction nationale de *World Vision* Tchad puis, évoquer le volet du conseil d'administration.

➤ Direction nationale de *World Vision* Tchad

Alimenté par les affrontements inter-ethniques, le Tchad connaît une grande instabilité depuis son indépendance en 1960. La situation délicate de la population tchadienne est rendue encore plus précaire par les conflits armés dans les pays voisins qui poussent les réfugiés à

⁸⁵ E. Habiambere, rapport annuel, 2022

franchir ses frontières, les attaques terroristes... Aussi, les effets des changements climatiques qui aggravent la désertification et l'assèchement du lac Tchad, compliquent encore la situation. Depuis 2003, l'économie est devenue dépendante du pétrole. Mais, une chute des prix du pétrole en 2014 a plongé le pays dans une profonde récession. Tous ces problèmes touchent plus la population rurale et surtout les enfants. Les équipes de *World Vision* travaillent au Tchad depuis 1985. Elles Travaillent avec les communautés, les acteurs locaux, le gouvernement et les Nations Unies pour améliorer le bien-être des enfants, à travers des programmes de développement et d'urgence⁸⁶. Les activités de *World Vision* sont accomplies grâce à une direction bien hiérarchisée qu'il faut résumer dans le tableau ci-après.

Tableau 2 : liste hiérarchique d'actuel bureau national

Noms et Prénoms	Poste	Nationalité
Evariste Habiyambere	Directeur national	Burundais
Randolphe Campal	DG des finances et de services des soutiens	Sénégalais
Josiane Yolande Nikiema	Directrice des personnes et cultures	Burkinabé
Donatien Bigiraneza	Directeur du programme intégré	Burundais
Ndilengar Nicodème	Directeur Financier (intérim)	Tchadien
Bernardin Mbailatar	Gestionnaire des ressources humaines	Tchadien
Boukary Gambo	Gestionnaire des réponses du bassin du lac-Tchad	Nigérien
Adef Zakaria	Gestionnaire des services de soutien senior	Tchadien
Felix Nadjingar	Nager	Tchadien
Christian Badete	Chargé de Sécurité	Congolais

Source : Rapport annuel 2017⁸⁷

Ce tableau présente de manière hiérarchique les personnels actuels du bureau national. La *World Vision* est une organisation internationale sans discrimination, alors nous constatons dans ce tableau toute une diversité des nationalités qui pilotent la base nationale de *World Vision* Tchad. Après cette manche qui nous permis de connaître nommément les différents personnels de *World Vision* Tchad, viendra le conseil d'administration.

⁸⁶ WVT, rapport annuel 2018, p.1

⁸⁷ *World Vision*, <https://www.wvi.org>, consulté le 20 octobre 2023.

➤ Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de Vision Mondiale Internationale définit les normes du Partenariat. Il est l'organe directeur le plus élevé pour les décisions les plus fondamentales. Comme toute association (loi 1901)⁸⁸, Vision du Monde est administrée par un conseil. Le rôle du Conseil d'Administration est multiple. Il nomme la personne chargée de la direction générale de l'association (et donc responsable des opérations)⁸⁹. En accord avec *World Vision* International et la direction générale du Tchad, il fixe les orientations stratégiques, il approuve les budgets pour l'année à venir, et les comptes de l'année écoulée. Il s'assure de la conformité des opérations avec les lois et règlements français comme de cette conformité avec les engagements pris vis-à-vis des tiers, notamment les donateurs. Il contrôle l'intégrité et la transparence de tous les mouvements financiers, avec l'aide des organismes indépendants de surveillance (commissaire aux comptes). Le conseil se réunit entre 4 et 6 fois par an, suivant l'importance des agendas. De surcroît, la plupart des membres participent à des comités auxquels se joignent des permanents de l'association. Finances, avec tout ce qui a trait aux aspects comptables et financiers :

- 1) Marketing et communication, pour trouver les moyens de toucher un grand nombre de donateurs, et de bien les informer ;
- 2) Audit et risques, pour évaluer et corriger en permanence ce qui pourrait être néfaste au bon fonctionnement de l'association ;
- 3) Gouvernance, afin de se donner les outils juridiques et de gestion permettant un fonctionnement conforme aux engagements pris.

Enfin, et surtout, bien au-delà de ces tâches parfois ingrates mais nécessaires, tous les membres du Conseil d'Administration veulent contribuer à ce qui est l'essence même de l'association : apporter un soutien à long terme à des enfants en situation de vulnérabilité. Les administratrices et administrateurs sont toujours avides de savoir ce qui se passe sur le terrain, de partager les informations de tel ou tel programme et d'en connaître les résultats. Ci-dessous, le tableau présentant les acteurs de l'administration du conseil d'administration.

⁸⁸ La loi du 1^{er} juillet relative au contrat d'association encadre le fonctionnement de toutes les associations ayant leur siège en France ou exerçant en France une activité permanente.

⁸⁹ E. Bornstein, "une vision du monde", *vacarme* 2006/1, n°34, p.194.

Tableau 3 : Administratrices et administrateurs du conseil d'administration et leur nationalité.

Noms et Prénoms	Poste	Nationalité
Denis Bataille	Président	Française
Brigitte Bourgoïn	Vice-Président	Française
Delphine Saulière	Secrétaire	Française
Guillaume Meheut	Trésorier	Française
Jean Baptiste Kamaté	Représentant de WVM	Malienne
Odile Tevier	Administratrice	Française
Pierre Humault	Administrateur	Française
Benjamin Rosso	Administrateur	Française
Edouard Sabatié	Administrateur	Française
Bruno Keller	Administrateur	Suisse

Source: *World Vision International, Our structure* <https://www.wvi.org>, consulté le 21 octobre 2023.

Ce tableau fait mention des différents composants du conseil administratif. Allant du Président aux administrateurs nous remarquons que les postes de responsabilités sont visiblement occupés par des personnes ayant des nationalités différentes.

II- OBJECTIFS ET INTERVENTIONS DE *WORLD VISION* DANS LA REGION

World vision comme d'autres structures humanitaires se fixent des objectifs afin d'arriver aux résultats qu'elles souhaitent. De ce fait, cette partie de notre travail sera consacrée aux objectifs de *World Vision* et son implantation dans la localité.

1- Objectifs

Comme nous l'avons souligné dans les pages précédentes, l'histoire du Tchad depuis les indépendances jusqu'à nos jours est teintée des guerres à répétition, des diverses maladies, des inondations des famines graves, la pauvreté, non scolarisation de masse des enfants... Ces drames sont généraux, ils sont visibles dans toutes les régions. Ainsi dans la région du Logone

Occidental, la *World Vision* vient avec des objectifs clés pour palier d'abord la situation des enfants et de leurs familles.

World Vision dans le Logone occidental se donne objectif de créer une condition salubre aux enfants vulnérables. Elle aide les enfants qui ont quitté les bancs d'écoles de regagner et ceux que les conditions ne sont pas réunies pour fréquenter d'aller à l'école. Dans la région du Logone Occidental, *World Vision* s'est fixée d'objectif d'offrir de l'eau potable à la population. Il faut également noter que dans cette zone du Tchad, *World Vision* appuie les cultivateurs dans les milieux ruraux à bien mener à leurs travaux champêtres. Pour ne citer que ceux-ci, la *World Vision* se fixe d'objectif de combattre la famine qui est problème récurrent dans la région.

2- Interventions

Les premières interventions de *World Vision* étaient dominées par les contraintes de l'heure à savoir, les lançements des programmes des secours d'urgences. Cette opération à la distribution des bouillies et des semences dans le moyen Chari, les deux Logone (occidental et oriental), et le Mayo Kebi. Cette opération de secours d'urgence a donné lieu à l'inauguration de centre de nutrition et de distribution des denrées alimentaires. En 1987 l'organisation lance dans les deux et Tandjilé ses projets de réhabilitation axée sur deux slogans⁹⁰ : *child survival* (service des enfants) dont l'objectif est d'assurer les soins de santé primaire des enfants et des femmes en âge de procréer ; le *gain storage* (le stockage de gain), visait la distribution des semences et les outils agricoles pour l'entreposage de leurs récoltes et un appui à la construction des greniers communautaires. Ces projets de réhabilitation étaient conçus pour assister les sinistrés à se réinstaller aussi à remettre en marche les infrastructures existantes.

De 1990 à 1994, *World Vision* a évolué vers la réhabilitation vers une phase de mise en œuvre du développement durable dont le défi est l'assurance de l'autosuffisance à long terme. Cette phase met la communauté villageoise au centre des activités marquée par l'ouverture des banques des céréales, l'institution l'éducation à l'environnement, le crédit et la mobilisation de l'épargne rurale et le genre et le développement.

Aujourd'hui la dernière intervention de la *World Vision* dans la région (province) est le plaidoyer. *World Vision* considère trois dimensions stratégiques qui sous-tendent la réussite de son activité en plaidoirie⁹¹. Les personnels travaillant dans cette division doivent parler au nom

⁹⁰ *World Vision* Tchad, Rapport d'activité annuelle, 1995, p.7

⁹¹ *World Vision* Tchad, Guide pratique, p.8.

des communautés. Le staff doit jouer le rôle d'ambassadeur et de porte-parole. Le staff doit jouer le rôle de facilitateur en stimulant la communauté à exprimer ses réels soucis. Il éduque les communautés à initier leur propre plaidoyer.

Au terme de notre travail, il convient de déduire que la région du Logone Occidental est une zone qui connaît de vulnérabilité malgré ses multiples potentialités. L'avènement de *World Vision* dans cette localité avec ses nobles objectifs a permis de basculer les situations défavorables que vivent les populations. *World Vision* en synergie avec ses partenaires ont mis sur pieds de différents programmes pour améliorer les situations des personnes vulnérables du Logone Occidental. Notre prochain chapitre va s'intéresser aux différents programmes de *World Vision* et ses partenaires.

CHAPITRE 2 : DIFFERENTS PROGRAMMES DE LA WORLD VISION ET SES PARTENAIRES POUR HARMONISER LES CONDITIONS DES PERSONNES VULNERABLES.

Ce deuxième chapitre de notre travail de recherche se consacrera à la présentation des différents programmes entrepris par *World Vision* dans la région du Logone Occidental. *World Vision* dans sa mission, finance des programmes dans le but de combattre la famine, donner de la santé à la population vulnérable, protéger des enfants contre tous maux possibles, assurer la sécurité alimentaire, assurer l'éducation, donner de l'eau potable à la population... Celle-ci dans son plan d'action, met au centre de ses activités, des enfants pauvres et leurs familles, les démunis, bref des personnes exposées à toute sorte de situations désagréables. Ainsi, ce travail sera reparti en deux majeures parties, notamment la présentation des différents programmes de *World Vision* allant de 1985 à 2022 en premier lieu et en second lieu présenter les différents partenaires de *World Vision* qui l'accompagnent dans ses grandes réalisations.

I-DIFFERENTS PROGRAMMES ENTREPRIS PAR WORLD VISION DE 1985 à 2022

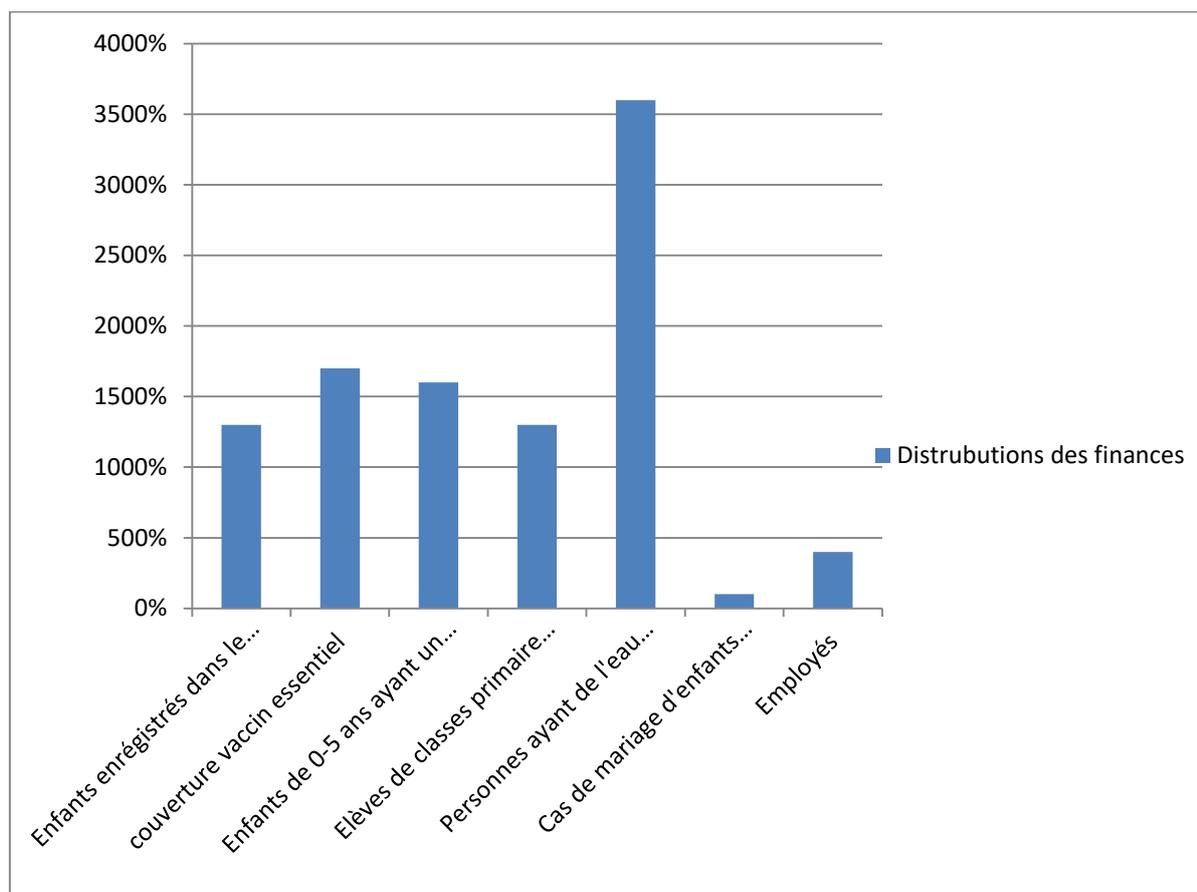
Cette première partie du chapitre nous amène à mentionner des programmes entrepris par *World Vision* dans le but de lutter contre les situations déplorables que traverse la population du Logone Occidental. De ce fait nous abordons la question de sécurité alimentaire et résilience, la question de santé intégrée, la question de protection de l'enfant la question de l'éducation la question wash.

Tableau 4 : Récapitulatif des programmes de développement financé par *World Vision* de 2018-2019

Employés ;	139
Bénéficiaires directs de programmes de développement ;	147192
Enfants enregistrés dans le parrainage ;	32500
Couverture en vaccin annuel ;	73%
Enfants de 0-5 ans ont un extrait de naissance ;	71%
Elèves des classes primaires encadrés par des professionnels ;	30867
Personnes ayant accès à l'eau potable ;	97575
Cas de mariage d'enfants annulés ;	37
Budget annuel en dollar.	10.2 millions

Source : rapport annuel des principaux programmes financés par *World Vision* dans les sud-ouest

Graphique 1: Diagramme en bâton présentant les différents programmes financés de World Vision dans le sud-ouest entre 2018-2019



Source : Réalisé par Houdalbaye Didier à partir du tableau de récapitulatif des programmes financés par *World Vision*.

Ce graphique ci-haut représente les différentes distributions des finances dans différents secteurs d'activités de *World Vision* de la région du sud-ouest. Dans cette figure, l'on remarque une augmentation de fond selon chaque programme.

Après avoir présenté le coût total de chaque programme, l'on va présenter chaque programme énuméré ci-dessus. Et cela nous amènera à présenter en premier lieu l'éducation.

1. Education

L'éducation est un droit fondamental, un puissant vecteur de développement et l'un des meilleurs moyens de réduire la pauvreté, d'élever les niveaux de santé, de promouvoir l'égalité entre les sexes et de faire progresser la paix et la stabilité. L'éducation a des retombés positifs sur l'amélioration des revenus et c'est le premier facteur d'équilibre et d'inclusion.⁹²

⁹² Banque Mondiale, rapport sur le développement dans le monde 2018

Au Tchad de manière générale et dans le Logone Occidental particulièrement, il est fort de constater que des élèves ne maîtrisent pas les notions les plus élémentaires qui sont essentielles pour le déclenchement des apprentissages. Il s'agit par exemple pour la 2^e année de la maîtrise de l'alphabet, de la formation de phrases simples ou de la compréhension d'un texte très court.⁹³ *World Vision* dans sa noble quête consistant à créer des conditions louables aux enfants dits vulnérables, jette un regard consistant dans l'éducation tchadienne. C'est ainsi qu'après plusieurs années d'interventions qui consistaient principalement à construire des bâtiments scolaires et appuyer la formation des enseignants, *World Vision* s'est tournée aujourd'hui vers la contribution à la qualité de l'éducation à savoir la promotion de la lecture et le calcul à travers la mise en œuvre d'un modèle de projet appelé *Unlock Literacy*.⁹⁴

La mise en œuvre de ce modèle de projet exige une synergie d'action entre les acteurs du secteur de l'éducation, des volontaires communautaires, et des parents. Ces nouvelles méthodes d'enseignement prennent en compte les cinq compétences de la lecture que sont la connaissance des lettres, la conscience phonologique, la fluidité, le vocabulaire et la compréhension. Ce modèle de projet a permis plusieurs interventions dont nous avons les chiffres ci-dessous.

Résultats des interventions :

- 202 camps de lecture ouverts ;
- 12092 (6269 garçons et 5823 filles) enfants inscrits dans les camps de lecture ;
- 369 volontaires communautaires formés ;
- 676 enseignants du primaire formés sur les méthodologies du modèle de projet ;
- 30 867 élèves des classes du primaire encadrés par les enseignants formés ;
- 15 000 matériels de lecture mis à la disposition des camps de lecture et des écoles ;
- 4 868 parents sensibilisés sur l'importance de l'éducation.

Ces interventions sont avérées efficaces pour la mise en œuvre de programmes percutants, évolutifs et durables dans les lieux où *World Vision* travail pour ne pas dire au Tchad en général et dans la région du Logone Occidental en particulier.

Après ce programme d'intervention dans l'éducation, vient le programme wash qui est indispensable et donne la crédibilité aux efforts de *World Vision*.

⁹³ Tchad, rapport d'Etat sur le Système Educatif National (RESEN), 2014

⁹⁴ Projet mis sur pied suite à un accord signé entre le ministère de l'éducation nationale et de la promotion civique et le directeur national de *World Vision* le 08 avril 2022

2. Assainissement (wash)

World Vision Tchad, s'efforce à apporter de l'eau potable, un assainissement digne et des pratiques d'hygiène efficaces aux communautés, aux écoles et aux établissements de santé.⁹⁵ Pour atteindre ses objectifs fixés dans le domaine wash, *World Vision Tchad* a mis en œuvre le modèle de projet wash intégré ainsi que les approches d'intervention tels que l'Assainissement Total Piloté par la Communauté (ATPC), la formation en Transformation Participative en Hygiène et Assainissement pour les enfants (PHAST) et les groupes Voix et Action Citoyenne (CVA).

Au cours de l'exercice 2019, le programme a progressé vers l'amélioration du taux d'accès à l'eau potable à travers la réalisation de forages, la réhabilitation des points d'eau et du système d'approvisionnement en eau, la formation des comités de gestion de l'eau et les séances de sensibilisation des bénéficiaires pour la durabilité. Pour améliorer l'accès à l'assainissement, l'Organisation a privilégié la mise œuvre de l'approche ATPC⁹⁶ dans les communautés, la construction des latrines institutionnelles dans les écoles et les établissements de soins de santé, la formation et la sensibilisation des communautés sur l'approche PHAST⁹⁷, le lavage des mains au savon aux moments critiques, la promotion de l'hygiène et assainissement en milieux scolaires (CHAST). De ces divers efforts, découlent les résultats d'interventions.

Résultats des interventions :

Accès à l'eau potable

- 71% des ménages de la zone d'intervention utilisent une source d'eau potable en 2019 contre 60% obtenu en 2018 (la moyenne nationale d'accès à l'eau est 62 %) ; 43 forages réalisés et équipés de pompes à motricité humaine⁹⁸ ;
- 41 forages réhabilités ;
- 01 château d'eau réhabilité dans la ville de Goré avec 7 bornes fontaines ;
- 49 Artisans réparateurs formés pour l'entretien et la maintenance des pompes ;

⁹⁵*World Vision, clean water* <https://www.wvi.org> , consulté en ligne le 10 novembre 2023.

⁹⁶ Une approche intégrée qui consiste à encourager la communauté à analyser sa situation en matière d'hygiène et assainissement

⁹⁷ Une approche qui aide les gens à avoir et en leur capacité à agir et apporter des améliorations dans leur communauté

⁹⁸ *Ibid.*

- 61 Comités de Gestion de Points d'Eau (CGPE) formés en matière de gestion administrative et financière.

Hygiène et assainissement

- 54% de ménages utilisent des installations sanitaires améliorées (pour la défécation) en 2019 contre 45% en 2018.
- 61% des parents/substituts parentaux ont une hygiène des mains appropriée en 2019 contre 44 % en 2018.
- 97 575 personnes ont accès à l'eau potable.
- 24 328 personnes ont adopté les meilleures pratiques d'hygiène⁹⁹.

3. Santé et nutrition

Qui dit population en bonne santé et productive dit nécessairement alimentation saine, bien-être nutritionnel et approvisionnement en aliments sûrs et nutritifs¹⁰⁰. Malgré les efforts déployés pour réduire la mortalité maternelle et infantile, le taux de mortalité reste élevé en République du Tchad. Pour la période 2008-2015, le taux de mortalité maternelle chez les femmes âgées de 15 à 49 ans était de 860 décès maternels pour 100 000 naissances vivantes (EDS-MICS 2014-2015¹⁰¹). En d'autres termes, au Tchad, pour 1 000 naissances vivantes au cours des sept dernières années, près de neuf femmes (8,6) sont mortes pendant la grossesse, pendant l'accouchement ou dans les deux mois qui ont suivi. En ce qui concerne les enfants de moins de 5 ans, la majorité des décès dans ce groupe d'âge sont dus à des maladies évitables. Il s'agit notamment des infections respiratoires aiguës, de la malnutrition, de la diarrhée et du paludisme.

Pour adresser le problème de santé de la mère et de l'enfant en général et celui de la malnutrition en particulier, *World Vision* Tchad met en œuvre le modèle de projet intitulé Foyer de Déviance Positive¹⁰². A ce projet, l'organisation implémente des approches telles que l'Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant (ANJE) et le Cadre 7- 11.

Ces approches permettent de promouvoir l'allaitement maternel exclusif, de pratiquer à une alimentation diversifiée au sein des ménages, d'appliquer les 7 composantes de la santé

⁹⁹ Eau potable, Assainissement et Hygiène, <https://washdata.org>, consulté le 12 novembre 2023.

¹⁰⁰ Unicef, politique nationale de nutrition et d'alimentation 2014-2025, novembre 2013.

¹⁰¹ *World Health Organization*, <https://www.who.int>, consulté le 14 novembre 2023

¹⁰² Une approche communautaire pour le changement des comportements, mise en œuvre premièrement au Guatemala et au Honduras en 1999 avant de d'être étendue dans toutes les zones où travaille WV

maternelle avant, pendant et après la grossesse et les 11 composantes de la santé de l'enfant de 0 à 23 mois et de 24 mois à 59 mois avec l'appui en supplément de Vitamine A, le déparasitage, l'alimentation du jeune enfant, et le rattrapage pour la vaccination. En 2014, *World Vision* a dépisté et admis des enfants dans le foyer de déviance positive en utilisant la mesure première brachial.¹⁰³ Ces multiples actions d'interventions de *World Vision* sont couronnés des résultats remarquables nous allons présenter ci-dessous.

Résultats des interventions :

- En moyenne, 51% des femmes enceintes ont pris part aux trois consultations prénatales en 2019 contre 44% en 2018.
- 79% des nourrissons sont nés en présence d'un accoucheur qualifié en 2019 contre 72% en 2018.
- 81% des femmes enceintes ont dormi sous la Moustiquaire Imprégnée de Longue Durée d'Action (MILDA) en 2019 contre 78% (le taux d'utilisation nationale de MILDA par les femmes enceintes était de 59% en 2018¹⁰⁴).

4. Sécurité alimentaire

Le Tchad fait face de manière récurrente aux changements climatiques ces dernières années affectant drastiquement les moyens d'existence et provoquant la diminution de la production agricole. Les données récentes montrent que 2,4 millions de personnes sont dans une situation d'insécurité alimentaire et la baisse de la production alimentaire est de 34%. Le Tchad occupe le 184ème rang sur 186 au classement de l'Indice de Développement Humain relatif à la sécurité alimentaire. Cette situation calamiteuse a fait réagir d'important ONG humanitaire dont parmi l'on trouve *World Vision* qui a joué et joue un rôle crucial.¹⁰⁵

La lutte contre la faim et la malnutrition est une priorité pour *World Vision*. Grâce à ses programmes de parrainage, *World Vision* apporte un soutien essentiel pour assurer la sécurité alimentaire et le bien-être des populations touchées. Une population qui a faim ne peut vivre sereinement¹⁰⁶. En 2019 dans le sud-ouest, Les interventions de *World Vision* ont visé à faciliter un développement économique des ménages à travers leur participation active

¹⁰³ D. Baik, Programme Déviance Positive/ Foyer WV : expérience multi-pays, juillet 2019.

¹⁰⁴ *World Vision*, Rapport annuel, 2020.

¹⁰⁵ *Ibid*, 2019.

¹⁰⁶ *Ibid*, 2023

dans les groupes d'épargnes. Ceci a permis de répondre à leurs besoins vitaux et aussi d'augmenter leur production agricole. Les résultats de ces interventions sont remarquables.

Résultat des interventions :

- 65 groupes d'épargnes ont été mis en place et ceux-ci ont épargné au total 43.651.600 francs CFA ce qui a permis aux membres des groupes d'épargnes d'accéder aux crédits à tour de rôle et de développer des activités génératrices de revenus.
- 39 ménages soutenus avec des kits de développement d'activités génératrices de revenu.
- La proportion des ménages ayant au moins un membre qui fait partie d'un groupe d'épargne a augmenté de 50% en 2018 à 58% en 2019 selon l'enquête de revue annuelle LQAS¹⁰⁷.
- La proportion des ménages qui ont fait face à un choc et qui ont été à mesure d'utiliser une stratégie d'adaptation positive a aussi augmenté de 54% en 2018 à 59% en 2019.
- 434 producteurs ont été formés sur la gestion de ressources en eau, la diversification des cultures et la gestion des risques de catastrophes naturelles¹⁰⁸.

5. Protection et participation de l'enfant

Les enfants se sentent plus en sécurité dans leur communauté, participent avec engagement aux activités qui les concernent et sont moins susceptibles d'être forcés ou de choisir de se marier avant l'âge de 18ans¹⁰⁹. Il faut noter que l'objectif du programme de protection et de participation de l'enfant est de renforcer la protection des garçons et des filles contre la violence, la négligence, l'exploitation et d'autres formes de violence afin d'augmenter le nombre d'enfants qui ont des relations positives et pacifiques dans leur famille et leur communauté. Au cours de l'année fiscale écoulée, les différentes activités réalisées ont été développées avec la participation des enfants, en tant qu'acteurs de leur propre protection et développement. Une écoute active et attentive aux besoins et opinions des enfants ainsi que les diverses formations fournies pour bâtir leurs compétences et leur estime de soi ont favorisé la création de 59 clubs de protection de l'enfant. L'établissement de ce mécanisme de protection communautaire a déjà atteint des résultats considérables.

¹⁰⁷ Archive *World Vision* 2020.

¹⁰⁸ *Ibid.*

¹⁰⁹ *World Vision*, protection de l'enfant, <https://www.org> , consulté en ligne le 20 novembre 2023.

En 2019, ce réseau de protection en collaboration avec les autorités locales a réussi à annuler 37 cas de mariage d'enfants ce qui a permis à plusieurs filles de retrouver le chemin de l'école. Le réseau a également facilité le rapportage de plus d'une cinquantaine d'incidents de protection de l'enfant qui ont reçu un traitement approprié. De ce travail fructueux, nous allons présenter les résultats des interventions ci-après

Résultats des interventions

- 71% d'enfants de 0-5 ans ont un extrait de naissance en 2019 contre 60% en 2018.
- 39% des jeunes 12-18 ans ont un extrait de naissance en 2019 contre 35% en 2018¹¹⁰.
- 310 leaders religieux et communautaires formés sur les conséquences du mariage des enfants.

Plus de 3 000 hommes, femmes et enfants sensibilisés sur les conséquences néfastes de la violence faite aux enfants¹¹¹.

6. Foi et développement

A travers des activités et des collaborations inter-religieuses, *World Vision* renforce son partenariat avec les leaders religieux de toutes obédiences et vise ainsi à favoriser leur formation et leur implication dans la promotion du bien-être des enfants. *World Vision* de son histoire, est une organisation ayant des bases religieuses. Elle œuvre pour le bien être des vulnérables selon la parole Dieu. Aujourd'hui par la charité religieuse, celle-ci fait des exploits incroyables en faveur des personnes en situations d'handicapes. Il convient de mentionner également qu'actuel logo de *World Vision* a connu une modification. Au départ, WV avait pour logo la croix. La croix faisant référence à la croix ou l'on a crucifié jésus christ, mais celle-ci a fait l'objet d'une réticence grave des bailleurs non chrétiens et donne l'impression que *World Vision* est une organisation destinée exclusivement aux religieux chrétiens.

Résultats des interventions :

- 804 familles ont été touchées par les activités d'éducation, de sensibilisation et de promotion des leaders religieux à travers le modèle de projet intitulé le Curriculum de la Célébration de la Famille. Ce projet contribue à équiper les familles afin qu'elles créent un environnement sain et stable pour le développement holistique harmonieux des enfants.

¹¹⁰ Archive *World Vision*, 2019

¹¹¹ *Ibid.*

- 535 leaders religieux de différentes dénominations formés sur la protection de l'enfant à travers le modèle de projet intitulé les Canaux de l'Espoir. Ce projet permet de mobiliser les leaders religieux pour renforcer les actions de protections de l'enfant dans les communautés.
- 50 comités d'action communautaire établis avec des plans d'action de plaidoyer contre l'injustice, les problèmes sociaux et les violences faites aux enfants.
- 81% des enfants de 12 - 18 ans participent régulièrement à des clubs pour enfants en 2019 contre 72% en 2018.
- Près de 7 000 enfants prennent part aux activités dans 97 clubs d'enfants ouverts
- Plus de 84% des parents affirment avoir pris conscience des méfaits de l'alcoolisme et du mariage précoce dans la vie de leurs enfants¹¹².
- 78% de leaders religieux confirment un changement de comportement¹¹³
Positif de leurs fidèles suite aux prédications relatives à l'eau, l'hygiène et l'assainissement, à l'éducation des enfants, à l'enregistrement des actes de naissance, et au châtimeur corporel¹¹⁴. Donner du poids à notre travail nous amène à l'illustrer avec le logo ci bas

Image 1: Logo de *World Vision International*



Source: Page Facebook *World Vision Tchad*, 21 novembre 2023.

¹¹² *World Vision Tchad*, Rapport annuel, 2020.

¹¹³ Archive, *World Vision*, 2019

¹¹⁴ *Ibid.*

L'image ci-dessus, est l'actuel logo de *World Vision*. Comme nous avons dit précédemment, elle était une croix avant qu'elle ne soit transformée en étoile. La raison de cette modification trouve son fondement dans la résistance des partenaires non chrétiens de *World Vision* hésitaient à faire des actions de grande envergure, parce que selon eux, cette organisation ne concerne que les religieux chrétiens. Certains volontaires des pays arabes par exemple s'abstiennent, et cela a causé une entorse au bon fonctionnement de l'organisation.¹¹⁵

7. Plaidoyer

Les actions de plaidoyer de *World Vision* visent la promotion de la justice à travers le changement des politiques, systèmes, pratiques et attitudes au niveau local, national. *World Vision* travaille avec les partenaires pour la vulgarisation et l'amélioration des textes et normes en faveur du bien-être des enfants. Au niveau national, les actions ont à plusieurs actions à savoir :

- La vulgarisation de la politique nationale du Genre au Tchad mise en œuvre afin d'éliminer de la vie publique et de la vie privée toutes les violences faites aux femmes et aux filles, y compris la traite et l'exploitation sexuelle et d'autres types d'exploitations.
- La vulgarisation et l'accessibilité de texte de la loi n°09/PR/2015 sur l'interdiction du mariage signée et promulguée par le Président de la République du 21 juillet 2015 de même que les actions pénales et réglementaires à encourir aux partenaires religieux et communautaires pour la mise en œuvre effective de la loi. Pour différents plaidoyers entrepris au niveau local, l'action citoyenne a été l'approche la plus utilisée. Cette approche permet aux populations d'initier des dialogues avec les décideurs et/ ou pourvoyeurs de service pour améliorer la qualité dans différents secteurs comme la santé et la nutrition, l'éducation, la protection des enfants des enfants et le développement économique. Les actions entrepris par les communautés ont mené à trois éléments suivants :
 - 1) L'affectation d'une sagefemme dans la région ;
 - 2) la construction de quatre salles de classe à l'école publique ;
 - 3) la rétrocession de tracteurs subventionnés par l'Etat aux organisations des producteurs dans le cadre du renforcement de la sécurité alimentaire.¹¹⁶

World Vision Tchad s'est engagée dans la campagne Globale "ensemble éliminons les violences faites aux enfants" par le biais de la campagne nationale "ensemble pour un Tchad

¹¹⁵ Ndouba, 30 ans, informaticien de *World Vision*, Moundou, entretien du 10 décembre 2022.

¹¹⁶ *World Vision*, rapport annuel 2018, p.7.

sans mariage des enfants" lancée à Koumbra, l'une des régions ayant un taux de mariage d'enfant le plus élevé.¹¹⁷ L'évènement a permis de mobiliser les décideurs politiques avec principalement la ministre de la femme, la protection de l'enfant et de la solidarité nationale qui dans son point de plaidoyer a fait une déclaration officielle demandant aux responsables étatiques de la région de travailler à l'éradication du phénomène mariage d'enfants.

II- DIFFERENTS PARTENAIRES DE *WORLD VISION* ET LEUR COLLABORATION

Aucune organisation ne peut s'attaquer toute seule à la pauvreté et l'injustice. De ce fait, *World Vision* a le privilège de travailler avec des partenaires qui ont les mêmes objectifs et mission qu'elle d'améliorer la vie des enfants et des vulnérables dans le monde, au Tchad en général et dans la région (province) du Logone occidental en particulier. Parmi d'innombrables partenaires de celle-ci, nous évoquerons entre autres, l'État tchadien, UNICEF, PAM, UE, HCR, USAID, PNUD, Organisations communautaires, confessionnelles et religieuses et les médias pour appuyer cette partie de notre travail de recherche.

1. L'action de l'Etat tchadien

L'Etat tchadien est un partenaire par excellence de l'organisation *World Vision* et l'accompagne sans contrainte dans la réalisation de ses différents programmes de développement. Celui-ci à travers le ministère de la santé, ministère d'élevage, ministère de l'économie, ministère de l'environnement et ministère de l'éducation, met en valeur son partenariat avec la *World Vision*. Le gouvernement tchadien contribue efficacement à la mise en œuvre des différents programmes de *World Vision* dès sa première année d'implantation au Tchad en tant que ONG humanitaire. Le gouvernement fait preuve de sa collaboration par des appuis techniques des personnels ou des agents, des terrains. Cela traduit véritablement la volonté de l'Etat du Tchad à faire de *World Vision* une véritable partenaire. L'exemple palpable s'est matérialisé par l'apport mutuel entre les deux pendant la crise sanitaire covid1-9. Pendant cette période de trouble sanitaire, mains dans les mains, l'État du Tchad et la *World Vision* ont réussi à faire bloquer le fléau. *World Vision* s'est alignée à la stratégie du Gouvernement pour lui permettre de bénéficier des orientations, stratégies et programmes du gouvernement tchadien afin d'avoir un plus grand impact sur le développement.

¹¹⁷ *Ibid.*, p.9

2. L'action de l'UNICEF

La situation sécuritaire dans les pays voisins (Libye, Centrafrique, Nigeria, Niger et Soudan) continue de générer d'importants mouvements de population vers le Tchad, notamment dans le sud du pays, ainsi que des déplacements internes dans la région du Lac. Comme d'autres partenaires, l'UNICEF s'attache à offrir une protection spéciale aux enfants les plus vulnérables, notamment les victimes de la guerre, de catastrophes, de la pauvreté extrême et de toute forme de violence ou d'exploitation, ainsi que les enfants handicapés.¹¹⁸ L'UNICEF figure parmi les principaux pourvoyeurs de vaccins au monde, agit en faveur de la nutrition et la santé infantiles, la propreté de l'eau et l'assainissement, une éducation de qualité et l'acquisition de compétences, prévention du VIH et les traitements pour les mères et leur bébé et la protection des enfants et des adolescences contre la violence et l'exploitation. Avant, pendant et après, l'UNICEF est sur le terrain pour apporter une aide vitale et de l'espoir aux enfants et aux familles¹¹⁹.

L'UNICEF et *World Vision* partageant une longue histoire de collaboration, de coopération et d'impact, notamment en raison de leurs déclarations de mission similaires sur le bien-être des enfants, la pleine réalisation des droits des enfants et leur participation significative aux décisions prises à leur sujet. Les deux font preuve d'une collaboration dans certains des endroits les plus difficiles et dans certaines des circonstances les plus difficiles dans tous les domaines de leur travail. Du plaidoyer public à la mise en œuvre de programmes, *World Vision* et UNICEF travaillent à réduire les inégalités qui empêchent des millions d'enfants de prendre un bon départ dans la vie d'être nourris, éduqués, protégés, soignés et en sécurité. Leur partenariat renouvelé pour la dernière fois en 2016, se concentre sur le Programme de développement durable à l'horizon 2030, la protection de l'enfance, les situations humanitaires et d'urgence, les droits de l'enfant, le développement, ainsi que le plaidoyer stratégique et les discussions politiques comme domaines de collaboration prioritaires. Pour *World Vision*, l'UNICEF est l'un de ses dix principaux partenaires sur 400 partenariats stratégiques externes prioritaires, et parmi les trois principales agences des Nations Unies.¹²⁰ Au cours des dernières années, les domaines de plaidoyer conjoint entre *World Vision* et l'UNICEF ont inclus le Programme de développement durable à l'horizon 2030, en particulier la mise en œuvre nationale des objectifs de développement durable et leur suivi et examen à l'échelle mondiale ; VIH/SIDA ; Financement du développement et une forte participation au Partenariat mondial

¹¹⁸ WV, rapport mensuel, "nos partenaires" 2023.

¹¹⁹ UNICEF, foire aux questions : les réponses aux questions les plus fréquentes sur l'UNICEF.

¹²⁰ WV, <https://www.wvi.org>, *our partner*, le 23 novembre 2023.

pour mettre fin à la violence contre les enfants. L'UNICEF fournit également un financement important et crucial pour soutenir le travail de *World Vision* dans les domaines de la fourniture d'eau propre et salubre ainsi que d'un assainissement et d'une hygiène adéquats, éducation, la protection de l'enfance, en particulier la fin de la violence contre les enfants, la santé et la nutrition et dans les interventions humanitaires d'urgence.

En mettant l'accent sur la mise en œuvre au niveau national pour aider les gouvernements et les communautés à intensifier les programmes qui obtiennent des résultats, ainsi que pour mesurer les progrès et partager les leçons apprises, l'UNICEF et *World Vision* travaillent ensemble pour établir des mécanismes permettant de suivre les progrès des enfants dans les ODD, identifier les problèmes émergents pour les enfants et amplifier la voix des enfants de la région (province) et du monde entier¹²¹. Après ces détails sur le partenariat *World Vision* et UNICEF, vient le partenariat avec PAM.

3. L'action du Programme alimentaire mondial (PAM)

Institué en 1961, le Programme alimentaire mondial (PAM) est un programme subsidiaire commun de l'Assemblée générale des Nations Unies et de l'Organisation pour l'alimentation et l'agriculture (OAA / FAO). Ses objectifs sont : 'd'utiliser l'aide alimentaire pour appuyer le développement économique et social, de répondre aux besoins alimentaires des réfugiés et des victimes d'autres situations d'urgence et de crise rendant nécessaires des secours prolongés, et de promouvoir la sécurité alimentaire mondiale conformément aux recommandations formulées par l'ONU et par l'OAA'. Aujourd'hui géré de façon largement autonome, le PAM n'en continue pas moins de rapporter à l'ECOSOC¹²² et au Conseil de la FAO. Ayant au centre de leur diverses actions les enfants et d'autres personnes en position de faiblesse, le PAM et *World Vision* visent les écoles pour préserver les enfants du VIH/SIDA. 30-12-2004 à la veille de la Journée mondiale de lutte contre le SIDA (1^{er} décembre), les dirigeants du Programme alimentaire mondial des Nations Unies (PAM) et de *World Vision* se sont associés pour appeler les donateurs à augmenter massivement les fonds consacrés à l'alimentation scolaire moyen en grande partie sous-exploité et pourtant efficace d'améliorer la fréquentation des écoles et d'endiguer l'infection de VIH/SIDA chez les jeunes.¹²³

¹²¹ *Ibid.*

¹²² Conseil économique et social, l'un des six organes principaux de l'ONU créé après le chapitre de la charte de des nations unies.

¹²³ WV. PAM, communiqué de presse, "préserver les enfants du VIH/SIDA", décembre 2004.

La pandémie de VIH/SIDA touche les jeunes de manière disproportionnée, sur un nombre exhaustif des personnes qui contractent le VIH chaque jour, la moitié a entre 15 et 24 ans. Les enfants des écoles primaires, dans la tranche d'âge de 5 à 14 ans sont les moins exposés à l'infection avec eux, nous avons la possibilité d'élever une génération exempte du VIH/SIDA¹²⁴.

Faisant face à cette situation sanitaire délicate, PAM et *World Vision* choisissent de protéger cette tranche d'âge essentielle dans le cadre de leur relation stratégique à long terme. Le PAM fournit une aide alimentaire, tandis que *World Vision* assure des activités complémentaires, telles qu'une formation en compétences de la vie courante.

De manière générale, en 2003, le PAM en collaboration avec *World Vision* et de multiples partenaires de par le monde a fourni chaque jour un repas scolaire nutritif à 15,2 millions d'enfants dans 69 pays. Les femmes et les filles sont infectées par le VIH en plus grand nombre que les hommes ; elles sont de plus en plus les premières victimes du VIH/SIDA, ce qui est particulièrement vrai pour les adolescentes. Selon l'ONUSIDA, en Afrique subsaharienne, les trois quarts des jeunes séropositifs de 15 à 24 ans sont des jeunes femmes. En doublant le nombre d'enfants qui bénéficient d'une alimentation scolaire, les deux organismes pourraient contribuer à réduire le nombre de nouvelles infections par le VIH, tout en faisant grandement avancer les efforts qui visent à scolariser de milliers millions d'enfants pauvres souffrant de la faim¹²⁵.

Le PAM est la plus grande agence humanitaire qui lutte contre la faim dans le monde en distribuant une assistance alimentaire dans les situations d'urgence et en travaillant avec les communautés pour améliorer leur état nutritionnel et renforcer leur résilience. En 2013, le PAM a apporté une assistance à plus de 80 millions de personnes dans 75 pays. De ce qui précède, nous aborderons selon notre orientation du travail la question d'Union Européenne comme partenaire de *World Vision*.

4. Union européenne: partenaire de *World Vision*

Union européenne est une union politico-économique constitué de 27 Etats européens qui délèguent ou transmettent par traité l'exercice des certaines compétences a des organes communautaires¹²⁶. Elle est une union économique et politique unique. Ensemble, les pays

¹²⁴ *ibid*

¹²⁵ PAM, <https://fr.wfp>. Consulté le 10 juin 2023

¹²⁶ *Oxford english dictionary, name.*

d'Union européenne élaborent et adoptent les politiques et des lois communes, y compris dans le but de promouvoir le droit de l'homme aussi bien dans l'Union européenne que dans le reste du monde¹²⁷.

L'Union européenne est un partenaire par excellence de *World Vision*, elle l'accompagne dans son sentier de lutte contre la pauvreté avec aisance. Le partenariat entre l'Union européenne et *World Vision* vise à avoir un impact positif sur la vie des enfants les plus vulnérables en garantissant qu'ils sont protégés et que leurs droits sont respectés. L'un des moyens essentiels pour y parvenir consiste à faire entendre la voix des enfants les plus vulnérables aux décideurs de l'UE grâce à la participation des enfants. *World Vision* accorde une grande importance à sa relation à long terme avec l'Union européenne. Ce partenariat a été renforcé avec la création d'un bureau de liaison de Vision Mondiale il y a plus de 20 ans. En outre, *World Vision* est présente dans 9 États membres de l'UE, ainsi qu'au Royaume-Uni et en Suisse.

Il convient également de noter que la collaboration de *World Vision* avec l'UE vise à unir les efforts visant à mettre fin à la violence contre les enfants¹²⁸. Elles travaillent à la mise en place de programmes et de cadres juridiques de qualité pour les droits et le bien-être des enfants, avec un accent particulier sur les enfants les plus vulnérables et les plus difficiles à atteindre et leurs familles. Plus récemment, Vision Mondiale a travaillé en étroite collaboration avec l'Union européenne pour développer une nouvelle stratégie européenne sur les droits de l'enfant. La stratégie fournit le cadre d'action de l'UE pour mieux promouvoir et protéger les droits des enfants en Europe et hors d'Europe.

En tant que l'un des plus grands donateurs humanitaires et de développement, l'UE fournit un financement crucial à Vision Mondiale dans des domaines tels que l'éducation, la protection de l'enfance, la nutrition, la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance, ainsi que l'adaptation au changement climatique.

5. Haut-Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés (HCR)

Le Haut-commissariat des nations unies pour les réfugiés (HCR) aussi connu sous le nom de l'agence des nations unies pour les réfugiés, basée à Genève est un programme des organisations des nations unies¹²⁹, a pour but originel de protéger les réfugiés des trouver des

¹²⁷ Etape1 : Union européenne

¹²⁸ M. Lavopa, "construire l'esprit européen, l'Eglise catholique et le défi de la paix aux temps et de l'après-guerre", *Hermes, revue*, 2022, n°90, p.62

¹²⁹ Le HCR, l'Agence des Nations Unies pour les Réfugiés, <https://www.unhcr.org>, consulté le 29 novembre 2023.

solutions durables pour les aider à reconstruire leur vie et de veiller à l'application de la convention de Genève sur les réfugiés de 1951¹³⁰. Dans ce contexte l'organisation promeut la stabilité aux personnes en situation de détresse, elle noue de relation avec *World Vision* qui est aussi une organisation humanitaire ayant l'agenda de travail similaire afin d'offrir une vie apaisée à ces personnes victimes des traumatismes.

Vision Mondiale et le HCR travaillent en partenariat depuis plus d'une décennie dans divers secteurs, dans certains des environnements opérationnels les plus complexes au monde. Selon le HCR, sur les 68,5 millions de personnes déplacées dans le monde, plus de 50 % sont des enfants. Nous travaillons en partenariat au niveau de la réponse et aux niveaux régionaux, et notre travail politique mondial comprend l'élaboration/la mise en œuvre du Pacte mondial sur les réfugiés pour réaliser les droits et les besoins des enfants déplacés.

Fin 2018, *World Vision* avait obtenu 15 contrats avec le HCR dans plus de 7 sites en Afrique de l'Est, de l'Ouest et australe, au Moyen-Orient et en Amérique centrale. En 2016, les deux organisations ont signé un protocole d'accord pour aborder et résoudre les défis entre les processus opérationnels des deux organisations et s'engager à travailler en partenariat plus étroit l'une avec l'autre. *World Vision* soutient le HCR dans des domaines tels que la sécurité alimentaire d'urgence et les moyens de subsistance, les programmes monétaires, la protection et la protection des enfants, wash et les articles non alimentaires. *World Vision* a beaucoup travaillé avec le HCR sur les systèmes numériques et les programmes basés sur les espèces, par exemple les solutions mobiles Last Mile au Kenya et dans les Kurdes d'Irak et les tests de réponse de la nouvelle carte de programmation d'espèces LMMS/MasterCard au Rwanda. Actuellement, Vision Mondiale est le plus grand bénéficiaire du financement du programme de sécurité sociale en espèces du HCR au Liban pour les réfugiés et les communautés d'accueil¹³¹.

World Vision possède des décennies d'expérience en matière de programmes humanitaires et de développement dans plus de 100 pays et est très bien placée pour faire progresser le lien entre l'humanitaire, le développement et la consolidation de la paix, une priorité centrale pour le HCR et le secteur dans son ensemble. La valorisation par *World Vision* des personnes et des communautés, de la foi et de la culture, au centre de la programmation, maintient une approche importante centrée sur les personnes. L'approche tripartite de *World Vision* en matière d'établissement et de renforcement des relations au niveau de la communauté,

¹³⁰ Magazine réfugiés, n°140 : les Balkans après le silence des armes, septembre 2005

¹³¹ *United Nation Intenational*, <https://data.uncher>. Consulté le 30 novembre 2023.

de la société civile et, surtout, du gouvernement national, a été un élément essentiel dans la mise en œuvre de programmes durables en partenariat avec le HCR et dans la réalisation d'un changement transitionnel pour certains des pays. Groupes les plus marginalisés et les plus vulnérables du monde. Le mandat de protection du HCR et sa responsabilité de promouvoir la protection, le rétablissement et l'autonomisation des populations déplacées le distinguent des autres agences des Nations Unies. Dans une période de déplacements sans précédent dans les temps modernes, l'expertise et le leadership du HCR continuent de fournir un soutien essentiel aux programmes de Vision Mondiale et, en fin de compte, de meilleurs résultats pour les personnes que nous servons collectivement. De plus en plus, les enfants représentent la majorité des personnes déplacées dans le monde et restent touchés de manière disproportionnée, en particulier pendant les périodes de déplacement prolongé. En 2019, Vision Mondiale continuera à travailler en coordination avec le HCR lors des crises mondiales et à la mise en œuvre du Pacte mondial sur les réfugiés en faveur de l'autonomisation des enfants déplacés et de leurs communautés¹³².

6. United States Agency for International Development (USAID)

USAID, est la première agence de développement au monde et un acteur catalyseur des résultats en matière de développement. Le travail d'USAID fait progresser la sécurité nationale et la prospérité. Il est l'agence du gouvernement des Etats Unis chargé du développement économique et l'assistance humanitaire dans le monde. L'agence travaille sous la supervision du président du département d'Etat et du conseil de sécurité nationale.¹³³ Dans le but d'offrir une condition agréable à l'humanité, il entreprend des activités à caractère humanitaire avec *World Vision*.

L'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID) et *World Vision* sont devenues aujourd'hui les derniers membres de la coalition régionale pour l'eau et de l'assainissement en vue d'éliminer le choléra dans l'île d'Hispaniola et dans d'autres contré du monde sans oublier le Tchad, une alliance de plus de 20 agences et associations qui appuient les efforts des gouvernements des pays où ils mènent les actions en vue d'éliminer la transmission du choléra.

Les représentants d'USAID et de *World Vision* ont signé une déclaration à l'Organisation panaméricaine de la Santé/Organisation mondiale de la Santé (OPS/OMS) les

¹³² *World Vision* International, rapport annuel, 2020.

¹³³ USAID, site officiel, historique de l'USAID

engageant à collaborer avec les autres membres de la coalition pour réaliser l'eau et l'assainissement pour tous en Haïti, en République dominicaine et dans d'autres pays d'Afrique et appelant d'autres membres de la communauté internationale à augmenter le financement pour ces efforts. USAID et *World Vision* assurent l'accès aux soins de santé à approximativement la moitié de la population dans chaque pays où ils interviennent, ils continuent de servir les services essentiels tels que la prévention et le traitement des maladies diarrhéiques, dont le choléra, et l'éducation aux questions d'hygiène au titre de cet effort. Le partenariat *World Vision* et USAID a visiblement apporté un grand changement dans les pays comme Dominicaïne et Haïti¹³⁴.

Depuis que l'épidémie de choléra a commencé en octobre 2010, plus de 650 000 personnes sont tombées malades en Haïti et plus de 8000 sont décédées. Dans la République dominicaine, plus de 29 000 personnes sont tombées malades et plus de 430 sont décédées. Ces cas ont révolté *World Vision* et USAID à mener des actions de grandes envergures notamment, faire des investissements majeurs dans l'infrastructure de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène¹³⁵.

7. Programme des Nations Unies Pour le Développement (PNUD)

En tant qu'agence principale des nations unies pour le développement international, PNUD travaille dans 170 pays et territoire pour éradiquer la pauvreté et réduire les inégalités. Le PNUD aide les pays à développer les politiques, des compétences en matière de leadership, des capacités de partenariats, des capacités institutionnelles et à renforcer la résilience pour atteindre les objectifs de développement durable. Le développement durable, la gouvernance démocratique et la consolidation de la paix et la résilience et aux catastrophes sont donc les trois domaines d'intervention de PNUD¹³⁶. Suivant ces lignes d'interventions, PNUD et *World Vision* collaborent pour redonner le sourire à populations vivantes dans la désolation.

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités de lutte contre le paludisme au Tchad, *World Vision* et le PNUD ont conclu un accord de sous bénéficiaire pour un montant de 3.387.534 euro pour mettre en œuvre les activités financées par le fond mondial dans cinq régions du Tchad, du 24 aout 2016 au 30 juin 2018¹³⁷. Accord prévoit la soumission de rapport du progrès trimestriel. Ceux-ci sont essentiels pour permettre le suivi régulier des activités, la

¹³⁴ France Handicap Info, <https://www.france-handicap-info.com>, consulté le 4 décembre 2023.

¹³⁵ *Ibid.*

¹³⁶ PNUD, " au service des peuples et des nation "

¹³⁷ PNUD, lettre de gestion de programme n°1, accord de sous bénéficiaire de la subvention du font mondial, Ndjamena le 17 juillet 2017

validation et la compilation des données même si le rapportage de PNUD au fond mondial est quant à lui semestriel¹³⁸.

7. Organisations communautaires, confessionnelles et religieuses

World Vision au Tchad a pour cible les enfants les plus vulnérables et leurs familles, et mène ses interventions à travers une approche multisectorielle dans les domaines suivants : santé et nutrition, éducation et compétences de vie, sécurité alimentaire et résilience, protection et participation des enfants et développement du leadership local. Un partenariat de chrétien pour le changement qui construit des relations fortes en travaillant en étroite collaboration avec les Organisations Communautaires de Base, les Organisations Confessionnelles, Organisations Religieuses et des Organisations non gouvernementales locales, nationales et internationales pour que l'aide apportée aux communautés ciblées trouve toute son efficacité. *World Vision* au Tchad s'engage à entreprendre les actions nécessaires pour chaque rapport de protection et de sauvegarde que nous recevons. Dans la mise en œuvre de ses activités, *World Vision* Tchad utilise une approche communautaire et travaille en étroite collaboration avec les enfants, les familles, les communautés, les autorités locales et les partenaires. *World Vision* Tchad se met à l'écoute des familles, pour recueillir leurs préoccupations afin d'apporter un appui pour produire des changements durables pour les enfants. Ce sont les communautés qui décident et valident leurs propres priorités de développement et qui choisissent de travailler aux côtés de *World Vision* pour atteindre leurs objectifs. L'engagement, l'appropriation communautaire et la citoyenneté active des communautés sont clés pour le succès du travail de *World Vision*.

World Vision et l'Entente des Eglises et Missions Evangéliques au Tchad signe un partenariat pour l'amélioration du bien-être des enfants vulnérables. A travers cet accord de partenariat *World Vision* Tchad et EEMET (Entente des Eglises et Missions Evangéliques au Tchad) s'engagent à travailler en commun accord dans le respect des lois et des règlements en vigueur dans le domaine du développement durable et du bien-être de l'enfant. Ils s'engagent aussi en collaboration avec la collectivité locale et les services techniques à faire une remise semi-annuelle des performances des bénéficiaires du projet¹³⁹.

8. L'apport des Médias

La révolution de l'information a profondément transformé la pratique de l'action humanitaire grâce aux outils de communication. Ce succès de l'information est à attribuer d'une

¹³⁸ *Ibid.*

¹³⁹ L'accord a été signé entre le Directeur de WV Tchad par intérim et Secrétaire General de l'Entente des églises et missions évangélique du Tchad (EEMET).

part “à la vitesse prodigieuse du télégraphe”, et d’autre part aux médias (la presse, la télévision et d’autres mediums)¹⁴⁰. Pour Ernest-Marie Mbonda, l’essor de l’action humanitaire est attribué autant à la multiplication des catastrophes qu’au développement exponentielle des nouvelles technologies de l’information et de la communication. La division massive des informations par les médias en provenance des lieux des crises traduit clairement un appel au secours en faveur des personnes en difficultés, dans ce cas les médias deviennent des “médiateurs”. Cette action des médias accompagne d’autres acteurs de la scène humanitaire dans leurs missions de terrain. C’est pour cette raison que, le tout premier Président du CICR Gustave Moynier affirme :

Nous savons à présent ce qui se passe chaque jour partout dans le monde. Les descriptions que nous font les journalistes des quotidiens placent, pour ainsi dire, ceux qui souffrent sur les champs de bataille sous les yeux des lecteurs et leurs cris raisonnent dans les oreilles en même temps que les chants de victoire, les gémissements des pauvres mutilés qui remplissent les ambulances¹⁴¹.

Cela voudrait dire que les autres acteurs de l’humanitaires puisent leur force et leur crédibilité des efforts émis par les médias. La puissance des médias dans l’humanitaire est la conséquence de son évolution et de sa professionnalisation. L’information passe de l’écrit à l’image, “du temps différé à l’instantané”¹⁴². Ainsi *World Vision* comme organisation non gouvernementale humanitaire s’appuie sur les médias pour véhiculer ses messages de sensibilisations. A travers les médias, les différents programmes de *World Vision* sont appréhendés dans différentes zones où celle-ci exerce ses activités. Il faut noter que la collaboration entre *World Vision* et les médias est un souffle du développement et unie facilement les couches vulnérables à l’organisation.

Au terme de ce chapitre, il est judicieux de mentionner que les différents programmes de *World Vision* ont contribué à redonner l’espoir aux populations vulnérables de la région du Logone Occidental. Les différents partenaires aux côtés de *World Vision* ont réalisé un travail impressionnant. Cependant, quels sont les efforts de *World Vision* et ses partenaires dans le processus du développement de la zone du Logone Occidental ? C’est autour de cette problématique que notre troisième chapitre va se porter

¹⁴⁰ Mbonda, *L’action humanitaire...* p.59.

¹⁴¹ S.Sontag, *Devant la douleur des autres*, Christian Bourgeois éditeur, 2003, p.28.

¹⁴² Z.A. Ferenzy “Les ONG humanitaires, leur financement et médias”, Mémoire de master en sciences politique, Nice, Institut Européenne des Hautes Etudes, 2005, p.15.

CHAPITRE 3 : EFFORTS DE LA *WORLD VISION* ET SES PARTENAIRES DANS LE PROCESSUS DU DEVELOPPEMENT DU LOGONE OCCIDENTAL

Depuis son avènement en 1985 au Tchad, la *World Vision* s'est fixé des objectifs précis. Son programme d'action ne s'étend pas uniquement (la capitale politique tchadienne) mais dans la grande partie du Tchad. Elle s'est résolue dans son agenda d'apporter des solutions aux maux qui minent la population tchadienne. Afin de bien accomplir les tâches qu'elle s'est assignées, celle-ci a eu recours aux différentes méthodes cohérentes lui permettant d'identifier les différentes zones d'intervention et de différents critères permettant de répondre aux besoins d'urgences des personnes bénéficiaires de ses différents programmes et projets. Etant une grande organisation humanitaire, *World Vision* a fait des exploits remarquables au Tchad. Sa présence est un est très bénéfiques pour les enfants vulnérables et leurs familles. Grâce à la *World Vision*, aujourd'hui au Tchad et plus précisément dans toutes les zones où elle entreprend ses activités, l'on s'est épanoui dans les foyers. Ce chapitre est consacré aux nobles exploits de cette Organisation dans la région du Logone Occidental. Nous débattons dans les pages suivantes, les succès de la *World Vision* dans le domaine du secours d'urgences, ses réalisations à l'aide au développement et ses activités dans le domaine du plaidoyer.

I- *WORLD VISION ET LA QUESTION DU SECOURS D'URGENCE*

Le secours d'urgence est une aide immédiate apportée aux victimes des crises, des conflits violents et des catastrophes naturelles pour leur permettre de survivre. La plupart des opérations des secours sont lancées à brève échéance, dispose d'une courte période de mise en œuvre et les objectifs du projet sont généralement atteints en un an. L'objectif principal du secours d'urgence est de sauver des vies¹⁴³. De ce fait, l'acceptation de l'intervention de la *World Vision* au Tchad est un signe clair de sa réponse humanitaire en faveur de la population tchadienne pendant la grande famine de 1984 à 1985¹⁴⁴. Le secours d'urgence de *World Vision*

¹⁴³ R. Taheri, "opérations de secours humanitaire", 2008, p.8

¹⁴⁴ Manuelle de Gouvernance de la *World Vision* France, *World Vision* internationale, p. 25.

est généralement orienté vers les victimes des conflits, les inondations, la famine, les enfants, les femmes, les épidémies, bref, toutes crises qui ont mis en mal les populations.

1- *World Vision* et la question de malnutrition et de taux de mortalité infantile

La *World Vision* est une ONG de développement centrée sur les enfants parrainés, soit, plus de 37.000 dans les régions du Logone Occidental, Oriental, Mandoul, Tandjile- Est, le Mayo Kebbi Est et une partie du Chari Baguirmi. Elle est arrivée au Tchad en 1985 en réponse à la situation de famine qui a frappé le pays et a commencé ses activités dans le domaine nutritionnel à travers le projet de survie de l'enfant.

Comme la plupart d'organisations d'aide humanitaire opérant au Tchad, l'approche initiale de *World Vision* est de combattre la malnutrition aiguë par la technique de la gestion de la malnutrition aiguë à travers la communauté nommée en Anglais *Community-based Management of Acute Malnutrition* (CMAM). Le CMAM produit des impacts à court terme en sauvant la vie des enfants malnutris, mais ce n'est pas la réponse définitive. *World Vision* Tchad lance une campagne de trois ans essentiellement focalisée sur la lutte contre le paludisme, les maladies diarrhéiques, l'hygiène et l'allaitement maternel exclusif afin d'informer et d'éduquer les communautés rurales sur les facteurs et attitudes qui contribuent à augmenter les risques sanitaires¹⁴⁵.

Nos 27 années d'intervention dans le domaine de la santé nous ont montré que nous devons aller au-delà de la malnutrition si nous tenons à réduire le taux de la mortalité infantile dans le pays. La mortalité n'est pas essentiellement liée au déficit alimentaire. En conséquence, *World Vision* Tchad met en place des solutions durables qui visent les causes profondes de la mortalité et de la malnutrition et ce, en prenant en compte les questions de santé telles que les vaccinations et soins de santé primaires, mais aussi et surtout, le changement des attitudes et comportements liés aux pratiques culturelles inappropriées¹⁴⁶

World Vision dans la région du Logone Occidental travaille d'arrache-pied en s'attaquant aux problèmes de malnutrition et de mortalité infantile. Au menu de ses programmes, elle offre une couverture vaccinale et les connaissances de la communauté sur l'importance de la vaccination et la nécessité de protéger les enfants contre les maladies. A ce jour, la *World Vision* assure la meilleure gestion des maladies et de malnutrition en diminuant la prévalence des maladies courantes et en augmentant la capacité des communautés à créer un

¹⁴⁵ Résultat d'une étude de 2012 conduite conjointement par le Centre National de Nutrition et de Technologie Alimentaire du Ministère de la Santé Publique (CNNTA-MSP), le Bureau de la Communauté Européenne pour les Affaires Humanitaires (ECHO Tchad), et l'UNICEF.

¹⁴⁶ Annonce de l'ex Directeur National de *World Vision* Tchad en 2012.

environnement favorable à l'adaptation des pratiques recommandées en matière de santé et de la nutrition améliorée¹⁴⁷.

2-World Vision et la question des inondations

Alors que la situation humanitaire du Tchad fut déjà très préoccupante avec la proclamation de l'état d'urgence alimentaire et nutritionnelle par les autorités en juin 2022, en amont de la période de soudure, les inondations vinrent frapper 16 des 23 régions du pays. Ce qui affecta plus de 622 550 personnes. Les inondations de l'année 2022 au Tchad sont exceptionnelles par le nombre de personnes affectées. En 2021, 256 000 personnes avaient été touchées par les inondations et 388 000 en 2020¹⁴⁸.

Moundou, chef-lieu de la région du Logone Occidental enregistre le plus grand nombre de personnes touchées par les inondations avec 147 129 personnes soit 24% des 622 550 des personnes affectées dans le pays en date du 11 septembre 2022. La ville a enregistré de fortes pluies quotidiennes qui ont provoqué le débordement de la rivière Nya Pendé. La majorité de la population affectée se concentra au centre-ville dans les écoles de Guelbe, Guelkoura et Djarabe 1 et 2. La conséquence directe fut le manque d'abris, de bien essentiels non alimentaires, de nourriture, d'accès à l'eau, à l'assainissement, aux services de santé, d'éducation et de protection. Leur environnement immédiat étant insalubre, inondé et envahi par la végétation entraîna des risques élevés pour la santé publique (paludisme, maladies hydriques, épidémies, etc.). Des terres agricoles inondées et de nombreux animaux emportés par les eaux¹⁴⁹. Ainsi, lors de notre enquête de terrain en décembre 2022, nous avons rencontré Abraham¹⁵⁰ qui nous a fait de révélations selon lesquelles :

La pluie de cette année est sans précédente. Depuis que je suis Mbang¹⁵¹ à Moundou, je n'ai jamais vécu un pareil phénomène. Comme d'habitude, à l'approche de chaque saison de pluie, j'arrange le toit de ma maison et je conçois un hangar en paille pour savourer le bon climat d'après la pluie. Je faisais ces choses avec succès mais cette année (2022), mes efforts n'ont pas d'effet sur la pluie. Mon toit a suinté et le hangar n'a pas résisté aux violences des pluies. Quand il pleut nuitamment, je ne dors pas de peur que la maison s'écroule sur moi comme c'est le cas de mes voisins qui en ces temps vivaient dans des écoles. Le maïs et la patate que j'ai cultivés sont envahis par les eaux.

Il est judicieux de noter que la région du Logone Occidental a été toujours le lit des eaux à chaque saison de pluies mais l'année 2022 a été exceptionnelle. Et cette situation a mis les humanitaires de manière générale et la *World Vision* particulièrement au travail, présente au

¹⁴⁷ Djelassem Clément, 35ans, animateur communautaire de *World Vision* Benoye, entretien de décembre 2022.

¹⁴⁸ OCHA, Rapport annuel 2022, p.2

¹⁴⁹ Médecin Sans Frontières, 'inondations au Tchad, les familles paient le prix du dérèglement climatique'', 2022.

¹⁵⁰ Chef de Carré du quartier Nguelkol Moundou 53, entretien du décembre 2022.

¹⁵¹ *Mbang*, (désigne chef ou sous-chef dans les dialectes au sud du Tchad).

côté des sinistrés en les assistant avec des kits (kits eaux, hygiène et assainissement, moustiquaires, et matériels de construction) afin de mieux appréhender cette réalité, il est essentiel de se référer au tableau et photo ci-dessous.

Tableau 5 : Différents chiffres des victimes des pluies des trois dernières années (2020, 2021 et 2022)

Années	Des personnes affectées
2020	388 000
2021	256 000
2022	622 550

Source : OCHA, Tchad : Note sur les inondations¹⁵²

Ce tableau présente les différents chiffres des trois dernières années de pluies au Tchad, notamment 2020, 2021 et 2022. Ces trois années successives de grosse pluie sans précédente au Tchad et à plus forte pluviométrie dans la région du Logone Occidental a permis à la *World Vision* de faire ses preuves d'ONG humanitaire.

À la suite de ce tableau, on peut voir ci-après des sinistrés qui bénéficient de l'assistance de la *World Vision*.

¹⁵² OCHA, Tchad : Note sur les inondations, octobre 2022.

Image 2: Remise des kits aux sinistrés de Moundou, chef-lieu de la région du Logone Occidental par World Vision 2022.



Source: archive *World Vision Tchad* 2022.

Les images ci-haut, montrent les efforts de la *World Vision* en matière d'assistance aux sinistrés des inondations de 2022 à Moundou. Ces photos sont les preuves concrètes que l'ONG *World Vision* est réellement déterminée à accomplir sa mission qui consiste à intervenir en faveur des vulnérables. 147 129 personnes touchées par l'inondation ont bénéficié des kits offerts par *World Vision*¹⁵³. Nous avons sur la première image, les différents kits déposés et prêt à être distribués aux sinistrés et, sur la seconde image, on aperçoit un homme avec son don attaché sur son vélo.

¹⁵³ Konodji. Ismaël, 30 ans, stagiaire à *World Vision* de Moundou, entretien de décembre 2022.

3. *World Vision* et la question de pandémie Sida et épidémie à corona virus.

Depuis sa création, la *World Vision* fait de la lutte contre les fléaux l'une de ses priorités. Elle ne manque pas de voler au secours de tous les malades pandémiques et épidémiques. A l'ère des maladies épidémiques, elle se tache urgemment d'assurer les premiers soins aux victimes et aux victimes de pandémies comme le Sida, elle les assiste grâce à ses différentes structures et partenaires. Dans cette partie, nous mettons un accent particulier sur deux grandes maladies qui ravagent en masse le monde, à savoir le Sida et la Covid-19.

3-1. Sida

Environ 17 millions d'enfants sont orphelins à cause du sida dans le monde. Avec plus de 36 millions de mort à ce jour, le VIH continue d'être un problème majeur de santé publique. En 2015, un million de personnes sont décédées d'une cause liée au VIH dans le monde. Et l'Afrique subsaharienne où 25,6 millions de personnes vivent avec le VIH en 2015, est la région la plus touchée¹⁵⁴.

Le Tchad fait partie des pays où l'épidémie du VIH constitue un problème public. Selon l'enquête EDS-MICS, 2014-2015, huit régions portent 72% du poids de l'épidémie du sida en nombre des personnes vivant avec le VIH au Tchad. Ces régions sont : N'Djamena, Logone Occidental, Moyen-Chari, Tandjilé, Chari-Baguirmi, Lac, Hadjer-Lamis, et Guera. La propagation de cette épidémie a été favorisée par les facteurs socioculturels et économiques¹⁵⁵.

Il faut rappeler que les actions de *World Vision* ont contribué largement au programme national de lutte contre le VIH/Sida. En 2007 par exemple, elle a distribué des médicaments (ARV) aux personnes porteuses du VIH. Les urgences de *World Vision* ne sont pas exclusives à la prévention et la prise en charge¹⁵⁶. De plus, *World Vision* utilise diverses stratégies pour faire au bloc à l'épidémie Sida. Ces stratégies sont entre autres :

- La mise en place des actions de prévention basique du VIH via des activités communautaires de formation et de sensibilisation sur la transmission du VIH/Sida ;
- L'organisation des campagnes de dépistage volontaire de masse ;
- L'information sur les méthodes de contraception modernes afin de prévenir les grossesses non désirées ;

¹⁵⁴ Rapport annuel 2015 de *World Vision* sur la santé

¹⁵⁵ K. Dieudonné, "actions des organisations non gouvernementales humanitaires dans la province de Tandjilé au sud du Tchad : cas de *World Vision* 1985-2022", mémoire de master en histoire, université de yaouyndé1, 2023, p.101.

¹⁵⁶ *Ibid.*

- L'accès aux soins prénataux à travers l'appui aux stratégies avancées des postes de santé ;
- L'appui à la prise en charge nutritionnelles des malades du VIH¹⁵⁷. Après cette partie, vient le combat de *World Vision* contre l'épidémie Covid-19.

3-2. World Vision et la question du Covid-19

Le Tchad a enregistré officiellement sur son territoire le premier cas de COVID- 19 mars 2020 lorsqu'un citoyen de nationalité marocaine résidant à N'Djamena de retour d'un voyage à Douala (Cameroun) a été testé positif à la COVID-19. Cette maladie causée par le coronavirus SARS-CoV-2, originaire de la Chine continentale et devenue, selon une déclaration de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) du 12 mars 2020, la pandémie de la COVID-19.

Après la confirmation du premier cas de la COVID-19 au Tchad, les autorités ont mis sur pied préalablement un certain nombre de mesures pour faire face à la propagation de la pandémie. Parmi ces mesures gouvernementales, nous avons l'interdiction de rassemblement de plus de 50 personnes, la fermeture d'établissements scolaires, des Universités et de centres commerces non-alimentaires puis, il fut imposé à tous les religieux de porter des caches nez pendant les cultes du dimanche. Le gouvernement a aussi interdit les voyages intra, et extra pays et la circulation dans différentes villes fut conditionnée par le port de masque obligatoire¹⁵⁸. Ensuite, le gouvernement a instauré un couvre-feu de 19h à 6h dans les provinces du Logone Occidental, du Logone Oriental, du Mayo-Kebbi Est, du Mayo-Kebbi Ouest et dans la ville de N'Djamena. Malgré tout cela, la population tant rurale qu'urbaine a été de plus en plus plongée dans la vulnérabilité face à la propagation de la pandémie et celle-ci est toujours en attente d'autres accompagnements. Fort de son expérience en réponse aux urgences humanitaires telles que le choléra, la méningite, la famine, la crise de Boko Haram, la réponse de la *World Vision* à la COVID-19 contribua à contrôler et à limiter la propagation du virus au Tchad.

Via le partenariat, la *World Vision* s'engage depuis des années dans la lutte contre les épidémies grâce à son approche nommée les canaux de l'espoir¹⁵⁹. Face à la pandémie liée au virus Covid-19, l'ONG humanitaire s'appuie une fois de plus sur son ancrage local et sa relation

¹⁵⁷ *World Vision*, combat contre le VIH/Sida chez les jeunes et les adolescents, 2012

¹⁵⁸ S. Marc, 54ans, inspecteur de la police nationale Moundou, entretien de décembre 2022.

¹⁵⁹ Une méthodologie de *World Vision* qui motive et renforce les capacités des communautés religieuses pour combattre les enjeux communautaires de Covid-19.

de confiance avec les religieux pour intensifier ses activités envers les plus vulnérables¹⁶⁰. Celle-ci, dans l'optique d'améliorer la vie des vulnérables, travaille quotidiennement avec le gouvernement tchadien et d'autres partenaires dans la riposte contre la COVID-19. Ces efforts visent la mise-en-œuvre des activités qui ciblent les enfants et protègent les enfants contre les effets du virus¹⁶¹.

Il faut rappeler que déjà en mai 2020, 687 cas sont confirmés positifs à la COVID-19 au Tchad. Parmi ces cas, nous dénombrons 506 hommes et 181 femmes parmi lesquels 382 sont sous traitement, 244 guéris et 61 décédés¹⁶². Face à ce nombre galopant, la *World Vision* avec son approche canaux de l'espoir, accomplit un travail remarquable en faveur personnes atteintes de la maladie afin de faire bloc à l'évolution de la pandémie. Après avoir répondu à l'appel du gouvernement, la *World Vision* vient au secours de 1,300 étudiants Tchadiens en provenance du Cameroun mis en quarantaine pour une période de 14 jours à la frontière avec une dotation des vivres (500 palettes d'eau et 1,000 carton de biscuits). En partenariats avec des chefs religieux, l'ONG humanitaire reconnue par ses grands efforts en faveur des basses classes, Vision Mondiale met en œuvre son approche de canaux de l'espoir, en collaboration avec les chefs religieux pour répondre à la COVID-19. Et cette approche a facilité la formation des chefs religieux à agir dans leurs communautés à travers les sept étapes suivantes :

- Prévenir la transmission dans les lieux de culte ;
- Donner des informations précises ;
- Connecter et prendre soin de la communauté ;
- Fournir un soutien psychologique ;
- Fournir une éducation spirituelle ;
- Promouvoir la paix et la cohésion sociale ;
- Combattre la stigmatisation¹⁶³.

Poursuivant loyalement son objectif, *World Vision* apporte un soutien indéniable aux agents de santé en participant activement aux réunions stratégiques des comités régionaux de la crise et le renforcement des capacités des Responsables des Centre de Santé (RCS) dans ces zones d'interventions. Ce renforcement de capacité est accompagné de la distribution de matériels présenté dans le tableau ci-après :

¹⁶⁰ *World Vision*, <https://www.visionmonde.fr> consulté en ligne le 10 novembre 2023.

¹⁶¹ *Ibid*

¹⁶² Office Nationale des Radio et Télévisions (ONRTV), journal du 21 mai 2020 à 14h.

¹⁶³ *World Vision*, rapport 2021

Tableau 6 : liste des matériels offerts par *World Vision* en termes de renforcement de capacités au RCS

Matériels	Nombres
Dispositifs de lavage des mains ;	305
Boules savon ;	6,885
Cartons gels hydroalcooliques ;	4
Bouteilles d'eau de Javel ;	673
Sakane (Aiguière)	170
Basins ;	120
Vélos aux relais communautaires pour la sensibilisation ;	45
Affiches, bannières et roll-up expliquant comment prévenir et gérer la COVID-19.	200

Source : Ce tableau est réalisé par Didier Houdalbaye à partir des principaux rapports de renforcement de capacités de *World Vision* de 2020.

A côté de ce qui précède, la *World Vision* multiplie des campagnes de communication via les radios communautaires, les médias sociaux et de crieurs publics pour aider les communautés à adopter des mesures qui peuvent les protéger contre la COVID-19. Ces campagnes ont touché près de 800,000 personnes dans le capital de N'Djamena et dans les cinq provinces où l'organisation intervient.

Dans la région du Logone Occidental particulièrement, *World Vision* soutient la délégation sanitaire à lutter contre la COVID-19¹⁶⁴. Elle se joint aux efforts du gouvernement tchadien dans la lutte avec une remise de matériels composés de quatre cartons de gels antiseptiques, 40 dispositifs de lavage des mains, 900 boules savons, 120 Aiguières, 60 basins, etc. Cela, pour un montant de 1, 628,000 de Francs CFA à la délégation sanitaire de la province¹⁶⁵ du Logone Occidental. Pour bien cerner cette partie, il est important de l'édifier avec l'image des matériels offerts par la *World Vision* pour faire barrage au coronavirus.

Image 3: Différents matériels de lutte contre la Covid-19 offerts par la *World Vision* dans le Logone Occidental.



Source: Archive *World Vision* Tchad 2022 .

Nous avons à notre vue, l'image de différents matériels de lutte contre le Coronavirus. Ces matériels sont offerts par la *World Vision* dans la région du Logone Occidental. En ce jour 28 octobre 2022, la *World Vision* présente ces matériels constitués des bassines, seaux, aiguières et bien d'autres choses permettant de limiter la propagation du virus Covid-19 à la préfecture de Moundou¹⁶⁶. Du secours d'urgence, la *World Vision* a réussi à touché de nombreuses familles vivant dans de situations lamentables mais ce n'est pas suffisant vu la grandeur du défi qui reste à relever.

¹⁶⁴ *World Vision*, soutien les enfants héros cachés à Mballa, 2021.

¹⁶⁵ Allahmadji. Maxime, 35ans, animateur à la radio bonne nouvelle de Moundou, entretien de décembre 2022.

¹⁶⁶ Alipha. Célestin, 30ans, enseignant au lycée général d'amitié, Moundou, entretien du décembre 2022.

II- WORLD VISION ET LA QUESTION D'AIDE AU DEVELOPPEMENT

Au cours de son histoire qui débute vraiment après la seconde guerre mondiale, l'aide au développement ou l'aide publique a poursuivi plusieurs types d'objectifs qui se sont peu à peu ajoutés les uns aux autres pour constituer un objet très complexe¹⁶⁷. L'aide au développement est aussi appréhendée comme tous les apports de ressources qui sont fournis par les pays développés ou les institutions internationales aux pays en voie de développements¹⁶⁸. Sans doute, la *World Vision* est la plus grande Organisation non gouvernementale chrétienne engagée dans l'aide humanitaire d'urgence et de développement économique au niveau mondial. De 1988 à 2004, son revenu est passé de 665 millions de dollars à 1,55 milliards¹⁶⁹. Au Tchad, après ses nobles efforts dans le secours d'urgence, la *World Vision* amorce la question d'aide au développement vu les précarités que vivent les Tchadiens. Par son aide, celle-ci apporte une touche spéciale à l'éducation tchadienne, trouve de solution aux problèmes liés à la nutrition, de l'eau (avec son programme WASH) et garnir l'économie en prenant au sérieux le développement du secteur agricole, élevage sans oublier les micros finances. Dans les soucis d'améliorer les conditions de vie des vulnérables, la *World Vision* entreprend des programmes à court, moyen et long terme.

1. L'apport de la *World Vision* à l'éducation

L'éducation est l'art de former une personne, spécialement un enfant ou un adolescent en développant ses qualités physiques, intellectuelles et morales de façon à lui permettre d'affronter sa vie personnelle et sociale avec une personnalité suffisamment épanouie¹⁷⁰. Au Tchad, le secteur d'éducation connaît depuis plusieurs années un contexte difficile. La chute brutale du baril de pétrole et la dégradation de la situation sécuritaire causée par la montée de l'extrémisme violent et du terrorisme au sahel ont provoqué une profonde crise économique et financière au Tchad¹⁷¹. Cependant, face à cette situation éducationnelle qui se détériore chaque année, *World Vision* Tchad s'est activée avec la dernière énergie pour redonner le souffle à l'éducation. C'est ainsi qu'elle renforce son partenariat avec *Child* et *Child Holland* pour l'introduction de l'apprentissage digital aux enfants réfugiés. *Can't wait Lo Learn* est le nom du programme d'apprentissage Ludo éducatif qui fonctionne sur tablette. Il a été développé par WCH pour le contexte d'urgence. Ce programme couvre les trois premiers du primaire en math

¹⁶⁷ J. Pierre, "les enjeux de l'aide publique au développement", *politique étrangère* ; 2006/4p.941.

¹⁶⁸ M. Koeba, "l'aide publique au développement et la lutte contre la pauvreté : cas de la Cote D'Ivoire" mémoire de Master, université de Cocody Abidjan, 2011, p.7.

¹⁶⁹ B. Erica, "une vision du monde" *Vacarme*, 2006/1 n°34, p.194.

¹⁷⁰ C. L'homme, l'éducation des enfants, la formation ou la direction de l'individu, 1935, p.7.

¹⁷¹ Projet D'Urgence de Renforcement de l'Education au Tchad (PUREAT), novembre 2020

et est disponible dans les deux langues à savoir, le français et l'arabe. Ensuite, pour rendre plus efficace l'éducation, les équipes de la *World Vision Tchad* se concentrent sur un aspect de l'éducation qui est la qualité, la lecture en utilisant un modèle de projet appelé *Unlock Literacy*¹⁷².

Il est important de noter que la *World Vision* fait un exploit remarquable dans le domaine de l'éducation tchadienne. Dans le souci de remonter l'éducation et offrir une possibilité à tous les enfants voyant leur rêve de devenir grandes personnalités, *World Vision Tchad* par ses différents programmes et partenariats a procédé à la réalisation des infrastructures scolaires et adopté des stratégies nobles pour garantir une éducation de meilleure qualité. Dans la région du Logone Occidental, déjà dans les années 1991, l'on sent l'apport significatif de *la World Vision* à l'éducation des enfants. Dans le village de Badeye par exemple, *World Vision* a donné une nouvelle image à l'école officielle en repapant et construisant de nouveaux bâtiments. L'image ci-après permet d'édifier nos propos.

Image 4: Bâtiments de l'école officielle de Badeye, réalisés par *World Vision*



Source : cliché, Houdalbaye Didier, décembre 2022.

Sur l'image, nous voyons le bâtiment de l'école officielle de Badeye. Lors de notre descente sur le terrain pour les collectes des données, nous avons parcouru les différentes zones d'interventions de la *World Vision* et c'est ainsi nous avons pu réaliser cette photo vers les 9h pendant que les élèves étaient en récréation.

¹⁷² *Combines teacher training with the materials and opportunities to practice reading skills in daily life.*

La *World Vision* dans le Logone Occidental fait d'énormes gestes pour encourager les enfants à aimer l'école. Sa collaboration avec l'association tchadienne de linguistique et de la traduction de la Bible (ATALTRAB) est vraiment bénéfique pour les enfants qui souhaitent progresser loin à l'école. Elles décernent de bourses chaque année aux élèves du primaire et collègue qui font partie des cinq premiers de leurs classes. Elles offrent de cadeaux tels que des cahiers, des stylos brefs, les fournitures scolaires aux élèves à l'approche des cours en signe d'encouragement¹⁷³.

S'agissant de la contribution de la *World Vision* à l'éducation des enfants tchadiens, elle fait de la formation des enseignants communautaires une priorité. Dans les villages et périphéries des villes, elle forme des personnes capables et volontiers pour l'encadrement des enfants¹⁷⁴. En matière d'aide au développement, la *World Vision* ne s'intéresse pas seulement à l'aide à l'éducation, elle se bat pour donner la santé à la couche exposée aux maladies.

2-World Vision et la question de santé

La *World Vision* adopte l'approche de développement holistique afin de répondre aux besoins des communautés qu'elle sert. A travers le concours de délégations sanitaires, de la région, elle tente de contribuer avec le gouvernement tchadien à l'amélioration de des conditions des vies des enfants et de leurs communautés. Le registre de santé de *World Vision* absorbe plusieurs activités de l'organisation. Le secteur de la santé bénéficie des couvertures vaccinales, la prise en charge des corps soignants (personnels de la Santé), l'approvisionnement et la construction des infrastructures sanitaires.

2-1. Couverture vaccinale

La *World Vision* Tchad a joué un rôle important dans l'amélioration de la couverture de vaccination au Tchad et dans la région du Logone Occidental. Malgré les défis posés par les pandémies comme la méningite et la Covid-19, le programme de vaccination du pays a résisté à la tempête et la couverture vaccinale a augmenté de huit points de pourcentage depuis 2019¹⁷⁵. Cette augmentation est un résultat positif pour le pays et dans le contexte de la pandémie, la *World Vision* Tchad a joué un rôle de choix dans la promotion de la santé, y compris les vaccinations et les soins de santé primaires dans le cadre de ses efforts contre les causes profondes de la mortalité infantile. Dans l'optique d'assurer une meilleure couverture vaccinale,

¹⁷³ Ngueroyoum Brigitte, 38 ans, ancienne journaliste à la radio *doudjilokar* de Moundou, entretien décembre 2022

¹⁷⁴ Zacharia, 60ans ancien Directeur de base de *World Vision* Doba, entretien de janvier 2023

¹⁷⁵ Christian, 40ans laborantin, chargé de dépistage volontaire à l'hôpital provincial de Moundou, entretien de décembre 2022.

la première campagne de vaccination contre coronavirus a ciblé 3106702 personnes dont 190992 ont été vaccinées. Ce qui représente un taux de couverture de 61,2% dans le sud¹⁷⁶.

Il faut reconnaître que la *World Vision* Tchad a apporté un soutien remarquable aux ménages en fournissant des kits d'urgence. Cette action a contribué à renforcer les efforts visant à améliorer la santé et le bien-être des communautés locales. Il est important de mentionner que la vaccination est un élément clé des efforts de santé publique au Tchad. Des campagnes de vaccinations y compris contre la dernière pandémie grave coronavirus, ont été menées pour atteindre un plus grand nombre de personnes et améliorer la couverture vaccinale. Ajouté à cela, la *World Vision* est un acteur essentiel dans l'amélioration de la couverture vaccinale au Tchad, contribuant ainsi à renforcer la santé dans ses zones d'interventions¹⁷⁷.

2-2. Construction et revitalisation des districts sanitaires

La *World Vision* a contribué à la construction de districts sanitaires dans la région du Logone Occidental en soutenant les efforts du gouvernement tchadien. Elle a fourni des équipements sanitaires tels que des dispositifs de lavage de mains, des boules de savons, des bouilloires, etc... d'une valeur de 1628000 Francs CFA à la délégation¹⁷⁸ sanitaire de la localité. La revitalisation des districts sanitaires est essentielle pour améliorer les indicateurs de santé. Le renforcement de la fonctionnalité des aires de santé et des districts sanitaires est une approche stratégique et opérationnelle adéquate pour donner une impulsion à la revitalisation efficiente des districts sanitaires, condition sine qua non du relèvement des indicateurs de santé et de promotion de la santé dans le pays. La *World Vision* a joué un rôle non négligeable dans la construction et la revitalisation des districts sanitaires dans le Logone Occidental, contribuant donc à l'amélioration des services de santé dans la région¹⁷⁹.

3- Apport de *World Vision* dans le domaine de l'eau avec le programme Wash

Le programme Wash qui signifie, *Water, Sanitation and Hygiene* est une initiative mondiale visant à fournir un accès à l'eau potable, à des installations sanitaires fiables et promouvoir des pratiques d'hygiène de base dans les zones rurales et urbaines, y compris situation d'urgence. La *World Vision* estime qu'un bien être durable est impossible sans un accès équitable à l'eau potable, a un assainissement digne et des comportements d'hygiène

¹⁷⁶ Vaccin contre la Covid-19- La première campagne vaccinale, www.service-public.fr, consulté le 17 janvier 2025.

¹⁷⁷ OMS, lancement de la deuxième campagne de vaccination contre Covid-19 au Tchad, 15 juillet 2022

¹⁷⁸ *World Vision* Tchad, lutte contre Covid-19 : *World Vision* soutient la délégation sanitaire de la province du Logone Occidental.2020.

¹⁷⁹ *Ibid.*

appropriés. Néanmoins, l'eau, l'hygiène et l'assainissement ne sont qu'une pièce du puzzle du développement.

3-1. Eau potable

Dans la région du Logone Occidental, la *World Vision* a entrepris des efforts significatifs pour améliorer l'accès à l'eau potable. Une mini-adduction d'eau potable construite par cette Organisation à Dobara dans le Logone Occidental a un impact positif dans la localité¹⁸⁰. L'accès à l'eau potable est crucial pour la santé et le développement des communautés vulnérables. Pour cette raison, la *World Vision* s'engage à soutenir les efforts visant à améliorer l'accès à l'eau saine et à des conditions appropriées¹⁸¹. Il faut noter que l'eau potable est un droit humain fondamental au bien-être des populations. Les initiatives de l'organisation dans la région s'inscrivent dans une vision plus large visant à promouvoir la gouvernance et la gestion durable des ressources en eau dans les pays en développement avec l'accent sur les femmes et les filles¹⁸².

Sans oublier la mini-adduction de Dobara, la *World Vision* a au total réalisé trois infrastructures d'eau potable dans le département de Ngourkosso dans la région du Logone Occidental. Le coût de ces réalisations s'élève à hauteur de 210117875FCFA. Ces infrastructures implantées respectivement à Dobara, Dogoininga et Bessoum soulagent le besoin de 20000 personnes en eau potable et contribuent à l'objectif de développement durable. La vie des habitants de ces zones où les infrastructures d'eau potable sont matérialisées a changé du jour au lendemain. L'on a constaté la hausse de la fréquentation de la section maternité et la baisse des maladies diarrhéiques. Selon Bonodji Rodrigue, "les femmes enceintes viennent accoucher de plus en plus au centre de santé. Pour nombreuses d'entre elles grâce à l'eau potable, elles sont bien propres avant de rentrer chez elles¹⁸³". Lors de notre enquête de terrain, nous sommes entrés en contact avec une femme de Dobara qui se réjouit de l'implantation de mini-adduction d'eau potable en s'exclamant comme suit :

Toutes les fois que je viens me ressourcer en eau à la borne fontaine, je chante les louanges de Dieu, je suis comblée de joie parce que si cette mini-adduction d'eau potable n'était pas réalisée, je n'existerai plus, je serais morte. Cette eau a énormément contribué à ma survie lors de mon accouchement. J'ai eu des complications pendant mon accouchement, j'étais baigné de sang, alors c'est grâce à cette eau que je me suis nettoyé pour être propre avant de bénéficier des produits. Aujourd'hui, c'est cette eau que ma

¹⁸⁰ *World Vision*, la mini-adduction d'eau potable a accru les services de maternité à Dobara, décembre 2022

¹⁸¹ *World Vision*, l'accès à l'eau potable ; un droit fondamental, janvier 2023

¹⁸² Gouvernement du Canada, l'accès à l'eau dans les pays en développement, mars 2023.

¹⁸³ Archive *World Vision*, déclarations du responsable du centre de santé dans le village de Dobara.

famille et moi consommons et depuis ce jour que nous avons commencé à la boire, nous ne souffrons plus de plus petites maladies quotidiennes¹⁸⁴.

Les mini-adductions réalisées par la *World Vision* dans différentes zones du Logone Occidental ont rendu la vie des populations harmonieuses. Aujourd'hui, grâce à l'eau potable, l'on constate une baisse de taux de mortalité infantile et des différentes maladies mettant mal à l'aise les femmes et les enfants. Ces mini-adductions permettent aux populations des différentes localités de s'approvisionner en eau potable et de maintenir une hygiène saine. De ce fait, les nombres de cas diarrhéiques enregistrés avant la construction des mini-adductions ont baissé de nos jours. Pour mieux appréhender ces analyses, il est judicieux de se référer aux images ci-dessous :

Image 5: Trois mini-adductions réalisées par *World Vision* à Dobara, Bessoum et Dogoininga dans la région du Logone Occidental



Source : Archive *World Vision* et cliché Houdalbaye Didier de janvier 2023

¹⁸⁴ Témoignage de Madame Nenodji Berthe, 33 ans, paysanne entretien *Dobara*, janvier 2023.

Dans cette photo, nous avons les mini-adductions réalisées par la *World Vision* dans le département de Ngourkousso dans le Logone Occidental. Celles-ci sont construites respectivement dans le village de Dobara, Dogoininga et Bessoum. Celle du milieu est la mini-adduction construite à Dobara. Nous avons réalisé cette photo en janvier 2023 lors de notre enquête terrain. Les deux autres par contre, nous les avons prises sur la page face Facebook de *World Vision* en novembre 2023. Grâce à ces mini-adductions, aujourd'hui, beaucoup de vies ont été sauvées.

Faut-il rappeler qu'en matière d'eaux, en plus des mini-adductions, *World Vision* a réalisé partout dans la région du Logone Occidental, elle a créé des puits à ciel ouverts et des pompes à moteur et à pédale.

3-2. *World Vision* et la question d'hygiène

Au Tchad et principalement dans le Logone Occidental, beaucoup d'enfants et leurs familles souffrent de diverses maladies dues au manque d'hygiène dans les milieux ruraux et aussi urbains. La *World Vision*, par son programme hygiène a aidé à promouvoir de bonnes pratiques d'hygiène pour prévenir les maladies et améliorer la qualité de vie des populations. Dans le cadre de son programme, elle recrute des professionnelles spécialisées dans le domaine de l'hygiène, tels que la *Nutrition and Hygiène Officers* et des ingénieurs en assainissement et Hygiène wash pour mettre en œuvre des projets liés à l'hygiène et l'assainissement dans les différentes régions du Tchad¹⁸⁵. Il convient de noter que le bureau du *World Vision* Tchad manifeste positivement sa solidarité envers les femmes tchadiennes en reconnaissant le droit des femmes à l'hygiène, notamment à travers des initiatives telles que la journée d'hygiène menstruelle. Par ce programme d'hygiène, *World Vision* Tchad parvient à sensibiliser les communautés locales aux bonnes pratiques d'hygiène afin d'améliorer l'accès à l'eau potable et à promouvoir des conditions sanitaires adéquates pour réduire le risque des maladies d'origine hydrique.

Dans la localité de Dobara, *World Vision* et ses partenaires ont organisé une cérémonie pour célébrer la journée mondiale de l'hygiène¹⁸⁶. Cette journée a pour objectif de reconnaître le droit des femmes partout dans le monde et de gérer leurs menstrues de façon hygiénique et d'inciter à discuter des défis auxquels les femmes font face. Dans la même lancée, dans la localité de Mballa et Tara dans la région du Logone Occidental, 120 filles formées par *World*

¹⁸⁵ *World Vision* a recruté un ingénieur à Moundou, juin 2021

¹⁸⁶ *World Vision* Tchad, promouvoir une gestion efficace de l'hygiène menstruelle, mai 2021.

Vision sur la gestion des menstrues sont prêtes à communiquer, informer, éduquer et communiquer sur ses aspects de la gestion de l'hygiène menstruelle¹⁸⁷.

3-3. *World Vision* et le programme d'assainissement

Le programme d'assainissement de *World Vision* au Tchad, connu sous le nom de Programme wash est une initiative clé de l'organisation. Grâce à ce programme, l'organisation a pu améliorer le problème d'eau potable, a réussi à promouvoir des pratiques d'assainissement et à sensibiliser les communautés sur la question de l'importance de l'hygiène. Dans la région du Logone occidental, *World Vision* soutient activement les ménages en fournissant des kits d'urgence et en travaillant en étroite collaboration avec les autorités traditionnelles, locales, civiles et les communautaires bénéficiaires pour la réussite du projet assainissement. Pour bien mener à son travail, *World Vision* a recruté des personnels y compris un chauffeur pour ses opérations dans la région¹⁸⁸.

L'idéologie de *World Vision* en matière d'assainissement s'accommode d'une gamme d'activités tendant à contribuer au bien-être de la population. Le développement de l'assainissement au Tchad est embryonnaire et cette organisation apporte son soutien au Gouvernement à travers le projet d'Alimentation en Eau potable et Assainissement (PAEPA)¹⁸⁹. Cet appui a largement fortifié le ministère de l'Eau, de l'Environnement et de la Pêche (MEEP). La majorité des ménages n'ont aucun accès à l'assainissement et la prévalence de la défécation à l'air libre est très élevée.

Il est important de mentionner que dans les différentes villes du Logone Occidental, les programmes ADP de *World Vision* mettent l'accent sur l'assainissement par des journées de salubrités organisées souvent dans les lieux publics (marchés, écoles, hôpitaux, délégations) et privés (églises, mosquées). Pour appuyer le projet d'eau potable, elle sensibilise la population sur les règles d'hygiène d'assainissement. Les sensibilisations s'effectuent par plusieurs canaux parmi lesquelles, les affiches et les publicités médiatiques¹⁹⁰. Une autre contribution, c'est la dotation des établissements scolaires, sanitaires et bien d'autres en dispositifs de lavage de mains.

¹⁸⁷ *Ibid.*

¹⁸⁸ Pour les besoins de son programme, WV Tchad recrute un chauffeur à Moundou, janvier 2020

¹⁸⁹Rapport du MEEP, Problématique de l'Eau et de l'Assainissement au Tchad, 2018, p.6.

¹⁹⁰ *World Vision*

Tchad, Wash durables, Rapport partiel 2022, p.18

III- *WORLD VISION* ET LA QUESTION DE PLAIDOYER

Etant une organisation chrétienne, *World Vision* intervient également dans le domaine de plaidoyer. Elle intervient au Tchad depuis 38 ans et œuvre au niveau communautaire avec les enfants et les familles pauvres et vulnérables. En venant en appui ou en renforçant les capacités, *World Vision* vise l'automatisation des communautés en adressant les causes profondes de la pauvreté, en promouvant la justice sociale afin de créer un cadre propice pour le bien-être des enfants.

1- Plaidoyer en faveur de la promotion et de la protection des droits des enfants au Tchad en général et dans le Logone Occidental en particulier

De coutume, la Journée de l'Enfant Africain (JEA) est célébrée tous les ans depuis le 16 juin 1991. Cette célébration est une opportunité pour réfléchir sur les droits des enfants africains en général, et sur leur protection contre toutes formes d'abus en particulier. Cette célébration offre également une plateforme, où se retrouvent tous les acteurs qui œuvrent pour le bien-être des enfants (Etat, Société Civile, Organisations non gouvernementales, Organisations à base Communautaires, Leaders religieux, autorités administratives, autorités locales, élites...etc.) pour consolider leurs efforts afin de lever tous les obstacles à la réalisation des droits de l'enfant.

Il faut sans oublier que de nombreux enfants sont encore victimes de violations de leurs droits, et cela est dû en majeure partie par la persistance de certaines pratiques, mais également par le fait que les premiers garants de la protection des enfants c'est-à-dire les parents et les communautés ne sont pas assez engagés. Dans la région de la Tandjilé Est par exemple, le viol des enfants mineurs est assez décrié. Dans le Logone Occidental, la question du mariage précoce, refait surface, et dans le Mandoul l'exploitation des enfants inquiète davantage. Tout ceci ne va pas sans les cas de maltraitance domestique des enfants. En plein cœur de la crise humanitaire qui sévit dans le bassin du Lac Tchad, 1.4 millions d'enfants sont affectés. Plusieurs sont orphelins, victimes d'abus ou sont séparés de leurs familles et vivent dans des endroits difficiles d'accès. Plus de 500 000 d'entre eux souffrent de malnutrition aigüe sévère, et risquent de ne pas avoir une enfance épanouie¹⁹¹. A travers la Voix et Action Citoyenne (VAC), ou les Clubs de Protection des enfants (*Kids Clubs*), *World Vision* renforce les capacités des enfants, et des autres acteurs à travers des actions de plaidoyer au niveau communautaire et régional, des formations et des sensibilisations ciblées, afin d'améliorer le cadre de vie des

¹⁹¹ *World Vision* Tchad, célébration de la journée de l'enfant africain, juin 2017

enfants. L'objectif est de faire des enfants les propres acteurs de leur protection et de la protection de leurs pairs.

À BagaSola, dans la région du Lac, *World Vision* à travers une réponse d'urgence, apporte un appui dans les secteurs de la protection de l'enfant, de l'eau et l'assainissement. Dans les villages de Fende et Selia, des Espaces amis de l'Enfant offrent à près de 1200 enfants une protection, des compétences de vie, et des activités récréatives pour les jeunes garçons et les filles âgés de 2 à 18 ans. *World Vision* s'assure que ces enfants affectés par la crise, aient accès à un soutien psychosocial, de l'eau, des vivres non alimentaires et soient formés sur les droits de l'enfant et l'hygiène. Ce faisant, *World Vision* profite de l'occasion qu'offre ce jour pour ajouter une pierre de plus à l'édifice de la protection des enfants vivant dans ses zones d'interventions au Tchad ; au travers des activités qui ont pour objectif de :

- Promouvoir les droits des enfants, et encourager leur application.
- Sensibiliser les enfants en particulier, et les différents acteurs Nationaux/locaux sur les problèmes réels que rencontrent les enfants dans les différentes communautés, et les inciter à être des partenaires durables de la protection des enfants.
- Plaider en faveur des enfants, auprès des autorités administratives, des autorités traditionnelles, des leaders religieux, des élites locales, et surtout des bailleurs de fonds, pour une intervention durable, mais surtout l'octroi des fonds nécessaires pour pallier aux problèmes que rencontrent les enfants ; notamment ceux affectés par la crise du bassin du Lac Tchad, pour une restauration de leur dignité.
- Développer un réseau (Networking) avec les autres ONG et partenaires locaux pour une intervention collégiale afin d'endiguer les problèmes qui nuisent au bien-être des enfants avec un plus grand impact¹⁹².

Pour finir, dans le Logone Occidental, la lutte contre le mariage précoce est un enjeu crucial. Plusieurs organisations dont *World Vision* s'engagent activement dans cette lutte pour protéger les enfants et promouvoir les droits de jeunes filles. A l'occasion de la journée internationale des droits de la femme, *World Vision* rappelle son combat contre les mariages précoces qui touchent chaque jour 39000 filles de moins de 18 ans. Face à cette pratique néfaste, elle entreprend des campagnes telles que Logone Occidental sans mariage précoce et des sensibilisations fortes contre le mariage des enfants¹⁹³. Dans le Logone Occidental comme

¹⁹² *Ibid.*

¹⁹³ *World Vision*, ensemble pour un Sénégal sans mariage d'enfants, aout 2017.

dans d'autres espaces de ses d'interventions, *World Vision* a célébré le 20 mai 2022 l'anniversaire collectif des enfants couplés avec la journée de lutte contre le mariage d'enfants au Tchad. Plus de, 8000 personnes hommes, femmes et enfants (filles et garçons) ont pris part à cette célébration¹⁹⁴.

Image 6: 20 mai 2022, célébration de la journée de lutte contre le mariage des enfants



Source: Archive *World Vision* Tchad 2022.

World Vision met les enfants au cœur de ses activités. C'est ainsi que lors de cette célébration, nous avons visiblement les enfants considérés comme les premières victimes au-devant de la scène. Par ces écrits, ils sensibilisent les communautés qui s'en donnent encore aux pratiques du mariage des enfants. Aujourd'hui dans le Logone Occidental, les activités de l'organisation sont couronnées de succès. Beaucoup d'enfants et familles ont pris conscience du côté nuisible du mariage précoce¹⁹⁵. Prenons comme exemple le cas de Jonathan 17ans et Giselle 15ans qu'on a vu leur union précoce échoué parce les parents de chaque cotés ayant pris consciences des conséquences graves du mariage des enfants. A côté du travail acharné mené

¹⁹⁴ *World Vision* Tchad, rapport des activités, mai 2022

¹⁹⁵ Nelem Justine, 28ans, membre de l'association des femmes garantes des enfants sans voix de Moundou, entretien de décembre 2022.

par World Vision pour faire bloquer le mariage des mineurs sans défenses, il faut noter qu'au Tchad, le mariage des enfants est systématiquement interdit par la loi¹⁹⁶.

2- *World Vision* et l'autonomisation de la femme

World Vision met les femmes au cœur de ses engagements. Pour montrer brillamment l'importance de la femme, le bureau de *World Vision* International au Tchad a manifesté positivement sa solidarité aux côtés des femmes tchadiennes lors de la Journée Internationale des Droits de la Femme par diverses activités durant la Semaine Nationale de la Femme Tchadienne (SENAFET)¹⁹⁷. Sans doute, les femmes constituent la moitié de la population tchadienne, mais la grande partie vit en milieu rural. Celles-ci éprouvent d'énormes difficultés au quotidien pour joindre les deux bouts. Malgré l'engagement des pouvoirs publics à créer des conditions favorables pour leur épanouissement, les défis restent colossaux. Conscient de la valeur et des apports de la femme dans les communautés, *World Vision* développe depuis plusieurs années pour ne pas dire depuis son avènement, des programmes spécifiques en faveur des femmes tchadiennes. C'est le cas du Groupement des Femmes de Dohara dans le Logone Occidental, Canton Mbala (la GOSEN). Ce groupement appuyé par *World Vision* fait de la transformation des produits locaux un remède durable contre la pauvreté et la galvanisation d'autres femmes passives de la localité. Ce groupement a pris activement part à la foire de la SENAFET. A la foire, chaque corporation montre son niveau de compréhension de la Semaine Nationale de la femme tchadienne. Pour beaucoup, la SENAFET est une occasion de vendre ou de boire l'alcool à volonté parce que d'innombrables femmes tchadiennes en dehors de la journée de la femme, subissent des pressions pas possibles de leurs maris. Mais pour certaines, la SENAFET est un moment indiqué pour encourager les femmes à plus de responsabilités. C'est ce que *World Vision* a démontré à travers son stand durant ce grand événement annuel qui magnifie la femme tchadienne.

Pour marquer un cachet particulier aux festivités de la Journée Internationale de la Promotion des Droits de la Femme, le personnel de *World Vision* au Tchad a d'abord suivi un exposé-débat sur le thème : 'L'autonomisation de la femme : Les faits, le leadership féminin est transformationnel'¹⁹⁸. Un second thème portant sur la sauvegarde de l'enfant et de l'adulte développé par l'Officier Chargée de Protection de l'Enfance, Grâce Palnodji a permis aux 24

¹⁹⁶ Ordonnance numéro 06 promulguée par Hinda Deby ex première dame, interdisant le mariage des enfants de 0 à 17 ans.

¹⁹⁷ SENAFET, thème, 'la femme tchadienne au cœur de la transition : enjeux et perspectives' Edition 2022.

¹⁹⁸ Un exposé animé par Nadine Atomini Birahor, chargée de protection de l'enfance et le plaidoyer

femmes et 94 hommes de *World Vision* au Tchad de mieux appréhender les différentes formes de violence, ainsi que la prévention et la réponse à ces violences.

Dans l'après-midi, un match de football opposant l'équipe féminine du cluster de Ngoukosso à celle du Lac-Wey au terrain municipal de Moundou. C'est l'équipe de Ngoukosso qui a remporté la victoire par un score de trois buts à zéro¹⁹⁹. *World Vision* passe par ce canon sensibiliser les femmes et filles à prendre leurs responsabilités en main sans ignorer leurs situations. Dans le même ordre d'idée *World Vision* organise régulièrement des formations en atelier pour informer à la population les méfaits du mariage des enfants. Ces ateliers sont aussi les voies permettant aux filles de prendre des décisions avant de s'accoupler avec un homme.

Ces enseignements ont rendu plusieurs femmes de la région du Logone Occidental responsables. Elles connaissent leur position dans la société. Aujourd'hui grâce aux accompagnements et orientations de *World Vision*, plusieurs foyers ont mis termes aux conflits conjugaux. La femme qu'hier était exécutrice des décisions s'est vue importante dans la société et participe à la prise des décisions pouvant développer la communauté.

3- *World Vision* et la question d'orientation sur l'activité économique

World Vision dans sa quête d'apporter de solution aux couches dépourvues des moyens, engage de plaider dans les secteurs économiques. Cet engagement vise une orientation vers les activités génératrices. De ce fait, il convient de noter que ces activités ont pour but d'aider la population à améliorer sa condition de vie.

3-1. Les épargnes et activités génératrices de revenus

World Vision par des sensibilisations et ateliers, accompagne des communautés locales à la bonne gestion de leurs revenus. Dans le cadre de ses activités et connaissant l'importance des épargnes, elle encourage cette pratique dans les communautés. Par exemple le programme "Épargne pour le changement Tchad²⁰⁰" met en évidence l'impact positif de l'épargne en particulier en donnant place aux femmes, ce qui permet un meilleur développement des communautés. S'agissant des activités génératrices de revenus, *World Vision* s'engage dans la promotion des activités des activités génératrices de revenus pour soutenir les populations vulnérables. Par exemple dans le cadre de la réponse à la Covid-19, le bureau de *World Vision*

¹⁹⁹ Alfred Mbaingolmem 50 ans, pasteur chargé de la fonction foi et développement, entrevu Moundou, décembre 2022

²⁰⁰ Un projet qui visent à améliorer les revenus et les capacités organisationnelles des femmes tchadiennes.

au Tchad a organisé une remise pour transférer des espèces afin de restaurer l'espoir dans le site de Danamadji.

3-2. Microcrédits

En ce qui concerne les microcrédits, il est important de noter que les microcrédits professionnels peuvent être utilisés pour financer la création, le rachat ou la consolidation d'entreprises artisanales ou commerciales, ce qui contribue à renforcer l'autonomie économique des individus et des communautés. En résumé, l'approche de *World Vision* au Tchad en matière de microcrédits s'inscrit dans une perspective de soutien global aux communautés en mettant l'accent sur le développement économique et la résilience des ménages et des entreprises locales.

De tout ce qui précède, il convient de ressortir dans la région du Logone Occidental, la *World Vision* a brillé grâce à ses nobles réalisations dans le domaine de la santé, l'éducation et des secours d'urgences face aux crises. Dans le domaine de la santé, Elle a contribué valablement à l'amélioration des services de santé en construisant des mini adductions, collaborant avec les agents de santé, menant des opérations positives en faveur des vulnérables de la région. Dans le domaine de l'éducation, elle a célébré des enfants héroïques dans la région, a renforcé l'éducation en construisant des écoles et créant des centres de lectures pour ne citer que celles-ci, *World Vision* intervient sans cesse dans la lutte des crises sanitaires telles que le coronavirus et le Sida. A côté de ces efforts, elle recrute des chauffeurs pour soutenir ses programmes et ses opérations dans la région. Certes, ces efforts sont appréciables mais il manque des efforts à plusieurs niveaux pour une réussite totale. Notre prochain chapitre est consacré aux limites de la *World Vision* dans son combat contre la vulnérabilité des populations et des suggestions pour le bon fonctionnement de l'organisation.

CHAPITRE 4 : PROBLEMES ET PERSPECTIVES DE SOLUTIONS DE LA *WORLD VISION* POUR LE DEVELOPPEMENT DANS LE LOGONE OCCIDENTAL.

World Vision International est une organisation humanitaire qui travaille dans de nombreux pays pour aider les enfants et leurs familles à sortir de la pauvreté. Au Tchad, elle œuvre dans diverses régions. Ses multitudes actions dans les zones d'interventions datent quasiment de quatre décennies. Dans la région du Logone Occidental, *World Vision* a fait des exploits remarquables mais à rencontrer des contraintes qui l'empêchent d'atteindre ses objectifs. Les contraintes rencontrées par celle-ci varient en fonction des contextes et les défis spécifiques à chaque zone.

Ce chapitre qui marque la fin de notre travail, se consacre à relever et analyser les principales difficultés auxquelles font face la *World Vision* dans sa mission d'éradiquer la pauvreté, la famine, l'analphabétisation, bref, tous les maux qui minent les enfants et leurs familles dans le Logone Occidental. Il faut noter qu'après avoir répertorié les difficultés qui entravent le bon fonctionnement de *World Vision*, nous proposons les perspectives aboutissant au renforcement de capacités. Avant cela, nous évoquons les limites organisationnelles ensuite les limites fonctionnelles et enfin, les perspectives.

I- LIMITES ORGANISATIONNELLES DE LA *WORLD VISION*.

Les limites organisationnelles sont les barrières ou restrictions qui peuvent affecter le fonctionnement et les performances d'une Organisation. Ces limites peuvent être de nature diverse, allant de contraintes structurelles à des limitations de ressources ou des obstacles culturels. Elles peuvent également influencer la capacité d'une Organisation à s'adapter à son environnement et atteindre ses objectifs²⁰¹. Au Tchad, la *World Vision* Tchad est une organisation humanitaire de plaidoyer et de développement non gouvernementale qui se concentre sur le bien-être des enfants, leurs familles et de leurs communautés. Comme toutes

²⁰¹ Définition, www.larousse.fr consulté le 17 décembre 2023.

autres organisations humanitaires et à but non lucratif, *World Vision* rencontre des différentes difficultés dues à certains facteurs.

1. Difficultés d'ordres financières

World Vision Tchad a rencontré de diverses difficultés financières dans ses opérations. Il est important de noter que le Tchad fait face à des défis économiques et sécuritaires, qui peuvent avoir un impact sur les opérations de la *World Vision*²⁰². En 2023, l'économie du Tchad devrait croître de 3%, mais le pays succombe sous les chocs sécuritaires liés aux conflits dans les pays limitrophes²⁰³ ainsi qu'aux changements climatiques. Ces facteurs nécessitent une intervention financière de *World Vision* sur tout le plan. Tout comme de nombreuses organisations humanitaires, *World Vision* Tchad dépend souvent de dons pour financer ses opérations. Or, les fluctuations dans les niveaux de dons peuvent entraîner des difficultés financières, surtout lorsque les fonds sont insuffisants pour répondre aux besoins croissants des populations vulnérables.

Étant l'une des organisations humanitaires crédibles de par ses actions et agenda, la *World Vision* dispose à son couvert un nombre important d'employés et d'agents. Dans le souci d'exécuter ses activités et d'améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables qui est sa principale mission, elle mobilise des ressources financières considérables. Celle-ci résout la situation salariale de son personnel. Ajouter à cela, l'Organisation a apporté des solutions aux problèmes des enfants vulnérables et leurs familles, de multiples missions. Ces missions sans doute nécessitent des moyens non négligeables. D'une manière ou d'une autre, ces charges contribuent véritablement au déficit budgétaire de l'organisation. Il faut aussi noter que *World Vision* aujourd'hui dans la région du Logone Occidental ne parvient pas à accomplir ses tâches selon les principes qu'elle s'est prescrite à cause des lourdes charges. Face à la vulnérabilité aigue des populations de la région, elle reste d'un côté muette²⁰⁴. La population du Logone Occidental est face à son destin, elle est noyée dans la crise alimentaire, sécuritaire et éducative sans précédente. Ainsi, compter en grande partie sur *World Vision* pour résoudre les problèmes éducatifs, sanitaires, nutritionnels des enfants et femmes vulnérables dans la région du Logone Occidental c'est comme attendre le retour de Jésus Christ²⁰⁵. Pour finir, l'une des grandes difficultés financières aux quelles *World Vision* est confrontée au Tchad et dans le Logone

²⁰² Banque Mondiale, 'stimuler la croissance et réduire la vulnérabilité au Tchad', novembre 2023

²⁰³ La situation au Soudan, Niger, en Libye, Centrafrique et celle a nord du Cameroun ont fait du Tchad un pays qui a enregistré un nombre important des réfugiés.

²⁰⁴ Anonyme, 40 ans, Dodinda, entretien janvier 2023.

²⁰⁵ Focus group, entretien de Mballa, janvier 2023

Occidental, est le financement limité pour ses programmes humanitaires et développement. Les ressources financières nécessaires pour répondre aux besoins et mettre en place des projets et programmes durables sont souvent insuffisantes.

2. Difficultés liés aux bailleurs des fonds

World Vision bénéficie du soutien indéniable de divers bailleurs de fonds pour mener à bien ses programmes de développements d'assistance humanitaire et de secours d'urgence. Les bailleurs de fonds jouent un rôle crucial dans le financement des initiatives de *World Vision*, permettant ainsi à l'organisation de répondre aux besoins des communautés. *World Vision* et les bailleurs de fonds travaillent en étroite collaboration pour assurer la mise en œuvre efficace des programmes et la réalisation des objectifs de développement. Cette collaboration permet de mobiliser des ressources nécessaires pour répondre aux attentes des populations les plus défavorisées et garantir des interventions durables et significatives. La contribution des bailleurs de fonds se traduit par des financements directs, des partenariats, institutionnels et des appels urgents pour amplifier la réponse humanitaire²⁰⁶. Les bailleurs autrement appelés donateurs jouent un rôle essentiel dans les projets et programmes à court et long termes de *World Vision* en contribuant financièrement et en orientant des fonds vers des programmes visant à aider les enfants vulnérables et leurs familles. Grâce à ces contributions, *World Vision* réussi à œuvrer pour le développement, l'assistance humanitaire et les secours d'urgence²⁰⁷.

Les bailleurs de fonds sont des partenaires essentiels dans la mise en œuvre des programmes de développement et humanitaires mais leur participation peut parfois présenter des défis spécifiques pour les structures telles que *World Vision* au Tchad. Les bailleurs de fonds, en raison de la nature de leurs contributions financières, peuvent imposer des exigences strictes en termes de rapports, de suivi des fonds et de résultats. Ces exigences peuvent parfois augmenter la charge administrative et avoir un impact sur les opérations de l'organisation, nécessitant une capacité accrue en termes de gestion financière et de *reporting*.

Il faut ajouter, que certains financements peuvent être spécifiques à des projets ou des périodes définies. Cela peut créer des contraintes en termes de planification à long terme, de flexibilité opérationnelle et de durabilité des interventions, car les programmes humanitaires et de développement exigent souvent une continuité et une adaptation aux besoins changeants des

²⁰⁶ *World Vision* International, plan international fait un appel pour amplifier la réponse aux crises humanitaires en Afrique de l'Ouest et Centre, janvier 2023.

²⁰⁷ Vision du Monde, www.urgenturnparis.fr, consulté le 02 décembre 2023.

communautés. Les bailleurs de fonds peuvent également demander une conformité stricte avec leurs propres politiques, stratégies et priorités. Ce qui peut parfois nécessiter des ajustements de la part de *World Vision*, pouvant présenter des défis potentiels en matière d'alignement avec les priorités locales et les besoins spécifiques des communautés.

3. Difficultés logistiques comme handicap

Les difficultés logistiques sont les obstacles, les défis ou les problèmes rencontrés lors de la planification, la mise en œuvre et la coordination des activités liées à la gestion des approvisionnements, au transport, au stockage, à la distribution ainsi qu'à l'autre aspect logistique dans le cadre des projets ou opérations²⁰⁸.

World Vision Tchad comme toutes autres organisations humanitaires rencontre diverses difficultés logistiques dans la mise en œuvre de ses projets humanitaires. Ces difficultés sont souvent liées à l'acheminement des fournitures et à la gestion des opérations dans des zones qui nécessitent des secours²⁰⁹.

Dans le Logone Occidental, *World Vision* fait face aux défis infrastructurels et de transports qui freinent la mise en œuvre de ses différents programmes et projets. La région du Logone Occidental est caractérisée par des infrastructures de transport limitées, y compris des routes en mauvais état, des ponts fragiles, voire des voies d'accès saisonnières qui deviennent impraticables pendant certaines périodes. Pendant les saisons pluvieuses précisément, quitter une zone à l'autre est pratiquement difficile. Toutes les routes sont submergées dans l'eau et l'organisation n'a pas tâché de construire partout dans ses différentes zones d'interventions de la région des magasins pour certaines éventualités. Dans les quatre grands départements²¹⁰ du Logone Occidental, nous trouvons spécifiquement la base de l'Organisation à Moundou. Ces maux entraînent des retards dans la livraison de fournitures et complique la mise en place des programmes de l'organisation. *World Vision* a des contraintes liées à la gestion des approvisionnements. La gestion des approvisionnements est complexe en raison de la disponibilité limitée de fournisseurs locaux, d'infrastructures de stockage insuffisantes, et de l'approvisionnement en biens et matériels nécessaires pour les activités. La nécessité de

²⁰⁸ Les principales difficultés logistiques, www.supplychaininfo.eu, consulté le 19 décembre 2023.

²⁰⁹ N. Samira, l'Angola rejoint l'initiative RASME pour le suivi et l'évaluation à distance des projets de développement, décembre 2022.

²¹⁰ La région est administrée en quatre majeurs départements à savoir : le Lac-wey, Ngourkosso, Nguneni et Ndjodje.

transporter des fournitures sur de longues distances augmente les coûts logistiques et cela est fatal pour l'organisation.

La sécurité des opérations n'est pas à oublier, la sécurité des opérations est une préoccupation majeure, surtout dans la région comme le Logone Occidental qui se confronte régulièrement à des défis de sécurité liés à des troubles civils, conflits armés et d'autres menaces potentielles. Sans voiler l'histoire, le caractère conflictuel et déliquescents du Tchad n'est pas un tabou. Hormis les conflits armés qui donnent lieu à des successions répétées des Présidents,²¹¹ le Tchad est un pays qui enregistre constamment des affrontements intercommunautaires. Sans subjectivité, la région du Logone Occidental est secouée régulièrement par les conflits éleveurs agriculteurs. Ce phénomène est décrié par plusieurs acteurs politiques et écrivains tchadiens. Ministre d'Etat à l'ère de transition, homme politique et écrivain, Gali Ngothé Gatta a même écrit un livre à ce sujet²¹². Il faut mentionner que ce climat affecte la capacité de *World Vision* à déployer et à gérer efficacement ses programmes sur le terrain.

La gestion des ressources humaines, la disponibilité des personnels qualifiés et formés dans le domaine de la logistique peut être un défi, en particulier pour des postes spécifiques liés à la gestion des entrepôts, des transports et de la chaîne d'approvisionnement.

En effet, *World Vision* manque un nombre suffisant du personnel pour réussir à bien réaliser ses activités dans le timing normal. Aujourd'hui, nous constatons beaucoup plus, que l'Organisation ne s'appuie plus sur d'autres Organisations locales existantes dans ses zones de travail. *World Vision* traverse d'énormes difficultés sur le terrain à cause du manque d'expérience de certains agents. Or, normalement, elle doit avoir en sa possession ses propres agents pour lui permettre de faire un travail cohérent en faveur des personnes vulnérables du Logone Occidental. Ajouter à cela, l'influence des autorités traditionnelles et administratives qui de par leur principe crée d'obstacles à la *World Vision*. Celles-ci usent de leur autorité pour imposer à l'organisation de recruter les fils et filles de la localité pour un quelconque projet, oubliant complètement que ces jeunes originaires n'ont acquis une compétence dans le domaine. Et cela met véritablement les efforts de l'Organisation à genou. Il faut aussi relever la question des religieux qui ne s'entendent pas sur les projets. Le Tchad est un pays partagé en grande partie par des Musulmans et Chrétiens. Mais ces deux confessions religieuses sont

²¹¹ Le Tchad est connu de tous par ses coups d'Etat à répétition. A l'heure nous rédigeons, les Tchadiens sont en transition suite au coup d'Etat d'avril 2021.

²¹² G. Ngothé Ngatta, Tchad, conflit nord-sud : mythiques ou réalités ? Ndjamen, Centre Al-mouna, p.22-28.

généralement discordantes quand il s'agit de la mise en œuvre d'un projet par une ONG. La plupart des cas, soit ce sont les Musulmans qui ne s'impliquent pas, soit les Chrétiens. Rappelons que *World Vision* est une ONG chrétienne, alors ses programmes ne sont admirés par la couche musulmane. Celle-ci s'écarte des actions de l'ONG sous prétexte qu'elle est une ONG Chrétienne. Les Chrétiens quant à eux, colonisent les projets pour la simple raison que *World Vision* est une Organisation chrétienne, et aussi la plupart des programmes sont communiqués également dans des églises. Par le canal de l'église, les Chrétiens sont plus informés des différents projets de *World Vision* que les Musulmans dans la région du Logone Occidental.

Pour appréhender le point sur la logistique, l'image ci-dessous montre que sur le plan infrastructurel, dans le Logone Occidental, *World Vision* dispose sa base bien bâtie juste à Moundou.

Image 7: Image de la base principale de *World Vision* dans la région du Logone Occidental.



Source : Cliché Houdalbaye Didier, photo prise à Moundou le 14 décembre 2022.

Sur cette image, on voit la base régionale de *World Vision*. Cette emblématique immeuble se trouve uniquement dans le département de Lac-Wey pourtant la région est répartie en quatre départements. Des pareilles infrastructures méritent d'être réalisées dans tous les départements de la région pour faciliter le travail de l'Organisation.

4. Contraintes liées à l'Etat tchadien.

L'Etat tchadien, tout en étant un partenaire clé peut poser des problèmes horribles à l'action de *World Vision*. Que ce soit en termes de législation, de réglementation ou d'autres aspects liés à son fonctionnement dans le pays²¹³. Parlant de contraintes, l'Etat tchadien a causé de contraintes réglementaires et bureaucratiques à l'Organisation. Les procédures administratives, les réglementations et exigences bureaucratiques ralentissent la mise en œuvre des programmes de *World Vision*. Déjà en 1985, l'installation de l'Organisation au Tchad a failli échouer. Le Président de cette époque Hissein Habré a voulu s'opposer à l'arrivée de *World Vision* qui selon lui, est une Organisation propagandiste du Christianisme. Lui qui était un produit direct du mouvement Frolinat²¹⁴, n'acceptait pas que la religion chrétienne triomphe sur l'islam dont il est pratiquant. Il a ensuite traité *World Vision* d'Institution espionne au service de la métropole. Sachant qu'il était un dictateur sans égard, il avait peur que son pouvoir soit renversé. Ces allégations ont rendu difficile l'installation de *World Vision* au Tchad. Il a fallu une longue procédure afin de parvenir administrative à faire exister l'ONG²¹⁵.

Autres facteurs ruinant le bon fonctionnement de l'Organisation au Tchad en général et dans le Logone Occidental en particulier sont la monopolisation de la distribution des dons, le détournement des dons par les agents étatiques, la guerre d'intérêt et la corruption qui est aujourd'hui au Tchad un fléau incontournable.

World Vision se donne allègrement la volonté d'assister des personnes en situation de détresses mais sur le terrain, elle rencontre de problème avec les agents de l'Etat. Ceux-ci lors des distributions des kits par exemple aux victimes des catastrophes, s'accaparent des dons et ne distribuent pas selon le principe aux concernés. Pendant la pandémie du coronavirus, *World Vision* a déployé d'énormes matériels pour secourir les victimes mais la grande surprise est que ces dons se retrouvent très souvent dans les concessions de plusieurs agents désignés par l'Etat pour accompagner l'ONG dans sa mission.

Concernant les guerres d'intérêts et les corruptions, il faut édifier que l'Etat tchadien a rendu moribonde de séries de projet de développement de *World Vision* à cause de ses propres intérêts. *World Vision* avant de réaliser un projet dans une localité quelconque, *World Vision*

²¹³ Tchad, Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, www.diplomatie.gouv.fr, consulté le 27 décembre 2023.

²¹⁴ Front de la libération nationale tchadienne (FROLINAT) est un mouvement armé tchadien créé en 1966 au soudan pour lutter contre le régime sudiste accusé de discriminer les populations musulmanes du Nord, du Centre et de l'Est.

²¹⁵ Mahamat wadi, 44 ans, enseignant en Histoire-géographie au lycée Adoum Dallah de Moundou, entretien de décembre 2022.

devait le soumettre au préalable à la connaissance de l'Etat. Mais, lorsque celui-ci constate que le projet ou programme ne lui est pas profitable, sciemment, il le classe. Etant un partenaire important pourtant, *World Vision* compte toujours sur l'assistance de l'Etat pour accomplir la mission qu'elle s'est dictée. Mais ce dernier lui tord toujours le coup. Par exemple, dans une zone rurale devant un cas de maladie qui impose une assistance en urgence d'un médecin, lorsque que *World Vision* sollicite l'Etat, celui-ci lui pose des conditions qui rendent inaccessibles le poste à un fonctionnaire de l'Etat. Pareil pour les enseignants²¹⁶. Plus de 40 ans, le pays est dirigé exclusivement par une partie des Tchadiens. Cette longévité gouvernementale a fait en sorte que cette partie du Tchad soit bien stable dans tous les domaines. Et cela est un élément catalyseur de la corruption qui forme un obstacle à l'action administrative de la *World Vision* dans sa mission.

5. Facteurs socio-culturels comme limites du développement humanitaire de *World Vision*

World Vision dans le Logone Occidental est confrontée à des défis socio-culturels spécifiques qui influencent la mise en œuvre de ses programmes de développement humanitaire.

En effet, les hommes, femmes et enfants de la région Logone Occidental sont connus par le respect qu'ils accordent à leur tradition. Ceci se matérialise par la pratique de yôhdô et laou²¹⁷. Lorsqu'un homme ou enfant accomplit cette obligation traditionnelle, il devient automatiquement supérieur à la femme selon les lois de la communauté²¹⁸. Tout devient difficile pour la femme d'être autours d'une même table avec l'homme lors de prise de certaines décisions et même si, cette dernière est présente, elle n'aura pas son mot à dire. La femme est réduite au néant, difficile pour elle de raconter ou exposer ses problèmes. La majorité des femmes rurales de cette portion du Tchad sont destinées à accompagner leurs maris au champ pour les travaux champêtres. Pourtant, la plupart des programmes de *World Vision* sont consacrés aux femmes et aux enfants.

Ajouter à cela, nous avons la barrière linguistique et communicationnelle qui font bloquer à la mise en œuvre des programmes de *World Vision* dans les milieux ruraux du Logone Occidental. La diversité linguistique dans la région pose problème en matière de

²¹⁶Ndouba, informaticien de *World Vision* Moundou, entretien de décembre 2022.

²¹⁷ Une pratique ancestrale qui consiste à amener les enfants de 10ans en montant à certain moment en brousse pour les formations traditionnelles.

²¹⁸ Bedoumngar Anatol, 43ans, pharmacien de Mbekou paysannat, entretien janvier 2023.

communication et de sensibilisation. Pour véhiculer un message, les sensibilisateurs sont obligés de passer par les interprètes.

Après avoir examiné de manière succincte les limites organisationnelles de *World Vision* dans le Logone Occidental, nous pensons maintenant sur les limites fonctionnelles.

II- LIMITES FONCTIONNELLES DE *WORLD VISION* DANS LA REGION DU LOGONE OCCIDENTAL

Dans la région du Logone Occidental, *World Vision* est confrontée à plusieurs contraintes fonctionnelles qui affectent la mise en œuvre de ses programmes humanitaires et de développements. Ces contraintes sont répertoriées dans notre travail de recherche comme suit : contraintes liées au développement agricole, contraintes dans le domaine de l'éducation, manque de suivi des évolutions des activités et contraintes dans la lutte contre les maladies.

1. Contraintes lié au développement agricole

World Vision dans sa mission d'apporter de changement dans la vie des vulnérables du Tchad en général et du Logone Occidental en particulier, met en place des programmes de développement agricole qui visent à renforcer les capacités des agriculteurs dans ses zones d'interventions, à promouvoir des pratiques agricoles durables, à améliorer les conditions de travailler afin d'aboutir à un rendement fructueux. Justement, ces efforts ont visiblement produit d'effets mais trop de difficultés à ressortir.

S'agissant des limites, lors de notre enquête de terrain, l'on a constaté que jusqu'aujourd'hui, l'agriculture dans la région du Logone Occidental est pratiquée de manière rudimentaire pour ne pas dire archaïque. Les muscles sont utilisés comme moyens efficaces sur le terrain. Chaque saison de pluies, les paysans usent de leurs propres moyens pour achever leurs travaux champêtres. Notamment, à l'approche de la saison pluvieuse, ceux-ci défrichent les champs en attendant les premières gouttes des pluies pour rassembler leurs femmes, bœufs, houes et charrues pour ceux qui disposent, bref tous outils nécessaires pour cultiver²¹⁹. Cette pratique a dévoilé l'incapacité de *World Vision* à fournir des outils appropriés aux paysans pour réaliser une agriculture moderne.

World Vision dans sa mission ne parvient pas à distribuer régulièrement d'engrais chimique de qualité aux paysans pour leur permettre de faire une agriculture digne de nom afin d'arriver à une récolte favorable. Par manque de moyens suffisants pour se procurer d'engrais

²¹⁹ Malon, 40ans, paysan, Mbikou paysannat, entretien du 10 janvier 2023.

adéquats, manque des connaissances et de compétences en matière de pratiques agricoles durables et de gestion des ressources naturelles, ces derniers s'achètent des produits chimiques commerciaux qui finissent par appauvrir leurs sols. Ainsi, l'on assiste à la pratique classique qui consistait à laisser les champs en jachère²²⁰. De ce fait, tout porte à croire que cette façon de faire rend des familles davantage vulnérables et crée de la famine dans de nombreux ménages²²¹.

Faut-il aussi rappeler que l'Organisation fait de son mieux pour avoir dans chaque domaine de ses activités des agents spécialisés pour rendre les tâches faciles aux bénéficiaires de différents projets, mais dans le domaine agricole, l'on constate le manque d'implications des agents formés en agronomie aux côtés des paysans. Les paysans rencontrent d'importants problèmes liés aux techniques modernes de l'agriculture. L'instabilité climatique provoque de troubles aux cultivateurs. Ces derniers voient une année après l'autre leur production en baisse. Pas de saison de pluie exacte, tantôt les pluies sont précoces, tantôt, elles sont tardives, les sols arables perdent leurs efficacités. Les paysans sont exposés aux catastrophes naturelles telles que les sécheresses²²², les tempêtes, les inondations et bien d'autres qui détruisent les récoltes et les infrastructures agricoles. Pourtant, selon le programme de développement agricole de *World Vision*, ces difficultés doivent trouver nécessairement une réponse.

Pour rendre claire les problèmes de *World Vision* en matière de son programme de développement agricole dans la région du Logone Occidental, nous illustrons notre travail par l'image ci-dessous. L'un des neuf magasins disposant une capacité de huit tonnes réalisées en faveurs de 135 groupements communautaires²²³

²²⁰ Technique utilisée par de nombreux paysans, laissant temporairement la terre pour permettre la reconstitution de la fertilité du sol.

²²¹ Anonyme, 47ans, bénéficiaire du projet *World Vision*, *Déli*, entretien 11 janvier 2023.

²²² Le Tchad a connu dans les années 1980 une sécheresse sans précédente. En cette période, la sécheresse a désagréablement décimé les récoltes.

²²³ Ces magasins sont construits respectivement dans les sous-préfectures suivantes : *Déli*, *Mballah*, *Banyo*, *Mbalkabra*, *Dondinda*, *MBah*, *Ngondong*, *Mbebalem* et *Mbenoye*, pour stocker les produits alimentaires.

image 8: Image du magasin de stockage réalisé à Dodinda par *World Vision* et IHDL Tchad à travers le projet PROSECA.



Source : cliché Togonan Aubin, photo prise à Dodinda le 17 décembre, 2023

Sur cette image, nous avons le magasin doté d'une capacité de huit tonnes réalisées par *World Vision* Tchad et IHDL/Tchad²²⁴ dans la sous-préfecture de Dodinda. Cette œuvre mérite l'acclamation certes, mais nous voyons en cela un manque de capacité de *World Vision* et certaines de ses partenaires en termes des grandes réalisations. Pour toute une sous-préfecture, construire un magasin de ce gabarit renvoie automatiquement à la vente immédiate de grandes parties des produits agricoles. Cette manière de faire ne favorise pas les paysans vus que, très tôt, les greniers se vident pour les marchés pour laisser place à la famine et pauvreté notoire que *World Vision* ne peut résoudre.

Après ces paragraphes et images ci-haut consacrés aux contraintes liées au développement agricole, vient les limites de *World Vision* dans l'éducation.

2. Limites dans l'éducation

Dans le domaine éducationnel, *World Vision* adopte une approche globale, grâce au parrainage d'enfants, qui a pour but l'autonomie des familles. En garantissant aux communautés un accès à l'eau potable, une alimentation saine et un revenu stable, les enfants peuvent ainsi

²²⁴ Initiative Humanitaire pour le Développement Local, une ONG ayant pour objectif principal d'offrir un paquet de mesures d'accompagnement en vue de faciliter la création et le développement d'activités.

être scolarisés et préparer sereinement leur avenir. Celle-ci travaille en étroite collaboration avec les familles, les partenaires locaux et autorités locales pour favoriser l'accès à l'éducation et lutter contre la déscolarisation des enfants. Dans les pays subsahariens par exemple, elle agit pour accompagner les élèves vers une éducation plus inclusive, efficace et complète. Grâce à l'approche *Unlock Literacy*, *World Vision* favorise l'apprentissage de la lecture, elle aide les jeunes adultes à se préparer à entrer sur le marché du travail grâce à des formations professionnelles adaptées et de qualité. Elle forme les enseignants à des méthodes pédagogiques et participatives et sensibilise les parents à l'importance de la scolarisation de leurs enfants. L'organisation vient également en appui aux structures éducatives (fourniture de matériels, rénovation des infrastructures, salles de classe, toilettes, dortoirs etc.)²²⁵. Certes, l'organisation s'efforce à contribuer à l'amélioration de l'éducation pour tous les enfants mais, elle montre des limites qui entravent le développement socio-éducatif dans la région (province) du Logone Occidental.

Dans la région du Logone occidental, *World Vision* est confrontée à des défis uniques tels que des infrastructures éducatives inadéquates, des ressources limitées, des barrières culturelles ou des problèmes liés à la sécurité qui entravent ses efforts dans cette zone. Dans les zones rurales du Logone Occidental, l'on constate le manque des infrastructures éducatives adéquates. Il est avéré que dans ces milieux, il y a l'insuffisance des écoles, des salles de classes de matériels pédagogiques et équipements nécessaires pour offrir une éducation de qualité. Par manque d'investissement, les établissements scolaires dans cette localité sont délabrés, surpeuplés ou même inexistantes dans certaines circonscriptions reculées. Le manque de matériel scolaire est également un véritable obstacle au droit à l'éducation des enfants. Les familles défavorisées ne peuvent pas toujours se permettre d'acheter des fournitures, à payer les frais de scolarité, assurer des uniformes et les écoles ne disposent souvent pas des ressources nécessaires pour tous les élèves. Les budgets limités signifient également que les opportunités de formation et de développement pour les enseignants sont insuffisantes. Cela peut entraîner un manque de compétences pédagogiques actualisées, une absence de méthodes d'enseignement innovantes et une difficulté à s'adapter aux besoins spécifiques des élèves. Des barrières culturelles et sociales constituent une limite à la participation des filles à l'éducation ou favoriser le travail des enfants au détriment de leur scolarisation. Tous ces cas cités sont difficiles à surmonter par *World Vision* dans la région du Logone Occidental. En fin, le Logone Occidental, connaît

²²⁵Archive Vision Mondiale, Droit à l'éducation et inégalités scolaires, 2023

constamment les conflits intercommunautaires²²⁶ rendant difficile la possibilité aux enfants d'aller à l'école et empêchant à *World Vision* de bien faire son travail dans le domaine éducationnel. Dans la même démarche de notre travail, notre prochaine sous partie est consacrée aux limites de *World Vision* dans le suivi des activités.

3. Limites dans le suivi des activités

World Vision en tant que premier Organisation Non Gouvernemental de parrainage d'enfants au monde, agit par différents programmes et projets, dans plus de 100 pays pour venir en aide aux enfants les plus vulnérables. Malgré les efforts louables, l'Organisation rencontre certaines limites dans le suivi de ses activités²²⁷.

Dans la région du Logone Occidental et principalement dans les zones rurales où elle exerce, l'on constate des défis en termes d'accessibilité en raison de leur éloignement, de leurs infrastructures limitées ou de conditions sécuritaires précaires. Ce qui rend généralement difficile *World Vision* à suivre ses activités de manière régulière et exhaustive. Dépendant des financements des partenaires, *World Vision* est paralysée par le manque des ressources. Elle est confrontée à des contraintes financières et logistiques qui limitent sa capacité à déployer des équipes de suivi sur le terrain ou à mettre en place des systèmes de suivi efficaces. La diversité culturelle de la région du Logone occidental peut rendre la collecte de données plus complexes, ce qui peut affecter la qualité du suivi des activités. La région du Logone Occidental, est l'une des régions disons exceptionnelles du Tchad. Elle est celle dont dans les quatre départements, l'on trouve la même langue parlée Ngambay. Malheureusement les Ngambay ne s'entendent pratiquement pas. Chaque village se réclame fondateur de la région. Et cela rend difficile le travail de *World Vision*²²⁸. L'organisation se retrouve coincer dans les mésententes des originaires, alors difficiles pour elle de faire un suivi concret de ses activités.

Retenons aussi que *World Vision* fait face au manque des partenaires locaux sérieux. Elle a des difficultés à établir des partenariats solides avec des acteurs locaux dans la région. La plupart des partenaires que rencontre l'organisation ne vise que leurs intérêts. Et ceci limite la capacité de l'Institution à obtenir des informations précises sur l'impact de ses activités dans

²²⁶ Sous le regard impuissant des autorités nationales et locales, le sang des agriculteurs et des éleveurs se verse régulièrement. Les trois dernières années surtout sont marquées par des conflits répétés entre les agriculteurs et éleveurs.

²²⁷ Parrainage d'enfants avec *World Vision*, www.visiondumonde.fr, consulté le 29 décembre 2023.

²²⁸ Ndingaoutar Oser, 32 ans, juriste de formation, Moundou, entretien janvier 2023.

la région. Les contraintes de *World Vision* ne se limitent pas seulement à ces éléments énumérés ci-haut, c'est ainsi que nous bouclons cette partie avec les contraintes liées à la lutte contre les maladies.

4. Limites dans la lutte contre les maladies

World Vision comme toutes autres organisations humanitaires, fait de la lutte contre les maladies pandémiques, épidémiques et d'autres maladies récurrentes qui frappent l'humanité une préoccupation principale. Au Tchad et principalement dans la Région du Logone Occidental, elle s'engage fortement dans la lutte contre les maladies qui déciment les populations. L'organisation dans ses efforts, rencontre sur son chemin certaines limites qui réduisent ses capacités à rendre la vie saine aux victimes.

L'une des principales limites de *World Vision* est le manque d'accès aux communautés les plus reculées et les vulnérables. Ces communautés sont souvent les plus touchées par les maladies, mais peuvent être difficiles d'accès en raison de l'isolement géographique, des conflits, ou d'autres obstacles. Le Logone Occidental est naturellement connu par ses trois fleuves²²⁹ sans compter les marigots qui s'y trouvent. Ainsi, pendant la saison pluvieuse, il est difficile pour l'Organisation de déployer ses agents de la base de Moundou vers les campagnes où qui abritent généralement de nombreux cas de maladies. Les ressources financières, logistiques et humaines sont souvent limitées. Malgré les efforts déployés par *World Vision*, les contraintes budgétaires et les ressources humaines restreintes peuvent limiter l'ampleur des interventions de l'organisation dans la lutte contre les maladies. Ces limites affectent la capacité de l'organisation à atteindre toutes les populations dans le besoin.

Pendant la Covid-19 par exemple, l'organisation a fait ses preuves par les différents moyens de repousse de la maladie, mais elle a rencontré des difficultés qui ont rendu ses activités timides. Elle est souvent limitée par les équipements de protection individuelle (EPI), des tests de dépistages et de capacités de traitements adéquats²³⁰. De tout ce qui précède, il faut noter que *World Vision* est une organisation humanitaire fortement engagée pour la cause des vulnérables. Elle use de tous moyens pour offrir une vie paisible aux personnes dépourvues de moyens nécessaires pour se défendre. Dans sa noble mission, elle fait preuve de certaines

²²⁹ Le Logone, Lac-tabla et Lac-wey sont les principaux fleuves à l'écoulement permanent qui existent dans la ville de Moundou.

²³⁰ Giselle Ngarnaye, infirmière au centre de santé l'Union, Moundou, entretien de janvier 2023.

limites vu les contraintes auxquelles elle fait face. De ces limites, nous consacrons notre dernier point du chapitre aux perspectives. Autrement dit, quelles sont les perspectives envisageables pour permettre à *World Vision* d'accomplir pleinement la mission quelle s'est allouée

III- PERSPECTIVES POUR UNE *WORLD VISION* ACCOMPLIE

Organisation Non Gouvernementale, *World Vision* fait face à d'innombrables problèmes dans sa mission de porter secours aux enfants vulnérables et leurs familles dans la région du Logone Occidental. Ces immenses contraintes citées dans les paragraphes ci-dessus ont rendu l'organisation impuissante dans la mise en œuvre de ses différents programmes et projets dans ses zones d'interventions respectives. De ce fait, pour répondre à ces contraintes, des perspectives louables sont envisageables pour donner les lettres de noblesses à *World Vision*.

Cette partie de notre travail est consacrée aux propositions de solutions qui permettent à *World Vision* de briser les barrières qui l'empêchent de réaliser son agenda de travail. Ainsi, ces propositions visent précisément à apporter de solutions dans l'amélioration de santé, éducation, autonomisation des femmes, la réduction de la pauvreté et en fin, proposition liée au bon fonctionnement administratif.

1. Perspective dans le domaine sanitaire.

La santé n'a pas de prix dit-on, *World Vision* en sa qualité d'Organisation humanitaire, a fourni des efforts considérables dans le domaine de la santé. Elle met au centre de sa mission la question de santé mais nous constatons quelques manquements dans la mise en œuvre de son programme dans la région du Logone Occidental. Ainsi, plusieurs solutions sont envisageables pour rendre dynamique le travail de *World Vision* en matière de santé.

Etant une région dense de 683293²³¹, *World Vision* doit améliorer des infrastructures de santé. Il est essentiel d'investir dans le domaine de la santé en procédant à l'amélioration des infrastructures de santé. L'organisation doit procéder à la construction et la rénovation des hôpitaux, des centres de santé et de postes de santé pour assurer l'accès adéquat aux soins de santé pour la population de la région. Lors de notre enquête de terrain, nous avons remarqué un manque des infrastructures de santé dans les zones rurales. Pour se faire soigner, les malades sont obligés de parcourir de longues distances. Et le sort des femmes enceintes est déplorable. Beaucoup de femme meurent en donnant naissance. Seule solution à ces calamités est la

²³¹ Logone Occidental, fr.wikipedia.org, consulté le 10 janvier 2023

construction des centres dans différents villages pour éviter qu'un village dépende de l'autre. Il faut aussi mentionner que dans certains villages où on trouve des centres de soins, il manque de services de santé. Face à cette situation, *World Vision* se doit à renforcer les services de santé en fournissant des ressources adéquates. Elle doit fournir ces centres des personnels médicaux de qualité, des médicaments et des équipements médicaux pour répondre aux besoins des populations en matière de la santé. Par manque de personnels qualifiés et service adéquats les femmes en termes d'accouchement perdent leur vie. Parfois le temps de les transporter d'un village à un autre pour des centres équipés, elles accouchent au cours du trajet²³².

Pour mieux consolider son travail dans le domaine de santé et offrir une vie sans maladies aux populations dans ses zones d'interventions, *World Vision* doit promouvoir l'éducation sanitaire et multiplier la sensibilisation sur pratiques de santé préventive telles que l'hygiène personnelle, la vaccination régulière la planification familiale et les enseignements aux préventions des maladies transmissibles. *World Vision* doit permettre davantage L'accès à l'eau potable pour garder les populations en bonne santé. Comme elle l'a faite dans certaines zones d'activités comme Mbenoye, Mballa, elle doit assurer un accès adéquat à l'eau potable, et à l'assainissement pour prévenir les maladies liées à l'eau et améliorer la santé globale de la population dans la région et particulièrement dans des campagnes. *World Vision* Tchad doit intensifier ses collaborations avec d'autres organisations humanitaires et des agences internationales afin de fournir une assistance médicale, des programmes et des secours d'urgence en cas de besoin²³³.

2. Perspective dans le domaine éducationnel.

Face au problème lié à l'éducation dans la région du Logone Occidental, plusieurs perspectives sont envisagées pour améliorer la situation. Il est important de prendre en compte les défis spécifiques auxquels cette région est confrontée et de proposer des solutions adaptées.

S'agissant de perspectives dans le domaine éducatif, Il est important que *World Vision* usent de tous moyens nécessaires pour que tous les enfants puissent avoir un droit égal à l'éducation, que ce soit au niveau du primaire, du secondaire ou du supérieur. *World Vision* doit lancer un recensement général pour avoir nommément l'effectif des enfants vulnérables et investir véritablement pour leur scolarisation. Il est essentiel de construire une forme

²³² Anonyme, infirmier dans un centre de santé à Ngondong, entretien janvier 2023.

²³³ *Rapport a health safety*, www.canada.ca, consulté en ligne le 11 janvier 2024.

curriculaire adaptée aux besoins spécifiques de la région du Logone Occidental, tant dans les établissements d'enseignement que dans les organisations d'éducation populaire

Il est nécessaire d'accorder davantage de temps individualisé aux élèves en difficulté, afin de les accompagner et d'orienter leurs efforts. Cela peut contribuer à améliorer les résultats scolaires, en particulier pour les élèves les moins favorisés²³⁴. *World Vision* doit tenir à l'amélioration de la discipline en classe, un aspect crucial pour le bon fonctionnement du système éducatif. Les problèmes de discipline en classe peuvent être des faiblesses du système éducatif qui nécessitent une attention particulière. Pour une formation selon l'époque actuelle, Il est important d'enseigner des compétences et des connaissances qui seront utiles pour réussir dans la vie²³⁵. L'adaptation du contenu enseigné pour qu'il soit pertinent et utile dans la réalité quotidienne des apprenants est essentielle. Aujourd'hui, en parcourant les différentes zones d'interventions de l'organisation, l'on constate que dans la région du Logone Occidental, il manque d'infrastructures scolaires de qualités²³⁶. *World vision* doit fournir d'énormes efforts dans les réalisations des écoles en dure comme elle l'a faite en 2022 dans le Tandjilé²³⁷. Ci-dessous, l'un de bâtiments scolaires confortables construit par *World Vision* dans la sous-préfecture de Bologo dans le Tandjilé.

²³⁴ <https://scienceetbiencommun.pressbooks>, consulté le 11 janvier 2024.

²³⁵ M. Jean-Louis, défis et problématiques de l'éducation populaire au développement durable, Cahier de L'action, 2016/1, p.25.

²³⁶ Sévérité, manque de soutien, www.ouest-france.fr, consulté le 11 janvier 2024.

²³⁷ Archive *World Vision*, 2022.

Image 9: photo d'un bâtiment scolaire, réalisé par *World Vision* à Bologo dans le Tandjilé.



Source : Archive *World Vision*, 2022.

L'image ci-dessus est l'un des bâtiments scolaires façonnés par *World Vision* dans le Tandjilé en termes de contribution en faveur des enfants de la localité. Cette œuvre, est à saluer et nous suggérons ardemment que l'Organisation réalise pareil dans toutes ses zones de travail pour accroître la scolarisation des enfants vulnérables du Tchad.

3. solution définitive de l'autonomisation de la femme

Les femmes du Logone Occidental en général, souffrent dans leur vie quotidienne. *World Vision* sur cette question, mène de combats considérables pour accorder aux femmes leur valeur fondamentale certes, mais l'on constate que celles-ci subissent encore de lourds torts qui bloquent leur émancipation. Face à cette situation, *World Vision* doit multiplier autrement ses actions pour permettre aux femmes d'être indépendantes économiquement, politiquement et socialement. Il faut noter que l'autonomisation des femmes dans la région du Logone Occidental est cruciale pour le progrès économique, politique et social. Les femmes jouent un rôle central dans les équilibres familiaux, culturels, sanitaires et sociaux, ainsi que dans les domaines de la santé, du développement et de l'éducation. Leur autonomisation est un facteur

indispensable de paix et de progrès social, économique, politique et environnemental. Il est essentiel de donner aux femmes le droit de choisir leur vie en toute autonomie²³⁸

L'investissement dans l'autonomisation économique des femmes est considéré comme la voie la plus sûre vers l'égalité des sexes, l'éradication de la pauvreté et une croissance économique inclusive. Malgré les progrès réalisés, ces dernières années dans la protection juridique des droits des femmes, l'écart entre les sexes dans la participation économique persiste dans la région. Des initiatives visant à renforcer la capacité des femmes à produire et commercialiser des produits sur les marchés nationaux et internationaux peuvent contribuer à leur autonomisation économique. Ajouter à cela, la participation active des femmes à la vie politique, est également un élément essentiel de leur autonomisation. Dans l'histoire mouvementée de certaines régions, les femmes ont été longtemps empêchées de participer activement à la vie politique. La promotion de l'égalité des genres et l'autonomisation politique des femmes sont des objectifs importants pour favoriser leur participation égale à la prise de décisions et devenir des agentes de changement dans les sphères économique, sociale et politique²³⁹. *World Vision* doit mobiliser toutes ses capacités de lutte afin de briser les normes discriminatoires entre les hommes et les femmes. Elle doit œuvrer durement pour permettre la participation massive de femmes sur le marché du travail.

4. perspectives pour le bon fonctionnement administratif

Les perspectives pour le bon fonctionnement administratif de *World Vision* au Tchad incluraient plusieurs éléments clés favorisant un impact positif et durable dans le pays et dans la région du Logone Occidental.

World Vision doit s'intéresser au renforcement des partenariats locaux, en favorisant des partenariats étroits avec les autorités locales, les organisations communautaires et les autres acteurs du développement, *World Vision* peut renforcer ses efforts et sa portée dans le pays, assurant ainsi une réponse plus efficace aux besoins des communautés locales.

World Vision doit penser immédiatement au développement de ressources humaines locales. Investir dans le développement des compétences et des capacités des acteurs locaux permettrait de renforcer la durabilité des programmes de *World Vision* au Tchad. Cette

²³⁸ ONU Femmes autonomisation économique

²³⁹ Nations Unies, l'autonomisation politique des femmes, un élément essentiel pour un soudan davantage démocratique pacifique et inclusif.

perspective favoriserait également une plus grande appropriation des initiatives de développement par les communautés.

L'organisation doit procéder à l'intégration de solutions durables, en s'engageant dans des programmes de développement durable, tels que l'agriculture régénérative, l'accès à l'eau potable, et le renforcement des moyens de subsistance, *World Vision* peut favoriser des changements durables et positifs au sein des communautés tchadiennes et dans le dans le Logone Occidental.

Pour un bon fonctionnement, l'organisation doit penser à l'adoption de modèles participatifs. En intégrant davantage de modèles participatifs dans la conception et la mise en œuvre de ses initiatives, elle peut favoriser une plus grande implication des communautés, renforçant ainsi la pertinence, la durabilité et l'impact à long terme de ses programmes.

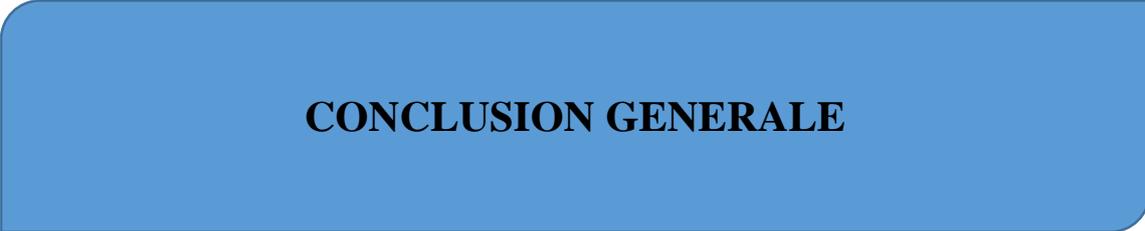
Comme nous avons brossé précédemment, il est judicieux de promouvoir la sensibilisation aux enjeux de genre. En continuant à promouvoir l'égalité des genres et à intégrer une approche sensible au genre dans ses programmes, *World Vision* peut contribuer à renforcer les droits et l'autonomisation des femmes et des filles au Tchad. Face à des situations en évolution constante, comme des défis sécuritaires ou des crises humanitaires, *World Vision* pourrait maintenir sa capacité d'adaptation et de réponse rapide pour faire face aux besoins émergents des communautés locales.

World Vision ne doit pas commencer ses activités à partir du département de lac-wey seulement, elle doit penser décentraliser ses locaux dans tous les départements du Logone Occidental, si possible dans toutes les zones où elle exerce régulièrement ses activités. Le Tchad est subdivisé respectivement en 23 régions administratives mais *World Vision* entreprend dans moins de 15 de ces régions. Alors, elle doit penser élargir son champ afin de toucher toutes les personnes ayant besoin d'aide. Ces manœuvres, permettront un traitement rapide des affaires, rendant les activités de l'organisation rapide et lui permettant d'agir pour les Tchadiens vulnérables qui ont besoin d'aide partout dans les régions.

World Vision, visiblement travail beaucoup plus dans les campagnes pourtant l'on constate que l'accès à ces zones est pratiquement difficile en raison du mauvais état des routes. La région doit penser aménager les pistes rurales. L'aménagement de celles-ci facilitera à la libre circulation des biens et de personnes. Ces routes arrangées, elle rend l'accès à des zones reculées

faciles. La commercialisation fluide, les milieux ruraux désenclavés pour donner l'ouverture à tout échange.

L'organisation doit donc élaborer un programme d'enquête dans les départements où elle agit afin de s'imprégner des difficultés, des besoins des bénéficiaires de ses différents programmes. Parfois, il existe de doléances de la part des paysans qui ne savent comment les exprimer.



CONCLUSION GENERALE

Au terme de notre travail, il est important de ressortir que notre thème s'est intéressé à l'action humanitaire au Tchad et plus précisément l'intervention de *World Vision* dans la région du Logone Occidental. Après de longue analyse sur différentes Organisations non Gouvernementales humanitaires, nous nous intéressons à *World Vision* du fait qu'elle est un acteur phare dans la lutte contre la vulnérabilité. Celle-ci a rayonné par ses interventions productives au Tchad. Nous sommes intéressés dans ce travail au contexte qui ont occasionné l'arrivée de l'Organisation dans le pays ensuite son implantation, ses réalisations puis ses limites et pistes de solutions permettant à l'Organisation de rendre heureuses les couches vulnérables.

D'abord, le Tchad est un pays qui a enregistré de séries conflits armés depuis son indépendance et frappé par de forte famine à l'occurrence de celle de 1984. L'une de marquants conflits et celui de 1979 qui absorbé d'énormes Tchadiens. La guerre civile de 1979 était un conflit armé qui a éclaté après la chute du Président Felix Maloum. Un conflit déclenché par des tensions entre différents groupes ethniques et politiques ainsi que des rivalités pour le pouvoir. Cette guerre a été caractérisée par des affrontements violents, déplacements massifs de populations et des violations de droits de l'homme. Juste après cette crise, en 1984, le pays submerge dans une famine sans précédente qui a frappé toutes les zones du sahel à cette époque. Cette famine a engendré la sécheresse qui a provoqué une diminution des récoltes et bétails. Cette chaine a conduit à une pénurie alimentaire généralisée. Le Tchad est un pays riche en ressources naturelles mais il est en retard et ses populations sont vulnérables à causes des conflits incessants.

Par suite, en 1985, *World Vision* s'est implantée au Tchad et dans le Logone Occidental pour soutenir les communautés locales et contribuer au bien-être des enfants et des familles. L'organisation met en œuvre des programmes visant à améliorer les conditions de vie des communautés plus vulnérables. Cela comprend la construction d'infrastructures scolaires, la formation des enseignants, la fourniture de matériels éducatifs, le soutien au system de santé locaux, l'accès à l'eau potable et à des installations sanitaires ainsi que des initiatives visant à renforcer la résilience des populations. L'Organisation travaille également en étroite collaboration avec les autorités locales, les partenaires humanitaires, et d'autres partenaires communautaires pour maximiser l'impact, de ses interventions et assurer une approche coordonnée.

Dans la région (province) du Logone Occidental *World Vision* a fait des exploits exceptionnels. L'Organisation a contribué à la construction et rénovation des écoles, école primaire officielle de Badeye en est l'illustration. Elle fournit chaque année des matériels

éducatifs comme les cahiers, livres et bien d'autres choses. *World Vision* par ses programmes de santé, renforce les systèmes de santé locaux, notamment en fournissant des médicaments essentiels, forme les personnels médicaux et sensibilise la population aux bonnes pratiques. En matière d'eau et assainissement, *World Vision* a œuvré pour l'amélioration à l'accès à l'eau potable et installations sanitaires dans la région en construisant des puits, des châteaux, et des latrines. Les châteaux de Mballo, Dobara... sont des exemples. *World Vision* contribue efficacement dans le domaine de sécurité alimentaire. Dans le Logone Occidental, l'Organisation met en place des programmes qui visent à renforcer la sécurité alimentaire des communautés du Logone Occidental. Matérialise ces programmes par la formation sur les pratiques agricoles durables, distribution des semences et la construction des magasins agricoles comme elle l'a faite dans 9 neufs villages. *World Vision* s'engage également dans la protection de l'enfant et des familles pauvres. Ainsi elle met en place des programmes préventifs et de réponse aux abus, à l'exploitation et à la négligence. L'organisation organise régulièrement de forums à ces sujets et manque pas d'accompagner les femmes à obtenir leur vraie autonomie.

Pour finir, malgré les énormes réalisations de *World Vision* dans la région du Logone Occidental, l'Organisation est confrontée aux difficultés qui sapent ses efforts. *World Vision* dans le Logone occidental fait face au problème lié aux ressources. Elle est confrontée à l'insuffisance financière, humaine et matérielle pour lui permettre à bien mener à son travail. L'Organisation est contrainte par l'instabilité sécuritaire et le manque des routes pendant saison pluvieuse. Ces problèmes rendent difficiles la mise en œuvre des différents projets de l'organisation. Bien que la grande partie des programmes de *World Vision* sont exécutés à court terme mais existent également les programmes de long terme qui compromettent le développement durable et l'autonomisation des populations locales. La coordination avec d'autres acteurs à l'instar du gouvernement, autres ONG et les acteurs locaux est parfois complexe et affecte la cohérence et l'efficacité des interventions de *World Vision*.

Pour bien mener à son travail enfin d'arriver à satisfaire les populations vulnérables, *World Vision* doit renforcer des partenariats locaux, internationaux, développer les ressources humaines locales, intégration de solutions durables en s'engageant dans le programme de développement durables à savoir, l'agriculture régénérative l'accès régulier à l'eau potable et le renforcement des moyens de subsistances, adopter de modèles participatifs, renforcer la sensibilisation aux enjeux de genre en continuant à promouvoir l'égalité des genres et à intégrer une approche sensible au genre, et s'adapter aux besoins changeants.



ANNEXES

ANNEXE 1: ATTESTATION DE RECHERCHE

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
 Paix-Travail-Patrie

 UNIVERSITE DE YAOUNDE I

 FACULTES DES ARTS, LETTRES
 ET SCIENCES ET HUMAINES

 DEPARTEMENT D'HISTOIRE



REPUBLIC OF CAMEROON
 Peace-Work-Fatherland

 UNIVERSITY OF YAOUNDE I

 FACULTY OF ARTS, LETTERS
 AND HUMANS SCIENCES

 DEPARTMENT OF HISTORY

Ref N° 0096 /Dept-Hist

ATTESTATION DE RECHERCHE

Je soussigné, Pr. **BOKAGNE BETOBO** Edouard, chef du Département d'Histoire à l'Université de Yaoundé I, certifie que Monsieur **HOUDALBAYE Didier**, matricule **21N265**, est inscrit en cycle de **Master** de l'année académique 2022/2023 et poursuit actuellement un travail de recherche portant sur le thème suivant : " *Action humanitaire au Tchad : intervention de World en faveur des personnes vulnérables dans le Logone occidental (2000-2021)* ". Ledit travail est sous la direction du Dr APISAY Eveline AYAFOR (CC).

Nous le recommandons aux responsables des centres de documentations, archives, autorités et toutes institutions de recherches nationales et internationales, en vue de lui faciliter la recherche.

En foi de quoi la présente attestation lui est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Yaoundé, le 10 2 NOV 2022

Le chef de Département

Bokagne Betobo Edouard
 Maître de Conférences

ANNEXE 2 : ARCHIVE D'ENTRETIEN

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
 Paix-Travail – Patrie

 UNIVERSITE DE YAOUNDE I

 FACULTE DES ARTS LETTRES
 ET SCIENCES HUMAINES

 DEPARTEMENT D'HISTOIRE



REPUBLIC OF CAMEROUN
 Peace – Work – Fatherland

 UNIVERSITY OF YAOUNDE I

 FACULTY OF ARTS LETTERS AND
 SOCIAL SCIENCE

 DEPARTMENT OF HISTORY

GUIDE D'ENTRETIEN LIBRE

Action humanitaire au Tchad : Interventions de *World Vision* en faveur des personnes vulnérables dans le Logone Occidental (1985-2022)

Thème 0 : Introduction

Nous, **HOUDALBAYE DIDIER**, menons actuellement une recherche sur Action Humanitaire au Tchad : interventions de *World Vision* en faveur des personnes vulnérables dans le Logone Occidental (1985-2022). Pendant longtemps, le développement social du Tchad est sous le choc de la guerre, de la pauvreté et de la famine. De nos jours avec multiples phénomènes qui freinent le développement social du Tchad et plus précisément dans la région du Logone Occidental, la *World Vision* en accord avec le gouvernement et d'autres partenaires jouent un rôle non négligeable dans la survie des vulnérables. L'avènement de celle-ci au Tchad a donné un pouce significatif.

Vous êtes considérés par nous comme témoin vivant de cette institution. Si cela vous convient pouvons-nous commencer ?

THEME 1 : IDENTIFICATION : INFORMATION GENERALE

- 1- Nom et prénom
- 2- Quel âge avez-vous?

3-Sexe

4-Profession actuelle

5-Secteurs d'activités

6-Poste actuel occupé

7-Formation professionnelle

8-Statut matrimonial

9-Nombre d'enfants en charge

THEME 2 : les problèmes alimentaires, sanitaires, éducationnels dans le Logone Occidental

Quand, pourquoi et comment avez-vous décidé de faire partie de cette institution internationale qui œuvre pour développement social ?

3- Parlez-nous de votre cheminement. Quelles sont les difficultés auxquelles vous avez fait face ?

THEME 3 : Contact avec les personnels locaux et internationaux de *World Vision* et les partenaires.

Est-ce que votre institution dispose d'un siège ? Justifier votre réponse.

Est-ce que votre institution dispose des personnels ? Si oui, comment faites-vous pour les rémunérer ?

Comment faites-vous pour trouver les moyens financiers ou matériels nécessaires à la concrétisation de vos activités ?

Comment faites-vous pour convaincre les potentiels donateurs de financer vos projets.

Avez-vous déjà eu à refuser l'aide d'un donateur ? Justifier votre réponse.

Quelles les modes d'organisation et de fonctionnement de *World Vision* ? Justifier votre réponse

Quelle est la situation humanitaire du Tchad de 1985-2022 ?

Thème 4 : le bilan positif et négatif de trois décennies de l'assistance de *World Vision* au Tchad (interrogation générale)

Quelles sont les réalisations de *World Vision* dans le domaine de sécurité alimentaire ?

Quelles sont les réalisations de *World Vision* dans le domaine de la santé ?

Quelles sont les efforts de *World Vision* en matière de l'éducation ?

Quelles sont les solutions dans le domaine de l'eau que *World Vision* a apporté ?

Quelles sont les stratégies adoptées par *World Vision* pour combattre la pauvreté ?

Quels sont les avantages que vous avez trouvés en *World Vision* ?

Quelle est votre conception critique sur les actions de *World Vision*?

Qu'est-ce que vous attendez concrètement de *World Vision* ?

Comment vous trouver *World Vision* dans sa mission?

Comment percevez-vous les vulnérables ?

Quelles attitudes adoptez-vous face aux personnes touchées par des phénomènes désastreux pour leur redonner l'espérance?

Quels sont les bilans positifs de *World Vision*?

Quels sont les bilans négatifs de *World Vision*?

Quelles sont les limites dues à *World Vision* ?

Quelles sont les limites dues au gouvernement ?

Quelles sont les limites dues aux partenaires ?

Quelles sont les limites anthropologiques, sociologiques, et religieuses ?

Qu'est-ce que vous proposez pour le bon fonctionnement de *World Vision* ?

Quelles solutions proposerez-vous pour rendre l'Organisation solide ?

ANNEXE 3: REGLEMENT DES ASSOCIATIONS (ONG) AU TCHAD

Ordonnance 62-027 1962-07-28 INT-SUR portant réglementation des associations.

Vu la Constitution ;

Article 1 : L'association est la convention par laquelle deux ou plusieurs personnes physiques ou morales mettent en commun de plein gré et en connaissance de cause, d'une façon permanente et pour un temps assez long, leurs connaissances ou leurs activités dans un but déterminé autre que de partager des bénéfices.

Article 2 : Toute association fondée sur une cause ou en vue d'un objet contraire aux lois, aux bonnes mœurs ou qui aurait pour but ou donnerait seulement la possibilité de porter atteinte à l'intégrité du territoire national, à la Constitution ou à la forme du Gouvernement, est nulle de plein droit.

Article 3 : Sous réserve des exceptions de l'article 2, les associations de personnes pourront se former, moyennant déclaration et autorisation, mais ne jouiront de la capacité juridique que si elles le demandent expressément. Mais toutes les associations pourront percevoir des cotisations et les utiliser suivant les termes de leurs statuts.

Article 4 : Tout membre d'une association qui n'est pas formée pour un temps déterminé peut s'en retirer en tout temps, après paiement des cotisations échues et de l'année en cours, sauf dispositions statutaires contraires.

Article 5 : La déclaration de fondation d'une association sera faite au chef-lieu de la préfecture dans le ressort de laquelle l'association aura son siège social. Cette déclaration, en trois exemplaires, mentionnera le nom et l'objet de l'association, le siège de son établissement et ceux des annexes, ainsi que les noms, profession et domicile de ceux qui, à titre quelconque, sont chargés de son administration ou de sa direction. Il sera donné récépissé de cette déclaration.

Le ministre de l'Intérieur se prononcera sur l'autorisation ou le refus de fonctionner, dans un délai de trois mois du dépôt de la déclaration constatée par la date du récépissé. Trois exemplaires des statuts doivent être joints à la déclaration.

Les associations sont tenues de faire connaître dans les trente jours, à l'autorité administrative qui a reçu la déclaration de fondation, tous les changements intervenus dans leur administration ou direction, ainsi que toutes les modifications apportées à leurs statuts.

Ces modifications et changements ne sont opposables aux tiers qu'à partir du jour où ils auront été déclarés.

Les modifications et changements seront, en outre, consignés sur un registre spécial qui devra être présenté aux autorités administratives ou juridiques chaque fois qu'elles en feront la demande. Le registre peut être celui où sont consignés statuts et procès-verbaux des réunions et séances de l'association.

La fondation d'une association doit être insérée dans le journal officiel. Les modifications ultérieures sont soumises à la même formalité.

Article 6 : Les membres d'une association non déclarée seront punis d'un emprisonnement d'un mois à un an et d'une amende de 50.000 à 500.000 francs ou de l'une de ces peines seulement. Les infractions à l'article 5 seront punies des mêmes peines.

Les circonstances atténuantes et le sursis ne pourront en aucun cas être accordés.

Les associations qui se trouvent de ce fait en infraction seront dissoutes et la saisie ainsi que la confiscation au profit du trésor public de leurs biens seront effectuées.

Article 7 : Toute association régulièrement déclarée peut ensuite, sans aucune autorisation spéciale, ester en justice, acquérir à titre onéreux, posséder et administrer. Mais elle ne peut bénéficier de subventions accordées par les diverses autorités administratives.

Article 8 : En cas de nullité prévue à l'article 2, la dissolution immédiate de l'association sera prononcée par arrêté du ministre de l'Intérieur.

Cette dissolution entraînera pour les fondateurs, directeurs ou administrateurs de l'association, les condamnations prévues à l'article 6 ci-dessus, sans possibilité de sursis, la saisie et la confiscation au profit du trésor public, des fonds, locaux, immeubles appartenant à l'association ou ayant servi à son fonctionnement.

Article 9 : En cas de reconstitution illégale d'association dissoute par arrêté ministériel, les condamnations prévues à l'article 6 seront doublées, sans préjudice de la saisie et de la confiscation prévue à l'article 8, si l'association a acquis ou utilisé à nouveau des fonds ainsi que d'autres biens.

Pourra être qualifiée de reconstitution illégale d'association dissoute la réunion non fortuite et répétée d'au moins quatre de ses membres.

Seront punies des mêmes peines toutes personnes qui auront favorisé la réunion des membres de l'association dissoute en consentant l'usage d'un local dont elles disposent.

Article 10 : En cas de dissolution volontaire ou statutaire, les biens de l'association seront dévolus, conformément aux statuts, ou, à défaut de dispositions statutaires, suivant les règles déterminées par l'assemblée générale au cours de laquelle a été décidée la dissolution.

Article 11 : Les associations peuvent être reconnues d'utilité publique par décrets rendus en la forme des règlements d'administration publique.

Elles peuvent alors accomplir tous les actes de la vie civile, qui ne sont pas interdits par leurs statuts, mais ne peuvent posséder ou acquérir d'autres immeubles que ceux nécessaires au but qu'elles se proposent.

Elles peuvent également recevoir des subventions des autorités administratives qui exercent sur elles un droit de tutelle.

Les dons ou legs d'immeubles faits à une association reconnue d'utilité publique et non nécessaires à son fonctionnement sont réalisés dans les délais et la forme prescrite par le texte qui autorise l'acceptation de la libéralité. Le montant est versé à la caisse de l'association.

Ces associations ne peuvent accepter une donation mobilière ou immobilière avec réserve d'usufruit au profit du donateur.

Article 12 : Sont considérées comme associations étrangères au Tchad et par là même soumises à un régime et un contrôle plus sévère, les associations qui ont leur siège principal à l'étranger, ou qui ayant ce siège au Tchad, sont en fait, dirigés par des étrangers. Sont également considérées comme associations étrangères, celles dont le président ou le quart au moins des membres est étranger.

Article 13 : L'autorisation de fonctionnement n'est accordée à l'association étrangère que pour un temps limité, ou est soumise à un renouvellement périodique. Cette limitation est fonction du but poursuivi par l'association. La procédure de demande d'autorisation est identique à celle employée pour les associations tchadiennes.

Les associations étrangères peuvent obtenir la personnalité juridique au même titre et dans les mêmes conditions que les associations tchadiennes.

Article 14 : Les congrégations religieuses ainsi que les associations à caractère religieux, les associations de bienfaisance ou d'assistance, celles créées dans un but de favoriser l'enseignement ou de dispenser une aide culturelle et toutes les associations en général, sont soumises aux règles ci-dessus et peuvent obtenir la personnalité juridique.

Toutes les associations ayant déjà ou non une existence légale, ainsi que les congrégations religieuses et associations à caractère religieux, sont tenues de se conformer aux prescriptions de l'article 5, alinéa 1, dans un délai de 4 mois, à compter de la date de la promulgation de la présente ordonnance, sous peine des mesures édictées à l'article 6.

Articles 15 : La loi du 1er juillet 1901 sur les associations ainsi que les textes qui l'ont complétée et modifiée, sont abrogés.

Article 16 : Les modalités d'application de la présente ordonnance seront réglées par décrets pris en conseil des ministres.

Signature, le 28 juillet 1962

François Tombalbaye, Président de la République ;

Marc Dounia, ministre de l'Intérieur ;

Ali Kosso, Ministre de la Justice

ANNEXE 4 : PROTOCOLE D'ACCORD DE *WORLD VISION*

Protocole d'accord de coopération entre le gouvernement de la République du Tchad et l'organisation non gouvernementale dénommée *World Vision*

**PROTOCOLE D'ACCORD DE COOPERATION
ENTRE
LE GOUVERNEMENT DE LA REPUBLIQUE DU TCHAD
ET
L'ORGANISATION NON GOUVERNEMENTALE DENOMMEE
WORLD VISION**

Préambule:

- Considérant que *World Vision* dont le siège est situé à Londres 6 The Square, Stockey Park Uxbridge, Middlesex UB 11 1 FW, United Kingdom est une organisation non gouvernementale, apolitique et à but non lucratif;
- Considérant que le Gouvernement de la République du Tchad souhaite que *World Vision* apporte son appui au peuple tchadien dans ses efforts de développement durable;
- Considérant que *World Vision* manifeste le désir d'élargir ses domaines d'intervention au Tchad;
- Désireux de régler à l'amiable tout contentieux ou différend qui naîtrait à l'occasion de l'application du présent Protocole d'Accord.

Convientent de ce qui suit :

Titre I : Obligations de *World Vision*

Article 1^{er} : *World Vision* s'engage à exécuter son programme d'assistance et de développement dans le cadre des priorités fixées par le Gouvernement.

Article 2 : *World Vision* s'engage à fournir des fonds, des équipements, du personnel et des matériels nécessaires à la mise en œuvre de ses programmes au Tchad. Au moins 30% du budget du projet/ programme à exécuter doivent consister en investissements durables.

Article 3 : Les projets/programmes ne seront exécutés qu'après l'accord préalable du Gouvernement. Les autorités locales et les services techniques doivent être étroitement associés à l'exécution des projets/programmes.

Article 4 : *World Vision* s'engage à veiller à la bonne conduite et à la moralité de ses employés en territoire tchadien et à fournir un personnel technique qualifié. La venue du personnel expatrié est subordonnée à l'accord préalable du Gouvernement : à compétence égale priorité est donnée aux nationaux pour le recrutement.

Article 5 : *World Vision* s'engage à respecter les dispositions législatives et réglementaires en matière de travail et de prévoyance sociale en vigueur au Tchad, qui sont applicables au personnel national ou expatrié recruté localement.

Article 6 : *World Vision* s'engage à respecter les dispositions législatives et réglementaires en matière d'impôts et taxes en vigueur au Tchad.

Les autorités locales et les services techniques doivent être étroitement associés à la distribution de ces produits.

Titre III. Dispositions finales

Article 16 : Le présent protocole d'accord qui entre en vigueur à la date de sa signature par les deux parties est valable pour une période maximale de trois (3) ans renouvelable.

Article 17: Le présent Protocole d' Accord peut prendre fin à tout moment sur préavis écrit de 90 jours de l'une des deux parties, sous forme de lettre recommandée avec accusé de réception à l'adresse suivante.

- Pour le Gouvernement de la République du Tchad
Le Ministère de l'Economie, du Plan et
de la Coopération Internationale
BP : 286 N'Djamena/Tchad

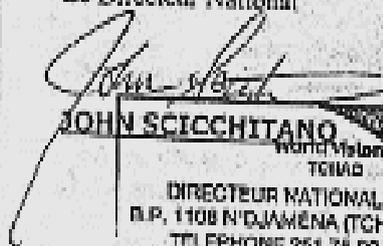
- P. World Vision
BP: 1108 Ndjamena- Tchad
Tel : 22 51 75 99

Fait à N'Djamena, le 28 MAY 2013

P. World Vision

P. le Gouvernement de la République du Tchad

Le Directeur National

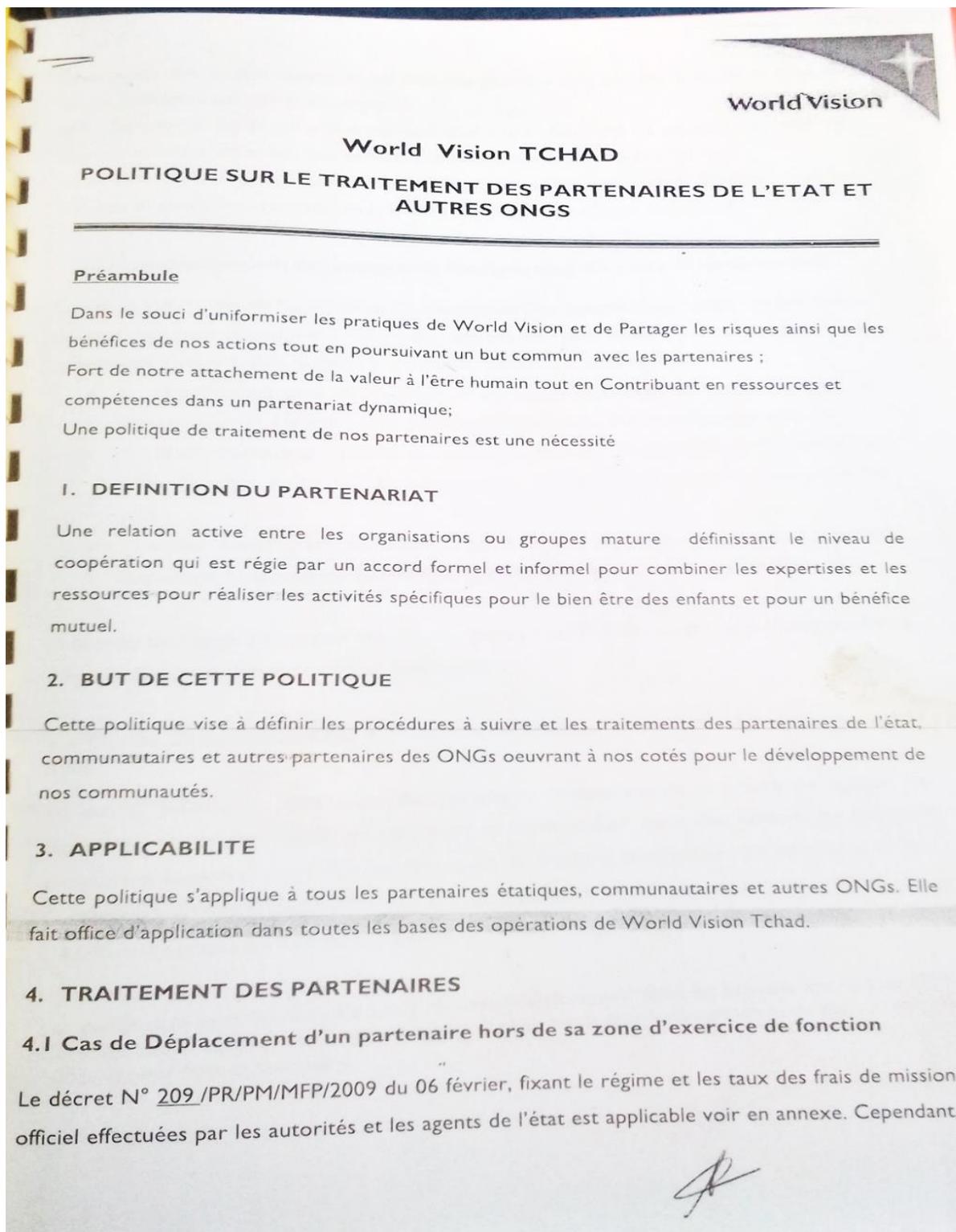

JOHN SCICCHITANO
World Vision
TCHAD
DIRECTEUR NATIONAL
B.P. 1108 N'DJAMENA (TCHAD)
TELEPHONE 251 75 99

Le Ministre de l'Economie, du Plan
et de la Coopération Internationale



Source: Archives de World Vision Tchad.

ANNEXE 5 : WORLD VISION TCHAD ET LE TRAITEMENT DES PARTENAIRES DE L'ÉTAT ET AUTRES ONG



**SOURCES ET REFERENCES
BIBLIOGRAPHIQUES**

I- SOURCES ORALES

Noms et Prénoms	Ages	Qualité	Date et lieu d'interview
Abraham	53ans	Chef du quartier	Moundou le 11 décembre 2022
Allandiguim Ismael	30ans	Stagiaire à <i>World Vision</i> Moundou	Moundou le 10 décembre 2023
Sartoina Marc	60ans	Inspecteur de la police Moundou	Moundou le 17 décembre 2023
Allipha Celestin	30	Enseignant au Lycée d'Amitié	Moundou le 20 décembre 2022
Allahramadji Maxime	35	Animateur à la radio bonne nouvelle	Moundou le 18 décembre 2022
Ndouba	30ans	Informaticien à <i>World Vision</i> Moundou	Moundou le décembre 2022
Zacharia	60ans	Ancien directeur de base <i>World Vision</i> Doba	Moundou le 6 janvier 2023
Christian	40ans	Laborantin à l'hôpital provincial de Moundou	Moundou le 5 décembre 2022
Menodjie Berthe	33ans	Bénéficiaire projet <i>World vision</i>	Dobara le 08 janvier 2023
Memlelim Justine	40ans	Bénéficiaire du projet <i>World Vision</i>	Bessoum le 9 janvier 2023
Nelem Justine	28ans	Membre de (AFGE) association	Moundou le 27 décembre 2022
Mbaingolmem Alfred	50	Pasteur	Moundou le 28 décembre 2022
Mahamat Wadi	44ans	Enseignant au lycée Adoum Dallah	Moundou le 29 décembre 2023
Bedoumngar Anatol	43ans	Pharmacien Mbikou	Mbikou le 13 décembre 2023

Malon	40ans	Bénéficiaire	Mbikou le 10 janvier 2023
Ndingaotar Osée	32ans	Juriste de formation	Moundou le 15 janvier 2023
Djelassem Clément		Animateur communautaire	Benoye 15 décembre 2022
Ngueroyoum Brigitte	38ans	Ancienne journaliste à la radio Moundou	Moundou le 16 décembre 2022
Giselle Ngarnay		Infirmière au centre de santé Union	Moundou le 4 janvier 2023

II- OUVRAGES GENERAUX

Albert. P-T., le Cameroun à l'époque allemande 1884-1916, Paris l'Harmattan, 2014, p.192

Alain. R., (sous la direction de), "Vulnérable", *Le Robert- dictionnaire historique de la langue française*, Paris, Le Robert, 1992, p.2291.

Susan. S., *Devant la douleur des autres*, Christian Bourgeois éditeur, 2003, p.28.

Médecin Sans Frontière, 'inondations au Tchad, les familles paient le prix du dérèglement climatique', 2022.

Woddey. G, "Témoignage pour l'histoire du Tchad : entretien sur R.F.I '", avec Laurent coraeou 2008

Karl. P., la connaissance objective, Paris, Université de Paris IX Dauphine, 1971, p.68.

Oxford english dictionary, name

Gérard .F. D, 'Géopolitique et population au Tchad' outre terre, 2008 p. 263

AFD, préserver le vivant : l'arche de Noé en passe de devenir réalité au Tchad, aout 2023

III- OUVRAGES SPECIFIQUES

Blondel, J.L., "Signification du mot humanitaire" *au vu des principes fondamentaux de la croix rouge et du croissant rouge*", in RICR, N°780, Genève, 1989, pp.535-536.

Brauman, R., *l'action humanitaire*, 1994, p.4

Dunant. H., *un souvenir de Selferio*, Suisse Lausanne, l'âge de' homme, 1986, p. 163.

Ernest. M. M, *L'action humanitaire...*p59

Guillaume. D'A., *L'action humanitaire*, Collection Que sais-je ? Paris, PUF, 1998, p.8 H.R.D.

Orfeuil, *la diplomatie non gouvernementale : les ONG peuvent-elles changer le monde ?* Paris, Edition, Atelier, 2006

Paul. B, Ravi. R, George Scarlett. W., *International development: A Global Perspective on Theory and Practice Couverture*, SAGE Publications, USA, 2017, p.139

Philippe, R., "la question humanitaire : histoire, problématiques, acteurs et enjeux de l'aide humanitaire", Edition Ellipses, 2005, p.628

-----, La question humanitaire...p.7

-----, *La question humanitaire, Histoire, Problématiques, Acteurs et enjeux de l'aide humanitaire internationale*, Paris, Edition Ellipses, 1999, p.10.

Samira, N., l'Angola rejoint l'initiative RASME pour le suivi et l'évaluation à distance des projets de développement, décembre 2022.

Taheri., "opérations de secours humanitaire", 2008, p.8

IV- OUVRAGES METHODOLOGIQUES

Durkheim. E., *Les règles de la méthode sociologique*, Paris, PUF, 1968, p.95

Edjenguèlè. M., *L'ethno-perspective ou la méthode du discours de l'ethno anthropologique culturelle*, Presse Universitaire de Yaoundé, 2005, p.11. L. Olivier, *L'élaboration de la problématique de recherche : sources, outils et méthodes*, Paris, L'Harmattan, 2005, p.35.

Frédéric. P., *Comprendre le monde pour changer. Epistémologie politique*, Paris, Presse sciences Po, 2005, p.73.

Michel. Beaud., *L'art de la thèse*, p.87.

René. D., *Discours de la méthode*, Paris, Fernand Nathan, 1881, p.34.

Zabre. A., *Méthodologie de la recherche en science sociale, manuel de recherche à l'usage des étudiants*, Paris, L'Harmattan, 2013, p.54.

V- MEMOIRES

Buni. M.S., "l'aide internationale au développement du secteur agricole au Cameroun de 1978 à 2013 : le cas du FIDA et de la FAO", mémoire de master en histoire, université yaoundé1, 2015, p. 13 M. Koeba, "l'aide publique au développement et la lutte contre la pauvreté : cas de la Cote D'Ivoire" mémoire de Master, université de Cocody Abidjan, 2011, p.7.

Dieudonné. K., "actions des organisations non gouvernementales humanitaires dans la province de Tandjilé au sud du Tchad : cas de *World Vision* 1985-2022", Mémoire de Master en histoire, Université de Yaoundé 2023, p.101

Emile, E.Z., "déplacés internes et incidences sécuritaires au Cameroun " : cas de la ville de douala, 1967-2018, Mémoire de Master en histoire, Université de Yaoundé 1, 2018, p.26.

Ferenzy. Z.A., "Les ONG humanitaires, leur financement et médias", Mémoire de master en sciences politique, Nice, Institut Européenne des Hautes Etudes, 2005, p.15.

Hisseine. A.A., “Le fida et le développement socio-économique dans le Nord-Guera au Tchad de 1991-2021”, Mémoire de Master en histoire, université de Yaoundé 2022, p.1

VI- ARTICLES, REVUES SCIENTIFIQUES ET JOURNAUX

Gali. N. N., “Tchad, conflit nord-sud : mythes ou réalités ? Ndjamena, Centre Al-mouna, p.22-28. ”

Doudoua. Y, Louis Yengué. J., “Transition agricole et impacts environnementaux en milieu urbain : cas du maraichage dans la ville de Moundou au Tchad” 2021.

Hurst et *al.*, C. Madrid dans *vulnérable et santé* : protéger les personnes vulnérables : une exigence éthique à clarifier 15mai2013

World Vision. PAM, communiqué de presse, “préserver les enfants du VIH/SIDA”, décembre 2004.

Urvoy. Y., “les formes dunaires à l’ouest du Tchad”, annales de géographie, 1933, p.506

Ordonnance numéro 06 promulguée par Hinda Deby ex première dame, interdisant le mariage des enfants de 0 à 17 ans.

Office Nationale des Radio et Télévisions (ONRTV), journal du 21 mai 2020 à 14h.

Une approche communautaire pour le changement des comportements, mise en œuvre premièrement au Guatemala et au Honduras en 1999 avant de d’être étendue dans toutes les zones où travaille *World Vision*.

Nations Unies, l’autonomisation politique des femmes, un élément essentiel pour un soudan davantage démocratique pacifique et inclusif.

Magazine réfugiés, n°140 : les balkans après le silence des armes, septembre 2005

Manuelle de Gouvernance de la *World Vision* France, *World Vision* internationale, p. 25.

Ebolo. M.D., ‘Les sources de flux migratoires et de réfugiés ’’ in *Les cahiers de mutations*, 2001.

Résultat d’une étude de 2012 conduite conjointement par le Centre National de Nutrition et de Technologie Alimentaire du Ministère de la Santé Publique (CNNTA-MSP), le Bureau de la Communauté Européenne pour les Affaires Humanitaires (ECHO Tchad), et l’UNICEF.

Lavopa. M., “construire l’esprit européen, l’Eglise catholique et le défi de la paix aux temps et de l’après-guerre”, *Hermes, revue*, 2022, n°90, p.62

Maradeix. M., “Les ONG américaines en Afrique. Activités et perspectives de trente ONG”, *Syros*, 21juin 1991, p.301.

Model D., et *al.*, " Morphologie de la ville de Moundou (sud-ouest du Tchad) et inondations récurrentes”, *Riges* n°13 décembre 2022, p.138

Model D., et al, “morphologie de la ville de Moundou”, p.140

Jean-Louis. M., défis et problématiques de l'éducation populaire au développement durable, Cahier de L'action, 2016/1, p.25.

Sutton-Redner. J., “parrainage des enfants”, juillet 2015.

César Cyrille Chatelain. J., flore illustrée du Tchad, p.15.

Pierre. J., “les enjeux de l'aide publique au développement”, *politique étrangère* ; 2006/4p.941.

Xavier. F., roux-démarre, dans le journal du droit des jeunes : la notion de vulnérable de la personne au regard de la jurisprudence de la cour européenne de droits de l'homme 2015/5-6(n°345-346), p.36

Baik. D., Programme Déviance Positive/ Foyer WV : expérience multi-pays, juillet 2019.

Bornstein. E., “une vision du monde”, *vacarme* 2006/1, n°34, p.194.

Noudjalbaye. D., Note d'information sur l'élevage des ovins et caprins au Tchad

Mbaidogoum. D., Mbaihadjim. J., “les caractéristiques hydro climatiques et les inondations à Moundou sud-ouest du Tchad”, Riges n°5 décembre 2018, p.47.

Erica B., “une vision du monde” *Vacarme*, 2006/1 n°34, p.194.

Freleteau B., “La vulnérabilité de la victime : de la fragilité physique ou psychique a la dépendance économique ” *Revue justice actualités*, n°7,2013, pp.194-195

VII- RAPPORTS

Archive Vision Mondiale, Droit à l'éducation et inégalités scolaires, 2023

Archive *World Vision*, 2019

Archive *World Vision*, 2022.

Archive *World Vision*, déclarations du responsable du centre de santé dans le village de *Dobara*.

Archive, *World Vision*, 2019

Banque Mondiale, rapport sur le développement dans le monde 2018

E. Habiyambere, rapport annuel, 2022

FAO, résultats du recensement général de l'élevage au Tchad, 2012 à 2015.

Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques (ISEED), 2018

L'accord a été signé entre le Directeur de WV Tchad par intérim et Secrétaire General de l'Entente des églises et missions évangélique du Tchad (EEMET).

OCHA, Rapport annuel 2022, p.2

OCHA, Tchad : Note sur les inondations, octobre 2022.

OMS, lancement de la deuxième campagne de vaccination contre Covid-19 au Tchad, 15 juillet 2022

ONU Femmes autonomisation économique

PNUD, lettre de gestion de programme n°1, accord de sous bénéficiaire de la subvention du font mondial, Ndjamena le 17 juillet 2017

PNUD, " au service des peuples et des nation "

Pour les besoins de son programme, *World Vision* Tchad recrute un chauffeur a Moundou, janvier 2020

Projet D'Urgence de Renforcement de l'Education au Tchad (PUREAT), novembre 2020

Projet mis sur pied suite à un accord signé entre le ministère de l'éducation nationale et de la promotion civique et le directeur national de *World Vision* le 08 avril 2022

Rapport 2020 de l'institut national des statistiques, des Etudes économiques et démographiques (INSEED)

Rapport annuel 2015 de *World Vision* sur la santé

Rapport de fin de stage rédigé et présenté par Diane Deboum, p.4

Rapport du MEEP, Problématique de l'Eau et de l'Assainissement au Tchad, 2018, p.6.

Rapport publié en 2010 par *World Vision* international.

SENAFET, thème, "la femme tchadienne au cœur de la transition : enjeux et perspectives" Edition 2022.

Tchad, rapport d'Etat sur le Système Educatif National (RESEN), 2014

Une méthodologie de *World Vision* qui motive et renforce les capacités des communautés religieuses pour combattre les enjeux communautaires de Covid-19.

Une pratique ancestrale qui consiste à amener les enfants de 10ans en montant à certain moment en brousse pour les formations traditionnelles.

Unicef, analyse des facteurs des conflits, de catastrophes naturelles et de vulnérabilité du système éducatif aux chocs au Tchad, 2013, consulté le 06 mars 2023

UNICEF, foire aux questions : les réponses aux questions les plus fréquentes sur l'UNICEF.

Unicef, politique nationale de nutrition et d'alimentation 2014-2025, novembre 2013.

USAID, site officiel, historique de l'USAID

World Vision a recruté un ingénieur à Moundou, juin 2021

World Vision International, plan international fait un appel pour amplifier la réponse aux crises humanitaires en Afrique de l'Ouest et Centre, janvier 2023.

World Vision International, rapport annuel, 2020.

World Vision Tchad, célébration de la journée de l'enfant africain, juin 2017

World vision Tchad, Guide pratique, p.8.

World Vision Tchad, lutte contre Covid-19 : *World Vision* soutient la délégation sanitaire de la province du Logone Occidental.2020.

World Vision Tchad, promouvoir une gestion efficace de l'hygiène menstruelle, mai 2021.

World Vision Tchad, rapport annuel 2018, p.1

World Vision Tchad, Rapport d'activité annuelle, 1995, p.7

World Vision Tchad, rapport des activités, mai 2022

World Vision Tchad, Wash durables, Rapport partiel 2022, p.18

World Vision, combat contre le VIH/Sida chez les jeunes et les adolescents, 2012

World Vision ensemble pour un Sénégal sans mariage d'enfants, aout 2017.

World Vision l'accès à l'eau potable ; un droit fondamental, janvier 2023

World Vision la mini-adduction d'eau potable a accru les services de maternité à *Dobara*, décembre 2022

World Vision, rapport 2021

World Vision rapport annuel 2018, p.7.

World Vision, rapport annuel, 2019.

World Vision, Rapport annuel, 2020.

World Vision, rapport annuel, 2023

World Vision, rapport mensuel, « nos partenaires'' 2023

World Vision, soutien les enfants héros cachés à *Mballa*, 2021.

VIII- SOURCES NUMERIQUES

Logone Occidental, fr.wikipedia.org, consulté le 10 janvier 2023

Définition, www.larousse.fr consulté le 17 décembre 2023.

Définition : action, dictionnaire Larousse, www.larousse.fr, consulté le 15 janvier 2024.

France Handicap Info, <https://www.france-handicap-info.com>, consulté le 4 décembre 2023.

<https://fr.m.wikipedia.org>, consulté le 13 avril 2023 à 22h23mn

<https://scienceetbiencommun.pressbooks>, consulté le 11 janvier 2024.

<https://www.revues.scientifique.org>. Consulté le 7 avril 2023

<https://www.jeuneafrique.com> consulté le 03 mars 2023 à 19H47mn

Le HCR, l'Agence des Nations Unies pour les Réfugiés, <https://www.unhcr.org>, consulté le 29 novembre 2023.

Les principales difficultés logistiques, www.supplychaininfo.eu, consulté le 19 décembre 2023.

Linternaute.com, <https://www.linternaute.fr>, consulté le 18 avril 2023

Météo et climat : Région du Logone occidental, <https://planificateurs.a-contrassens.net>; consulté en ligne le 10 septembre 2023

PAM, <https://fr.wfp>. Consulté le 10 juin 2023

Qu'est-ce qu'une action ? Larousse, www.lafinancepourtous.com, consulté le 15 janvier 2024
 Parrainage d'enfants avec World Vision, www.visiondumonde.fr, consulté le 29 décembre 2023.

Rapport a health safety, www.canada.ca, consulté en ligne le 11 janvier 2024.

Sévérité, manque de soutien, www.ouest-france.fr, consulté le 11 janvier 2024.

Tchad, Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, www.diplomatie.gouv.fr, consulté le 27 décembre 2023.

United Nation Intenational, <https://data.uncher>. Consulté le 30 novembre 2023.

Vaccin contre la Covid-19- La première campagne vaccinale, www.service-public.fr, consulté le 17 janvier 2025.

Vision du Monde, www.urgenturnparis.fr, consulté le 02 décembre 2023.

Vulnérable in dictionnaire de l'Académie française, 8^{ème} édition, en ligne site de l'Académie française, <https://www.fr>, Academie-francaise.fr, consulté le 19 mai 2023

World Health Organization, <https://www.who.int>, consulté le 14 novembre 2024

World Vision international, <https://www.visiondumonde.fr>, consulté le 25 septembre 2023.

World vision international, notre travail, <https://www.wvi.org>. Consulté le 17 octobre 2023.

World Vision, *clean water* <https://www.wvi.org> , consulté en ligne le 10 novembre 2023.

World Vision, <https://www.wvi.org>. Wvi.org, *our partener*, consulté en *ligne* le 23 novembre 2023.

World Vision, <https://www.visionmonde.fr> consulté en ligne le 10 novembre 2023.

World Vision, protection de l'enfant, <https://www.org> , consulté en ligne le 20 novembre 2023.

World Vision, <https://www.wvi.org>, consulté le 20 octobre 2023.

TABLE DES MATIÈRES

DEDICACE.....	i
DEDICACE.....	i
SOMMAIRE	ii
REMERCIEMENTS	iii
SIGLES ET ACRONYMES	iv
LISTE DES ILLUSTRATIONS.....	viii
RESUME.....	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCTION GÉNÉRALE.....	1
CHAPITRE 1 : PRESENTATION DE LA REGION DU LOGONE OCCIDENTAL	21
I- Présentation du Logone occidental et de <i>World Vision</i>	22
1- Présentation géographique de la région (province) du Logone occidental	22
1-1. Hydrographie	23
1.2- Démographie.....	24
1.3- Relief.....	25
1.4- Le sol.....	25
1.5- Agriculture et Elevage.....	26
1.6- la végétation et faune	28
1.7- climat.....	30
2- Présentation de différentes structures de <i>World Vision</i>	31
2.1- À propos de la genèse de <i>World Vision</i>	31
2.2 Evolution	34
2.3- Organigramme du <i>World Vision</i>	37
II- Objectifs et interventions de <i>World Vision</i> dans la région (province).....	40
1- Objectifs	40
2- Interventions.....	41

CHAPITRE 2 : DIFFERENTS PROGRAMMES (1985-2022) QUE VISENT LA <i>WORLD VISION</i> ET SES PARTENAIRES POUR RENDRE HARMONIEUSE LES CONDITIONS DES PERSONNES EN POSITION DE FAIBLESSE.	43
I-DIFFERENTS PROGRAMMES ENTREPRIS PAR <i>WORLD VISION</i> DE 1985 à 2022	43
1. Education.....	45
2. Assainissement (wash)	47
3. Santé et nutrition	48
4. Sécurité alimentaire	49
5. Protection et participation de l'enfant	50
6. Foi et développement	51
7. Plaidoyer.....	53
II- DIFFERENTS PARTENAIRES DE <i>WORLD VISION</i> ET LEUR COLLABORATION	54
1. L'action de l'Etat tchadien	54
2. L'action de l'UNICEF	55
3. L'action du Programme alimentaire mondial (PAM).....	56
4. Union européenne: partenaire de <i>World Vision</i>	57
5. Haut-Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés (HCR)	58
6. United States Agency for International Development (USAID).....	60
7. Programme des Nations Unies Pour le Développement (PNUD)	61
8. Organisations communautaires, confessionnelles et religieuses	62
9. L'apport des Médias	62
CHAPITRE 3 : LES EFFORTS DE LA <i>WORLD VISION</i> ET SES DIFFERENTS PARTENAIRES DANS LE PROCESSUS DU DEVELOPPEMENT DE LA ZONE DU LOGONE OCCIDENTAL ..	64
I- <i>WORLD VISION</i> ET LA QUESTION DU SECOURS D'URGENCE	64
1- <i>World Vision</i> et la question de malnutrition et de taux de mortalité infantile.....	65
2- <i>World Vision</i> et la question des inondations	66
3. <i>World Vision</i> et la question de pandémie Sida et épidémie à corona virus.	69
3-1. Sida.....	69
3-2. <i>World Vision</i> et la question du Covid-19.....	70

II- <i>WORLD VISION</i> ET LA QUESTION D'AIDE AU DEVELOPPEMENT	74
1. L'apport de la <i>World Vision</i> à l'éducation.....	74
2- <i>World Vision</i> et la question de santé	76
2-1. Couverture vaccinale.....	76
2-2. Construction et revitalisation des districts sanitaires	77
3-Apport de <i>World Vision</i> dans le domaine de l'eau avec le programme Wash	77
3-1. Eau potable.....	78
3-2. <i>World Vision</i> et la question d'hygiène.....	80
3-3. <i>World Vision</i> et le programme d'assainissement.....	81
III- <i>WORLD VISION</i> ET LA QUESTION DE PLAIDOYER	82
1-Plaidoyer en faveur de la promotion et de la protection des droits des enfants au Tchad en général et dans le Logone Occidental en particulier.....	82
2- <i>World Vision</i> et l'autonomisation de la femme	85
3- <i>World Vision</i> et la question d'orientation sur l'activité économique	86
3-1. Les épargnes et activités génératrices de revenus	86
3-2. Microcrédits	87
CHAPITRE 4 : LIMITES DES ACTIONS DE <i>WORLD VISION</i> ET SUGGESTION DE QUELQUES PERSPECTIVES POUR LE DEVELOPPEMENT SOCIO-EDUCATIF DU LOGONE OCCIDENTAL.	88
I- LIMITES ORGANISATIONNELLES DE LA <i>WORLD VISION</i>	88
1. Difficultés d'ordres financières	89
2. Difficultés liés aux bailleurs des fonds.....	90
3. Difficultés logistiques comme handicap.....	91
4. Contraintes liées à l'Etat tchadien.	94
5. Facteurs socio-culturels comme limites du développement humanitaire de <i>World Vision</i>	95
II- LIMITES FONCTIONNELLES DE <i>WORLD VISION</i> DANS LA REGION DU LOGONE OCCIDENTAL	96
1. Contraintes lié au développement agricole.....	96
2. Limites dans l'éducation.....	98

3. Limites dans le suivi des activités	100
4. Limites dans la lutte contre les maladies	101
III- PERSPECTIVES POUR UNE <i>WORLD VISION</i> ACCOMPLIE	102
1. Perspective dans le domaine sanitaire.	102
2. Perspective dans le domaine éducationnel.	103
3. solution définitive de l'autonomisation de la femme	105
4. perspectives pour le bon fonctionnement administratif.....	106
CONCLUSION GENERALE	109
ANNEXES	112
SOURCES ET REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES	125
TABLE DES MATIÈRES.....	134